پیام آبادگران
ارگان انجمن شرکت های ساختمانی
PAYAM-E-ABADGARAN
Construction Companies Association Monthly Magazine
No. 313, Aban1392 (November 2013)
۳۱۳
سال ۳۰ ● آبان ماه ۱۳۹۲ ● شماره ۳۱۳ (دور جدید ۸۳) ● قیمت ۲۰۰۰۰ ریال



حضور گسترده در انتخابات هیات مدیره و بازرسان نیاز امروز ضرورت فردا

بسم
الله
الرحمن
الرحیم

پیام آبادگران

سال ۳۰ آبان ۱۳۹۲
شماره ۳۱۳ (۸۳دور جدید)



۱. سرمقاله
۲. ملاقات شورای هماهنگی تشکلها با جناب آقای دکتر نوبخت
۳. گفتگو با آقای مهندس عطاردیان به مناسبت پنجاهمین سالگشت تأسیش شرکت عطاردیان
۴. گزارشی از انتخاب معاونان وزارتخانه‌ها
۵. آزادراه تهران شمال - مهندس پورشیرازی
۶. توانمندسازی شرکتها - مهندس جمالی
۷. کارنامه سندیکا در سه سال گذشته فعالیتهای هیأت‌مدیره
۸. بخشنامه مجمع عمومی انتخابات
۹. مکاتبات انجمن
۱۰. مصاحبه با آقای مهندس جلالی دبیر انجمن گلستان
۱۱. مصاحبه با آقای دکتر بهمن آرمان
۱۲. سخنی با مسئولان جدید سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی - مهندس طیب‌زاده
۱۳. پاگرد
۱۴. تونل باد لایه مرزی عرضی- مهندس رضوی ملکی
۱۵. اقتصاد شبکه - دکتر علی‌رضا طاهباز
۱۶. گزارش نمایشگاه ها و همایشهای برگزار شده تا پایان سال جاری در مورد صنعت ساختمان

صاحب امتیاز: انجمن شرکت‌های ساختمانی

مدیرمسئول: مهندس جواد خوانساری

کمیسیون انتشارات: مهندس جواد خوانساری، مهندس محمد کنگانی، مهندس محمدعلی پورشیرازی، مهندس جهانگیر عصرآزاد
مهندس علی ورزنده، مهندس مجتبی ضرابی، دکتر غلامرضا علی‌زاده

سردبیر: دکتر غلامرضا علی‌زاده

عکس و صفحه‌آرایی: داود خانی حروفچینی، امور بازرگانی و اشتراک: فریبا پورآقا خبرنگار: آرزو نوری

امور آگهی‌ها: شقایق خواجه‌نصیری طوسی

لیتوگرافی و چاپ: پیمان نواندیش (تلفن:۸۸۸۲۸۷۳۴)

نشانی: تهران، خیابان طالقانی، بین میدان فلسطین و خیابان ولیعصر، خیابان شهید برادران مظفر(صبای جنوبی)، شماره ۸۶، ك.پ:۱۴۱۶۹۶۴۶۹۱

تلفن:۶۶۴۶۴۲۶۱ - ۶۶۴۰۲۰۳۷ فکس: ۶۶۴۶۴۰۸۴

پست الکترونیکی: payam.abadgaran@acco.ir

نشانی الکترونیکی: www.acco.ir

نوشته های نویسندگان، لزوما نظرات نشریه نیست. نقل مطالب نشریه فقط با ذکر ماخذ مجاز است.

کمیسیون انتشارات در رد یا قبول مقالات ارسالی مختار می‌باشد و در ویرایش علمی، ادبی و خلاصه‌سازی آن مجاز است، درضمن مقالات ارسالی عودت داده نمی‌شود

حضور گسترده در انتخاب نیاز امروز ما

انتخابات اعضای هیأت‌مدیره و بازرسان انجمن شرکتهای ساختمانی در روزشنبه ۹۲/۸/۲۵ از ساعت ۱۶ به بعد در تالار همایشهای انجمن برگزار می‌شود.

بی‌شك رمز و راز ماندگاری و پایداری هر سازمان صنفی با حضور گسترده و فراگیر اعضای آن رابطه و همبستگی بسیار بالایی دارد به این معنی که هرمیزان مشارکت جمعی در فرایند انتخابات بیشتر باشد به همان میزان توانایی‌ها و احساس وظیفه در تك‌تك اعضا و هیأت منتخب آنها افزایش می‌یابد و در یك کنش متقابل سازمانی زمینه‌های لازم را برای همدلی، همفکری و هم‌اندیشی و همکاری بیشتر فراهم می‌سازد. از سویی سازمانها و گروه‌های ذینفع و زنجیره‌های تأمین وقتی باگستردگی مشارکت اعضا مواجه می‌شوند بالطبع حساب ویژه‌ای را برای انجمن اختصاص می‌دهند و در ارزیابی خویش تجدید نظر کرده و یا جایگاه صنف را در سپهر اجتماعی بارزتر مشاهده کرده و در تعامل خویش، مناسبات و معادلات اثربخش و متناسب و مطلوبی را به کار می‌برند. آثار حضور برکات عبور از این روند قانونی جایگاه و پایگاه انجمن را نه تنها در نهادهای اجتماعی و کارفرمایی تثبیت بلکه وجود ما را مقوم تر از پیش در تصمیم‌یابی‌ها، تصمیم‌گیری‌های آنها، ضروری و الزام‌آور می‌سازد به طوری که در محاسبات این قبیل نهادهای اثربخش، وزن و توان انجمن به عنوان یکی از عوامل تعیین‌کننده در فرایند کار و روند آثار آن، می‌تواند اثرگذاری و نقش‌آفرینی مؤثر بر جای گذارد. ضمن آنکه در بعد درون‌سازمانی اتحاد و اتفاق و همکاری و همیاری با ایجاد هم‌افزایی و هم‌توانی‌ها آنچنان سرعت و سهولت در حل مسائل و مشکلات برجای می‌گذارد که در بسیاری از موارد شگفتی‌آفرین خواهد بود. به ویژه با انتخابات دوره یازدهم ریاست جمهوری و فضای ایجاد شده برای تعامل با دولتمردان که بالطبع حضور اعضای هیأت‌مدیره را در جلسات و نشستهای مشترك با نهادهای دولتی و بخش کارفرمایی پروژه‌ها بیش از پیش ضروری می‌سازد و لزوم انتخاب اعضای هیأت‌مدیره فعال‌تر و اثربخش‌تر را برای رفع تنگناها و تعین‌بخشی به جایگاه واقعی انجمن در فرایند امور پروژه‌های عمرانی، بارزتر می‌نماید و مشارکت فعال را می‌طلبد.

شاید به همین دلیل باشد که در ادبیات دینی و مدیریتی، نقش جمع و جماعت اهمت ویژه‌ای دارد. به طوری که در ادبیات دینی به یدالله مع الجماعه اشاره شده است که به معنی «دست خدا از جمعیت و جمع بیرون می‌آید» و به تعبیر عرفانی از فعل و عمل جمعی گروه‌های اجتماعی قدرت و توانایی دست خداوندی ظاهر و آشکار می‌شود؛ با این وصف در ادبیات جامعه‌شناسی نیز به اهمیت اقدام جمعی و عمل گروه‌های اجتماعی تأکید می‌شود به طوری که گفته می‌شود در کل خاصیتی است که در جزء نیست. در جنگل خاصیتی است که در تك درخت آن جنگل، نیست.

همچنین مطالعات مدیریتی نیز نشان می‌دهد که در حل مسائل مدیریتی، کارکنان عادی سازمانها به صورت گروهی و از طریق اتاق فکر نمرات بهتری دریافت کرده‌اند تا تك‌تك مدیران ارشد سازمان. لذا این امر نشان می‌دهد که «و شاورهم فی الامر و امرهم شورا بینهم» چگونه می‌تواند بهترین راهکارهای راهبردی را برای برون‌رفت از مشکلات فراروی سازمانهای صنفی و حرفه‌ای قرار دهد. بدین منظور با توجه به برگزاری انتخاب هیأت‌مدیره و شرایط ویژه‌ای که بر امور پیمانکاری پروژه‌های عمرانی کشور حاکم است برای انتخاب اصلح‌ترین افراد ممکن، از میان نامزدهای احتمالی همه با هم به صورت ید واحده مشارکت فعال و خلاق خویش را به منصه ظهور برسانیم و جلوه‌های ویژه‌ای از دلبستگی و همبستگیهای صنفی و حرفه‌ای را که در خور نام و آوازه جامعه مهندسی کشور باشد در منظر دید همگان قرار دهیم و نشان دهیم که تا چه میزان به یاری و همکاری و همیاری و همراهی یکدیگر نیازمندیم و به آن افتخار می‌کنیم و چگونه برای دستیابی به حقوق صنفی خود با رصدکردن منابع ملی کشور جدّی هستیم و به آن اهمیت می‌دهیم.

دوستان و یاران همکار عضو انجمن؛ اگر به نقش تاریخی خود در تمدن‌سازی و زیرساختهای توسعه‌ای کشور اهمیت لازم و شایسته و بایسته را بدهیم بی‌شك سایر نهادهای اداری و دولتی نیز در تعامل با مجموعه ما رفتار و برخوردی متناسب خواهند داشت. ذکر این نکته ضروری است که کشورهای اروپایی پس از جنگ جهانی دوم از طریق بسیج مشارکت اجتماعی و همگانی مردم توانستند ویرانیهای جنگ را به سازندگی و آبادانی تبدیل کنند و بر آثار منفی جنگ پیروز شوند به طوری که کشورهای خود را از نو بسازند به ویژه کشور اتریش از طریق سازمانهای حرفه‌ای و با بهره‌گیری از نظام کنترل شدهٔ ویژه‌ای توانست زمینه‌های مشارکت را در گروه‌های اجتماعی، صنفی و حرفه‌مندان بخش مهندسی ایجاد کند و امکان همکاری را میان گروه‌های صنفی و انجمنهای اقتصادی که با هم دارای هم‌پوشی و هم‌کوشی و ارتباط خلاق بودند از یك طرف و با دولت از سوی دیگر فراهم سازد. این همکاریها رمز موفقیت اتریش در بازسازی کشور پس از جنگ جهانی دوم و پایه و اساس رشد اقتصادی فزاینده این کشور بود.

این شیوه‌های مشارکت اجتماعی، بر پایه و اصولی ارادی و داوطلبانه مردمی متکی است و این عمل داوطلبانه و ارادی خود خواسته در این کشور به رفتار نهادی شده تبدیل شده است و در لایه‌های ارزشهای اجتماعی آن استقرار یافته است.

با توجه به اهمیت مشارکت در فرایند بازسازی، سازندگی و رشد اقتصادی امروز گسترش کارکردهای این مفهوم امری ضروری و الزامی است و یکی از جلوه‌های ویژه مشارکت اجتماعی، حضور فعال و خلاق اعضای هر صنف در تعیین نمایندگان کارآمد، دلسوز و پی‌گیر در امور صنفی و فعالیتهای حرفه‌ای است. مشارکت در انتخابات نوعی پذیرش تعهد در تعیین سرنوشت آینده حرفه‌مندان در روند امور صنف و چشم‌اندازهای آن در افق برنامه‌های توسعه‌ای است. لذا این امر بسیار با اهمیت و مهم را باید جدی گرفت و در چارچوب آن تلاشهای

ـــات هیأت مدیره و بازرسان

ـــــــ

گزارش جلسه نهادتعامل با حضور آقای دکتر نوبخت مورخ ۹۲/۷/۲۹



یکصد و نوزدهمین جلسه نهادتعامل روز ۲۹ مهرماه سال ۱۳۹۲ با حضور آقای دکتر محمدباقر نوبخت معاون برنامه ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور برگزار شد . در این دیدار مدیران ۱۶ تشکل عضو شورای هماهنگی حضور داشتند . عمده ترین مطالبات این حرفه مندان قانونی کردن شورای هماهنگی و نهاد تعامل در ساختار جدید سازمان برنامه بود ، به ویژه حضور نمایندگان بخش خصوصی در شورایعالی فنی و حضور معاون برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور در جلسات نهاد تعامل از دیگر خواسته‌های این شورا از معاونت ریاست جمهوری بود که مقرر گردید آقای دکتر نوبخت درباره تحقق هر سه این خواسته‌ها دستور لازم را صادر فرمایند.

آغاز جلسه با خیر مقدم به حاضران توسط آقای دکتر غلامحسین حمزه مصطفوی مدیر کل تدوین ضوابط و معیارها و با قرائت آیاتی از قرآن کریم شروع شد .

بیانات آقای مهندس رحمتی معاونت نظارت راهبردی :

- تشکر از همه اعضای شورای هماهنگی و آقای دکتر نوبخت به جهت پذیرش دعوت و حضور در جلسه.
- شورای هماهنگی متشکل از ۱۶ تشکل مهندسی، صنفی، حرفه‌ای است هر صنفی در شورا برای خود تشکلی دارد، بعضی از تشکلها سراسری هستند. تمام پیمانکاران، مشاوران، سازندگان تجهیزات، اعضای این شورا هستند و بالطبع اینها طرف قراردادهای پیمانهای بخش دولتی می‌باشند.
- نهادتعامل از سال ۸۲ رسما تاسیس شد. نهادتعامل متشکل از دو بخش است یک بخش سازمان برنامه و بخش دیگرش شورای هماهنگی تشکل‌هاست. کمیسیونهای مختلفی دارد که برای کل نظام فنی و اجرایی، برنامه‌ریزی و کمک فکری و هدایت می‌کند.

این نهاد بدون کار تبلیغاتی در طول این ۱۰ سال فعالیت داشته است از ۲ سال پیش تقریبا ماهی یک جلسه داشته است. اگر نتوانستیم کاری انجام دهیم لااقل به حرفهای آنها گوش دادیم.

- اعتبارات عمرانی کشور در ۲ سال گذشته دچار ضربه و نقص شده است . شورا به عنوان پوشش، چتر و رشته ارتباط پیمانکاران توانسته است جهت رفع و رجوع مشکلات پیمانکاران کمك کند.

مهندس رحمتی:
نهادتعامل از سال ۸۲ رسما تاسیس شد. نهادتعامل متشکل از دو بخش است یک بخش سازمان برنامه و بخش دیگرش شورای هماهنگی تشکل‌هاست. کمیسیونهای مختلفی دارد که برای کل نظام فنی و اجرایی، برنامه‌ریزی و کمک فکری و هدایت می‌کند.

مهندس رحمتی:
اعتبارات عمرانی کشور در ۲ سال گذشته دچار ضربه و نقص شده است . شورا به عنوان پوشش، چتر و رشته ارتباط پیمانکاران توانسته است جهت رفع و رجوع مشکلات پیمانکاران کمك کند.





● پیمانکاران بار اصلی عمران کشور را بر دوش می کشند و سرمایه خود را در بیابانهای بدون حداقل امکانات رفاهی به کار گرفته‌اند.

بیانات آقای مهندس خوانساری ریاست هیأت اجرایی شورای هماهنگی :

● تبریک بابت حضور آقای دکتر نوبخت در معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری و ریاست سازمان و تشکر و سپاس از وقتی که با وجود شرایط سخت دولت برای این جلسه اختصاص داده‌اند.

● معرفی اعضای شورای هماهنگی (متشکل از ۱۶ تشکل)

● نهادتعامل متشکل از سازمان مدیریت و شورای هماهنگی در تاریخ ۸۲/۶/۶ در زمان ریاست آقای دکتر ستاری فر تاسیس شد . باتقدیر از شخصیت علمی آقای دکتر ستاری فر و یادی از ایشان و این که نامبرده مورد احترام جامعه مهندسان کشور بوده و هستند .

● در سالهای اخیر نیز وجود ارزنده آقای مهندس رحمتی و آقای دکتر مصطفوی که زحمات زیادی در برگزاری جلسات ماهانه و طرح مسائل مختلف و تصمیم گیری و تصمیم سازی کشیدند . با توجه به مشکلات سالهای اخیر سازمان مدیریت که توان تصمیم گیری در نهادتعامل نیز تضعیف شده بود، وجود آقای مهندس رحمتی و آقای دکترمصطفوی آرام بخش زحمتکشان در صنعت احداث بود .

درنهادتعامل ۲ کمیسیون اصلی وجود دارد:

۱- کمیسیون نظام فنی اجرایی کشور که شامل ۶ عضو میباشد ، ۳ عضو از شورای هماهنگی و ۳ عضو از معاونت برنامه ریزی که در سالهای اخیر تصمیم گیری در مورد نظام فنی و اجرایی کشور را بر عهده داشتند .

۲- کمیسیون توسعه پایدار که این کمیسیون نیز متشکل از ۶ عضو ، ۳ عضو شورای هماهنگی و ۳ عضو معاونت برنامه ریزی که در راستای توسعه پایدار کشور تلاشهای عمده ای داشتند .

درخواست از آقای دکتر نوبخت در ۳ موضوع و محور می باشد :

۱- تقاضا برای قانونی کردن شورای هماهنگی و نهادتعامل در چارت جدید ساختار سازمان برنامه که در دست اجرا می‌باشد تا جامعه مهندسان که آمادگی همکاری دارد خدماتی جهت توسعه کشور ارائه دهند .

۲- حضور نمایندگان بخش خصوصی در شورایعالی فنی

درشورایعالی فنی فقط نمایندگان دولت حضور دارند که در تصمیم‌گیری کارهای زیربنایی کشور ۳ نفرعضو شورایعالی حضوردارند، تقاضا داریم بنحوی نماینده یا نمایندگان بخش خصوصی نیزدرآن حضورپیدا کنند.

۳- تقاضا ازآقای دکترنوبخت که حداقل ۳ ماه یکبار درجلسه نهادتعامل حضورداشته باشند

مهندس خوانساری:
با توجه به مشکلات سالهای اخیرسازمان‌مدیریت که توان تصمیم گیری در نهادتعامل نیز تضعیف شده بود، وجود آقای مهندس رحمتی و آقای دکترمصطفوی آرام بخش زحمتکشان در صنعت احداث بود .

مهندس خوانساری:
در شورایعالی فنی فقط نمایندگان دولت حضور دارند که در تصمیم‌گیری کارهای زیربنایی کشور ۳ نفرعضو شورایعالی حضور دارند، تقاضا داریم بنحوی نماینده یا نمایندگان بخش خصوصی نیزدرآن حضور پیداکنند.





تا فرصتی برای در میان گذاشتن مشکلات جامعه مهندسان با ایشان فراهم گردد.

● در پایان آمادگی کامل جامعه مهندسین کشور را جهت همکاری با دولت تدبیر و امید و به خصوص جناب آقای دکتر نوبخت اعلام می‌داریم که از کارایی این نهاد با حضور ایشان بهره‌وری درستی انجام شود.

در ادامه صحبتهای آقای مهندس خوانساری مطالب تصویری و دیداری تهیه شده توسط آقای مهندس رسولی کارشناس شورای هماهنگی ارائه گردید .

بیانات آقای مهندس تائب دبیر هیأت اجرایی شورای هماهنگی:

● تشکر از وقتی که آقای دکتر نوبخت برای شورای هماهنگی و نهادتعامل اختصاص دادند. بسیار مهم بود که نشستی با حضور جنابعالی داشته باشیم، بعد از امیدی که با انتخاب دولت تدبیر و امید در کشور بوجود آمد و آیه‌ای که آقای مهندس مصطفوی خواندند که همدلی و همکاری راز بقا ما می‌باشد.

برای گذر از شرایط فعلی علاوه بر همدلی و همکاری هم اکنون خوشبختانه یک هم فهمی ایجاد شده است که مهم است .

● در طی ۱۰ سال گذشته نهادتعامل توانست بدون هیچ کار تحقیقاتی(تقریبا در هیچ کشور مدعی پیشرفت هم پیدا نمی‌شود) بنحوی که ۲ پایه اصلی یعنی دولت و بخش خصوصی، بدون هیچ ادعایی، دور هم جمع شوند و کار کنند.

استحضار دارید که برد نهادتعامل در اقصی نقاط کشور هم هست، تشکلهای ما در اقصی نقاط کشور نفوذ عملیاتی دارند و اگر توجه کنیم که سازمان برنامه بعنوان عقل و برنامه‌ریزی در سراسر کشور نفوذ دارد، نهادی بوجود آمده است که هم تدبیر و هم اجرا را دارد و می‌توان از این نهاد به نحو احسن استفاده کرد.

با توجه به مشکلاتی که عوامل اجرایی دارند، بعضی از دستگاه‌ها با اجرای ماده ۴۶ به حیات سازندگی و انسانی آنها نیز پایان می‌دهند. امید داریم که فضایی ایجاد شود که اقلا از آن درکی که از آیه آغاز جلسه خوانده شد حداقل توقفی در این برخوردها ایجاد شود تا مسائل پیش رود و تا بتوانیم به آن هم‌فهمی برسیم.

● امروز اساساً از مشکلات نمی‌گوئیم بلکه ما در مشکلات غرق‌ایم ولی ادعا داریم که از مشکلات بیرون می‌آئیم و می‌دانیم در مقطع کنونی، کشور در شرایط حساسی قرار دارد به جزء یک سخن گفتن و هم دل بودن هیچ راهی برای گذر از شرایط فعلی نداریم و مطمئنیم اگر از این گردنه عبور

مهندس تائب:
استحضار دارید که برد نهادتعامل در اقصی نقاط کشور هم هست، تشکلهای ما در اقصی نقاط کشور نفوذ عملیاتی دارند و اگر توجه کنیم که سازمان برنامه بعنوان عقل و برنامه‌ریزی در سراسر کشور نفوذ دارد، نهادی بوجود آمده است که هم تدبیر و هم اجرا را دارد و می‌توان از این نهاد به نحو احسن استفاده کرد.

مهندس تائب:
کشور در شرایط حساسی قرار دارد به جزء یک سخن گفتن و هم دل بودن هیچ راهی برای گذر از شرایط فعلی نداریم و مطمئنیم اگر از این گردنه عبور کنیم قطعا یکی از ۵ کشور نوظهور دهه آینده دنیا خواهیم بود این گفته عوامل برنامه‌ریز جهانی است.

کنیم قطعا یکی از ۵ کشور نوظهور دهه آینده دنیا خواهیم بود این گفته عوامل برنامه‌ریز جهانی است.

● بطور خلاصه می‌گویم ما می‌خواهیم کنار شما باشیم برای کنار شما بودن ما می‌گوئیم که تمام فعالیتهای ساخت و ساز و عمران باید در نهاد تعامل متمرکز شود. الان دستگاه‌های متعددی برای اینکار برنامه‌ریزی می‌کنند این چندگانگی، قانونمندی و هدایت امور را با مشکل مواجه می‌کند، امیدواریم این تذکر و تمرکز در نهادتعامل و سازمان مدیریت بوجود آید.

ما واجب می‌دانیم و اینکار را برای کشور کارا می دانیم که نهادتعامل حضورش در بخشهای تصمیم‌گیر کشور رسمیت یابد. اگر قرار باشد ۳۰ درصد GDP کشور را عملیاتی کند باید در تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری حضور داشته باشد. ما می‌خواهیم مسئول باشیم تا بتوانیم پاسخگو باشیم.

● شورایعالی فنی در تصمیم‌گیری‌های بزرگی نقش دارند، امیدواریم اجازه بدهید یک عضو این شورا، نماینده شورای هماهنگی تشکلها باشد که بتواند بعنوان پل ارتباطی مشکلات بخش خصوصی را منتقل نماید.

بزرگترین مشکل بخش خصوصی، نداشتن حق حضور در صنف خودش و نقش تعیین‌کنندگی می‌باشد. آئین‌نامه‌ها و ضوابطی که مجامع ما را تشکیل می‌دهند، دچار نقصند.

امیدوارم نقدهایی که جنابعالی در گذشته داشتید امروز با همکاری شما عمل شود؛ و ما این قابلیت را داشته باشیم که بتوانیم مسئولیت این کار را بعهده بگیریم.

● آغاز راه با نظام فنی و اجرایی و پایش پرونده‌ها و واگذاری صلاحیتها انجام شده است ما بازوی کمکی هستیم برای اجرا که شما بتوانید بهتر فکر کنید و برنامه‌ریزی کنید. امیدواریم بتوانیم باز تعریفی در نظام فنی و اجرایی انجام شود به نحوی که تمام پروژه‌ها را در برگیرد و همه بتوانند از یک قانونمندی برای توسعه تبعیت کنند.

● امیدواریم بتوانیم به امور سامان دهیم، این دوره بهترین فرصت برای سامان دادن امور می‌باشد.

بیانات آقای دکتر نوبخت معاون برنامه ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور :

● مراتب شعف و افتخارخود را از حضور تک تک ، حضار در آغاز سخن اعلام می‌دارم. ضمن سپاسگزاری از آقای مهندس رحمتی بابت ترتیب و فراهم نمودن فرصتی که در جمع اعضای محترم شورای هماهنگی باشم و از سخنرانان محترم که به نیکویی نهادتعامل را تبیین کردند قدرانی می‌نمایم. ضمن هم نظری با مباحثی که طرح شد البته با یک مبانی اعتقادی که ، دانش مرز ندارد و استفاده از تجارب جهانی محدود به هیچ ایدئولوژی خاصی نمی‌باشد، اساساً مرزهای ایدئولوژیک نمی‌توانند مانع ورود تجارب ارزنده بشریت در جوامع مختلف باشد با این مبانی اعتقادی، مروری بر



دکتر نوبخت:
ضمن هم نظری با مباحثی که طرح شد البته با یک مبانی اعتقادی که ، دانش مرز ندارد و استفاده از تجارب جهانی محدود به هیچ ایدئولوژی خاصی نمی‌باشد، اساساً مرزهای ایدئولوژیک نمی‌تواند مانع ورود تجارب ارزنده بشریت در جوامع مختلف باشد

مهندس تائب:
بزرگترین مشکل بخش خصوصی، نداشتن حق حضور در صنف خودش و نقش تعیین‌کنندگی می‌باشد. آئین‌نامه‌ها و ضوابطی که مجامع ما را تشکیل می‌دهند، دچار نقصند.

آنچه در جهان گذشت حدود ۶۰ یا ۷۰ سال گذشته و یا شاید بطور عام آنچه در ۳۰۰ سال اخیر گذشته است می‌نمایم.

● در این ۲ مقطع زمانی که گفته شد جوامع بشری تجارب ارزنده ای امروز در فراروی ما قرار داده است. شاید زمان زیادی از سال ۱۹۷۶ که آدام اسمیت در کتاب ثروت ملل (wealth of nation) برای اولین بار مبانی ایدئولوژیک اقتصادی را تبیین کرد و نگاه اقتصاد بازار آزاد و نظام بازار را مطرح کردند، می‌گذرد. در آن زمان عمده بحثها که از دل این نگاه اقتصادی شکل گرفت بیشتر مبتنی بر رشد اقتصادی بود و مدلهای مختلف رشد هال ـ دومار و مدل سولویی که مطرح شدند یا مدلهای جدیدی که عمدتاً دانش پایه بودند، ادبیات جدیدی را وارد مباحث عمومی کردند.

● بعد از سال ۱۹۵۰، بعد از جنگ جهانی دوم واژه توسعه به ادبیات اقتصادی وارد شد. در این ۵۰ یا ۶۰ سال اخیر نیز سیر تطوری برمفهوم توسعه گذشت که امروز دراین جلسه بخوبی صورت تکامل یافته مفهوم توسعه تبیین و مطرح شد.

● نهادتعامل نیز در رابطه با این نوع نگاه تحلیل می شود .

● بعد از ۲ جنگ جهانی که مصیبتهای بی‌شماری را برای دنیا بوجودآورد عمده نگاه‌ها و مباحث بر این نکته متمرکز شد که در نیمه دوم قرن باید آرامش را برای دنیا به ارمغان آورد و تسکینی برای آلام بشریت داده شود.

آن اکسیر که می‌توانست آرامش و تسکین را به ارمغان بیاورد تحت عنوان Development یا توسعه مطرح شد. اما نگاه به توسعه در آن زمان با امروز فرق می‌کند. آن زمان توسعه را محصول یک رشد ۵ تا ۷ درصد اقتصادی می‌دانستند و دولت را محور توسعه معرفی می‌کردند که در قالب یک نظام برنامه‌ریز و جامع می‌توانستند رشد اقتصادی ۵ یا ۷ درصدی بوجود آورد که نتایج خوبی به ارمغان نیاورد یعنی در برخی کشورها این رشد اقتصادی ایجاد شد و در برخی دیگر ایجاد نشد. حتی این رشد اقتصادی در کشورهایی که ایجاد شد و به آن رسیدند نیز به آن آرامش و تسکینی که می‌خواستند نرسیدند و این رشد در اختیار همگان قرار نگرفت.

به همین جهت نسل دوم نظریه‌پردازان به این نتیجه رسیدند که در کنار رشد اقتصادی وتولید ثروت، توزیع عادلانه ثروت هم مطرح باشد. نسل دوم نظریه‌پردازان که از سال ۱۹۷۰ تا ۱۹۹۰ به بازتوزیع عادلانه ثروت هم پرداختند این نیز اتفاق افتاد یعنی ثروت تولید و توزیع شد اما آرامش به دست نیامد و این جوامع نتواستند به آن مطلوبی که تعقیب می‌کردند، برسند.

● اما تفاوت نسل دوم در این بود که گفته شد چون دولت بزرگ نتوانست پاسخگوی ایجاد رشد ۵ تا ۷ درصدی گفته شده باشد دولت باید کوچک شود و بخش خصوصی کارا و فعال جایگزین دولت شود و این نیز فراهم شد . نتایج بدست آمده از سال ۱۹۷۰ تا ۱۹۹۰نشان داد که بخش خصوصی کارنامه





دکترنوبخت:

بعد از ۲ جنگ جهانی که مصیبتهای بی‌شماری را برای دنیا بوجودآورد عمده نگاه‌ها و مباحث بر این نکته متمرکز شد که در نیمه دوم قرن باید آرامش را برای دنیا به ارمغان آورد و تسکینی برای آلام بشریت داده شود. آن اکسیر که می‌توانست آرامش و تسکین را به ارمغان بیاورد تحت عنوان Development یا توسعه مطرح شد.

درخشانی از خود عرضه کرد که عمدتا در شرکتهای خصوصی بروز پیدا کرد و مردم توسط شرکتهای خصوصی در توسعه حضور پیدا کردند زیرا که نگاه به توسعه در قالب رشد اقتصادی بود .

● از سال ۱۹۹۰ نسل سوم نظریه پردازان توسعه وارد عمل شدند و احساس کردند همه توسعه با رشد اقتصادی حاصل نمی‌شود. انسان غیر از اقتصاد نیازهای دیگری نیز دارد. مسائل فرهنگی، اجتماعی، زیست محیطی و سیاسی مسائل مهمی هستند و باید مردم، در همه زمینه‌ها حضور پیدا کنند. بنابراین مردم همانطور که توانستند در قالب شرکتهای خصوصی فعال شوند و در عرصه اقتصادی پیش بروند. پس باید مردم در عرصه‌های فرهنگی، اجتماعی و زیست‌محیطی نیز مشارکت داشته باشند که اینجا بحث نهادهای اجتماعی مطرح شدند. احزاب و تشکلهایی بودند که مسائل سیاسی را دنبال می‌کردند برخی انجمنهای فرهنگی توانستند در بخشهای فرهنگی وارد شوند و به همین ترتیب مردم باز توانستند همانطور که درعرصه اقتصادی در قالب شرکتهای خصوصی فعال شوند وارد تمام عرصه‌ها شدند و در تمام امور نقش داشته باشند بنابراین نهادتعامل را باید در قالب این نهادها و این قواره دید و بعنوان یافته دانش بشری به آن احترام گذاشت.

دانستن کافی نیست یا از بهشت سخن گفتن ما را به بهشت نمی‌برد. بالاخره اگر قبول کردیم که نهادی غیردولتی می‌تواند نقش بسزایی در امر توسعه داشته باشد باید ساز وکارهای حضور و فعالیت این نهاد را نیز فراهم کنیم. شاید به اندازه فراهم کردن این نهادها به توسعه نزدیک می‌شویم. بنابراین اگر سوال شود که چرا از سال ۱۳۲۵که شرکت ایرانی .امریکایی موریسن .نادیسن که بحث توسعه را مطرح کرد و شورای توسعه مطرح شد و از سال ۱۳۲۷ قانون ۷ ساله عمرانی را نوشتیم که همان برنامه‌های توسعه بودند و از همان موقع شروع کردیم، ۵ برنامه قبل از پیروزی انقلاب و ۴ برنامه بعد از انقلاب داشتیم سرانجام چه نتیجه‌ای داشته است؟ آیا این همان توسعه است؟ بسیاری از کشورهای آسیای شرقی هم با ما شروع کردند آنها به توسعه رسیدند ولی ما نرسیدیم چون ما فقط گفتیم، زمینه‌ها را فراهم نکردیم.

مشکلات زیاد است، سینه‌ها پر است. چرا دولتی که باید مُمِد حیات و حامی بخش پیمانکاری باشد اکنون دولتی بدهکار به این بخش می‌باشد.

بالاخره همراه با بخش خصوصی باید گامهای توسعه را برداریم. گامهای کافی برای توسعه برداشته نشده است به همین جهت از ۳ پیشنهاد و درخواست مطرح شده روی چند مورد با هم توافق می‌کنیم.

۱- اینکه برای نهادتعامل یک هویت حقوقی و تقنینی ایجاد کنیم . من می پذیرم اکنون نیز اتفاقاً بهترین زمانی است که ما داریم ساختار سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی را طراحی می کنیم و حتماً این جایگاه نهاد در تشکیلات جدید سازمان باید تعریف شود. البته لزومی ندارد که جزء واحدهای تشکیلات دولتی باشد. ما بعنوان یک نهاد در کنار خودمان با خط چین تعریف می‌کنیم و بعد به این نهاد هویت می‌بخشیم، بدون تردید ما اینکار را خواهیم کرد.

۲- نکته دوم که با مناعت گفته شد که لااقل فصلی یکبار یک جلسه داشته باشیم، فکر می کنم تا اطلاع ثانوی هر ماه یک جلسه باید داشته باشیم. از جلسه بعد هم دستور جلسه باید مشخص و عملیاتی و کاری باشد و با همفکری هم گامهای توسعه را برداریم و مشکلات را حل کنیم.

۳- مورد سوم درخصوص درخواست عضویت در شورایعالی فنی که اگر منظور از ۳ عضو شورا یک نفر از مجموعه بخش خصوصی باشد و در جلسات حضور یابد، قول می‌دهم که اقدام شود و آقای مهندس رحمتی هم پیگیری کنند که شاید در جلسه آینده که با هم خواهیم بود با توافق آقای مهندس رحمتی آن فرد نیز انتخاب شود.

به امید دیدار در جلسات کاری و اثربخش بعدی.

دکترنوبخت:
نتایج بدست آمده از سال ۱۹۷۰ تا ۱۹۹۰نشان داد که بخش خصوصی کارنامه درخشانی از خود عرضه کرد که عمدتا در شرکتهای خصوصی بروز پیدا کرد و مردم توسط شرکتهای خصوصی در توسعه حضور پیدا کردند زیرا که نگاه به توسعه در قالب رشد اقتصادی بود .

دکترنوبخت:
برخی انجمنهای فرهنگی توانستند در بخشهای فرهنگی وارد شوند و به همین ترتیب مردم باز توانستند همانطور که درعرصه اقتصادی در قالب شرکتهای خصوصی فعال شوند وارد تمام عرصه‌ها شدند و در تمام امور نقش داشته باشند بنابراین نهادتعامل را باید در قالب این نهادها و این قواره دید و بعنوان یافته دانش بشری به آن احترام گذاشت.

شرکت مهندسی پیمانکار پروژه های عمرانی«عطاردیان» پنجاهمین سالگشت تاسیس و فعالیت خود را جشن گرفت

مهندس محمدعطاردیان: بهترین اتفاق در زندگی مفید بودن در آبادانی کشور است



مهندس محمد عطاردیان در بهمن ۱۳۱۵ در تهران به دنیا آمد و فوق لیسانس خود را در سال ۱۳۳۸ از دانشکده فنی تهران دریافت کرد. وی در کنار فعالیت مستمر خود در عرصه آبادانی کشور، دبیر کل کانون عالی انجمن صنفی کارفرمایی ایران، دبیر انجمن شرکتهای ساختمانی، عضو هیات امناء کانون فارغ التحصیلان دانشکده فنی، عضو شورای عالی اشتغال و عضو شورای حکام سازمان بین المللی کار و چند نهاد دیگر هستند.

جشن پنجاهمین سالگشت شرکت مهندسی و ساختمانی عطاردیان در اولین هفته از آبان ماه برگزار شد. به همین مناسبت مصاحبه ای با آقای مهندس عطاردیان رئیس هیات مدیره این شرکت صورت گرفت تا خوانندگان محترم ماهنامه پیام آبادگران بیشتر با وی آشنا شوند.

● آقای مهندس با تشکر از وقتی که در اختیار ماهنامه ما قرار دادید، لطفا بفرمایید شرکت «عطاردیان» دقیقا در چه زمانی تاسیس شد و اولین فعالیت عمرانی شما در آن شرکت چه بود؟

بنده پس از فارغ التحصیلی به مدت چهار سال در شرکت راپل با مهندس ابوطالب گوهریان، استاد خود در دانشکده فنی دانشگاه تهران همکار بودم و در اول مهرماه سال ۱۳۴۲ از آن شرکت خارج شدم. در حال تهیه پاسپورت بودم تا برای ادامه تحصیل به خارج بروم که دوستم آقای گذشتی پیشنهاد داد قسمتی از پروژه اتوبان کرج را بگیریم. اتوبان کرج تازه شروع شده بود و به ۷- ۸ پروژه تقسیم شده بود تا هر شرکتی قسمتی از آن را انجام دهد. در اول آبان ۱۳۴۲ شرکت توفان را با قراردادی که روی کاغذ بود تاسیس کردیم و کار مربوط به اتوبان را انجام دادیم. بلافاصله حدود دو کیلومتر از اتوبان کرج را از شرکت پارادایس دست دوم گرفتیم و انجام دادیم و حدود ۳۵۰ هزارتومان سود بردیم. شرکت توفان را ثبت رسمی کردیم و بعد از رتبه بندی به طور جدی وارد بازار کسب و کار شدیم. در اول اردیبهشت ۱۳۶۶ شرکت توفان تغییر کاربری داد و من با شرکت «عطاردیان» فعالیت حرفه ای خود را ادامه دادم.

● آیا در طی این دوران شرکت شما پروژه های تاثیرگذاری داشته است که مطرح کردن تجربه حاصل از آنها راهگشای مهندسان نسل جدید باشد؟

ما در این شرکت مجموعا حدود هزار و ۳۰۰ کیلومتر راه اعم از راه روستایی، فرعی، اصلی و اتوبان ساختیم و در حدود یک میلیون و سیصد هزار مترمربع زیربنای کار ساختمانی مسکونی، اداری و صنعتی انجام دادیم که چند مورد از آنها از لحاظ مهندسی شاهکارهای مهندسی هستند که به خاطر آنها جایزه جشنواره ساختمان را گرفتیم.

ترمیم پل قطور که در جنگ مورد اصابت موشک قرار گرفته بود از جمله این کارها بود. این پل قوسی در سال ۱۳۴۹ با همکاری

شرکتهای ایرانی، آمریکایی و اتریشی ساخته شده بود و در طول جنگ ایران و عراق بارها آماج حملات هوایی دشمن قرار گرفت که در آخرین آنها آسیبهای نسبتا جدی به آن وارد گردید. در آن سالها گروه مهندسی راه آهن کشور به همراه شرکت عطاردیان و سانو توانستند مجددا پل را ترمیم و آماده بهره برداری نمایند. ما پایه ها را بازسازی و زیر بمباران عراقی ها پل را درست کردیم. کار شاخص دیگری که از لحاظ مهندسی انجام شده ترمیم اسکله های بتنی بندر امام خمینی است که در اثر نفوذ کلروسولفات آرماتورهای آن تماما پوسیده و بتن آن تخریب شده بود و اسکله در حال پایین ریختن بود. سومین کار شاخص از لحاظ فنی و مهندسی در منطقه ویژه پتروشیمی ماهشهر بود که در آنجا خیابان مرکزی در شرایطی که از دو سه جای آن خورها (پیش رفتگی دریا در خشکی) رد می شدند ساختیم. پیشرفتگی دریا با عمق ۱۰-۱۵ متر بود و نمک بحر در طی سالیان دراز طبقه بسته و سفت شده بود. باید از روی این منطقه خیابان را عبور می دادیم. برای همین یک کارشناس از انگلیس آوردیم تا فرشی از ژئوتکستال را روی خورها پهن کنیم. بعد از ساحل ماسه بادی آوردیم و حدود ۱۶-۱۷ متر ماسه بادی ریختیم تا فشار ماسه، آن طبقه از نمک را بشکند و نمک و آب و لجن از گودال پس زده شوند و ماسه جایگزین گردد.

کارهای ارزشمند زیادی صورت گرفته و در حال حاضر در شهرک پردیس در شرق تهران خط لوله گازی با قطر ۴۸ اینچ (۱۲۰ سانتی متر) که قرار بود از وسط شهرک رد شود با توجه به خطراتی که چنین امری در بردارد شرکت ما از اسفند سال گذشته در حال تغییر مکان این خط لوله و انتقال آن به بیرون از محدوده شهری است.

● با توجه به حضور شما در جلسات شورای عالی اشتغال آیا شرکت شما قدمهای موثری در راستای اشتغال زایی و کارآفرینی برداشته است.

در کار عمرانی نوسان در تعداد نیروی انسانی شاغل زیاد است. در حال حاضر حدود ۳۰۰ نفر در شرکت ما فعال هستند. می توان گفت در طی این سالها شرکت ما به طور متوسط همیشه برای ۲۰۰ نفر شغل ایجاد کرده است.

● جنابعالی دبیر کل کانون عالی انجمن صنفی کارفرمایی ایران، دبیر انجمن شرکتهای ساختمانی، عضو هیات امنا و نائب رئیس هیات مدیره بنیاد حامیان دانشکده فنی، عضو شورای عالی کانون فارغ التحصیلان دانشکده فنی دانشگاه تهران، عضو شورای عالی اشتغال و عضو شورای حکام سازمان بین المللی کار و چند نهاد دیگر هستند. این همه فعالیت را چگونه هماهنگ می سازید؟

باید برای ایجاد هماهنگی مدیریت شود. ما مدیریت را از سرمایه و مالکیت جدا کرده ایم و ترتیبی اتخاذ نموده ایم که پرسنل هم در منافع سهیم باشند. البته سیاستگذاریهای کلی بر عهده مدیران ارشد است. خود من نیز همواره سعی دارم به مسائل جزئی مربوط به همه این سازمانها تسلط داشته باشم.

● در طی سالهای متمادی که از فعالیت جنابعالی در صنعت احداث می گذرد، کدام اتفاق تلخ یا شیرین بیشتر از همه شما را تحت تاثیر قرار داده است؟

بهترین اتفاق در زندگی من این است که توانسته ام برای مملکت خودم کار کنم و در آبادانی کشور مفید واقع شوم. مهندسان این کشور سرزمین هایی را آباد کرده اند که پیش از آن، حتی یک لحظه زندگی در آنجا توانفرسا بود. تبدیل چنان مکانی به جایی آباد و قابل سکونت احساس خوبی را به همراه دارد. البته اتفاقات ناگوار نیز در این مسیر کم نبوده اند، در مورد خود من، حادثه مرگ دلخراش برادرم در سال ۱۳۷۲ ضربه بزرگی بود. ایشان فوق لیسانس علوم اقتصاد و مدیر ماشین آلات شرکت ما بودند که در حین کار زیر بولدوزر رفت.

● آقای مهندس عطاردیان، برای جوانانی که قرار است نسل جدید مهندسان کشور باشند چه توصیه ای دارید؟

من همیشه یک جمله را در ذهن ام دارم و از آن استفاده می کنم و آن این است که «از شکست نترسید، مقابله کردن با شکست ۵۰ درصد موفقیت را برای شما فراهم می کند». جوانان ما نباید از شکست بترسند. باید جلو بروند و از شکستهای خود درس تازه‌ای برای پیشرفت بگیرند. لذت زندگی در تبدیل کردن شکست به پیروزی است. آنچه مهم است انتخاب یک هدف و پیمودن مسیر برای رسیدن به این هدف است. موفقیت رسیدن به هدف نیست بلکه کامیابی در مبارزه و حرکت در راه آن است. به مجردی که انسان از تلاش دست بکشد شکست خورده است. توجه بیش از اندازه به هدف نیز نباید فرد را از زیبایی های مسیر غافل کند. چرا که زندگی یعنی همین لحظات و دقایقی که سپری می شود.

● آقای مهندس عطاردیان در پایان اگر نکته ای از قلم افتاده بیان بفرمایید.

در پایان از همه همراهان و همکارانم که هر کدام در دوره ای از این مسیر پر فراز و نشیب همراهم بودند تشکر می کنم چرا که هر کدام از آنها خوب بودند یا بد درسی به من آموختند که مرا در طی کردن بقیه مسیر یاری داد.

تبریک به معاونان منتخب وزارتخانه‌ها



انجمن شرکتهای ساختمانی حسن انتخاب مدیران ارشد وزارت صنعت و معدن و تجارت را تبریک و تهنیت عرض می‌نماید و برای آنها توفیق روزافزون از خداوند بزرگ مسئلت می‌نماید. انتصاب مدیران این وزارتخانه به شرح زیر به اطلاع همگان می‌رسد:

- **جناب آقای مهندس حسین حاجی‌پور، مدیرکل محترم وزارت صنعت و معدن و تجارت**
- **جناب آقای مهندس احمد دوست حسینی، قائم‌مقام محترم وزیر صنعت، معدن و تجارت**
- **جناب آقای مهندس مسعود موحدی، قائم‌مقام محترم وزیر در امور کسب و کار**
- **جناب آقای دکتر جعفر سرقینی، معاون محترم امور معادن و صنایع معدنی**
- **جناب آقای مهندس محسن صالحی‌نیا، معاون محترم امور صنایع و اقتصادی**
- **جناب آقای مهندس حمید اشتری، معاون محترم توسعه منابع انسانی و پشتیبانی**
- **جناب آقای مهندس حسن یونس سینکی، معاون محترم توسعه بازرگانی داخلی**
- **جناب آقای مهندس محمدصادق مفتح، معاون محترم توسعه فناوری اطلاعات وتجارت الکترونیکی**
- **جناب آقای دکتر ولی‌الله افخمی راد، معاون محترم وزیر در توسعه روابط اقتصادی و رئیس کل سازمان توسعه تجارت**
- **جناب آقای مهندس غلامرضا شافعی، معاون محترم وزیر و رئیس هیأت‌عامل سازمان گسترش و نوسازی صنعت**
- **جناب آقای دکتر مهدی کرباسیان؛ معاون محترم وزیر و رئیس هیأت عامل سازمان توسعه و نوسازی معادن و صنایع**
- **جناب آقای مهندس سیدجواد تقوی، معاون محترم وزیر و مدیرعامل سازمان حمایت مصرف‌کنندگان و تولیدکنندگان**
- **جناب آقای مهندس عباس قبادی، معاون محترم وزیر و مدیرعامل شرکت بازرگانی دولتی**
- **جناب آقای دکتر محمدتقی کره‌ای، معاون محترم وزیر و رئیس سازمان زمین‌شناسی و اکتشافات معدنی**
- **جناب‌آقای‌مهندس‌سیدمحمدعلی‌سیدابریشمی،معاون‌محترم‌وزیرومدیرعامل‌سازمان‌صنایع‌کوچك‌وشهرکهای‌صنعتی‌ایران**

انجمن شرکتهای ساختمانی **حسن انتخاب مدیران ارشد وزارت نفت را تبریك و تهنیت عرض می‌نماید و برای آنها توفیق روزافزون از خداوند بزرگ مسئلت می‌نماید.** انتصاب مدیران این وزارتخانه به شرح زیر به اطلاع همگان می‌رسد:

- **جناب آقای مهندس حمدالله محمدنژاد، معاون محترم وزیر در وزارت نفت**
- **جناب آقای دکتر علی ماجدی، معاون محترم امور بین الملل و بازرگانی**
- **جناب آقای مهندس منصور معظمی، معاون محترم برنامه‌ریزی و نظارت بر منابع هیدروکربوری**
- **جناب آقای مهندس محسن خجسته مهر، قائم‌مقام محترم معاونت برنامه‌ریزی**



انجمن شرکتهای ساختمانی حسن انتخاب **مدیران ارشد وزارت راه و شهرسازی** را تبریک و تهنیت عرض می‌نماید و برای آنها توفیق روزافزون از خداوند بزرگ مسئلت می‌نماید. انتصاب مدیران این وزارتخانه به شرح زیر به اطلاع همگان می‌رسد:

- جناب آقای مهندس محسن نریمان، معاون محترم و مدیرعامل شرکت مادرتخصصی عمران‌شهرهای جدید
- جناب آقای مهندس احمد مجیدی، مسئول محترم امور هماهنگی استانها
- جناب آقای مهندس محمد سعیدی‌کیا، قائم‌مقام محترم وزیر و معاون هماهنگی امور مناطق
- جناب آقای دکتر علی محمد نوریان، قائم‌مقام محترم وزیر در امور هوانوردی وهواشناسی
- جناب آقای مهندس سیدمجید برهانی، مشاور محترم وزیر در امور مهندسی و ساخت

انجمن شرکتهای ساختمانی حسن انتخاب **مدیران ارشد وزارت نیرو را** تبریک و تهنیت عرض می‌نماید و برای آنها توفیق روزافزون از خداوند بزرگ مسئلت می‌نماید. انتصاب مدیران این وزارتخانه به شرح زیر به اطلاع همگان می‌رسد:

- جناب آقای مهندس ستار محمودی، قائم‌مقام محترم وزیر نیرو
- جناب آقای مهندس علی‌اکبر مهاجری، معاون محترم وزیر در امور تحقیقات و منابع انسانی
- جناب آقای مهندس علیرضا دائمی، معاون محترم در برنامه‌ریزی و امور اقتصادی
- جناب آقای مهندس هوشنگ فلاحتیان، معاون محترم وزیر در امور برق و انرژی
- جناب آقای مهندس حمیدرضا جانباز، مدیرعامل محترم شرکت مهندسی آب و فاضلاب

انجمن شرکتهای ساختمانی حسن انتخاب **مدیران ارشد وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی را** تبریک و تهنیت عرض می‌نماید و برای آنها توفیق روزافزون از خداوند بزرگ مسئلت می‌نماید. انتصاب مدیران این وزارتخانه به شرح زیر به اطلاع همگان می‌رسد:

- جناب آقای دکتر احمد میدری، قائم‌مقام محترم وزیر تعاون، کار و رفاه اجتماعی

دلیل چیست؟

سرگردانی اتوبانی که با بهره‌برداری از آن هزینه‌های ساخت آن مستهلک می‌شود ؟



مهندس محمدعلی پورشیرازی



یکی از چندین پروژه سرگردان وزارت راه و ترابری مسیر تهران - شمال است که دراصل تصوب آن بنام پروژه (کن به شهرستان نور) در سال ۱۳۵۶ توسط مهندسین مشاور مجرب و با سابقه‌ای، مطالعه گردید و در اداره کل نظارت فنی آنزمان تصوب شد. مقرر بود این پروژه حداکثر تا سال ۱۳۶۴ باتمام برسد آنهم با برآورد ۳۲ میلیارد تومان که همراه این پروژه اتوبان سراسری شمال نیز بطول ۵۷۲ کیلومتر که از شهرستان پونل- ۸۶ کیلومتری بندرانزلی- شروع و به بندرترکمن ختم می‌گردید که این مسیر توسط دو مهندسین مشاور بسیار مطلع و آگاه مطالعه و توسط وزارت راه آن زمان مصوب گردید.

مقرر بود هر دو اتوبان تا سال ۱۳۶۴ باتمام برسد و بعنوان مسیرهای قطب گردشگری ایران باشند. مسئول مطالعات هر سه پروژه در مهندسین مشاور دو نفراز مهندسین بسیار مجرب بودند. مسیر مطالعه و نقشه‌ها و مدارک تهیه و مصوب گردید اما متأسفانه بعلت بی‌توجهی وزارت راه و ترابری مدتها فراموش گردید. تا اینکه حدود ۲۰ سال قبل آنرا به واحدی که بیانیه ماموریت آن مربوط به سازندگی امور زیربنائی نبود یعنی بنیاد مستضعفان واگذار گردید و البته در این ده سال اخیر به دلیل عدم عنایت به این پروژه و پروژه‌های دیگر وزارت راه وترابری زیان بسیاری ایجاد گردید و اتوبان سراسری که اصلاً کسی از آن خبر ندارد و نمی‌داند اصلاً مدارک مصوب آن کجاست و اتوبان کن به نور که بعلت نظرات شخصی از نیمه راه آن را قطع و از نور به چالوس منتقل نمودند که هم مطالعات آن کافی نیست هم هزینه آن بمراتب سنگین‌تر شده استضمن اینکه آن را تغییر مسیر دادند که خود مقوله جدائی است.

باید توجه نمود طرح این دو اتوبان درجهت جذب توریست بود و با توجه به نظرات جناب آقای مهندس خاشع که در نشریه همشهری چاپ فرمودند باید عنایت نمود که مقرر بود اتوبان سراسری وظیفه تقسیم ترافیک را درشمال بر عهده داشته باشد و این اتوبان سراسری بصورت آزاد راه (Free Way) طرح گردد و پیش بینی شده بود که حداقل در هر ۵ کیلومتر یا درمبادی خاص شهرهای درمسیر دارای خروجی و ورودی باشد حتی حدود ۲۵ سال قبل شخصی که یکی از شهرکهای بزرگ را ساخته بودند اعلام آمادگی نمود که اتوبان کن به نور را بسازد فقط درباره اخذ حق اتوبان و شرایطی بلحاظ زمینهای مسیر داشتند که مورد موافقت قرار نگرفت و ایشان هم منصرف شدند. درهرصورت این دو اتوبان از مسیرهای بسیار خوب و درآمدزا می‌باشد که باید توسط خود ایرانی‌ها که توان دارند و بارها آن را به اثبات رسانیده‌اند ساخته شود، اما اینکه این راه را نسازند و بجای آن مثلاً راه فیروزکوه که موجود است یا راه هراز یا راه قزوین - رشت تکمیل شود دو مقایسه مع‌الفارق است که با بحث فنی و عددی قابل قبول نخواهد بود لذا نباید گفت«این نباشد چون آن سه جوابگو هستند».

درست نیست چون الان این سه هستند و هزینه هم می‌شوند ولی جوابگو نیستند چون فیروزکوه شرق مطلق است قزوین- رشت غرب است، چالوس با توجه به پیچ و خم های مسیر، مسیر خاصی می‌باشد که بحثی بسیار فنی دارد. البته باید اذعان نمود بلحاظ فنی دو مسیر هراز و چالوس بسیار مسیرهای درست و با مطالعه بوده است ولی برای آن مقدار ترافیک و سرعتهای آن زمان که نیاز به اصلاحات دارد و مرحوم آقای مهندس آبراهامیان مقدماتی را درسال ۵۵ و۵۶ و۵۷ تهیه نمودند که تعطیل شد و با این مقدمه بسیار کوتاه، چکیده مقاله همکار گرامی جناب آقای مهندس خاشع در روزنامه همشهری جهت همکاران درج می‌گردد.

بازخوانی پرونده پروژه‌ای که توجیه اقتصادی ندارد

ضرورت بازنگری دراحداث آزاد راه تهران - شمال

گرچه طی سال‌های گذشته آزادراه تهران- شمال همواره یکی از سوژه‌های خبری بوده اما در مقاطع تغییر وزرای راه، بیش از پیش مورد توجه قرار می‌گیرد زیرا این آزادراه پروژه‌ای است که اکنون با گذشت ۱۷سال از انعقاد قرارداد آن، ۴رئیس‌جمهور و ۱۰وزیر راه با آن دست‌به‌گریبان بوده‌اند. مهندس عباس آخوندی در حالی به‌عنوان وزیر راه و شهرسازی سکاندار هدایت این وزارتخانه در دولت یازدهم شد که پیش از اخذ رأی اعتماد از مجلس شورای اسلامی، تکمیل آزادراه تهران- شمال را از اولویت‌های اصلی خود عنوان و وعده بهره‌برداری آن در مدت ۴سال وزارت خود را مطرح کرد. اما بعد از بازدید از این آزادراه با اصلاح وعده خود تأکید کرد که هر نوع اظهارنظر و تصمیم‌گیری در مورد این پروژه منوط به بررسی همه‌جانبه طرح خواهد بود و قول دادکه تا یک‌ماه آینده تصویر روشن و شفافی از وضع این طرح ارائه کند.

در سال ۱۳۵۶مقرر شده بود تا آزادراه تهران- شمال با هزینه‌ای معادل ۳۲میلیارد تومان در مقابل دریافت ۱۰سال عوارض در مدت ۵سال احداث شود اما در سال۱۳۷۵ تصمیم برآن شد که این آزادراه با هزینه‌ای حدود ۱۵۴میلیارد تومان در مقابل تهاتر زمین و اخذ عوارض در مدت ۷سال ساخته شود. با وجود این اکنون پیش‌بینی می‌شود که برای اتمام این پروژه حدود ۱۰۰برابر مبلغ قرارداد سال۱۳۷۵منابع مالی مورد نیاز بوده و از سوی دیگر کیفیت راه‌ها و محورهای شمالی کشور و توزیع ترافیک آن تغییر کرده است. اکنون ۵محور مواصلاتی فیروزکوه به مقصد قائمشهر، هراز به مقصد آمل، چالوس به مقصد شهر چالوس و آزادراه و جاده قدیم قزوین - رشت امکان تردد از تهران به شمال کشور را فراهم می‌کنند که مطابق آمار سازمان راهداری در مجموع ترافیک متوسط روزانه سواری آن در سال ۱۳۹۱حدود ۱۳۷هزار وسیله نقلیه بوده که از این تعداد حدود ۲۲هزار وسیله نقلیه آن (معادل۱۵درصد)سهم جاده چالوس است.



سهم آزادراه در توزیع ترافیک

مسئله دیگر، نحوه توزیع ترافیک خروجی از محورهای شمالی است. با توجه به اینکه فاصله کوه به دریا در محدوده نور تا رامسر نزدیک‌ترین فاصله است، محورهای جایگزین موازی و کمربندی‌های مناسب برای توزیع ترافیک خروجی از آزادراه شمال وجود نداشته و مقرر شده در این محدوده مشکل محور کناره با ساخت آزادراه دریا و ۲طبقه‌کردن محور نور- رامسر برطرف شود؛ موضوعی که فعلا در حد طرح باقی مانده است. بنابراین بدون حل این مشکل، ترافیک در

ورودی چالوس با ازدحام و پس‌زدن خودروها مواجه خواهد شد و بدیهی است با ساخت آزادراه تهران- شمال نیز به‌علت ترافیک القایی سهم محور تهران - چالوس در حمل‌ونقل شمال کشور افزایش خواهد یافت که البته این موضوع به پارامترهای مختلفی از جمله میزان عوارض آزادراه، کیفیت راه، ترافیک و پارامترهای گردشگری منطقه بستگی دارد. حتی درصورتی که با شرایط مناسب، ترافیک این محور۵۰درصد افزایش یابد نیز به‌علت توزیع ترافیک در آزادراه جدید و محور قدیم، سهم این آزادراه بیشتر از ۲۰درصد تردد در شمال کشور نخواهد بود. تاثیر حداقلی احداث آزادراه تهران - شمال بر توزیع ترافیک در حالی است که همه مسئولان و دست‌اندرکاران به درستی می‌دانند که بودجه‌های عمرانی راهسازی تکافوی ساخت این آزادراه را نمی‌کند و باید کل بودجه عمرانی ۱۰سال آتی کشور را صرف ساخت این آزادراه کنیم. از سوی دیگر نرخ‌های فعلی حمل‌ونقل پاسخگوی جذب سرمایه نبوده و بدیهی است که زمانی سرمایه‌گذاری بخش خصوصی زیرساخت‌های حمل‌ونقل محقق می‌شود که با اجرای یک پروژه بتوان سوددهی کافی را تضمین کرد. بر این اساس اکنون بیشتر کسانی که در ساخت این آزادراه سرمایه‌گذاری کرده‌اند اظهار پشیمانی کرده‌اند و به همین دلیل در چند سال گذشته چندین آزادراه با طول بیش از ۱۳۰۰کیلومتر که قرارداد مشارکت احداث آنها منعقد و عملیات اجرایی تعدادی از آنها نیز شروع شده بود، متوقف شده است.

نبود توجیه اقتصادی

برای اطمینان از بازگشت سرمایه‌گذاری در این آزادراه لازم است به‌منظور ساخت مناطق ۲ و ۳آزادراه تهران- شمال به طول ۶۹کیلومتر برای هر خودروی سواری عوارضی معادل ۲۰۰هزار تومان و در شرایط تفاهمنامه موجود که سرمایه‌گذار فقط ۲۵درصد هزینه آن را متقبل شده حدود ۵۰هزار تومان دریافت شود که جامعه این ارقام عوارض را نپذیرفته و سبب کاهش شدید حجم عبور و مرور از این محور خواهد شد. از سوی دیگر اختصاص بودجه‌های عمرانی یا منابع مالی ناشی از تهاتر به طرح‌های راهسازی نیز باید براساس طرح جامع حمل‌ونقل صورت گیرد و در شرایط فعلی با هزینه‌ای معادل۲۰الی۳۰درصد هزینه احداث آزادراه تهران - شمال می‌توان در مدت زمان قابل‌قبولی تمامی محورهای شمالی کشور که بیش از ۸۰درصد تردد به این منطقه از طریق آنها صورت می‌گیرد(شامل محور فیروزکوه و هراز به بزرگراه یا قسمت‌های باقیمانده آزادراه تهران- قزوین - رشت) را تکمیل کرد. همچنین با یک‌درصد هزینه آزادراه تهران- شمال می‌توان ظرف چندماه آزادراه پل زال - اندیمشک که محور کنونی آن بالاترین سهم در حوادث جاده‌ای محورهای استان خوزستان را دارد تکمیل یا با۱۰درصد هزینه آزادراه تهران- شمال، آزادراه اصفهان - شیراز به طول ۲۱۰کیلومتر که ۱۳۸کیلومتر مسیر فعلی را نزدیک‌تر می‌کند و یا آزادراه اراک - خرم‌آباد که با طول ۱۳۴کیلومتر به میزان ۴۶کیلومتر مسیر کنونی را کوتاه می‌کند اجرایی کرد. با این شرایط آیا بهتر نیست منابع مالی موجود را صرف بهسازی راه‌های کنونی کرد؟ از سال ۱۳۸۸تا ۱۳۹۱با وجود افزایش بی‌سابقه تعداد و حجم عبور خودروها، میزان آسفالت مصرف‌شده برای روکش راه‌های موجود از حدود ۲۴هزارتن به حدود ۸هزارتن کاهش یافته که این امر به مفهوم آن است که راه‌های موجود در حال فرسوده‌شدن بوده و درصورت عدم‌روکش جاده‌ها، در آینده‌ای نه‌چندان دور باید کل روسازی راه‌ها با هزینه سرسام‌آوری تعویض شود.

آزادراه تهران- شمال از منظر گردشگری

بررسی جایگاه آزادراه تهران- شمال از جنبه گردشگری نیز بیانگر واقعیت‌های دیگری است. از آنجا که محورهای شمالی کشور



عمدتا وظیفه جابه‌جایی گردشگران را به‌عهده دارند، باید در ساخت محورهای مواصلاتی جدید به این منطقه نظیر آزادراه تهران- شمال، جاده قزوین - الموت - تنکابن و جاده هشتگرد - طالقان - تنکابن که سبب عزیمت تعداد بیشتر گردشگران به شمال کشور می‌شود، زیرساخت‌های موجود در این مناطق از قبیل محور کناره و تاسیسات مورد نیاز گردشگران مدنظر قرارگیرد؛ چراکه امکانات موجود جوابگوی خیل زیاد مسافران فعلی نیز نبوده است. با این شرایط آیا بهتر نیست با ساخت آزادراه برای سایر شهرهای کشور، گردشگران را در شهرهای مختلف توزیع و موجبات رونق آنها را فراهم کرد؟ به‌طور مثال با ساخت آزادراه ساوه - همدان مسیر تهران به همدان به کمتر از ۳۰۰کیلومتر کاهش یافته و باعث خواهد شد تا برخی حتی تعطیلات یک‌روزه خود را در همدان بگذرانند یا می‌توان با ساخت آزادراه اراک - خرم‌آباد مسیر تهران به خرم‌آباد را در کمتر از ۵ساعت طی و سبب رونق منطقه لرستان که به‌حق سرزمین آبشارهای خروشان نامیده شده را فراهم کرد. همچنین می‌توان با ساخت کنارگذر اصفهان و آزادراه اصفهان - شیراز، مسیر تهران به شیراز را که مرکز فرهنگی کشور است به کمتر از ۸ساعت کاهش داد و زمینه رونق این شهرها را فراهم کرد.



نتیجه

کلام آخر اینکه پیشنهاد می‌شود که منطقه یک محور آزاد راه تهران- شمال که تأثیر به‌سزایی در کاهش طول مسیر و ترافیک محور اشباع شده تهران- کرج دارد، تکمیل شود؛ چراکه حدود ۶۰کیلومتر از کاهش حدود ۶۵کیلومتری مسیر آزادراه تهران - شمال سهم منطقه یک است. از سوی دیگر همه می‌دانند که وجود جاذبه‌های گردشگری طبیعی، محور کرج -چالوس را به‌ویژه در منطقه هزارچم به‌عنوان یکی از جاده‌های گردشگری جهان مطرح کرده و بر این اساس شاید کم‌سلیقگی باشد که عبور گردشگران را در این ناحیه از فضای زیبای جاده به داخل تونل‌ها و ترانشه‌های عمیق هدایت کرد و هزینه‌های بسیار گزافی را برای احداث، نگهداری و تهویه آن در دوران بهره‌برداری متحمل شد. این در حالی است که مطابق استانداردهای جدید جهانی راه‌های گردشگری نظیر محور چالوس را با استاندارد سبزراه (Green road) طراحی و احداث می‌کنند به‌گونه‌ای که سعی می‌شود خود مسیر برای گردشگر هدف باشد نه وسیله زیرا مسافرین، عبور از این محورها را به قصد سیاحت و تفریح انتخاب می‌کنند. با این روند بهتر است گردش و سیاحت گردشگران از همان ابتدای مسیر شروع شود و عجله‌ای نباشد تا زودتر به مقصد برسند. بیشتر مسافران شمال کشور که در تابستان به آن ناحیه سفر می‌کنند به‌خاطر هوای مرطوب منطقه سعی دارند تا به ارتفاعات منطقه نظیر کلاردشت، جواهرده و... بروند، پس چه بهتر که در حد فاصل مناطق ۲ و ۳، یک راه اصلی با استاندارد سبزراه برای تردد از تهران به شمال احداث و جاده موجود نیز برای تردد از شمال به تهران مورد استفاده قرار گیرد. اکنون نیز در اوج ترافیک با یکطرفه‌شدن جاده از مرزن‌آباد به سمت کرج، مشکل عمده‌ای در تردد خودروها وجود نداشته و ترافیک سنگین در محور کرج به تهران شکل می‌گیرد. از سوی دیگر می‌توان با اختصاص بخشی از زمین‌های اطراف این سبزراه برای ایجاد فضاهای گردشگردی، اقامتی و تفریحی قسمت عمده هزینه‌های لازم برای ساخت این سبزراه را نیز تأمین کرد. از آنجا که بدیهی‌ترین حق مردم، داشتن اطلاع واقعی و صحیح از مسائل است، درصورتی که متولیان امر صریح و صادقانه اطلاع‌رسانی درستی در مورد طرح‌ها، منابع و نیازها به مردم داشته و اجازه دهند در فضای کارشناسی طرح‌ها مورد بررسی قرارگیرد، طبعا با حمایت و پشتیبانی مردم نیز مواجه شده و اینگونه طرح‌ها با مسائل حاشیه‌ای روبه‌رو نشده یا به سوژه‌های خبری تبدیل نمی‌شود. (خدایار خاشع - کارشناس راه و دبیر کمیته شرکت‌های سرمایه‌گذار در ساخت آزادراه‌ها)

ماندگاری شرکتهای پیمانکاری و مشاوره‌ای

مهندس فرّخ جمالی- عضو هیأت‌مدیره انجمن



در نوشتار آقای مهندس طبیب‌زاده به عنوان ماندگاری شرکتهای پیمانکاری و مشاوره‌ای مطالب بسیار مفید و ارزنده‌ای را مشاهده نمودم که لازم دیدم ضمن تشکر از ایشان چند سطری با بضاعت کم خود بصورت خلاصه در تائید موارد مطرح شده از سوی ایشان بنویسم .

بنظر اینجانب برای ماندگاری شرکتها نباید از زاویهٔ مالکیتی به آنها برخورد شود ، بلکه میبایست ساختار مدیریتی شرکت تقویت شده و از مدیران ارزنده و قوی همراه با مدیران کم تجربه و با سابقهٔ کمتر جهت تکامل و ایجاد تحول در شرکت و به روز نمودن فعالیتها استفاده نمود .

امّا با کلیهٔ مسائل مطرح شده همانطوریکه آقای مهندس طبیب زاده اشاره نمودند ، شرایط و سیستم نهادهای دولتی و حکومتی در ایران و نحوهٔ برخورد آنها با بخش خصوصی به نحوی انجام می‌گردد که موجب جلوگیری از تثبیت و ماندگاری بخش خصوصی شده و در پاره‌ای موارد موجب فروپاشی آنها نیز می‌شود.

باید گفت ! با وجود رانتها و شرکتهای دولتی و نیمه دولتی چگونه می‌توان از به خطر افتادن ماندگاری شرکتهای بخش خصوصی جلوگیری نموده و آنرا به حداقل رساند و عمدتاً مشاهده می‌شود جایگاه ابراز وجود اجتماعی این بخش بسیار تنگ است و تلاش برای ماندگاری بخش خصوصی بسیار کم و محدود می‌باشد و شرایط حاصله باعث تنگتر شدن شعاع فعالیت و عدم گسترش بخش خصوصی می‌باشد، بدین لحاظ با نگاه نابرابر دولتمردان و صاحب‌نظران به بخش خصوصی کشور و عدم وجود یک بستر صحیح و قانونی مثبت و ایجاد رویهٔ قانون مداری بر پایهٔ اصول درست و متکی بر صلاح و مصلحت جامعه نمی‌توان به تداوم و پایداری و ماندگاری شرکتها اطمینان داشت.

بدین لحاظ با شرایط موجود اکثر شرکتها حتی با مدیریتهای به روز شده و توانمند، نمی‌توانند پایدار بمانند و در مقاطع خاص دچار فروپاشی و اضمحلال می‌گردند.

یکی از اصول و عوامل اصلی ماندگاری به روز بودن و به روز شدن شرکتها است و عمدتاً شرکتهای بخش خصوصی باید بتوانند با شرایط محیطی و روز خود را تطبیق داده و هماهنگ کنند.

متأسفانه باید گفت جامعهٔ ایرانی حفظ ارزشها را بلد نیستند و بر این مهم تکیه نمی‌نمایند، ما در جامعه‌ای زندگی می‌کنیم که عده‌ای سودجو برای بقای خود، تیشه به ریشهٔ هر چه که ساخته شده و الگوی درست دارد و به عنوان ارزش محسوب می‌شود، زده‌اند. به این نکته باید توجه نمود که یکی از رموز ماندگاری، حفظ ارزشهاست و دیگری برخورداری از اخلاق صحیح و سالم در کار و زندگی روزمره می‌باشد، ماندگاری با خیانت امکان‌پذیر نیست و با دورویی و دوگانگی و خلافکاری نمی‌توان به چنین اهدافی دست یافت.

جای تأسف است، امّا باید عنوان نماییم که بخش دولتی اجازهٔ حرکت و تعامل مثبت و تداوم پایداری و ماندگاری را به بخش خصوصی کشور نمی‌دهد و به همین علّت باتوجه به عدم امنیت سرمایهٔ فعالان بخش خصوصی، مواجه با متلاشی شرکتهای خود با هر نوع تفکر چه سنتی و چه غیرسنتی و مالکیتی و به‌روز شده می‌باشند، در کشور ما مدیریت با سرمایه‌گذاری با هم ادغام شده است، لیکن در سایر کشورها چنین نیست، به همین دلیل مدیریت مستقل عمل می‌نماید و سرمایه‌گذاران نیز مستقلاً از طریق بورس فعالیت و پیگیری سرمایه‌شان را ادامه می‌دهند.

به طور کلی باید بتوانیم مدیریت و نحوهٔ نگرش مدیریتی را از سرمایه‌گذاری جدا نموده و برای آن اعتبار ویژهٔ خود را لحاظ نماییم.

در اکثر کشورها کمبود سرمایهٔ بخش خصوصی با وامهای کم بهره از سوی بانکها تأمین می‌گردد، لیکن در کشور ما این کار بیشتر برای شرکتهای دولتی و وابسته به دولت انجام می‌شود و شرایط دریافت وام برای کارخانجات و شرکتهای خصوصی و مشاوره‌ای آنچنان مشکل و به دور از انتظار می‌باشد که اکثراً از تقاضای دریافت وام خودداری نموده و پشیمان می‌شوند، به عنوان مثال می‌بایست عنوان نمود که بانکها و مؤسسات مالی کشور ما هیچگونه حمایتی از فعالان بخش خصوصی ننموده، بلکه با بهره‌های ۲۴٪ الی ۲۷٪ که در هیچ جای دنیا متداول نمی‌باشد بیشتر از آنچه که سود برای شرکتهای خصوصی و تولیدی حاصل می‌شود بهره از آنها دریافت می‌نمایند و خود موجب فروپاشی شرکتهای بخش خصوصی کشور می‌شوند.

در همین رابطه مؤسسات و شرکتهای سرمایه‌گذاری و تأسیس شده توسط بانکها با استفاده از رانتهای مختلف به بهره‌وری رسیده‌اند، در حالیکه هیچگونه حمایتی از شرکتهای تولیدی و پیمانکاری بخش خصوصی نمی‌شود.

اگر در سایر کشورها بخش خصوصی به تعالی و ماندگاری و بازده مثبت رسیده است دلیل اول آن حمایت دولتمردان و صاحب‌منصبان و اقتصاددانان از بخش خصوصی به جهت برقراری سیستم صحیح برنامه‌ریزی شده برای رشد و شکوفایی و بهتر شدن و ماندگاری و استمرار حرکت آنها بوده است، لیکن در کشور ما متأسفانه مطالبات پیمانکاران و مشاوران را پرداخت نمی‌نمایند و این موضوع در چند ساله اخیر موجب شده است تا شرکتهای با توان مالی کم به ورشکستگی کشیده شوند و این موضوع خود موجب عدم ماندگاری شرکتها شده است.

صرف نظر از به‌روز بودن شرکتها، که از اهم مسائل ماندگاری می‌باشد، کنترل اقتصادی و برنامه‌ریزیهای مدون و اصولی و زمانبندی شده و برنامهٔ استراتژیک صحیح و درست جهت پیشرفت و توسعه از شرایط اساسی تأمین ماندگاری و پایداری برای شرکتهای بخش خصوصی می‌باشد.

ماندگاری بدور از توسعه و ایجاد رابطه با دیگر سیستمهای برقرار حکومتی در کشور امکانپذیر نمی‌باشد، به همین منظور ایجاد ارتباط بین المللی همراه با توسعهٔ هدفمند می‌تواند در ماندگاری و پایداری شرکتها و کارخانجات تولیدی بخش خصوصی تأثیر مستقیم داشته باشد و نهایتاً می‌بایست گفت که برای ماندگار بودن باید همهٔ جوانب تأثیرگذار بر روابط جامعه، روابط بین‌المللی، به‌روز بودن، تکامل یافتن و استفاده از فناوریهای نوین را مورد توجه قرار داد.

خلاصهٔ کلام آنکه در کشورهایی ماندگاری شرکتها حاصل می‌شود که ابتدا از امنیت سرمایه و امنیت ملی برخوردار بوده و سیستم بر مبنای بازدهی مثبت بخش خصوصی پایه‌گذاری شده باشد نه آنکه بخش دولتی و نظامی حرف اوّل را بزنند و برای ماندگاری صرف نظر از تمام مواردی که به آن اشاره شده است، باید با دید باز و همه جانبه کلیه موارد سیاسی و اجتماعی و فرهنگی، توسعه و برنامه‌ریزی و بروز بودن را لحاظ نموده و در نظر داشت.



کارنامه عملکرد هیأت‌مدیره و بازرسان انجمن در دوره بیست و یکم

۱۷ مهر ۱۳۸۹ در مجمع عمومی عادی (بطور فوق‌العاده) انجمن شرکتهای ساختمانی پس از اخذ و شمارش آراء یازده نفر از انتخاب‌شدگان به عنوان اعضای اصلی هیأت‌مدیره دوره بیست و یکم، ۵ نفر به عنوان اعضای علی‌البدل هیأت‌مدیره، ۲ نفر به عنوان بازرس اصلی و یک نفر به عنوان بازرس علی‌البدل انتخاب شدند که اسامی آنها به شرح ذیل بود:

اعضای هیأت‌مدیره انجمن:
مهندس منوچهر ملکیانی‌فرد، مهندس بهمن دادمان، مهندس محمد عطاردیان، مهندس سالار علیاری، مهندس محمد امیرزاده، مهندس جواد خوانساری، مهندس علی آزاد، مهندس سیدابراهیم شریعت، مهندس علی ورزنده، مهندس سیامک مسعودی، مهندس عبدالمجید سجادی، مهندس محمد کنگانی، مهندس فرخ جمالی، مهندس یحیی خاوران، مهندس سیروس پشوتن، مهندس علی تاهباز صالحی

اعضای هیأت بازرسان:
مهندس محمدعلی پورشیرازی، مهندس جهانگیر عصرآزاد، مهندس کاظم عارف‌آذر

کارهای اجرایی

انجمن شرکتهای ساختمانی در سالهای اخیر منبع و منشاء بسیاری از فعالیتها و تلاشهای صنفی بوده است. در سال ۱۳۹۱ شاخصهای تعدیل و فهرست بهای سال ۱۳۹۱ به سازمان برنامه ارسال شد. در سال ۱۳۹۲ نیز این کار تکرار شد اما اختلاف بهای فاحشی با فهرست بهای سازمان برنامه دارد.

هیات مدیره مکاتبه با سازمانها و نهادهای ذیربط با امور

از آنجایی که انجمن شرکتهای ساختمانی در سالهای اخیر منبع و منشاء بسیاری از فعالیتها و تلاشهای صنفی بوده است که برای حل مسائل و مشکلات فراروی شرکتهای عضو انجام گردید در آستانه انتخابات سال ۱۳۹۲ به بررسی عملکرد انجمن با هیات مدیره موجود می پردازیم و برای سهولت دریافت از کارنامه درخشان فعالیت اعضای هیأت‌مدیره انجمن، آن را براساس روند تاریخی ارائه می‌دهیم.

اعضای هیات‌مدیره و بازرسان انجمن‌شرکت‌های ساختمانی
دوره بیست‌ویکم



مهندسی پیمانکاری در طی سال و دریافت پاسخهای لازم و انتقال آن به شرکتهای عضو را در راس امور قرار داد. جلسات هفتگی کمیسیونهای هشتگانه انجمن به منظور رهیافتهای اجرایی برای برون‌رفت از مسائل پیش روی شرکتهای عضو انجمن نیز برگزار شدکه اقدام آنها در همپوشی کامل با برنامه‌های هیأت‌مدیره انجمن و در ارتباط گام به گام با آن بوده است.

در اردیبهشت سال ۱۳۹۱ کمیته و شورای پیگیری مسائل طرحهای اجرایی پیمانکاران و سازندگان پروژه‌های عمرانی کشور تشکیل شد و دستاوردهایی مانند تصویب قانون استفاده از حداکثر توان تولیدی و خدماتی در تأمین نیازهای کشور و لایحه قانونی راجع به منع مداخله وزراء و نمایندگان مجلسین و کارمندان دولت در معاملات دولتی و کشوری و .... محصول تلاش مشترک انجمنها و تشکلها در این مقطع بوده است.

این فعالیتها در حدی بود که معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی از مدیران ارشد انجمن شرکتهای ساختمانی در ارتباط با همکاری فعال در طی نشستهای مربوط به حرفه‌مندان مجری پروژه های عمرانی کشور و ارائه نقطه نظرات و انتقال تجربیات خویش در راستای منافع ملی کشور و برون رفت از شرایط ویژه کنونی تقدیر کرد.

مقاومت دولت برای پرداخت مطالبات معوق پیمانکاران بخش خصوصی و شرکت‌های ساختمانی فعال، و تحمیل در خرداد سال ۱۳۹۱ ارقام مربوط به هزینه‌های ساخت و ساز سال ۱۳۸۸ در قراردادهای سال ۱۳۹۱منجر شد تا مدیران ارشد تشکل‌های عمرانی در نامه‌ای سرگشاده به رییس جمهور و دیگر دولتمردان، پیشنهاداتی در پنج محور مطرح کرده و خواهان تسریع در پرداخت مطالبات معوق پیمانکاران، به روز شدن قیمتهای پیشنهادی در قراردادها، مهیا شدن امکان استفاده از گشایش اعتبارات اسنادی ریالی و ارزی پروژه‌ها توسط بانک‌ها، و صدور دستور برای رفع مشکلات ناشی از انتقال ارز به خارج از کشور شوند.

روز شنبه ۷ اردیبهشت ۱۳۹۲ انجمن شرکتهای ساختمانی میزبان مدیران شرکتهای عضو انجمن و همکاران خود در دیگر تشکلها بود که این جلسه تجدید دیدار در سال ۱۳۹۲ با حضور دکتر ولایتی، مشاور محترم مقام معظم رهبری در امور بین‌الملل در محل انجمن شرکتهای ساختمانی برگزار شد. در آستانه انتخابات ریاست جمهوری سال ۱۳۹۲ نیز انجمن شرکتهای ساختمانی میزبان نماینده نامزدهای انتخاباتی بود تا خواسته های بخش خصوصی را به اطلاع آنها برساند.

انجمن شرکتهای ساختمانی فعالیتهای صنفی و حرفه‌ای خویش را با شتاب بیشتری تداوم بخشید و برای بررسی و برون رفت از مشکلات مبتلابه مکاتبات بسیاری با سازمانها و نهادهای ذیربط و ذینفعان امور ساخت و ساز حوزه صنعت ساختمان‌سازی انجام داد. در طی سالهایی که گذشت نشستها، میزگردها، همایشها و

Members of the Board and Inspectors
Of CCA 21 st. Priod





جلساتی با حضور حرفه‌مندان بخش مهندس پیمانکاری برگزار شد و مجامع انجمن به طور مرتب برگزار شد.

گزارش عملکرد سه ساله کمیسیون قوانین و مقررات

کمیسیون قوانین ومقررات دردوره بیست و یکم هیأت مدیره باترکیب آقایان مهندسین مسعودی، جمالی،پورشیرازی، لاجوردی، ابوعلی زاده، وفایی، احمدخانی،میلادی راد، زنده یاد آقای هاشمی، خانم مهندس شوقی، خانم ورزی و آقای تکلی شصت و پنج جلسه تشکیل داد.

-درابتدا کمیسیون با تنظیم شرح وظایف، برنامه، ساختار و نیازهای کمیسیون بر اساس اهداف انجمن در راستای حل مشکلات اعضاء از طریق بررسی قوانین موجود یا ارائه پیشنهادات و نظرات در قوانین و بخشنامه های در حال تدوین مراجع و سازمانهای ذیربط اقدام نمود. با توجه به اینکه تمام مسائل پیمانکاری از قوانین و مقررات حقوقی و فنی شروع می شود و ما در دوران سختی مسئولیت کمیسیون و هیأت مدیره را برعهده داشته ایم لذا تمام تلاش خود را جهت ایفای نقش موثر برای حل مشکلات عدیده صنف به کار بستیم که امید داریم به نوبه خود در حل مشکلات و بررسی قوانین وموضوعات ارجاع شده به کمیسیون کمک حال اعضاء محترم وهیات مدیره بوده باشیم.

دراین دوره کاری کمیسیون با ایجاد دفتر کمیسیون قوانین ومقررات و ساختارسازمانی مناسب علاوه بر اعضا افتخاری کمیسیون، یک مجموعه تخصصی در موضوعات مختلف شکل داد و از وجود افراد متخصص درکنار خود و از جمله آقای تکلی بعنوان دبیر کمیسیون استفاده نمود که سندیکا با برخورداری ازاین پتانسیل بتواند در روند قانونگذاری، اصلاح قوانین و الزام به پایبندی دستگاههای اجرائی به قوانین ، تأثیرگذار باشد و کارکارشناسی در سندیکا نهادینه شود.

● با دسته بندی مشکلات اعضا، مولفه های زیر بعنوان اصلی ترین مشکلات اعضا بوده است که در بررسی مسائل و اعلام نظرات اعضا با آن برخورد داشته و سعی در حل این مسائل بوده ایم .

الف: قانون مالیات برارزش افزوده: عدم پرداخت از سوی برخی کارفرمایان، جرائم متعلقه به مالیات مربوط به تأخیر از روز ارائه اظهارنامه سه ماهه مالیات برارزش افزوده تا روز پرداخت مالیات

ب: تشخیص صلاحیت پیمانکاران: موضوع سایت ساجات، عدم دریافت اطلاعات از سوی سایت، عدم پاسخگویی سازمان به مشکلات پیمانکاران، سر رسید اعتبار گواهینامه های بسیاری از اعضاء و ....

ت: شرایط عمومی پیمان: عدم پرداخت مطالبات پیمانکاران در پروژه ها یا به نوعی عدم ایفای تعهدات کارفرمایان که منجر به عدم تو ان پیمانکاران در اجرای پروژه ها گردیده با استفاده از شرایط یکطرفه شرایط عمومی عمومی پیمان منجر به استفاده از ماده ۴۶ پیمان جهت فسخ پیمان می گردد و نقض شرایط عمومی پیمان توسط شرایط خصوصی در مواردی مانند حذف پیش پرداخت در قراردادها موضوعاتی بوده که جزو مشکلات می توان بر شمرد. که خلاصه ای ازاهم اقدامات انجام شده در جهت رفع مشکلات عمده فوق الذکر و سایر امور جاری را اشاره می نمائیم و کمیسیون در گزارشات ماهیانه و سالیانه خود در نشریه پیام آباد گران فعالیتهای خود را به استحضار اعضاء محترم رسانده است.

۱-مالیات بر ارزش افزوده : در خصوص این موضوع با بررسی مسائل وانجام مکاتبات لازم با معاونت محترم مالیات بر ارزش افزوده در زمینه مشکلات قانونی و برخوردهای متفاوت دستگاههای اجرایی وپیگیری خواسته های پیمانکاران باتوجه به عدم پرداخت مطالبات ازسوی کارفرمایان ،جرائم متعلقه به مالیات به تاخیر از روز ارائه اظهار نامه سه ماهه ،و اشکالاتی که در قانون و اجرای آن توسط مجریان مواجه هستیم با فوریت در دستور کار کمیسیون قرار گرفت ومتن طوماری با شرح مشکلات تنظیم و امضاء آن توسط اعضاء محترم انجمن به دستگاههای اجرایی ومقامات ذیربط وقوای سه گانه ارسال تا از این طریق مشکلات پیمانکاران واعضاء صنف حل گردد که در نتیجه با رایزنی و پیگیری های مستمر و مکاتبه با کمیسیون اقتصادی مجلس و جلسات مختلف با معاونت محترم مالیات بر ارزش افزوده پس از ابلاغ قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی ، سازمان امور مالیاتی بخشنامه شماره ۲۰۰/۲۰۰۰۰مورخ ۹۱/۱۰/۱۰ در تشریح وتبیین ماده ۹ قانون فوق الذکر با موضوع پرداخت جرائم مالیات برارزش افزوده توسط کارفرمایان ، در صورت تاخیر در پرداخت را ابلاغ نمود وادامه پیگیری ها برای اصلاح قانون و ارائه نظرات و مشکلات مطرح شده در این زمینه از سوی اعضاء در حال پیگیری است .

۲-تشخیص صلاحیت پیمانکاران : درگزارش سال اول کمیسیون به سختی کار در این موضوع اشاره ودر مجمع عمومی سال ۹۰باستحضار اعضاء اعلام نمودیم که با راه اندازی ناقص سیستم ساجات و عدم پاسخگوئی به پیمانکاران، ارتباط موثر و اقدام بیشتری را می طلبدکه با همکاری شورای هماهنگی تشکل ها با تشکیل کارگروه تشخیص صلاحیت در

دفتر شورا و حضور مستمر وموثر نمایندگان کمیسیون (مهندس مسعودی ،مهندس وفایی)و جلساتی که در دفتر معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری برگزار گردید نقطه نظرات اعضاء و مشکلات پیرامون این موضوع را به جد دنبال و درخواست اصلاح آئین نامه تشخیص صلاحیت و مصوبات کمیته وحدت رویه و رفع نقائص سیستم ساجات را مطرح نمودیم و موفق شدیم پایش پرونده ها را به شورای تشکل ها وانجمن ها واگذار نمایند که این روش هم با استقرار کامل در انجمن به زودی خدمات خود را به اعضاء محترم ارائه خواهد نمود .امید آن داریم که بتوانیم در تشخیص صلاحیت پیمانکاران برای اعضاء مشکلات را تا حدودی حل کرده باشیم.

۳-شرایط عمومی پیمان : با توجه به بررسی وبازنگری شرایط عمومی پیمان در معاونت برنامه ریزی موضوع توسط ریاست هیات مدیره محترم انجمن در دستور کار کمیسیون قرار گرفت که در این زمینه اقدامات بشرح زیر عملیاتی گردید:

الف: شرکت در جلسات هفتگی بررسی و بازنگری شرایط عمومی پیمان توسط ریاست هیات مدیره انجمن جناب آقای مهندس ملکیانی فر و جناب آقای مهندس جمالی از اعضائ محترم کمیسیون قوانین به نمایندگی از انجمن شرکتهای ساختمانی جهت ارائه نظرات انجمن و دفاع از نظرات در معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی

ب: بررسی موادمختلف شرایط عمومی پیمان که توسط ریاست هیات مدیره محترم در دستور کار قرار گرفته بود توسط کمیسیون بررسی و به جمع بندی رسید و نامه های تهیه شده جهت استحضار ریاست هیات مدیره محترم و انعکاس نظرات به معاونت برنامه ریزی جهت اعمال در تدوین شرایط عمومی پیمان جدید ارائه شد.(از مهمترین تغییرات واصلاحات پیشنهادی در ماده ۴۷ عدم حق ضبط ضمانت نامه توسط کارفرما قبل از صدور رای دادگاه بود).

ج: موضوع نقض شرایط عمومی پیمان توسط شرایط خصوصی در قراردادها و مناقصات اخیر که شاخص آن حذف پرداخت پیش پرداخت در مناقصات از موضوعاتی بود که در کمیسیون مطرح و نظرات کارگروه وکمیسیون طی نامه ای به هیات مدیره محترم انجمن ارائه شد و مکاتباتی در این خصوص با معاونت برنامه ریزی ونظارت راهبردی نیز توسط انجمن انجام گردید.

۴-بازنگری آئین نامه تضمین برای معاملات دولتی : موضوع باز نگری آیین نامه تضمین پس از بررسی در کارگروه ویژه وکمیسیون طی گزارشی باستحضار دبیر محترم انجمن رسید و نظرات انجمن به معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری جهت اعمال نظر در تدوین آیین نامه جدید ارسال گردید. در جلسات معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری و شورای هماهنگی تشکل های صنفی آقای مهندس وفایی از اعضاء کمیسیون قوانین بعنوان نماینده انجمن حضور فعال داشته ودر بررسی آئین نامه نظرات انجمن را مطرح نمودند .

۵-بررسی ماده ۱۶۹ مکرر قانون مالیاتهای مستقیم: اعضاء کمیسیون بااشاره به نقاط ضعف و ایجادمشکلاتی که اجرای این ماده قانون با توجه به عدم ایجاد بستر مناسب اجرای قانون برای شرکتهای پیمانکاری داشته را مطرح نمودندواعضاء انجمن این مشکلات وتنگناهاراازجمله ارائه هر سه ماهه گزارش وعدم ارائه کد اقتصادی توسط فروشندگان را منعکس می نمایندواینکه این قانون محدودیت ها و بار مالی مضاعفی را به پیمانکاران پروژه های مختلف کشور تحمیل نموده است. پس از بررسی دقیق در کمیسیون گزارش مبسوطی از مشکلات ایجاد شده به هیات مدیره محترم انجمن ارائه شد و با سازمان امور مالیاتی در مورد مشکلات مطرح شده مکاتبه گردید .

۶- بررسی پیش نویس لایحه قانون مالیات های مستقیم: ازدستور جلسات کمیسیون بررسی لایحه قانون مالیات های مستقیم بود که باحضور اعضاءکمیسیون وآقای امیری(مشاورامورمالی - مالیاتی)بحث مفصل وفراوانی انجام شدودرموردمواد۳۵،۳۳،۳۱،۳۰،۲۱،۲۰،۱۷،ازلایحه اصلاحی و ماده ۱۴۸ قانون مالیات های مستقیم وموارد‌ی که به نظر کمیسیون مغفول مانده یا موکول به تهیه آئین نامه از سوی وزارت امور اقتصاد ودارائی شده بود را بررسی و به هیات مدیره محترم گزارش گردید وگزارش کمیسیون از طریق انجمن به کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی ،وزارت امور اقتصاد ودارائی واتاق بازرگانی ایران و مراجع ذیربط ارسال گردید ونظرات ارسالی کمیسیون از طریق رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس به مرکز پژوهشهای مجلس جهت بررسی و اقدام نیز ارسال گردیده است.

۷-بررسی پیش نویس قانون کار: ازدیگر اقدامات کمیسیون قوانین ومقررات بررسی پیش نویس قانون کار بود که توسط دبیر محترم انجمن در دستور کار قرار گرفته بود، اعضاء کمیسیون با تشکیل جلسات وکارگروه ویژه با حضور سرکار خانم گلزاری بعنوان مشاور روابط کار انجمن و کمیسیون نظرات خود را مطرح ومصوب نمودند وبه دبیر محترم انجمن جهت اقدامات بعدی تقدیم گردید.

۸-بررسی لایحه اصلاح قانون تامین اجتماعی : بررسی لایحه اصلاح قانون تامین اجتماعی جزو دستور جلسات کمیسیون بحث وبررسی شد و پس از بررسی نهایی و اظهار نظر اعضاء و مشاور محترم بیمه ای کمیسیون جناب آقای قدسی به هیات مدیره و دبیر محترم جهت ارسال به مراجع ذیربط ارائه گردید.

۹- بازنگری اساسنامه انجمن: موضوع بازنگری اساسنامه انجمن در خصوص بررسی ضوابط "مجامع عمومی" که از طریق هیات مدیره در دستور کارکمیسیون قرار گرفته مورد بحث و بررسی و تبادل نظر اعضاء قرار گرفت موضوع اصلاح اساسنامه انجمن شرکتهای ساختمانی مورد بررسی واقع شد و نظر کمیسیون به هیات مدیره محترم گزارش گردید ودر جلسه مجمع عمومی فوق العاده به نظرخواهی عمومی قرار گرفت .

۱۰-بخشنامه‌های دستورالعمل انظباط مالی: موضوع بخشنامه های"دستورالعمل انضباط مالی وارتقاءبهره وری با شماره ۶۸۱۱۸/۱۰۰مورخ۹۱/۰۸/۲۱"وبخشنامه شماره۶۵۶۶۳/ ۱۰۰مورخ۹۱/۰۸/۱۴موضوع"دستور العمل تعیین دامنه قیمت های متناسب پیشنهادی در مناقصات یک مرحله ای و دو

مرحله ای" در کمیسیون بررسی شد. این نظرات طی نامه ای به ریاست محترم هیات مدیره انجمن جهت مکاتبه با معاونت برنامه ریزی تقدیم گردید.

۱۱-بررسی قانون بهبود مستمر محیط کسب و کار: با توجه به استعلام نظر انجمن از سوی اتاق بازرگانی ایران در خصوص قانون بهبود مستمر محیط کسب وکار موضوع به کمیسیون قوانین ارجاع گردید .و کمیسیون با تشکیل کارگروهی ضمن درخواست اجرای این قانون موضوع و مواد و مفاهیم قانون را در جدول ماتریسی با لحاظ اولویت اقدام و نیاز به تهیه آئین نامه و عملیاتی انجام و به اتاق بازرگانی ایران ارائه نمود که اتاق ضمن تشکر از زحمات انجمن همفکری برای تهیه آئین نامه های اجرایی قانون را درخواست نمود.

۱۲-بررسی مشکلات پیمانکاران : بحث بعدی کمیسیون در خصوص مشکلات پیمانکاران و بررسی روش های حل مشکلات پیمانکاران دراین مقطع ازجمله عدم اعمال ماده ۴۶ شرایط عمومی پیمان ویا استفاده ازماده۴۸درصورت درخواست پیمانکاران می باشد،مکاتبه با معاونت برنامه ریزی برای اعلام تعدیل واقعی یا ضریب جبرانی افزایش نرخ ها و قراردادن تعدیل به قراردادهای سرجمع و مکاتبه با ریاست مجلس شورای اسلامی در خصوص جبران خسارت وارده (یا خسارت تاخیر تادیه در پرداخت توسط کارفرمایان) از نظرات کمیسیون است که این موارد از طریق انجمن با مراجع ذیربط مکاتبه گردید ومی گردد.

مشکلات پیمانکاران از نظر کمیسیون قوانین ومقررات برای مکاتبه و گزارش در سه مولفه مهم بدین شرح اعلام گردید و راه حل های پیشنهادی نیز برای هر یک از آیتم ها اعلام شد: (در گزارش شهریور ماه۹۱ کمیسیون در نشریه منتشر گردید)

الف : عدم تطبیق قیمت قراردادهای جاری با قیمت روز (زیان واقعی و مستمر پروژه های جاری)

ب: عدم تطبیق بودجه و روند تخصیص تا کنون وتخصیص مورد نظر در سال جاری با هزینه های طرحها وفق برنامه زمان بندی (نبود نقدینگی مطابق با هزینه انجام پروژه ها)

ج: باز پس گیری اندک وجوه پرداختی به پیمانکاران به عناوین مختلف (انواع وجوه اصل و جرائم مالیاتی و...)و....

۱۳-اعلام قوانین و بخشنامه ها ی جدید مرتبط با فعالیت پیمانکاری و گزارش ماهیانه و سالیانه کمیسیون از اقدامات هر ماهه کمیسیون بوده که از طریق نشریه وسایت به اطلاع اعضاء محترم رسانید.

۱۴-پاسخ به سوالات و مکاتبات اعضا مطابق معمول از جمله فعالیت های کمیسیون در طول فعالیت کمیسیون بود .

۱۵-کمیسیون بررسی و تدوین "آئین نامه کمیته حل اختلاف و داوری " را در دستور کار خود دارد .

ضمن تشکر از اعضاء محترم کمیسیون که وقت خود را به حضوردرجلسات اختصاص دادندو اعضاء محترمی که با ارائه نظرات و راه حل ها و پیشنهادات و حضور در جلسات ما را همراهی نمودند با تشکر از همه دوستان و

باامیدموفقیت روز افزون

گزارش سه ساله کمیسیون اقتصادی و بانکها

با مطرح شدن لزوم تجهیز منابع برای تامین مالی پروژه ها و نیز محدودیت روز افزون ناشی از تخصیص و پرداخت در چارچوب بودجه های عمرانی ضرورت تشکیل کمیسیون اقتصادی و بانکها را برای استفاده از ظرفیت های قانونی بازار پول و سرمایه کشور در جهت حل مشکلات و بقاء و توسعه شرکتهای بخش صنف را ایجاب نمودکه با درک این موضوع هیات مدیره محترم در این دوره ضرورت تشکیل کمیسیون را تصویب نمود و **کمیسیون با ترکیب آقایان مهندسین دادمان، مسعودی، عارف آذر، گلسرخی، عزیزی، ظاهری، سبوخی، افقهی، ذکائی، سیدین و تکلی** با تشکیل ۵۷ جلسه درراستای رسیدن به اهداف از پیش تعیین شده خودکه منطبق با برنامه ها و اهداف انجمن بود در مسیر حل مشکلات و معضلات اقتصادی صنف با ارائه پیشنهادات موثرومناسب برای بهبود شرایط اقتصادی و بهبود فضای کسب وکار اعضاء انجمن اقدام نمود. و مصمم شد با رویکرد اجرایی و مشخص نمودن خروجی از دستاوردهای کمیسیون فعالیت های خود را با مولفه های زیرتقویت نماید.

- بررسی و اجرایی نمودن مصوبات کمیسیون در جهت حل مشکلات صنف و اعضاء در حد توان .
- تلاش برای هماهنگی عملکرد سایر گروههای ذیربط با کمیسیون جهت تقویت و بالا بردن راندمان کار کمیسیون.
- استفاده از نظرات مشاوران مالی و بانکی .
- تهیه بولتن خبری کمیسیون و تقویت آن.

رتمرکز همکاری با یک بانک و الگو نمودن خدمات بانک هدف برای استفاده از تسهیلات دیگر بانکها به نحو شایسته برای اعضاء این گزارش توضیح مختصری از فعالیتهای کمیسیون اقتصادی و بانکها را باستحضار می رساند وگزارش کامل این اقدامات در ماهنامه آبادگران ماهیانه و سالیانه منتشر گردیده است:

۱- بخش اول: بانکها موضوع پیگیری توافقات با بانکهای تجاری و همکاری بانکها در خصوص اختصاص خطوط اعتباری به اعضاء سندیکا در این خصوص با بانکهای مختلف مذاکره شد که باختصار بیان می‌گردد: (گزارش کامل این رویدادها در نشریه پیام آبادگران بصورت کامل منتشر گردیده است.)

۱-۱- بررسی تفاهم نامه انجمن با بانک تجارت وارائه پیشنهاداتی جهت عملیاتی شدن آن به هیات مدیره محترم

۱-۲- نشست با نمایندگان بانک سینا

۱-۳- نشست با نمایندگان بانک اقتصاد نوین،نمایندگان بانک اقتصاد نوین نیز از بانکداری شرکتی که به منظور ارائه خدمات به شرکتها دایر کرده توضیحاتی دادندو پیگیری این موضوع مقدمه برگزاری نشست بانک اقتصاد نوین با اعضاء در محل انجمن در خردادماه ۹۰ بود.

۱-۴- نشست با مدیریت سرپرستی شعب منطقه مرکزی بانک صادرات: دو نشست یکی در محل انجمن و دیگری در بانک صادرات با مدیریت شعب منطقه مرکزی برگزار شد .

۱-۵-نشست با نمایندگان بانک مسکن شعبه که مدیر



بازاریابی و اعتبارات بانک حضور داشتند در این نشست نیز کمیسیون مشکل فعلی پیمانکاری و نیاز آنها را پشتیبانی مالی و اعطای تسهیلات عنوان نموده و استفاده از خدمات ویژه بانک و خط اعتباری برای مشتریان بعنوان درخواست اعضاء از بانک مطرح گردید.

۱-۶-نشست با مدیریت منطقه امور شعب شمال شرق بانک مسکن و کارشناسان بازاریابی و مالی- اعتباری با هدف رسیدن به تفاهماتی درباره امکان اعطای تسهیلات بانکی ویژه از طرف بانک مسکن به اعضاء انجمن بود

۱-۷-نشست با نمایندگان بانکداری شرکتی بانک اقتصاد نوین : در نشست با نمایندگان دفتر بانکداری شرکتی واحد مرکز تهران ضمن بررسی موضوع بانکداری شرکتی ،بانکداری پروژه ای نیز بعنوان پیشنهاد ویژه کمیسیون اقتصادی مطرح واعضاء کمیسیون به شرح وتوضیح خواسته خود و مزایای این مورد برای بانک وشرکتهای پیمانکاری را بیان نمودند.

۱-۸- نشست با نمایندگان بانک سپه : در این جلسه کمیسیون با بیان اینکه درصدد تعاملی در سطح اعضاء انجمن شرکتهای ساختمانی با بانکهای کشور برای تامین نیازها و رفع مشکلات اعضای این صنف است پیشنهاد خود رامطرح نمودکه اساس پیشنهاد کمیسیون این است وقتی شرکتها وارد یک پروژه می‌شوندبا بانک انحصاری وارد کار شده و همه خدمات را از جمله ضمانت‌نامه ها، تسهیلات و گشایش اعتبار را از صفر تا ۱۰۰ پروژه از آن بانک اخذ کنند متن کامل مذاکرات این نشست در شماره ۲۹۹ ماهنامه آبادگران منتشر گردید.

۱-۹-نشست با معاونت کل بازاریابی و خدمات مشتریان بانک صادرات نیز از جمله برنامه های کمیسیون بود که جهت ایجاد ارتباط فی مابین اعضاء و بانک با ارائه پیشنهاد بانکداری پروژه ای و دریافت تسهیلات بهتر و تعریف جدید ی از روابط نظرات مطرح گردید .

۱-۱۰-نشست با آقای دکتر عقیلی و نمایندگان بانک خاورمیانه نیز از جمله نشستهای کمیسیون اقتصادی و بانکهای انجمن بود که جهت ارائه نظرات وپیشنهادات انجمن و راههای همکاری و تهیه پیش نویس تفاهم نامه با این بانک مطرح و بررسی شد .

۱-۱۱- نشست با معاونت بازار یابی ومعاونت اعتبارات ومدیران بانکداری شرکتی بانک دی ومشاور مدیر عامل از جمله برنامه های کمیسیون بود که پس از ارائه پیشنهادات و مباحث مطرح شده بین طرفین مقرر شد جهت تخصیص خط اعتباری با مبلغ ۳ هزار میلیارد ریال برای اعضاء تسهیلاتی را درمقابل صورت وضعیت ها و تاییدات کارفرمایان و ذیحسابی ها پرداخت گردد .که این موضوع منجر به عقد تفاهم نامه گردیدو به امضاء نمایندگان طرفین رسید ومطابق پیش بینی تفاهم نامه کارگروهی بمنظور اجرایی نمودن آن تشکیل و پیگیر انجام امور می باشند.

بخش دوم: شناسایی فرصت ها و ظرفیتهای موجود در بازارسرمایه و روش های تامین وتجهیز منابع ساخت پروژه ها برای ارتقاء توانمندی اعضاء با توجه به بودجه های عمرانی با استفاده از نظر مشاوران

- جهت بررسی احکام قانون بودجه سال ۹۱ از آقای رحیمی دانش کارشناس خبره بودجه دعوت گردید. شرح کامل نظرات در گزارش ماهیانه از طریق نشریه سال ۹۰تقدیم گردید .
- بررسی احکام بودجه سال ۹۱مرتبط با فعالیت های اقتصادی ازدیگر دستور جلسات کمیسیون بود اعضاء کمیسیون درخصوص موادمرتبط با فعالیت های اقتصادی قانون بودجه سال ۹۱ بحث و تبادل نظر نمودند ظرفیت های ماده ۱۰۲ قانون بودجه و روش تامین سرمایه آن من الجمله B.o.T، B.o.o بررسی شد
- درپیگیری اجرای ماده ۲۸ قانون بودجه سال ۹۱ علاوه براقدامات انجام شده توسط انجمن ،کمیسیون نیز شرکتهایی که درخواست استفاده از تسهیلات این ماده را داشتند به بانک معرفی نمود.
- دعوت از کارشناس اقتصاد آقای دکتربهمن آرمان با موضوع دگرگونی بازار سرمایه و سرمایه گذاری در طرحهای زیر بنایی و راهکارهای تامین مالی پروژه ها بحث وبررسی نمودند .که از جمله پیشنهادات مطرح شده دراین جلسه مالکیت طرح توسط پیمانکار به ازای تامین مالی پروژه وافزایش جذابیت اوراق مشارکت برای فروش وتامین منابع مالی پروژه ها بود

بخش سوم: موضوع کمک به وصول مطالبات پیمانکاران بود که در اجرای این موضوع ؛ بررسی چگونگی دریافت مطالبات پیمانکاران ومسائل مطروحه در جلسات با کارفرمایان درخصوص

روشهای عملی برای تسویه مطالبات من الجمله واگذاری سهام اموال ودارائی های دولت درقبال مطالبات پیمانکاران (مطابق مفاد قانون بودجه سنواتی)ویا پرداخت مطالبات در قبال واگذاری اوراق مشارکت ،کمیسیون پس از بحث و بررسی روش دوم را عملیاتی وقابل اجرا دانسته و پیشنهاد نمود.

-در بخش بعدی این موضوع،بحث خسارت تاخیر در پرداخت مطالبات پیمانکاران بود ،کمیسیون با ورود به این بحث بعنوان اینکه در صورت عدم پرداخت بموقع مطالبات پیمانکاران از سوی کارفرمایان، بایستی خسارت تاخیر پرداخت گردد،با تشریح مستندات قانونی موضوع ومحق بودن اعضآء واینکه بایستی این حق در قراردادها هم درج شود ، اعضاء محترم را در احقاق حق خود وراههای قانونی آن از طریق چاپ مقاله ای در نشریه انجمن مطلع نمود .

بخش چهارم : بررسی فضای کسب و کار و بیان مشکلات فعلی اعضاء در بخش تامین منابع و بودجه و راهکارهای برون رفت از آن با توجه به بررسی موارد و مصوبات قبلی و اقدامات لازم برای سال جاری مواردی که دروضعیت فضای کسب وکار فعلی پیمانکاری وراههای برون رفت از این تنگناها می باشد سه محور اقتصادی مهم مورد توجه قرار گرفت:

۱-اتحاد در صنف برای تامین حقوق اولیه

۲-رویکرد به فعالیت های دیگر

۳-تغییر اتکا به منابع مالی دولت و حرکت در جهت تامین منابع مالی پروژه ها با توجه به بررسی مشکلات پیمانکاران در شورای هماهنگی تشکل ها و جلسات با معاونت نظارت راهبردی ریاست جمهوری بنا به دستورهیات مدیره محترم انجمن مبنی بر بررسی این موضوع درکمیسیون اقتصادی و بانکها ،این کمیسیون درجلسات خود موضوع را بررسی و نظرات خودرا اعلام نمود و راهکارهای خروج از چالش ایجاد شده لازم است تغییراتی در روال اجرای برنامه های عمرانی پیش بینی گرددکه از آن جمله می توان به موارد زیر اشاره نمود.

الف: عدم ایجاد تعهد بیش از تعهدات موجود تحت هرعنوان از جمله طرح یا پروژه یا فاینانس.

ب: تعیین تکلیف پروژه های عمرانی موجود براساس موازین قراردادی با شرایط اعلام شده.

ج: تعیین تکلیف پرداخت ها که تداوم انجام پروژه ها نیازمند تامین به موقع منابع مالی جهت پیمانکاران می باشد. در گزارش سال ۹۱ کمیسیون در نشریه پیام آبادگران منتشر گردید.

● از مباحث جلسات کمیسیون نشست با معاونت عملیات تأمین سرمایه شرکت کارگزاری بانک ملی ایران با حضور اعضاءکمیسیون ونمایندگان شرکت کارگزاری در خصوص تامین سرمایه و منابع مالی برای پروژه هایی که شرکتهای عضو انجمن درحال اجرا یا در حال ورود به مناقصه می باشند بود.

- بررسی وجمع بندی و دسته بندی کردن راههای قانونی واستفاده ازظرفیت ها وآشنایی با تغییرروش ونحوه جدید تامین سرمایه از حالت تخصیص بودجه های عمرانی به تامین سرمایه توسط پیمانکار و بخش خصوصی و ارائه تحلیل و بررسی راهکارهای اقتصادی نیز از جمله برنامه های کمیسیون در حال حاضر می باشد.

● بررسی پیش نویس آئین نامه ماده ۱۲۶ قانون بودجه سال ۹۲از دیگر موضوعا ت در دست بررسی کمیسیون اقتصادی و بانکهاست

بخش پنجم: بولتن خبری: کمیسیون با ایجادبولتن خبری درخصوص اطلاع رسانی ازآخرین اخبار اقتصادی و تحولات درضوابط و شرایط وروش های اجرائی وخدمات بانکی از سال ۹۰جهت ارتباط فعال با اعضا وانتقال اخبار و اطلاعات از سوی انجمن درصدد تقویت روابط فیمابین انجمن و اعضاء نیز در دستور کار داشته است.

در پایان ضمن تشکر از اعضاء محترم کمیسیون که وقت خود را به حضوردرجلسات اختصاص دادند ، امید آن داریم توانسته باشیم با استعانت ازخداوند متعال و با حمایت هیات مدیره و دبیر محترم انجمن اقداماتی به سهم کمیسیون جهت استفاده همکاران واعضاءصنف داشته باشیم .

گزارش کمیسیون فنی

در سال۱۳۸۹ از عمده فعالیتهای کمیسیون فنی تهیه فهرست بها و تجزیه بهای انجمن شرکتهای ساختمانی در رشته ابنیه و ردیفهای مختلف و متعدد آن بود. سرفصل فعالیت های کمیسیون فنی در سال ۱۳۹۰ عبارت بود از

۱- بررسی تأثیر تغییر نرخ حامل های انرژی در آنالیز ردیفهای فهرست های بهای ابنیه ، راه ، باند فرودگاه و زیرسازی راه‌آهن، سدسازی و آبیاری و زهکشی و محاسبه ضرایب تطبیق ردیف‌های فهرست‌های فوق‌الذکر و شرکت نمایندگان در جلسات توجیهی در معاونت برنامه‌ریزی.

۲- تدوین فهرست‌بهای پیشنهادی سال ۱۳۹۰ شامل فهرست‌های ابنیه، راه، باند، فرودگاه و زیرسازی راه‌آهن، سدسازی و آبیاری و زهکشی.

۳- محاسبه شاخص‌های سه ماهه اول و دوم سال ۱۳۹۰، فهرست بهای ابنیه.

۴- تهیه ضرایب اصلاح قراردادهای فاقد تعدیل (قراردادهای EPC، مقطوع، متر زیربنا و سرجمع) ناشی از تغییر نرخ حامل‌های انرژی که اینک در دست بررسی می‌باشد.

بنابر گزارش کمیسیون فنی که توسط مهندس محمدابراهیم شریعت در مجمع تیر ماه ۱۳۹۱ انجمن قرائت شد. سرفصلهای مورد بررسی کمیسیون آنالیز فهرست‌بها، تهیه فهرست‌های بهای سال ۱۳۹۰ و ۱۳۹۱، ضریب بالاسری و شاخصهای تعدیل بود. علاوه بر این اقدام در خصوص دخالت انجمن در انتخاب پیمانکار در مناقصه، ارائه راهکار جهت جبران تأثیرات افزایش نرخ سوخت پس از طرح هدفمندی یارانه‌ها، اقدام جهت احیا اصلاح ضرایب بالاسری و سایر ضرایب، بررسی مشخصات ساختمانهای مسکن مهر بر اساس نرخ فهرست‌بها، اقدام در انجام مکاتبات مربوط به لغو حاکمیت برخی از مصوبات، اقدام در خصوص درخواست صدور بخشنامه به سازمان تأمین اجتماعی در ارتباط با موارد قانونی و بخشنامه‌ای مالیات بر ارزش افزوده، و بررسی مبانی هزینه‌های بالاسری قراردادهای اجرا شده از دیگر فعالیتهای این کمیسیون در سال ۱۳۹۰ و اوایل

سال ۱۳۹۱ بود.

گزارش کمیسیون فنی که توسط مهندس ابراهیم شریعت، رئیس کمیسیون فنی و عضو هیأت‌مدیره شرکت استراتوس به مجمع عمومی عادی سالیانه نوبت دوم انجمن شرکتهای ساختمانی روز شنبه ۱۵ تیرماه ۹۲ ارائه شد درباره فعالیتهای این کمیسیون در سال ۹۱ و ابتدای سال ۹۲ آمده بود: ما به ناچار از آنالیزهای خود سازمان برنامه در مورد فهرست بها استفاده می‌کنیم. البته می‌دانیم اشکالات زیادی در این مورد و تفاوتهای جدی درباره ۴۰ درصد اقلام وجود دارد. امیدواریم آنها را تشویق کنیم که به روز کردن این آنالیزها را توسط ما بپذیرند. البته این کار بار مالی قابل توجهی دارد اما نتیجه آن تولید فهرست بهای قابل اعتمادی است که بتواند منبع و معیار سنجیدن فهرستهای بهای منتشر شده قرار گیرد. وی خواستار آن شد که افراد با تجربه توسط شرکتها به کمیسیون فنی معرفی شوند تا به عنوان نیروی انسانی متخصص، کمیسیون فنی انجمن را در تدوین فهرست بهای جامع یاری رسانند.

گزارش کمیسیون انتشارات

کمیسیون انتشارات با حضور اعضای کمیسیون انتشارات که متشکل از آقایان مهندسان: **خوانساری، ورزنده، عصرآزاد، پورشیرازی، ضرابی، کنگانی و دکتر علی‌زاده** جلسات خود را به طور مستمر روزهای شنبه هر هفته به منظور بررسی مقاله‌ها، مطالب و برنامه‌ریزی در جهت برگزاری میزگردها و نشستهای صنفی و تولید مطالب برای ماهنامه پیام آبادگران داشته است.

۱-دریافت پاکات قیمت مناقصه سالنمای انجمن، بررسی و تعیین برندگان مناقصه بررسی صلاحیت و اهلیت برندگان مناقصه برای عقد قرارداد و عقد قرارداد با مؤسسه چاپ و نشر سالنامه به شرکتهای عضو جهت ارسال هرگونه تغییرات احتمالی در عنوانها و موضوع مهمی شرکت، کنترل و نظارت بر چاپ سالنما و بررسی نمونه‌های ارسالی و توزیع سالنمای نمونه

۲-انتشار ماهنامه پیام آبادگران با ماهنامه ویژه نوروزی

۳-شرکت در همایشها و سمینارها به منظور تهیه گزارش خبری برای ماهنامه

۴-حضور در نشست هیأت‌مدیره و مدیران ارشد شرکتهای عضو برای تهیه گزارش خبری

۶-تایپ، غلطگیری، اصلاح، ویرایش ادبی، فنی مقالات رسیده

۶- افزودن بخش چکیده مقالات به زبان انگلیسی در ماهنامه پیام آبادگران

۷-بازاریابی برای درج آگهی شرکتهای خارجی برای ماهنامه

در طی سال ۹۰ نشستها، میزگردها، همایشها و جلساتی با حضور حرفه‌مندان بخش مهندس پیمانکاری توسط کمیسیون انتشارات برگزار شد. برگزاری مرتب جلسات کمیسیون انتشارات در روزهای شنبه به تعداد۳۲ جلسه در سال ۹۰، درج بیش از ۲۰ مقاله صنفی و حرفه‌ای از مدیران و حرفه‌مندان مهندسی پیمانکاری در ماهنامه پیام آبادگران، درج ماهیانه گزارش کمیسیونهای انجمن و بیش از ۳۰ یادداشت و مقاله از اعضای کمیسیونهای مختلف انجمن در ماهنامه و تعداد ۱۰ مصاحبه



اختصاصی با مدیران ارشد صنعت احداث و درج آن در ماهنامه، تهیه و توزیع ۴۵۰۰۰ جلد سالنمای عمومی و ۱۵۱۰ جلد سالنمای مدیریتی سال ۹۱ انجمن شرکتهای ساختمانی، برگزاری ۱۵میزگرد با فعالان صنعت احداث،کارشناسان اقتصادی، نمایندگان عضو کمیسیون عمران مجلس، نمایندگان سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی و استادان دانشگاه ، برگزاری دو مورد کنفرانسی مطبوعاتی ، درج بیش از ۱۵ گزارش از مجامع و همایشها و کنفرانسهای مربوط به انجمن یا صنعت احداث، تهیه ۵ مصاحبه گروهی با افراد مختلف درباره موضوعاتی مانند فضای کسب و کار، قانون کسب و کار، شاخصهای تعدیل، مشکلات پیمانکاران پروژه‌های عمرانی، و ...، درج مکاتبات انجمن با نهادها و سازمانهای دولتی ذیربط در امور صنعت پیمانکاری ساختمانی و انعکاس پاسخ آنها، توزیع فهرست‌بهای پیشنهادی سال ۹۰ برای ابنیه، راه و باند فرودگاه، آبیاری و ذهکشی، سدسازی از طریق ماهنامه در تیرماه از عمده ترین فعالیتهای این کمیسیون بود.

در سال ۹۱ کمیسیون انتشارات با حضور اعضای کمیسیون انتشارات و همکاران این بخش تلاش خود را در جهت ارتقای کیفی و کمی نشریه به عمل آوردند. تمام تلاشهای صنفی و گردهمایی‌های انجمن و سایر انجمنهای ذیربط را با درج در نشریه اطلاع‌رسانی کردند و پروژه‌های مهم اجرا شده در کشور را با شرح و بسط کافی به آگاهی جامعه رساندند. با توجه به جمع‌آوری مقالات ارزشمند همکاران صنفی، فرهیختگان و دانش پژوهان ماهنامه ما ثمره تلاش یك ساله خود را تقدیم خوانندگان و اعضای صنف می‌نماید.

- نظرسنجی و مصاحبه با اعضای انجمن شرکتهای ساختمانی در مراسم دید و بازدید انجمن شرکتهای ساختمانی
- درج مقاله‌های صنفی و حرفه‌ای مدیران و حرفه‌مندان مهندسی پیمانکاری در ماهنامه پیام آبادگران
- درج مقاله‌های صنفی و حرفه‌ای اعضای کمیسیونهای مختلف انجمن
- تهیه و درج مصاحبه‌های اختصاصی با حرفه‌مندان و مسئولان صنعت احداث از جمله: **مهندس احمد افطسی، مهندس محمد هاشمی صدرایی، مهندس حسن سعادتمند، مهندس بیژن سعیدآبادی، مهندس نصرت‌الله خوانساری، مهندس عبدالمجید سجادی نائینی، ، دکتر عقیلی، مهندس حسین چهرآزاد، مهندس فرخ جمالی، مهندس علی اکبر مقیمی آذری، مهندس احمد دولتخواهی، مهندس منوچهر شکوفی، مهندس غلامرضا قاضی‌زاده،**

مهندس ملکیانی فرد، مهندس محمد عطاردیان، مهندس سالار علیاری، مهندس فروغی، مهندس طبیب‌زاده و ....

-چاپ سرمقاله‌هایی با عناوین مختلف از جمله: آثار و تبعات نوسان نرخ ارز بر پروژه‌های عمرانی کشور، آثار و تبعات نوسان نرخ ارز بر پروژه‌های عمرانی کشور، لزوم احیای سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی، شرایط اضطراری شرکتهای پیمانکار پروژه‌های عمرانی توجه ویژه دولتمردان را می‌طلبد، نقش شرکتهای مهندسی پیمانکار پروژه‌های عمرانی، ادغام وزارتخانه‌ها؛ ضعفها، قوتها، تهدیدها و فرصتهای فراروی آن در بهبود فضای کسب و کار در ایران، نمایندگان دوره نهم مجلس شورای اسلامی، تأثیر روند پرشتاب افزایش قیمت مواد و مصالح بر پروژه‌های عمرانی انتظارات صنعت احداث، نقش طرحهای زیربنایی در اشتغال‌زایی، درخواست شورای هماهنگی تشکل‌های مهندسی، ضرورت تعریف و تفکیک حوزه قانونی و جغرافیای اقتصادی فعالیت بخش خصوصی در چارچوب منافع ملی

- برگزاری کنفرانس مطبوعاتی با عنوان شرایط اضطراری پیمانکاران بخش خصوصی (خرداد)
- برگزاری میزگردی برای بررسی تاثیر شرایط کنونی بر میزان تخصیص بودجه عمرانی کشور با حضور آقای بیژن رحیمی دانش و دکتر محمود جامساز
- گزارش همایش شورای ادواری کانون سراسری در کرمان، گزارش از همایش سراسری بررسی مسائل و مشکلات متبلابه جامعه پیمانکاری کشور (آذر)
- تهیه و چاپ گزارس از مجامع عمومی و دیدارهای اعضای کمیسیون اقتصادی با نمایندگان بانکهای مختلف
- درج نامه مهندس نادر عطایی به برایان تریسی
- تهیه گزارش از انتخابات شورای هماهنگی تشکلهای مهندسی، صنفی و حرفه ای کشور و بقیه انجمنهای مرتبط به انجمن شرکتهای ساختمانی
- پوشش همایش صنعت احداث و مصاحبه اختصاصی با دکتر نهاوندیان رئیس اتاق بازرگانی ایران، مهندس لطفی‌زاده معاون وزیر ورئیس کارگروه فنآوری اطلاعات وزارت مسکن و شهرسازی، مهندس احمد خرم وزیر پیشین راه و شهرسازی، دکتر بهمن و کیلی مدیرعامل بانک توسعه صادرات، مهندس هرمزد رامینه رئیس منتخب دوره چهاردهم شورای مدیریت جامعه مهندسان مشاورایران

و.....

کمیسیون انتشارات در سال ۹۲ نیز جلسات خود را در روزهای شنبه برگزار کرد تا دستور کار مربوط به ماهنامه را مشخص نماید.

و اقدامات مختلفی انجام داد از جمله:

-مصاحبه با حرفه مندان صنعت احداث از جمله مهندس قربانعلی نادری عضو هیأت‌مدیره پرهون‌طرح، مهندس شعاع‌اله شمس اسفندآباد، مدیرعامل شرکت مهندسی خوزستان و فارس، مهندس مسعودی رئیس کمیسیون قوانین و مقررات ، مهندس غلامرضا شفیع‌پور، مدیریت دفتر فنی شرکت پگا، مهندس زحمتکش مدیر ارشد پروژه تونل امیرکبیر، مهندس رضوی مدیرعامل شرکت تهران جنوب، مهندس بیژن سعیدآبادی رئیس هیأت‌مدیره شرکت بام‌راه، مهندس چابک دبیر کانون سراسری انجمنهای ساختمانی، تاسیساتی و تجهیزاتی ایران، مهندس دانشجو دبیر انجمن شرکتهای عمرانی استان فارس، مهندس نجاتی دبیر انجمن دبیر انجمن شرکتهای ساختمانی، تاسیساتی و راهسازی هرمزگان، مهندس زورچنگ مدیرعامل عمران آذرستان، دکتر بهمن آرمان، و .....

- درج گزارشهای مربوط به همایشها و میزگردها
- درج مقالات اعضای عضو انجمن و مقالات دریافت شده
- پیگیری مسائل مبتلابه شرکتهای پیمانکار در سرمقالات و انعکاس اخبار صنعت ساختمان

در ضمن در سال ۹۲ سالنمای انجمن تهیه و تدوین و چاپ و بین شرکت‌های عضو در بهمن ماه ۱۳۹۱ به طور کامل توزیع شد

گزارش کمیسیون روابط عمومی و ارتباطات بین الملل

کمیسیون روابط عمومی در مدت سه ساله دوره بیست و یکم هیات مدیره محترم با حضور اعضاء خود آقایان مهندسان کنگانی، ورزنده، جمالی، ثقفی، خزاعی، ضرابی در جلسات و پیگیری مسائل و انجام اقداماتی به سهم خود در پیشبرد برنامه ها واهداف عالی انجمن برنامه هایی را در دستور کار خود داشته که مختصری از اقدامات و مصوبات و پیشنهادات کمیسیون را باستحضار می رساند. این کمیسیون به ارائه گزارشات ماهیانه و سالیانه جهت استحضار اعضاء از اقدامات خود از طریق نشریه آبادگران اقدام نموده است.

- وظایف کمیسیون در قالب درون سازمانی و برون سازمانی به منظور معرفی بهتر اهداف و برنامه های انجمن به ارگانها، سازمانها، شرکتها و اشخاص حقیقی و حقوقی و نیل به بهره وری بیشتر از طریق ایجاد و توسعه ارتباط موثر با انجمن های صنفی هم رده در کشور، هماهنگی و برنامه ریزی و ارائه اخبار و اطلاعات به منظور حضور در همایشها و نمایشگاههای اختصاصی، عضویت در اتاقهای مشترک بازرگانی کشورهای دوست به منظور ایجاد تسهیلات لازم



ارتباط با هیات مدیره، کمیسیونهای انجمن و هماهنگی و ارتباط بین آنهها و دریافت وارائه اطلاعات و اخبار و وسایر موارد مقتضی اقدام نمود که از جمله می توان به موارد و فعالیت های ذیل بطور خلاصه اشاره نمود.

- حضور نمایندگان کمیسیون (مهندس کنگانی، جمالی) در جلسات کمیسیون عمران و فنی و مهندسی اتاق بازرگانی ایران.
- فراخوان وانتشار آگهی های مختلف همایش ها و نمایشگاههای درون و برون کشور جهت اطلاع اعضاء از طریق سایت و سایر طریق .
- پیشنهاد تهیه کارت شناسایی یا کارت عضویت اعضاء .
- تهیه کاتالوگ انجمن وتهیه کارت ویزیت اعضاء هیات مدیره انجمن
- پیگیری عضویت انجمن در اتاق های مشترک بازرگانی ایران با کشورهای آلمان، فرانسه، کانادا، انگلیس و.....
- تصویب و ارسال نامه به اتاق بازرگانی و صنایع ایران و فرانسه جهت همکاری و عضویت در اتاق
- معرفی نمایندگان شرکتهای عضو جهت همکاری با سایر کمیسیونها
- پیگیری عضویت سندیکا در کنفدارسیونهای جهانی و پیشنهاد تشکیل اتاق مشترک سندیکا و ECO
- تهیه CD از فعالیت سندیکا به دو زبان انگلیسی و فارسی.
- دعوت از آقای دکتر میمند از اتاق بازرگانی ایران و فرانسه پیرو مکاتبات و جلسات انجمن بااتاق بازرگانی ایران و فرانسه
- پیگیری و بازخورد موضوعات درخواستی کمیته رفع بحران پیمانکاران وسازندگان بخش خصوصی ومسائل مطروحه در جلسه مطبوعاتی در نشریات با حضور همه تشکل ها بصورت گسترده
- فعال کردن سایت انجمن از طریق دریافت آگهی از متقاضیان جهت درآمدزایی برای انجمن؛
- بحث و تبادل نظر در مورد عضویت شرکتهای نیمه دولتی و دولتی در انجمن شرکتهای ساختمانی
- کمیسیون با دعوت از آقای شریفی از اتاق بازرگانی ایران موارد زیر مطرح نمود:
- بحث همایش (سمینار) قانون مستمر بهبود فضای کسب وکار که آقای شریفی با توضیح از این قانون و اینکه ۲۳ ماده تکلیف دولت ۶ ماده تکلیف اتاق بازرگانی است جهت اجرایی شدن این قانون دفتر پایش برنامه ها مسئول تفکیک ماده های مختلف قانون است.
- درآمد زایی و روش های آن جهت خودکفائی انجمن مورد بحث و بررسی قرار گرفت که از جمله آن حق ورودی اعضا ، حق عضویت و نحوه جذب آن
- بحث و بررسی در خصوص قانون حداکثراستفادهاز توان تولیدی و خدماتی کشور وماده ۵قانون در خصوص عضویت شرکتها دراتاق بازرگانی ودرخواست کمیسیون نسبت به پیگیری این موضوع واینکه وضعیت عضویت شرکتهای دولتی دراتاق چگونه است؟ آیا می توانند عضو شوند یا خیر؟
- تشویق اعضا جهت عضویت دراتاق ایران باتوجه به تبصره ماده ۵ قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی کشور
- پیگیری اجرایی شدن قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی دراتاق بازرگانی ایران
- نشست با نمایندگان شرکت آریا تندر و فعالیت این شرکت که



در زمینه اطلاع رسانی مناقصات می باشد ومناقصات عراق و خدماتی که این شرکت می تواند ارائه نماید مطرح گردید. نحوه ارتباط باشرکت این است که شرکتها به صورت جداگانه می توانند از اطلاعات استفاده کنند.

- پیشنهاد شد با شهرداری مستقیماً وارد مذاکره شده و سندیکای خود را مطرح کنیم که شهرداری برخی از وظایف را به سندیکا محول کند برای اینکار یا با معاونت فنی عمرانی شهردار و یا روابط عمومی شهرداری نامه نوشته شود.
- پیشنهاد شد جلسه مشترک با کمیسیون بانکها و کمیسیون قوانین گذاشته شود که درمورد تأمین مالی پروژه ها اعم از عمرانی و غیر عمرانی و بخش خصوصی راهکارهائی پیدا گردد. در این خصوص جلسه مشترک بین کمیسیون روابط عمومی و کمیسیون اقتصادی و بانکها برگزار گردید.
- در خصوص درخواست اوراق مشارکت از سوی شرکتهای پیمانکاری عمرانی ، که طبق نظر سنجی اخیر ، بیشترین درخواست را داشته است، مراتب با وزرات نیرو برای دریافت اوراق مشارکت بابت مطالبات پیمانکاران در دست پی گیری است. تاکنون وزارت نیرو تنها ارگانی است که به این مسأله توجه نموده است.

پیشنهاد نشست ماهیانه فصلی در انجمن با کارفرمایان و نمایندگان آنها که نظرات و کارشناسان و سازمانهای مربوطه پس از تأیید هیأت مدیره اجرا می گردد.

پیشنهاد عضویت شرکتهای پروژه محور دراتاق بازرگانی ایران که نظر اعضاء دراین خصوص پیگیری اعطای رتبه بندی توسط اتاق بازرگانی است که باید مصرانه پیگیر شویم و پس از انجام این موضوع ترغیب شرکتها و عضویت شرکتها را حتتر و بهتر می شود.

- پیشنهاد ارتباط با هیات مدیره نظام مهندسی کشور در کمیسیون مطرح گردید .
- پیشنهاد موضوع و بحث و بررسی در خصوص تغییر روش سرمایه گذاری از پیمانکاری به شرکتهای سرمایه گذار و تعریف پروژه و روش های اجرایی و مشکلات موضوع در کمیسیون .
- تهیه نامه های نظرسنجی و توزیع در جلسات مجمع های عمومی در این مدت .
- بررسی علل قطع ارتباط برخی از اعضاء با انجمن و ارائه راهکار برای ارتباط و رفع مشکل موجود.

و سایر اقدامات و فعالیت هایی که در این گزارش به استحضار نرسید و امید واریم توانسته باشیم با این اقدامات و ارائه نظرات

و پیشنهادات و راهکارها و مصوبات کمیسیون در تقویت ارتباط داخلی و برون سازمانی وتعالی انجمن نقش موثر داشته باشیم و از همکاری همه عزیزانی که مارا در این کمیسیون یاری و همراهی نمودند و از کلیه اعضاء محترم سندیکا تشکر و قدردانی می نمائیم

گزارش کمیسیون تحقیق و توسعه

از آنجا که فلسفه وجودی و منظور اساسی از تشکیل کمیسیون تحقیق و توسعه انجمن ایجاد اتاقِ فکری کارآمد بمنظور مطالعه و پایش مستمر شرایط محیطی و درونی انجمن و ارائه نظرات و پیشنهادات لازم به هیئت مدیره جهت حفظ و ارتقاء جایگاه انجمن و تأمین منافع اعضاء در راستای چشم انداز و اهداف راهبردی آن بوده و تحقق چنین امری امروزه با بهره گیری از تکنیک برنامه ریزی استراتژیک میسر میباشد، کمیسیون تحقیق و توسعه در ادامه فعالیتهای خود در دوره بیستم (که تا مرحله تدوین و تصویب: چشم انداز، مأموریت، اهداف راهبردی و پروژه‌های عملیاتی پیشرفت کرده بود)، برنامه کار پیشنهادی خود در دوره بیست و یکم را بر مبنای تمرکز فعالیتها حول دو محور اساسی ذیل به هیئت مدیره محترم ارائه، و پیگیریهای بایسته را نیز بشرح توضیحات بعدی معمول نموده است:

الف- اجرائی نمودن پروژه های مصوب برنامه استراتژیک انجمن

در این زمینه اقدامات بعمل آمده بشرح ذیل بوده است:

۱-بررسی و بازنگری ۷۲ پروژه مصوب:

- فازبندی پنج گانه پروژه ها
- اولویت بندی پروژه های مصوب

۲-طراحی ساختار:

- الگوی سطح اول ساختار تصمیم گیری
- ساختار سازمانی سطح اول و دوم

۳-اجرای پروژه های اولویت اول برنامه استراتژیک انجمن:

- ایجاد پرتال انجمن جهت گردش آزاد اطلاعات مربوط به محیط کسب و کار براساس شاخص های تعیین شده در زمینه:
- استراتژی اطلاعاتی انجمن
- مشخصات پرتال انجمن
- ذینفعان و مشتریان
- مزیت های مورد انتظار
- مشارکت اعضای هیئت مدیره در برنامه های حرفه ای صدا و سیما و رسانه های عمومی

- شناخت دقیق قوانین و مقررات تأثیرگذار بر محیط کسب و کار



اعضای انجمن و تلاش در اصلاح آنها

- تبیین حداقل یک پروژه پژوهشی و چند پروژه آموزشی بطور سالیانه و واگذاری آن به مؤسسه تحقیق و توسعه صنعت احداث
- توسعه دانش تفکر و برنامه ریزی راهبردی
- ارتقاء سیستم اتوماسیون اداری
- توسعه شبکه اینترنت انجمن
- اجرای سیستم paper less

توضیحات مشروحه پرتال انجمن در پیوست شماره ۲ گزارش مندرج میباشد.

۴-عقد قرارداد با مشاور (شرکت مهندسی پژوهش بهنگام):

- طراحی معماری سازمانی انجمن
- طراحی روش پیاده سازی و نظارت بر اجرای برنامه های استراتژیک انجمن

در زمینه طراحی معماری سازمانی انجمن اقدامات ذیل انجام پذیرفته است:

- تشکیل کمیته دفتر مدیریت تغییر (TMO) با ۷ نفر عضو (۳ نفر اعضاء هیئت مدیره، ۳ نفر از مدیران و یک نفر مشاور)
- بروز رسانی نقشه استراتژیک انجمن
- تعیین مسیر بحرانی و اهداف و فعالیتهای آن
- تهیه کارت اعتباری متوازن مربوط به برنامه ها و اقدامات بهبود مسیر بحرانی
- تحلیل برنامه و اقدامات بهبود در قالب مدل Clios
- تهیه شرح وظایف کمیسیونها و پرسنل انجمن
- تهیه بیانیه مأموریت کمیسیونها (متناسب با چشم انداز و مأموریت انجمن)
- تحلیل فرایندی شرح وظایف انجمن (با استفاده از الگوی cipoc)
- تهیه شرح وظایف اساسی و محوری کمیسیونها (براساس مأموریت تعریف شده)
- شناسایی فرایندهای انجمن و تهیه و تدوین فرایندهای کلیدی و اصلی آن مشتمل بر ۴ فرایند کلیدی و ۱۱ فرایند اصلی بشرح ذیل:
- فرایند کلیدی برنامه ریزی استراتژیک شامل ۳ فرایند اصلی:
- سیاست گذاری و تدوین اهداف استراتژیک
- جاری سازی اهداف و استراتژیهای عملیاتی
- کنترل و بازنگری در اهداف و استراتژیها
- فرایند کلیدی MCU (واحد اصلی هماهنگی)- شامل ۳ فرایند اصلی:

۱-اداری / دبیرخانه

۲- ICT

۳-مالی

- فرایند کلیدی روابط عمومی (مدیریت ارتباطات)- شامل ۳ فرایند اصلی:

- شناسایی وتحلیل خواسته های اعضای انجمن ونهادهای بیرونی
- طراحی محتوای پیام و انتقال و ارزیابی
- ایجاد و توسعه روابط بین الملل

- فرایند کلیدی طراحی ارائه خدمات وارزیابی- شامل ۲ فرایند اصلی:

- بررسی و ارزیابی راه حلها (قابلیت های پاسخ گویی)
- ارائه خدمات/ ارزیابی

در زمینه طراحی روش پیاده سازی و نظارت بر اجرای برنامه های استراتژیک انجمن، فرایند کلیدی روابط عمومی بعنوان اولین لایه فرایندی انتخاب و مسئولین Raci chart فرایند کلیدی مزبور و ۳ فرایند اصلی آن نیز با هماهنگی دبیر انجمن و تأیید هیئت مدیره محترم انجمن مشخص و ابلاغیه های مربوط نیز صادر گردیده است.

ب- سایر فعالیتهای مرتبط با شرح وظایف تعریف شده کمیسیون تحقیق و توسعه

درزمینه سایرفعالیتهای مرتبط باشرح وظایف تعریف شده کمیسیون تحقیق و توسعه اهم اقدامات بعمل آمده بشرح ذیل بوده است:

۱- تهیه و پیشنهاد برنامه و بودجه های سالیانه انجمن و ارائه و تصویب آن در هیئت مدیره

۲-برگزاری سمینارها و کارگاههای آموزشی:

- برگزاری سمینار «روش تحقیق برای مدیران» توسط آقای دکتر سعیدی استاد دانشگاه جهت هیئت مدیره و اعضای انجمن
- برگزاری سمینار «نگرش فرایندی» توسط آقای مهندس افتخاریان (مشاور شرکت مهندسی پژوهش بهنگام) جهت هیئت مدیره و اعضای کمیسیون های هشتگانه انجمن
- برگزاری سمینار «تدوین بیانیه مأموریت کمیسیون های انجمن» توسط آقای مهندس افتخاریان جهت اعضای کمیسیون های هشتگانه انجمن
- برگزاری «سمینار scenario planning» جهت روش تدوین برنامه و بودجه انجمن توسط آقای مهندس افتخاریان جهت هیئت مدیره و اعضای کمیسیونهای انجمن

۳-تشکیل جلسات متعدد کمیته دفتر مدیریت تغییر (tmo)، کمیسیون تحقیق و توسعه، و نیز جلسات مشترک با سایر کمیسیونها (و نمایندگان هیئت مدیره انجمن) بمنظور انجام اموری که بررسی و اتخاذ تصمیم در مورد آنها نیازمند به حضور مسئولین کمیسیونهای مذکور بوده است.

۴-انجام سایر مأموریتهای محوله از طرف هیئت مدیره به کمیسیون تحقیق و توسعه

رئیس کمیسیون تحقیق و توسعه- سالار علیاری

گزارش کمیسیون آمار و اطلاعات

در سال ۸۹ مقرر گردید پلان IT توسط آقایان مهندسان **موحد و درویشی** تهیه و پس از تصویب کمیسیون آمار و اطلاعات در کمیسیون تحقیق و توسعه مطرح شود و به دنبال آن برای افزایش توانمندی سندیکا در زمینه دانش آمار و اطلاعات، پلان به شرح زیر طرح شد و در کمیسیون مطرح و بررسی و تصویب گردید. جمع‌آوری و بهنگام سازی آمار و اطلاعات در موارد مصالح مناقصات نمایشگاه‌ها و اعضاء مد نظر بود و در حوزه‌های تکنولوژی IT، آموزش، درآمدزایی، و استخدام نیرو اقداماتی صورت گرفت.

در مجمع عمومی سالیانه)نوبت دوم(انجمن که مورخ ۲۴ تیرماه سال ۹۱ برگزار شد در گزارش کمیسیون آمار و اطلاعات درباره سال ۹۰ و ابتدای سال ۹۱ آمده بود: جمع‌آوری فهرست و مشخصات اعضاء انجمن، جمع‌آوری نرخ مصالح، جمع آوری آمار مناقصات، تهیه و اعلام فراخوان مناقصات، مدیریت وب سایت انجمن، ارتباط با اعضاء از طریق وب سایت، نظارت و اجرای سیستم اتوماسیون اداری در انجمن، و ایجاد یا گسترش بانکهای اطلاعاتی در انجمن، از اقدامات و وظایف این کمیسیون است. علاوه بر این آمار نرخ مصالح در پایان هر ۳ ماهه در ۸ مورد خاص و کلی برای شهر تهران در دستور کار قرار گرفته و در حال اجراست. در نیمه دوم سال ۹۱ این کمیسیون با کمیسیون فنی ادغام گردید.

گزارش کمیسیون عضویت و پی‌گیری

کمیسیون عضویت و پی‌گیری فعالیتهای بسیار مفید و اثربخشی را در سال ۸۹ به انجام رسانیده است که به طور اجمال به شرح زیر اعلام می‌شود: رسیدگی به وضعیت ۱۰۱۹ پرونده مالیاتی، مشارکت در بعضی جلسات وزارت امور اقتصادی و دارایی در ارتباط با ضریب مالیاتی، و .....

در سال ۸۹ جمعا تعداد ۱۹ شرکت درخواست عضویت در انجمن را نموده بودند که پرونده آنها در کمسیون عضویت مورد بررسی قرار گرفت و بعد از رفع نواقص در مدارك ارائه شده برای بررسی به هیات مدیره انجمن ارسال گردید. علاوه بر این در سال ۱۳۸۹ با توجه به اعتراض شرکتها نسبت به برگ تشخیص مالیاتی خود نمایندگان انجمن در روند رسیدگی به ۴۳۲ پرونده در وزارت اقتصاد و دارایی در کمسیونهای حل اختلاف شرکت نموده و در صدور رای مشارکت نموده اند.

این کمیسیون در سال ۹۰ به فعالیت خود ادامه داد و مطابق با اهداف و برنامه های انجمن شرکت های ساختمانی در چارچوب اساسنامه وآئین نامه عضویت ،جهت جذب وعضویت شرکتهایی که در رشته پیمانکاری فعالیت می نمایند اقدام نمود وشرکتهای ذیل بعنوان اعضاء جدید جذب نمود.

و در سال ۹۱ و اوایل سال ۹۲ با حضور اعضاء خود آقایان مهندسان: **پورشیرازی، عصرآزاد و عارف‌آذر** درخواستهای ارجاع شده به کمیسیون برای عضویت در انجمن شرکتهای ساختمانی را بررسی نمود و ۱۴ شرکتها پس از بررسی در کمیسیون ، عضویتشان توسط هیات مدیره محترم مورد تایید و تصویب قرار گرفت.

نهادهای مرتبط

رسته آب- یکی از مهم ترین و تنها رسته فعال در انجمن شرکتهای ساختمانی رسته آب است. اعضای هیأت‌رئیسه رسته آب **آقایان مهندسان نوروزی، ناصرمعدلی، عمرانی، حضرتی، دهنبی بودند و مدیراجرایی آن آقای مهندس خزاعی** بود.

نظر به اینکه شرکتهای عضو این رسته در رشته‌های مرتبط با منابع آب نظیر سدسازی، انتقال آب، شبکه‌های توزیع آب و تصفیه‌خانه‌های آب و فاضلاب فعالیت دارند و این فعالیتها در سال ۱۳۹۱ ضمن همکاری با ارگانهای مختلف نظیر وزارت نیرو، مدیریت منابع آب ایران، اتاق بازرگانی ایران، معاونت آب و آبفای وزارت نیرو و... ادامه یافت که منجر به اجرای پروژه‌های بزرگ در زمینه‌های فوق گردیده است. رسته آب همچنین به نمایندگی از انجمن شرکتهای ساختمانی و با همکاری جامعه مشاوران

ایران، انجمن پیمانکاران تاسیسات و تجهیزات صنعتی ایران و انجمن صنعت آب و فاضلاب ایران در جهت تأسیس فدراسیون صنعت آب ایران اقدام نموده است. نتیجه این فعالیت نیز ثبت این فدراسیون در اتاق صنایع و معادن و کشاورزی ایران و شروع به فعالیت هیأت مؤسس آن گردیده است. این رسته همچنین در جهت همکاری با شرکتهای عضو در مورد اقدام برای صدور خدمات فنی و مهندسی به خارج از کشور از جمله کشور عراق اقدامات مؤثری را به انجام رسانیده است و همچنان تلاش دارد تا به عنوان بخش مؤثر از انجمن شرکتهای ساختمانی در جهت نیل به اهداف این انجمن فعالیت خود را ادامه دهد.

شرکت تضمین شرکتهای ساختمانی - هیأت‌مدیره وقت انجمن در سال ۱۳۶۹، به منظور چاره‌اندیشی برای رفع نارسائی‌ها و مصائب مبتلابه و مشکلات پیش روی اعضای جامعه آبادگران در اجرای پروژه‌ها و در جهت یافتن راهکارهای مناسب عملی و اجرائی نمودن آنها که همگی فراتر از حیطه کار و اساسنامه نهادهای صرفاً اجتماعی چون انجمن‌ها می‌باشد، اقدام به تاسیس شرکتی برای ارائه خدمات به اعضای انجمن شرکتهای ساختمانی و دیگر انجمن‌های تخصصی همسو به نام شرکت تضمین شرکتهای ساختمانی نمود، که وی‌ژگی نهادهای اجتماعی و اقتصادی را دارا باشد. به منظور افزایش کارایی و اثربخشی شرکت تضمین و مؤسسه‌های اقماری آن بررسی‌های لازم در ابعاد ساختاری و محتوایی آن انجام گرفت. در این مهندسی مجدد و مهندسی ارزش سعی شد نگاهی بیرونی در کارکردهای آن به کار گرفته شود؛ براساس این نگرش در پاره‌ای از مدیریت‌های اجرایی و فرایندهای آن بازنگری به عمل آمد. لازم به ذکر است این اقدام نافی تلاشها و کوششهای این مجموعه نبوده است بلکه جنبه تعالی بخش داشته است.

موسسه تحقیق و توسعه صنعت احداث- موسسه تحقیق و توسعه صنعت احداث متشکل از پنج تشکل؛ انجمن شرکت‌های ساختمانی، انجمن صنفی شرکت‌های پیمانکار تاسیساتی و تجهیزات صنعتی ایران، جامعه مهندسان مشاور ایران، انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی ایران و انجمن شرکت‌های مهندسی و پیمانکاری نفت، گاز و پتروشیمی است و از عمده ترین فعالیتهای آن برگزاری هر ساله کنفرانس بین‌المللی ماندگاری، ظرفیت‌سازی و توانمندسازی شرکت‌ها و سازمان‌های پروژه محور با رویکرد صنعت احداث است.

شورای هماهنگی- شورای هماهنگی از ۱۶ تشکل بزرگ صنعت احداث از جمله انجمن شرکتهای ساختمانی تشکیل شده و از طریق نهاد تعامل با نهادها و سازمانهای مختلف دولتی به تعامل می پردازد. آخرین انتخابات شورای هماهنگی تشکلهای مهندسی، صنفی و حرفه‌ای کشور در جلسه روز سه‌شنبه ۷ آذر ۹۱ با حضور نمایندگان ۱۶ تشکل عضو برای انتخابات هیات اجرایی و هیات بازرسان برگزار شد. برای انتخاب هیات اجرایی و هیات بازرسان رای‌گیری شد. طبق نتایج اعلام شده آقایان مهندس خوانساری، مهندس سعادتمند، مهندس شکوفی، مهندس اقبالی، و مهندس تائب به عنوان اعضای اصلی و آقایان مهندس آزاد، مهندس حضرتی، و مهندس سادات‌نیا به عنوان اعضای علی‌البدل هیات اجرایی انتخاب شدند. آقایان مهندس مصطفوی و مهندس نورائی به عنوان بازرس اصلی و خانم دکتر عبداللهی به عنوان بازرس علی‌البدل انتخاب شدند.

شورای هماهنگی تشکلهای مهندسی، صنفی و حرفه‌ای کشور در آستانه انتخابات با بیانیه های مختلف از انتخابات حمایت کرد و برای تدوین راهکارهای خروج از بحران در صنعت احداث و انتظارات صنعت احداث از دولت منتخب جناب آقای دکتر روحانی تلاش نمود.

کل کانون عالی انجمن صنفی کارفرمایی ایران- دبیر انجمن شرکتهای ساختمانی دبیر کل کانون عالی انجمن صنفی کارفرمایی ایران نیز هست و از این رو ارتباط تنگاتنگی بین انجمن شرکتهای ساختمانی با کانون وجود دارد

سخن پایانی

امید آن داریم دوره جدید را با کاهش و رفع مشکلات فراروی شرکتهای مجری پروژههای عمرانی آغاز کنیم و تلاشگران گسترده سازندگی و آبادانی کشور که بی هرادعایی در بیابانهای توان فرسا و گردنه‌های دشواریهای گران‌افزا به آفرینش سامانه‌های تمدنی و سازه‌های مدنی می‌پردازند با آرامش بیشتری در توسعه زیرساخت‌های کشور طرحی نو در اندازند.

ولی با دریغ و تاسف باید گفت، در دوره ای که گذشت تعدادی از مدیران ارشد شرکت های عضو انجمن و جامعه مدنی کشور به دیار باقی شتافتند گرچه آثار ذهن وقاد و اندیشه نقاد آنها در جای جای میهن عزیزمان یادگار ماندگار تلاش و کوشش آنها را به شهادت ایستاده‌اند ولی از دست دادن این سرمایه های عظیم دانش و فنی و مهندسی خسران بزرگی برای منافع کشور بود، بی‌شک بر دولتمردان فرض است با کاستن از فشار عصبی و استرس‌های دیوان سالاری حاکم بر روند امور فرایندهای پیمانکاری این سرمایه های سترگ را برای رشد و ترقی کشور حفظ کنند. باید متذکر شویم در سالی که گذشت، تعدادی از مدیران ارشد شرکت‌های عضو بستگانی را از خانواده گرامی خود از دست دادند که برای درگذشتگان آمرزش ابدی و برای بازماندگان از خداوند منان صبر و شکیبایی مسئلت می‌نماییم چون احتمال دارد نام پاره‌ای از عزیزان از قلم بیافتد بدین منظور با عرض و پوزش برای جلوگیری از این تغافل، از ذکر اسامی یکایک آنها چشم پوشی می‌کنیم برای آنها نیز سال جدید را با موفقیت و شادکامی و تحقق آرزوها از پروردگار بزرگ مسئلت می‌نماییم.

انجمن شرکتهای ساختمانی

تاریخ: ۹۲/۸/۸
شماره: ۹۲-۴۷۶۴۵
پیوست:

شماره ثبت : ۹۴
ثبت وزارت کار : ۱۱۰

«به نام خدا»

مدیران محترم شرکت

موضوع: مجمع عمومی عادی بطور فوق‌العاده مورخ ۹۲/۸/۲۵

پس از سلام؛

پیرو بخشنامه شماره ۹۲-۴۷۶۱۵ به تاریخ ۹۲/۷/۳۰ در مورد برگزاری انتخابات هیأت‌مدیره و هیأت بازرسان انجمن شرکتهای ساختمانی در تاریخ ۱۳۹۲/۸/۲۵، توجه مدیران محترم شرکتهای عضو را به نکات زیر جلب می‌نماید:

۱. به موجب ماده ۴۳ اساسنامه انجمن، هیأت‌مدیره اختیار دارد که عضویت شرکتهایی که بیش از یکسال از حق عضویت خود را بدهکار باشند به حالت تعلیق درآورد. لکن به جهت رعایت حال شرکتهایی که بدهی کمتری دارند هیأت‌مدیره تصمیم گرفته است شرکتهایی که حق عضویت خود را تا پایان سال ۱۳۹۰ تسویه نموده‌اند و یا ترتیب پرداخت آن را قبل از انتخابات فوق بدهند نیز مجاز به شرکت در مجمع عمومی و دادن رأی برای انتخاب هیأت‌مدیره و هیأت بازرسان موردنظر خود خواهند بود.

۲. فقط مدیران شرکتهایی که حق عضویت خود را تا پایان سال ۱۳۹۲ تسویه نموده‌اند می‌توانند کاندیدای عضویت در هیأت‌مدیره و هیأت‌بازرسان باشند.

۳. به موجب تبصره ماده ۲۱ اساسنامه انجمن در مجامع مربوط به انتخاب اعضاء هیأت‌مدیره و بازرسان بایستی حتماً **مدیرعامل** و یا **یکنفر از اعضاء هیأت‌مدیره** با همراه داشتن **معرفی‌نامه رسمی** با **امضاء مجاز شرکت** و نیز **آخرین روزنامه رسمی** حاوی اسامی اعضای هیأت‌مدیره و هیأت‌بازرسان و همچنین **کارت شناسایی** شخصاً در مجمع مزبور حاضر شوند تا بتوانند برگه رأی دریافت و در انتخابات شرکت کنند. هیچ نوع وکالت و یا نمایندگی پذیرفته نخواهد بود.

۴. از مدیران شرکتهایی که واجد شرایط کاندیداتوری برای هیأت‌مدیره یا هیأت بازرسان باشند درخواست می‌شود که حداکثر تا روز سه‌شنبه ۹۲/۸/۲۱ نامزدی خود را کتباً به انجمن اعلام نمایند.

به امید برگزاری یک انتخابات پرشور با حضور همه شرکتهای حائز شرایط.

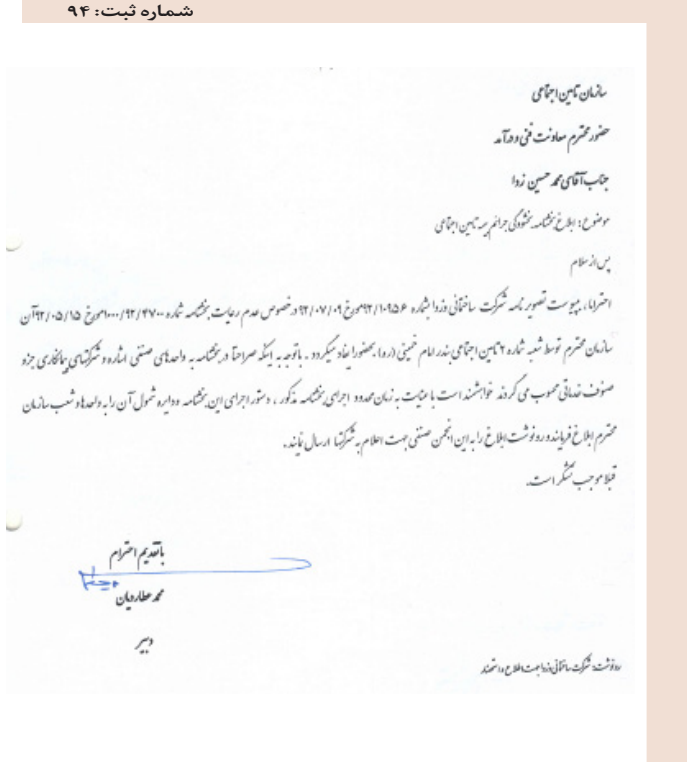
با تقدیم احترام
محمدعطاردیان
دبیر

آدرس: تهران - خیابان طالقانی - خیابان شهید برادران مظفر (صبای جنوبی) - شماره ۸۶ کدپستی: ۱۴۱۶۹۶۴۶۹۱
تلفن: ۶۶۴۶۹۱۰۵ - ۶۶۴۰۲۰۳۷ - ۶۶۴۸۰۷۹۵ - ۶۶۴۶۴۲۶۱ (ده خط) فاکس: ۶۶۴۶۴۰۸۴ info@acco.ir www.acco.ir

تاریخ:۱۳۹۲/۶/۲۳
شماره:۹۲-۴۷۴۷۵

پیوست:

شماره ثبت: ۹۴



سازمان تامین اجتماعی

حضور محترم معاونت فنی و درآمد

جناب آقای محمد حسین نودا

موضوع: ابلاغ نخشامه تشویقی جرائم به تامین اجتماعی

پس از سلام

احتراما، پیوست تصویر نامه شرکت ساختمانی نودا شماره ۹۲/۱۰۹۵۶ مورخ ۹۲/۰۷/۰۹ و خصوص عدم رعایت بخشنامه شماره ۹۲/۴۷۰۰/۱۰۰۰ مورخ ۹۲/۰۵/۱۵ آن سازمان محترم توسط شعبه شماره ۲ تامین اجتماعی بندرامام خمینی (ره) بحضور ایشان ارجاع میگردد. باتوجه به اینکه صراحتا در بخشنامه به واحدهای صنعتی اشاره و شرکتهای پیمانکاری جزو صنوف ضدافتی محسوب می گردند خواهشمند است با عنایت به زمان محدود اجرای بخشنامه مذکور، دستور اجرای این بخشنامه و دایره شمول آن را به واحدهای شعب سازمان محترم ابلاغ فرمایند و رونوشت ابلاغ را به این انجمن صنفی جهت اطلاع به شرکتها ارسال نمایند.

ضمنا موجب تشکر است.

باتقدیم احترام

محمد عطاردیان

دبیر

یادداشت شرکت ساختمانی نودا: جهت اطلاع و اقدام

آدرس: تهران، خیابان طالقانی، خیابان شهید برادران مظفر(صبای جنوبی)



سازمان تامین اجتماعی

بسمه تعالی

وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی

(دفتر اقتصادی جنوب-پیاس)

شماره: ۵۰۲۰/۹۲/۶۴۶۸

تاریخ: ۱۳۹۲/۰۷/۱۷

پیوست: ندارد

جناب آقای ترکاشوند

مدیر کل محترم استان خوزستان

سلام علیکم

یا صاحب‌الزمان بر محمد و آل محمد(ص)

پیرو مذاکره تلفنی با جناب آقای کشوری رئیس و کارشناس ارشد درآمد آن اداره کل درخصوص نحوه اعمال بخشودگی جرائم موضوع مفاد دستورادارای شماره ۴۷۰۰ مورخ ۹۲/۵/۱۵ به پیوست نامه شماره ۹۲-۴۷۵۷۳ مورخ ۹۲/۷/۱۶ جناب آقای عطاردیان دبیر محترم انجمن شرکتهای ساختمانی در ارتباط با نحوه اقدامات مطالباتی شعبه ۲ بندر امام خمینی ارسال و اعلام میدارد:

همانگونه که مکرراً در سمینارها و جلسات برگزار شده علی الخصوص سمینار اخیر مدیران اعلام گردید و نیز مستفاد از مفاد قانون استفاده کارفرمایان از بخشودگی جرائم مندرج در بند ۸۸ ماده واحده قانون بودجه سال ۹۲ کلیه کارفرمایان مدیون واحدهای صنفی، صنعتی و کشاورزی که تا پایان سال ۹۱ دارای بدهی قطعی می باشند به صورت عام (پیمانکاری یا غیرپیمانکاری) صرفنظر از شخصیت حقوقی یا حقیقی می توانند با ارائه مدارک و مستندات از قبیل اساسنامه – پروانه بهره برداری – جواز کسب یا تأسیس و همچنین عضویت در مجامع کارفرمایی و ارتباط مدیونین با فعالیتهای فوق (صنفی، صنعتی و کشاورزی) با احراز آن اداره کل از بخشودگی جرائم استفاده نماید. لذا خواهشمند است دستور فرمائید با عنایت به مراتب فوق رأساً اقدام لازم معمول نمایند.

بهزاد قرایب

مدیر کل دفتر آمد حق بیمه

اشاره:

انجمن شرکتهای ساختمانی ضمن اینکه تمامی مساعی و تلاش خود را به کار می‌برد تا مسائل و مشکلات فراروی شرکتهای عضو رامرتفع نماید؛ در عین حال نسبت به سایر حرفه‌مندان مهندسی پیمانکار پروژه‌های استانی نیز احساس مسئولیت می‌کند و در حل مسائل و مشکلات آنها و بازتاب خواستها و درخواستهای آنها نیز از هیچ کوششی دریغ نکرده و نمی‌کند و آنها را نیز جزء مجموعه خویش تلقی کرده و می‌کند.

براساس چنین نگرشی و با اتکا به این پارادایم ما خود را در قبال دغدغه‌ها، پیشنهادها و ارائه طریق به شرکتهای عضو انجمنهای استانی نیز موظف می دانیم تا منعکس‌کننده دقیق و صادق آنها هم باشیم.

بدین منظور آمادگی انتقال و درج مطالب همکاران را وظیفه خود می‌دانیم. از سویی چون مسائل تأمین اجتماعی می‌تواند برای همه شرکتهای پیمانکاری ساختمان مفید فایده باشد. لذا نامه ارسالی و پاسخ دریافتی، عیناً در ماهنامه درج می‌شود.

اشاره:

در بسیاری از مباحث مطرح شده به این مطلب نیز همواره تأکید می‌شود؛ میزان مطالبات شرکتهای مجری پیمان پروژه‌های عمرانی از نهادهای کارفرمایی تا چه میزان است. بدین منظور برای دستیابی به اطلاعات دقیق و ارائه مستند آن به نهادهای ذیربط ضرورت دارد که میزان مطالبات مشخص و به طور دقیق تقدیم شود. لذا انجمن شرکتهای ساختمانی طی بخشنامه‌ای از کلیه شرکتهای عضو درخواست کرده است تا میزان مطالبات خویش را اعلام نمایند تا با جمع‌بندی به نهادهای ذیربط ارسال شود. بدین منظور بخشنامه انجمن جهت اطلاع همگانی درج می‌شود.



معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی رییس جمهور
معاونت نظارت راهبردی

امور نظارت بودجه سرمایه ای

چهارشنبه ۸ آبان ۱۳۹۲

صفحه اصلی

- صفحه اصلی
- گزارش بازدیدهای نظارتی
- گزارش نظارتی پروژه های عمرانی ملی
- گزارش نظارتی پروژه های عمرانی استانی
- گزارش عملیات عمرانی برنامه پنج ساله توسعه
- گزارش وضعیت پروژه های عمرانی
- دستورالعمل های نظارت
- عکس های نظارتی
- شهرای فنی استان ها
- قوانین بودجه کل کشور
- لوایح بودجه کل کشور
- گزارش بودجه کل کشور
- عملکرد بودجه عمرانی کل کشور
- دستورالعمل های بودجه
- مستندات مرجع
- موافقتنامه تملک دارایی های سرمایه ای ملی
- جلسات و گردهمایی ها
- داده ها
- انتشارات
- پیوندهای مرتبط
- راهنما

برآورد مطالبات پیمانکاران و مشاوران طرح هاي عمراني

معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رییس جمهور با همکاری دستگاههای اجرایی میزان بدهی دولت و شرکتهای دولتی به پیمانکاران، مشاوران و سازندگان ومیزان طرح‌های عمرانی را برآورد می‌کند تا نسبت به تعیین راهکارهای تسویه این بدهی‌ها اقدام کند.

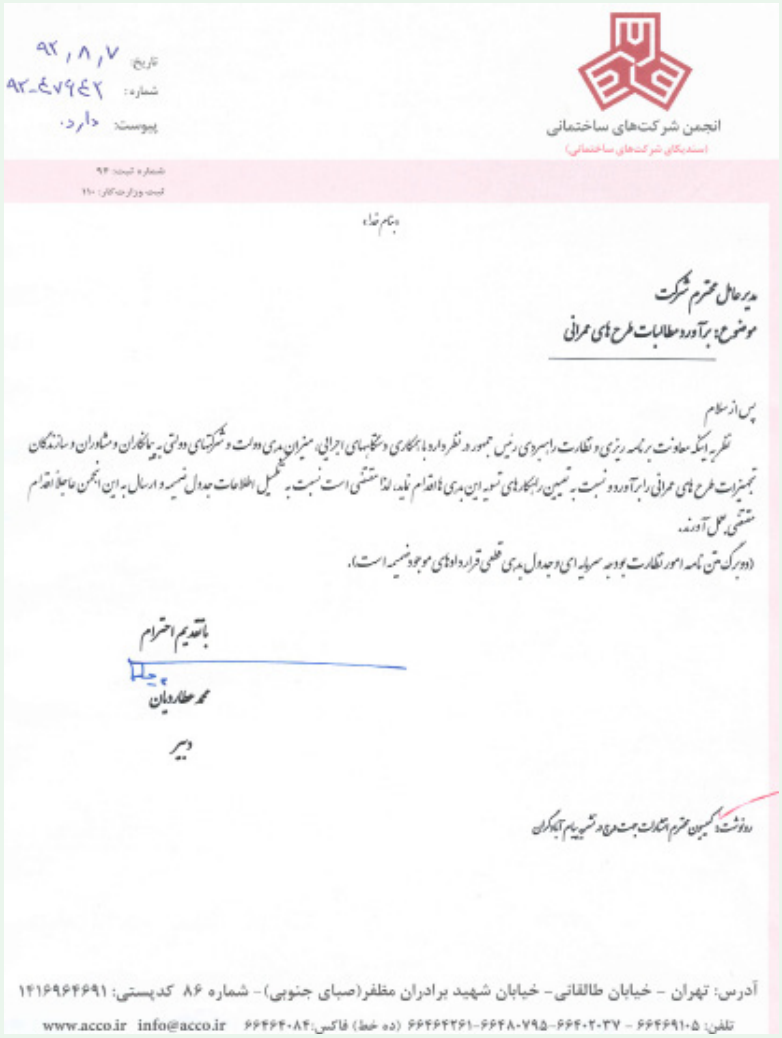
معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رییس جمهور هیچقدر دارد کارشناسی از میزان دقیق مطالبات پیمانکاران، مشاوران و سازندگان ومیزان طرح‌های تملک دارایی‌های سرمایه‌ای ملی مندرج در پیوست شماره یک قانون بودجه کل کشور (قسمت اول و دوم) را تهیه کند. در این فرایند، دستگاههای اجرایی ملی و معاونت‌های برنامه‌ریزی استانداری‌ها بدهی‌های استانی آن دستگاه را برآورد کنند. دستگاههای تملک دارایی‌های سرمایه‌ای ملی و استانی موضوع الف (قسمت دوم بیوست شماره یک قانون بودجه کل کشور) مکلفند با همکاری امور مالی و خزانه‌داری خود میزان مطالبات پیمانکاران و مشاوران خود را تا پایان آذرماه سال جاری تکمیل و به معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رییس جمهور ارسال نمایند.

جدول مطالبات پیمانکاران و مشاوران



اشاره:

در بسیاری از مباحث مطرح شده به این مطلب نیز همواره تأکید می‌شود؛ میزان مطالبات شرکتهای مجری پیمان پروژه‌های عمرانی از نهادهای کارفرمایی تا چه میزان است. بدین منظور برای دستیابی به اطلاعات دقیق و ارائه مستند آن به نهادهای ذیربط ضرورت دارد که میزان مطالبات مشخص و به طور دقیق تقدیم شود. لذا انجمن شرکتهای ساختمانی طی بخشنامه‌ای از کلیه شرکتهای عضو درخواست کرده است تا میزان مطالبات خویش را اعلام نمایند تا با جمع‌بندی به نهادهای ذیربط ارسال شود. بدین منظور بخشنامه انجمن جهت اطلاع همگانی درج می‌شود.



انجمن شرکت‌های ساختمانی

تاریخ: ۹۲/۸/۷
شماره: ۹۲-۴۷۹۴۲
پیوست: دارد

شماره ثبت: ۹۲
ثبت وزارت کار: ۲۱۰

بنام خدا

مدیر عامل محترم شرکت
موضوع: برآورد مطالبات طرح های عمرانی

پس از سلام
نظر به اینکه معاونت برنامه ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور در نظر دارد با همکاری دستگاههای اجرایی میزان بدهی دولت و شرکتهای دولتی به پیمانکاران و مشاوران و سازندگان تجهیزات طرح های عمرانی را برآورد و نسبت به تعیین راهکارهای تسویه این بدهی اقدام نماید، لذا مقتضی است نسبت به تکمیل اطلاعات جداول ضمیمه و ارسال به این انجمن حاجة اقدام مقتضی عمل آورند.
(دو برگ متن نامه امور نظارت بودجه سرمایه ای و جداول بدهی قلمی قرارداد های موجود ضمیمه است).

با تقدیم احترام
محمد عطاردیان
دبیر

رونوشت: کمیسیون محترم اعتبارات جهت درج و تعمیم به آبادگران

آدرس: تهران - خیابان طالقانی - خیابان شهید برادران مظفر(صبای جنوبی) - شماره ۸۶ کدپستی: ۱۴۱۶۹۶۴۶۹۱
تلفن: ۶۶۴۶۹۱۰۵ - ۶۶۴۰۲۰۳۷ - ۶۶۴۸۰۷۹۵ - ۶۶۴۶۴۲۶۱ (ده خط) فاکس: ۶۶۴۶۴۰۸۴ info@acco.ir www.acco.ir

جدول بدهی قطعی قراردادهای موجود ذیل طرح‌های عمرانی در ذیحسابی که تا پایان شهریور ۱۳۹۲ پرداخت نشده است

ردیف	شماره طبقه بندی طرح	عنوان طرح	موضوع قرارداد	نام شرکت یا موسسه طرف قرارداد	مطالبات (میلیون ریال)
۱					
۲					
۳					
۴					
۵					
۶					
۷					
۸					
۹					
۱۰					
۱۱					
۱۲					
۱۳					
۱۴					
۱۵					
۱۶					
۱۷					
۱۸					
۱۹					
۲۰					
۲۱					
۲۲					
۲۳					
۲۴					
۲۵					
۲۶					

امضای ذیحساب — مدیر مالی

امضای بالاترین مقام دستگاه اجرایی

عضو هیئت مدیره انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی استان گلستان:

واقعی شدن شاخص‌ها در گرو استفاده از نظرات تشکل‌های صنفی

- دولت به یارانه‌بگیران اوراق مشارکت پرداخت نماید
- استفاده از توان شرکت‌های بومی و شرکت در جلسات فنی



مهندس علی اکبر جلالی از سال ۷۲ تا سال ۷۶ در معاونت زیربنائی وزارت جهاد کشاورزی مسئولیت داشت، و در سال ۱۳۷۷ با تاسیس شرکت فنی مهندسی دشت آب گرگان که دارنده رتبه ۴ آب و ۵ ابنیه و تاسیسات است، وارد عرصه پیمانکاری شد.

وی در سال ۹۰ به عنوان نائب رییس انجمن انتخاب شد و در حال حاضر با سمت دبیر انجمن پیمانکاران و همچنین عضو هیئت مدیره انجمن صادرکنندگان خدمات فنی و مهندسی استان، در حال ارائه خدمات به پیمانکاران استان گلستانی است. برای آشنایی بیشتر با نظرات مهندس جلالی، مصاحبه‌ای انجام گرفت تا مشکلات و مسائل پیمانکاران و راههای مناسب حل این مسائل مورد بحث و گفتگو قرار گیرد. این نوشتار ماحصل آن گفتگوست و امیدواریم ضمن اینکه به روشن‌تر شدن مسائل شرکتهای استانی بر مسئولان امر می‌انجامد، زمینه‌ساز آشنایی بیشتر خوانندگان محترم ماهنامه در شناخت از مسائل پیمانکاران استانهای مختلف کشورمان باشد.

آقای مهندس جلالی، انجمن پیمانکاری گلستان از چه سالی شکل گرفت و در حال حاضر فعالیتهای عمده آن چیست؟ آیا این انجمن تجربه ویژه‌ای دارد که به عنوان الگوی موفق به بقیه انجمنها ارائه شود.

انجمن پیمانکاران استان گلستان در سال ۱۳۷۷ با ۵۰ عضو آغاز به فعالیت کرد و در حال حاضر حدود ۱۳۰۰ عضو دارد که در تمام زمینه‌های پیمانکاری و با رتبه‌های مختلف مشغول به کار هستند. در ۲ سال دوران تصدی این هیئت مدیره که از آبان ماه ۹۱ آغاز شد کارهای مفیدی صورت پذیرفته است از جمله

ایجاد اتاق فکر با حضور نخبگان به منظور بررسی راههای تامین منابع مالی برای اتمام پروژه‌هایی که با کمبود تخصیص منابع بخش کارفرمایی مواجه است و همچنین در روند و فرایند امور اتاق فکر ایجاد انجمن صادرکنندگان خدمات فنی مهندسی در دستور کار قرار دارد که بتوانیم با توجه به توان بالای موجود در پیمانکاران استان، خدمات فنی و مهندسی را به دیگر کشورها از جمله کشورهای همسایه صادر کنیم.

به نظر شما پیمانکاران شرکتهای ساختمانی در استان شما با چه مشکلاتی مواجه هستند و راه حل پیشنهادی شما در این زمینه‌ها چیست؟

از جمله مهمترین مشکلات، می‌توان به عدم تناسب تعداد پروژه‌های موجود با تعداد شرکتهای فعال استان و به تبع آن بیکاری مهندسان و تحصیکرده‌ها واخراج نیروهای کارگری اشاره کرد. همچنین اخذ رتبه ساجات با شرایطی سخت، بطوری که در مواردی پیمانکارانی با دارا بودن رتبه ۴(نظارت راهبردی) و داشتن تجربه کاری ۲۰ساله می‌بایست همانند شرکت نوپا رتبه ۵ فعالیت داشته باشند.

پیشنهاد اینجانب جهت رفع اینگونه مشکلات و اشتغالزایی بیشتر نفوذ در بازارهای جدید در خارج از کشور به منظور تامین سهم بازار می‌باشد. علاوه بر این در رابطه با پرداخت مطالبات پیمانکاران بخصوص پرداخت طلبکاران بزرگ می‌توانند با دارایی‌های دولت تهاتر کنند و همچنین طلب پیمانکاران کوچک استانی از منابع اعتباری پرداخت شود و یا پرداخت تسهیلات بانکی به پیمانکاران طلبکار با تضمین صورت وضعیت‌ها و پرداخت اوراق مشارکت به جای پرداخت نقدی به یارانه بگیران، قسمتی از طلب پیمانکاران پرداخت شود تا پیمانکاران بتوانند با توان بیشتر در راه آبادانی این مرز وبوم کوشا باشند.

در صورت پذیرش وجود مشکلاتی درقانون مناقصات و نحوه برگزاری آن در ایران لطفا مشکلات را بر اساس درجه اولویت و اهمیت طبقه‌بندی کرده، راههای برون رفت از آنها را ارائه دهید؟

در خصوص وجود برخی ضعف‌ها در قانون مناقصات، نقطه نظرهای متفاوتی وجود دارد ولی مهمتر این است که همین قانون در بعضی مواقع نادیده گرفته شده و اجرا نمی‌شود و از طرفی کارفرمایان در ارزیابی-ها، سلیقه‌ای عمل می‌کنند نه بر اساس توانمندی شرکتها.

در مورد مشکلات به وجود آمده در سیستم رتبه‌بندی چه نظری دارید؟ و برای بهینه سازی آن چه پیشنهادهاو توصیه هایی دارید؟

در بحث رتبه‌بندی ساجات بخصوص در استان‌های کوچک، مشکلات خیلی حاد می‌باشد. چرا که به نظر ما در اینگونه استان‌ها اولا شرکت‌ها نو پا بوده و در رسیدن به رتبه‌های بالاتر کار سختتری در پیش دارند، ثانیا برای شرکتهای با سابقه زیاد که رتبه‌های ۳ و ۴ دارند، با توجه به مشکلاتی که برای پروژه‌های عمرانی بوجود آمده، در این ۲ سال اخیر فعالیتی نداشته‌اند و تراز مالی آنها پایین است و یا مطالباتی دارند که با اعمال قوانین جدید به پایه ۵ تنزل رتبه پیدا می‌کنند. بحث بعدی در مورد داشتن ۳ سال سابقه بیمه در ۴ سال آخر می‌باشد که این امر کارشناسان با تجربه بالا و سوابق زیاد را حذف می‌کند. همچنین فاصله امتیاز مورد نیاز جهت اخذ رتبه‌ها با هم خیلی زیاد بوده که کسب آن امتیاز را در برخی موارد غیرممکن ساخته است. پیشنهادم جهت رفع اینگونه موارد اینست که در جلساتی با حضور کارفرمایان و نمایندگان انجمن‌ها در سطح کشور مشکلات بررسی شود تا کارفرما نیز نظرات کارشناسی اصناف و تشکل‌های مرتبط را بشنود.

برای پرداخت بهنگام مطالبات پیمانکاران پروژه‌های عمرانی چه پیشنهادهایی دارید و برای وصول مطالبات انباشته شده آنها چه راهکارهایی را توصیه می‌کنید و برای آینده تخصیص بودجه پروژه های عمرانی چه راههای برون رفتی را در نظر گرفته اید؟

در یک تقسیم‌بندی می‌توان مطالبات پیمانکاران را به دو گروه تقسیم کرد. گروه اول طلبکاران طرحهای ملی و بزرگ و گروه دوم طلبکاران استانی می‌باشند که در گروه اول دولت و کارفرمایان می‌توانند مطالبات پیمانکار را با املاك و سهام شرکتها زیر مجموعه دولتی تهاتر نمایند و در طرحهای کوچك استانی منابع مالی اندك دولت به طرف آنها سوق داده شود. ثانیا به هیچ وجه پروژه‌های جدید منهای طرحهای حوادثی و ضرور تعریف نگردد. ثالثا دولت به یارانه‌بگیران اوراق مشارکت پرداخت نماید و نقدینگی حاصل را به پروژه‌های عمرانی تزریق نماید. رابعا بانکها موظف باشند در قبال ضمانت صورت وضعیت ها تسهیلات پرداخت نمایند.

آیا شاخص‌های تعدیل اعلام شده واقعی هستند؟ درصورتی که پاسخ شما منفی است چه راههایی را برای واقعی شدن آن پیشنهاد می نمائید؟

با وجود اینکه که شاخص‌های اعلام شده از سوی بانک مرکزی ۴۰٪می‌باشد، متوسط میزان تعدیل اعلام شده از آن کمتربوده، در حالی که ما شاهد افزایش ۲۰۰ درصدی در برخی اقلام در جامعه بویژه در بخش پیمانکاری هستیم لذا برای واقعی کردن شاخص های تعدیل دو پیشنهاد دارم.

۱-اخذ قیمت‌های واقعی از بازار و استفاده از نظرات تشکل‌های صنفی و آمار مرکز پژوهشهای مجلس

۲-احیای سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی و استفاده از کارشناسان

نخبه برای بررسی تمامی موضوعات مرتبط با پیمانکاری و استفاده از تمامی بخش کارشناسان سازمان مدیریت برای واقعی کردن تعدیل‌ها.
که البته مشکل سازمان مدیریت و برنامه ریزی خوشبختانه حل شده است و به زودی این سازمان با ساختار قبلی به کار خود ادامه خواهد داد.

به نظر شما بخش خصوصی چه تعریفی دارد؟

دو معنای محدود و گسترده برای این واژه وجود دارد. خصوصی‌سازی در معنای محدود خود عبارت است از واگذاری دارایی‌ها و شرکت‌های دولتی و عمومی به بخش خصوصی به طور کلی و یا شریک کردن آنها در این دارایی ها و شرکت‌ها. معنای خصوصی‌سازی در مفهوم گسترده آن بسیار وسیع‌تر از واگذاری دارایی‌ها و شرکت‌های دولتی و عمومی به بخش خصوصی است و بر واگذاری فعالیت‌ها و تصدی‌گریهایی که قبلاً به طور انحصاری در اختیار دولت و بخش عمومی بود دلالت می‌کند. به عبارت دیگر معنای واژه خصوصی‌سازی در طیفی قرار دارد که هدف آن اجرای شیوه‌ها و سیاست‌هایی برای افزایش نقش نیروهای بازار آزاد در اقتصاد ملی کشورها از طریق ترتیبات مختلف می‌باشد.

اقتصاد ایران تا چه اندازه به سمت خصوصی سازی پیش رفته است و آیا آینده روشنی را می توان برای بخش خصوصی متصور شد؟

اقتصاد ایران بجای حرکت به سمت بخش خصوصی به سمت بخش شبه دولتی یا بخش عمومی پیش میرود اگر اصل ۴۴ قانون اساسی و سیاستهای کل اصل ۴۴ مورد نظر مقام معظم رهبری اجرائی گردد خصوصی سازی واقعی شکل میگیرد. در دولت جدید با توجه به قرار گرفتن افراد توانمند و خبره در لایه-های اقتصادی دولت این امید تقویت شده است.

درمورد مشکلات و مسائل پیش آمده که فراروی بخش خصوصی قرار گرفته، خود این بخش تا چه اندازه ای اثر گذار بوده و راه حل مناسب برای تاثیرگذاری مثبت بخش خصوصی در بهبود شرایط موجود چیست؟

یکی از مهمترین مشکلات ومسائل پیش روی بخش خصوصی عدم شرکت در تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری‌های مربوط به این بخش در حاکمیت است. اگر تصمیمات و قوانین مربوط به بخش خصوصی با حضور ونظر آنها تدوین و تصویب گردد و تشکلهای صنفی در مراجع تصمیم‌ساز و تصمیم‌گیر صاحب رای و نظر باشند مطمئناً مشکلات آنها بهتر حل می‌گردد و شرایط در کل به نفع اقتصاد کشور خواهد بود.

آیا انجمنها و تشکلها در رسیدن به مطالبات قانونی اعضای



خود موفق بوده اند؟ با چه راهکارهایی می‌توان تاثیرگذاری تلاش این گروهها را افزایش داد؟

در پاسخ به این سوال به نظر من بیشتر نقش انجمن‌ها در نهادهای مشورتی و فنی استان بر اساس سلایق مدیران استان شکل می‌گیرد و بهتر است در دولت جدید قانون بهبود محیط کسب و کار اجرایی گردد تا تشکل‌ها در تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری صنف خود نقش آفرینی نمایند. در استان گلستان به همت انجمن استان در جهت رسیدن به مطالبات قانونی اعضا کارهای بسیار خوبی با حمایت معاونت محترم عمرانی شکل گرفته، از جمله اعمال ماده ۴۸ و استفاده از توان شرکت‌های بومی و شرکت در جلسات فنی و کمیته پیمان را می‌توان نام برد.

در جهت هم افزایی توان شرکت‌های مهندسی پیمانکار پروژه‌های عمرانی چه نوع ساز و کارهای اجرایی را پیشنهاد می‌نمایید؟

پیشنهاد می‌گردد با توجه به افزایش آمار شرکتهای پیمانکار و به تبع آن کاهش شدید پروژه‌های عمرانی و افزایش شدید قیمت‌ها و عدم تناسب قیمت کار با فهرست بهاء، همکاران از رقابت ناسالم پرهیز وبا آنالیز واقعی کار، قیمت پیشنهادی خود را ارائه نمایند ثانیا در این برهه، شکل‌گیری شرکت‌های هولدینگ و استفاده از توان مالی و فنی پیمانکاران جهت سرمایه گذاری مولد ایجاب می‌کند این قبیل شرکتها دورهم جمع شوند و منابع مالی خود را تجمیع کنند تا بتوانند در بخش‌های خصوصی نیز سرمایه‌گذاری نمایند. و فقط چشم به پروژه‌های عمرانی دولتی نداشته باشند. ضمنا انجمن‌های استانی در جهت شناسایی بازارهای هدف در خارج از کشور

دکتر بهمن آرمان خواستار شد:

تعریف پروژه های ملی و تجمیع توان شرکتهای پروژه محور برای اجرای آن



روز سه شنبه دوم مهر ماه، میزگردی برای بررسی مسائل مربوط به نوسانات نرخ ارز و تاثیر این نوسانات بر شرکتهای پروژه محور در انجمن شرکتهای ساختمانی برگزار شد. دکتر بهمن آرمان، مهندس محمد کنگانی عضو هیات مدیره، مهندس علی پورشیرازی عضو هیات بازرسان، مهندس مجتبی ضرابی عضو کمیسیون انتشارات و دکتر غلامرضا علیزاده سردبیر ماهنامه پیام آبادگران در این میزگرد حاضر بودند و علاوه بر بررسی مسائل مربوط به ارز، درباره راهکارهای توانمندکردن و بقای شرکتهای پروژه محور به تعامل پرداختند که نظر خوانندگان محترم ماهنامه پیام آبادگران را به خواندن مشروح این گزارش جلب می نماییم.

دکتر علیزاده سردبیر ماهنامه پیام آبادگران با اشاره به این نکته که حرفه‌مندان صنعت احداث مایلند از ذهن وقاد و اندیشه نقاد شما استفاده کنند، گفت: برای همین از شما خواسته‌ایم در این جلسه حضور داشته باشید و کمافی‌السابق گره‌گاهها و مشکلات را با شما مطرح نماییم و با همفکری شما به راه حلهای بومی شده و عملی برسیم. امیدواریم این جلسه برای کلیه شرکتهای پروژه محور پایه و مایه‌ای برای تحلیل باشد. وی در ادامه با اشاره به موضوع مورد بحث این روزهای محافل اقتصادی از دکتر آرمان خواست تا دلایل تغییرات ناگهانی نرخ ارز را تشریح کند و رابطه آن را با تورم بیان نماید و سپس اثرات این دو را بر پروژه‌های عمرانی ارائه دهند.

دکتر آرمان، ضمن تشکر از دعوتی که از ایشان به عمل آمده است اظهار امیدواری کردند که برگزاری چنین نشستهایی با شعاع عمل بیشتر انجام پذیرد. وی در پاسخ به سوال مطرح شده گفت: این جریان یکباره اتفاق نیافتاد و آتش زیرخاکستری بود که در لحظه مناسبی خود را نشان داد. به نظر من نرخ ارز در حال حاضر هم تحت تاثیر برخی از برداشتهای غیر اصولی و غیر علمی روند نزولی دارد ولی در نهایت قیمت واقعی چیز دیگری است. بر پایه محاسبات انجام شده تا پایان سال ۱۳۸۶، آخرین آمارهای روی سایت بانک مرکزی نشان می دهد قدرت خرید هر هزار تومانی در سال ۱۳۵۰ که وارد سیستم اقتصادی ما شده به ۲ تومان کاهش یافته است. طبیعتا امروزه این قدرت خرید بسیار کمتر است. عملا حفظ ارزش پول کشوری که نرخ تورم دو رقمی را مدتهای طولانی داشته در برابر پول سایر کشورها کار سختی است.

در جهان امروز نرخ ارز تحت تاثیر مستقیم سیاستهای دولت نیست بلکه عمدتا توسط عرضه و تقاضا مشخص می‌شود. اگر نگاه کنید در فاصله سالهای ۲۰۰۶ تا کنون نرخ برابری دلار در برابر یورو از ۸۷ سنت به ۱/۳۵ سنت رسیده است. و این به معنای آن است که دولت آمریکا نه تنها این کار را نامناسب ندانسته بلکه آن را تشویق هم کرده است به طوری که طی یک ماه گذشته رشد اقتصادی آمریکا به حدود ۲/۷ درصد رسید که شاید برابر با تولید ناخالص داخلی ایران باشد. ما همیشه به پول نفت عادت کرده‌ایم و انتظار داریم نرخ برابری ریال در برابر سایر ارزها بدون در نظر گرفتن دگرگونی ها پایین باشد. و پیشرفت اقتصادی یا عقب ماندگی اقتصادی را متاثر از آن می‌دانیم در حالی که کاهش نرخ ارز به سود کشورها است. و اروپایی ها از این که نرخ برابری ارز در برابر یورو در حد بالایی قرار گرفته چندان راضی نیستند چون صادرات آنها، با مشکل روبرو شده است به طوری که آلمان به عنوان بزرگترین صادر کننده جهان صنعتی نیز مشکل دارد. در هر حال شرایط اقتصاد ایران موجد این اتفاق بود و نباید به هیچ وجه به عنوان عامل منفی

به آن نگاه کرد. برای بررسی عمیق‌تر و دقیق‌تر موضوع ذکر این نکته اساسی را به ویژه در ارتباط با شرکتهای پیمانکار پروژه محور ضروری می‌بینم که در دنیا ابزار جدیدی به نام بانکهای سرمایه گذاری رواج یافته‌اند که قدرت کنترل زیادی را به آمریکا در جهان داده است. یکی از مدیران بورس در دهه ۷۰ می‌گفت: آمریکایی‌ها با استفاده از بانکهای سرمایه‌گذاری قادرند در کم‌تر از یک روز، اقتصادی به بزرگی اقتصاد ژاپن را از هم بپاشند. آنها می‌توانند نرخ برابری ارز را بالا و پایین کنند و چون مبادله بر مبنای نرخ دلار محاسبه می‌شود آنها از این امر برای فشار آوردن به کشورهای مختلف استفاده می‌کنند. مثلا وقتی ما در فولاد مبارکه بودیم ماشین‌آلات خود را از شرکتی ژاپنی خریدیم اما مقدار کمی از آن به ین و مابقی را به دلار پرداخت کردیم.

اما سوال این است که در اقتصاد ما چه اتفاقی افتاده است؟ به ویژه در ۸ سال گذشته؟ در سال ۱۳۵۶ از هر دلار نفتی ۴۲ سنت صرف بوجه‌های عمرانی کردیم آن هم با این حساب که برخی شرکتهای ملی با بودجه عمومی اداره می‌شدند. این روند در طول جنگ به طور طبیعی کاهش یافت. در دوران سازندگی به ۳۸ سنت رسید و ایران به کارگاه بزرگی تبدیل شد. این بودجه عمرانی که تغذیه کننده اقتصاد ایران بود یعنی ۳۸ سنت از هر دلار با ۴۲ سنت سال ۱۳۵۶ که در اوج سازندگی در کشور بودیم رقم بسیار چشمگیری بود که البته تورم را به دنبال خود داشت و در سال ۱۳۷۱ یا ۱۳۷۲ و در بحبوحه دوران سازندگی قرار شد فتیله توسعه پایین کشیده شود. به تدریج این رقم کاهش یافت و به ۱۹ درصد در آخرین دوره دولت خاتمی رسید. در حال حاضر آنطور که در بودجه سال ۹۲ آمده است از ۷۳۱ هزار میلیارد تومان بودجه کل کشور، ۵۳۵ بودجه بانکها، موسسات انتفاعی دولتی و شرکتهای دولتی است و از ۲۳۶ هزار میلیارد بودجه عمومی حدود ۳۷/۳ هزار میلیارد تومان آن بودجه عمرانی است که معمولا دولتها برای کسری بودجه جاری از بودجه عمومی برداشت می‌کنند آنگونه که بودجه عمرانی تخصیص یافته در سالهای بعد از انقلاب به زیر ۵۰ درصد بودجه عمرانی اعلام شده کاهش یافته است.

مهندس ضرابی عضو دیگر هیات مدیره با طرح این نکته که پایین آمدن نرخ ارز به نفع مردم و به ضرر صنایع است پرسید چگونه می‌توان به رقم مطلوبی رسید که دکتر آرمان گفت: آن را باید به مکانیزم عرضه و تقاضا سپرد. واقعیت این است که برخی سیاستهای داخلی عامل این بحران هستند. اگرچه تحریمها هم موثر بودند اما سوء مدیریت عامل اصلی مشکلات پیش آمده بوده است.

دکتر آرمان ادامه دارد: از طریق اختصاص بودجه عمرانی ۳۸ درصدی کارهای زیادی صورت گرفت. از جمله سد گتوند که آقای نامجو درباره آن گفتند این سد یک ثروت ملی است. آب زیادی که در حال حاضر پشت این سد جمع شده اگر سد نبود در خلیج فارس ریخته می‌شد. چون پایین دست سد مسجد سلیمان ما سد



دکتر آرمان:

معمولا دولتها برای کسری بودجه جاری از بودجه عمومی برداشت می‌کنند آنگونه که بودجه عمرانی تخصیص یافته در سالهای بعد از انقلاب به زیر ۵۰ درصد بودجه عمرانی اعلام شده کاهش یافته است.

دیگری نداریم. برای اجرایی شدن این طرح تلاش زیادی صورت گرفت. در حال حاضر بودجه عمرانی ما رقم ناچیزی است البته پیدا کردن رقمهای واقعی در حال حاضر دشوار شده است. در کشورهای دیگر دولت سد یا نیروگاه برق و آزاد راه نمی‌سازد. این پیش‌بینی از اوضاع شده بود برای همین وقتی بودجه عمرانی کاهش یافت و دولت بزرگ شد با در نظر گرفتن مدل ترکیه مطالعاتی انجام شد که من هم در آن حضور داشتم و برای نخستین بار مدل B.O.T را پیشنهاد شد که امروزه در کشور جا افتاده است.

در هر حال برای برون رفت از مشکلات اشاره به یک نامه را ضروری می‌دانم. بنده طی نامه‌ای به مهندس لطفی زاده- معاون پیشین وزارت راه و شهرسازی- نوشته‌ام و با تاکید روی این امر که بازار سرمایه امکان تامین منابع مالی آن وزارتخانه را از طریق اوراق مشارکت ندارد، مناسب‌ترین شیوه را ایجاد انگیزه در این شرکتها برای سرمایه‌گذاری دانسته‌ام که نمونه موفق آن درباره ساخت پل خرم آباد- زال دیده شده است. و می‌توان برای ساخت آزادراهها از آن سود برد. بر این مبنا لازم است:

۱- پروژه به گونه‌ای باشد که در شرایط کنونی برای سرمایه‌گذار نرخ بازگشت داخلی سرمایه برابر با ۲۳ درصد باشد.

۲- دوره بازگشت سرمایه حداکثر ۷ سال باشد.

۳- حق عبور از بزرگراه توسط سرمایه‌گذار تعیین شود البته با وزارت راه بر سر آن توافق خواهد شد.

۴- نرخ عبور وسائط نقلیه هر سال با توجه به نرخ تورم افزایش یابد

۵- درآمد ناشی از صرفه جویی در مسیر، مستقیما بین وزارت راه و سرمایه‌گذار تقسیم شود.

۶- وزارت راه منبع تجهیز کارگاه را از طریق ردیف بودجه عمرانی فراهم کند.

۷- سهم الشرکه شرکتهای ساختمانی برابر با کارهای انجام شده و

برابر با صورت وضعیتها محاسبه شود
این ایده از طرح تامین مالی تونل مانش اخذ شده است که بدون سرمایه گذاری دولتها و با تکیه بر اعتبار آنها صورت گرفت و به نظر من باید این پیشنهاد به آقای دکتر نوبخت ارسال شود که اخیرا اعلام کرده بودند که ۳ میلیون خانوار در ایران از طریق شرکتهای مهندسی پیمانکار پروژه های عمرانی مشغول به کار هستند در ضمن انجمن شرکتهای ساختمانی هم طی یک کنفرانس مطبوعاتی از شرکتهای خود برای تجمیع امکانات خود و انجام یک پروژه واحد دعوت به عمل آورد. ما توسط تک تک شرکتهای پیمانکار بخش خصوصی کارهای ماندگاری انجام داده ایم، از جمله همین سد سیمره که توسط مهندس پورشیرازی در حال انجام است و به روش حداقل مصرف آب و حداکثر تولید برق* انجام می گیرد.

مهندس پورشیرازی عضو هیات بازرسان انجمن شرکتهای ساختمانی با تاکید روی این نکته که شاید بتوان بسیاری از سدها را با روشی که فرمودید انجام داد اما مدیریت بسیار قوی برای اجرایی کردن آنها لازم است چون جنگ آینده در خاورمیانه جنگ آب خواهد بود، سد برای تولید برق و مصرف کشاورزی به کار می رود که از هر دو می توان استفاده کرد.

مهندس محمد کنگانی عضو هیات مدیره انجمن شرکتهای ساختمانی نیز گفت: بنده با بحث سدها با ترتیب موجود مخالفم. طبیعت، حقابه طبیعی دارد و فقط باید آبهای اتفاقی را مدیریت کرد و حق طبیعی طبیعت را به آن داد. اکثر اراضی خوزستان شوره زار هستند و آب خاک را شیرین می کرد و وقتی ما مانع این فرایند شدیم فرسایش خاک به وجود آمد که به مراتب خسارت بیشتری دارد. همین بحث در ارومیه اتفاق افتاد و امروزه می توان گفت: آب رفته به جوی بازنماید. همین اشتباه را آمریکایی ها درباره می.سی. سی. پی مرتکب شدند و مسیر مارپیچ آن را برای کشتیرانی مستقیم کردند که سیلابهای وحشتناکی را به همراه داشت و اکوسیستم منطقه را به هم ریخت. سدهای زیادی روی آن ساختند در حالی که طبیعت خود را مدیریت می کند، حتی می توان گفت مارپیچ بودن می.سی.سی.پی بود که انرژی مکانیکی آب را می گرفت.

دکتر آرمان ضمن اشاره به این که گاهی وقتها سدها قادر به کنترل سیلابها هستند، افزود: به هر حال منظور بنده این بود که ایران توسط همین شرکتها ساخته شده است، کاری که در گذشته توسط شرکتهای خارجی صورت می گرفت. مثلا مطالعه و جانمایی سدهای رودخانه سه گانه خوزستان توسط خارجی ها صورت گرفته است اما کار توسط پیمانکاران ایرانی انجام شد. باید کارگروهی تشکیل داد و با تعریف پروژه و منبع مالی آن دست به دست هم داد تا پروژه به سرانجام برسد. کاری که در پروژه فارس انجام شد شرکت عمران و توسعه فارس که شرکت سهامی عام است به وجود آمد تا بلندترین ساختمان جنوب کشور را بسازد که مطالعات بازار را انجام دادند و با تشکیل کارگروهی در حال انجام کار هستند.

مهندس کنگانی گفت: بحث خوبی است ولی واقعیت امر این است که برای شرکتهای پروژه محور باید پروژه تعریف شود که فعال بمانند. اما باید توجه کرد که تغییری اتفاق افتاده و ضریبی که از درآمدهای نفتی به پروژه های عمرانی تعلق می گرفت کاهش یافته است. از طرفی بخشهای نظامی حضور گسترده ای در پروژه های عمرانی یافته اند و عملا مانع حضور شرکتهای عمرانی بخش خصوصی شده اند. ما باید روشها یا مکانیزمی برای تامین مالی بیابیم. امروزه صندوقهای زمین و ساختمان را پیشنهاد می دهند که شبیه به ساخت و ساز مشارکتی است. اما طرح این صندوقها موفق نبود چون باید بانکها این صندوق را تضمین می کردند تا اگر صندوق ورشکست می شد پول افرادی را که سرمایه گذاری کرده اند برگشت دهند اما بانکها این تضمین را نمی دهند. از طرفی بانکها راسا وارد فعالیتهای اقتصادی شده اند و پولی که تولید یا جمع آوری می کنند به دست پیمانکاران نمی رسد. به نظر می رسد باید ما نیز روی مکانیزمهای تامین مالی کار کنیم همچنان که اروپایی ها تونل مانش را در بازار بورس سنگاپور فروختند و سرمایه به دست آوردند، در این مورد دولتها هیچ کدام سرمایه گذاری نکردند اما اعتبار آنها پشتوانه ای شد تا از بازار بین المللی پول جمع شود. وی درباره ارز نیز گفت: ارز پدیده مستقلی

*upper dam and down dam .

دکتر آرمان:
باید کارگروهی تشکیل داد و با تعریف پروژه و منبع مالی آن دست به دست هم داد تا پروژه به سرانجام برسد.

مهندس کنگانی:
ضریبی که از درآمدهای نفتی به پروژه های عمرانی تعلق می گرفت کاهش یافته است. از طرفی بخشهای نظامی حضور گسترده ای در پروژه های عمرانی یافته اند و عملا مانع حضور شرکتهای عمرانی بخش خصوصی شده اند. ما باید روشها یا مکانیزمی برای تامین مالی بیابیم. امروزه صندوقهای زمین و ساختمان را پیشنهاد می دهند که شبیه به ساخت و ساز مشارکتی است. اما طرح این صندوقها موفق نبود چون باید بانکها این صندوق را تضمین می کردند تا اگر صندوق ورشکست می شد پول افرادی را که سرمایه گذاری کرده اند برگشت دهند اما بانکها این تضمین را نمی دهند.

نیست و قیمت آن تابع عوامل متعددی است که یکی از آنها قانون عرضه و تقاضا و شرایط بازار است. دو بحث اصلی وجود دارد که ارز را تحت الشعاع قرار می‌دهد. ما قبل از تحریم با پدیده خودتحریمی مواجه هستیم که بیشتر به اقتصاد مالطمه می‌زند. بحث بعدی رکود تورمی است که اگر دولت بخواهد از رکود تورمی جلوگیری کند باید پول خرج کند که خود باعث تورم می‌شود و باید دید مردمی که از مشکلات اقتصادی لطمه دیده‌اند تحمل آن را دارند؟ با برون رفت از بحران اقتصادی بالطبع موضوع ارز در درون آن حل می‌شود.

مهندس کنگانی درباره تعریف پروژه واحد نیز گفت: تعرف یک پروژه کافی نیست چون شرکتهای زیادی زیرمجموعه ما هستند که باید برای همه آنها کار ایجاد شود. صنعت ساختمان از جمله صنایعی است که دولتها برای برون رفت از بحران به آن روی می‌آورند چون با تعریف چند پروژه در این بخش، تغییرات محسوسی در اقتصاد اتفاق می‌افتد. برای مثال در دوران بحران جهانی سه کشور از بحران در امان ماندند که تحقیقات نشان داد این آسیب ناپذیری به این دلیل بود که صنعت ساختمان آنها فعال بود. ما نیز در کشور خود از این قاعده مستثنی نیستیم و برای اشتغالزایی می‌توانیم به این صنعت اهمیت بدهیم. مهندس کنگانی افزود: فکر می‌کنم در شرایط رکود تورمی فعلی باید یک طرح کاربردی -علمی برای برون رفت از بحران اقتصادی بدهیم اما چون اشتغالزایی سریع و تغییرات محسوس در صنعت ساختمان دیده می‌شود باید درباره راهکارهای رفع رکود تورمی در بخش ساختمان تمرکز بیشتری داشته باشیم.

در ادامه مهندس پورشیرازی گفت: کارپیمانکاران سرمایه گذاری نیست، با وجود مطالبات موجود نیز این امر ناممکن است. بانکهای ما برای سرمایه‌گذاری ایجاد شده‌اند اما به دلیل معوقات موجود دولت، بانکها از پیمانکاران طلب دارند و حاضر به سرمایه‌گذاری نیستند. در مورد سرمایه‌گذاران باید مسئله امنیت سرمایه و برگشت آن تضمین شود و تا زمانی که مسئله مطالبات حل نشود این اعتماد به وجود نخواهد آمد. دولتمردان باید توجه کنند هیچ صنعتی به اندازه صنعت ساختمان اشتغال زا نیست و نمی‌تواند عامل توسعه اقتصادی و توزیع ثروت باشد، ایجاد راه و آبادانی، به خودی خود باعث توسعه اقتصادی می‌شود و از طرفی به محض پرداخت صورت وضعیتها این پول بین افراد زیادی تقسیم می‌شود.

دکتر آرمان گفت: در رابطه با بیانات مهندس کنگانی من فکر می‌کنم باید به این نکته اشاره کرد که در اغلب کشورهای صنعتی به دلیل رشد منفی جمعیت تعداد زیادی واحد مسکونی خالی وجود دارد و قیمت مسکن نه تنها بالا نمی‌رود بلکه پایین هم می‌آید. آمار صادرات این کشورها نشان می‌دهد که سهم ساختمان از این مقدار اندک است اما در ایران وضعیت فرق می‌کند. لزوم فرهنگ سازی برای بلندمرتبه‌سازی و انبوه‌سازی دیده می‌شد چون نگهداری و گسترش افقی شهرها هزینه زیادی دارد و تکافوی رشد جمعیت را نمی‌دهد.

بعد از تاکید مهندس پورشیرازی روی این نکته که در همه جای دنیا به فردی که مسکن‌ایی با کیفیت بالا، زمان و قیمت حداقل بسازد انبوه‌ساز گفته می‌شود در حالی که در کشور ما هر کس مسکن بیشتری بسازد خود را انبوه ساز می‌داند، دکتر آرمان ادامه داد: به هر حال، برای انجام پروژه‌های متعدد لازم است شرکتها با تجمیع در مورد یک پروژه توان و تجربه لازم را درباره انجام پروژه مشترک به دست آورند. در این مورد باید بدانیم تامین منابع از طریق بانکها ممکن نیست و بازار سرمایه شاید بهترین راه در این مورد باشد. شرکتهای زیادی هستند که حاضرند توان فنی خود را بگذارند و کافی است دولت اوراق مشارکتی با تضمین و نرخ بالاتر صادر کند.

مهندس ضرابی در پایان این جلسه عنوان کرد: برای تجمیع توان شرکتهای پروژه محور قبلا کارگروهی با نام شرکت سرمایه‌گذاری بین‌المللی نام‌آوران مهندسی تشکیل شده اما به اندازه کافی موفق نبوده است که شاید این امر ریشه در فرهنگ ما ایرانیان داشته باشد که همیشه گرایش بیشتری به کارهای فردی به جای کار گروهی نشان داده‌ایم. که دکتر آرمان جواب داد: احتمال تشکیل کارگروه با موضوع و برنامه مشخص بیشتر است. در هر حال بخش خصوصی باید نشان دهد توان تجمیع منابع و توان خود را برای اجرای پروژه‌های

مهندس پورشیرازی: کارپیمانکاران سرمایه گذاری نیست، با وجود مطالبات موجود نیز این امر ناممکن است. بانکهای ما برای سرمایه‌گذاری ایجاد شده‌اند اما به دلیل معوقات موجود دولت، بانکها از پیمانکاران طلب دارند و حاضر به سرمایه‌گذاری نیستند.

مهندس ضرابی: تجمیع توان شرکت‌های پروژه محور کار دشواری است که شاید این امر ریشه در فرهنگ ما ایرانیان داشته باشد که همیشه گرایش بیشتری به کارهای فردی به جای کار گروهی نشان داده‌ایم.

سخنی از سر صدق و صفا
با مسئولان جدید سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی

مهندس رضا طبیب‌زاده/ مدیر فنی شرکت ساختمانی تهران‌جنوب

مقدمه :



گلایه‌ها و دردلهای کهنه با مسئولان محترم سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی سابق یا معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری حاضر در طول حداقل دو دهه گذشته در مورد صحت و سقم مبانی قیمتهای پایه و یا ضرایب تعدیل منتشره آن به کرات دیده و نوشته شده است و هم اکنون نیز ادامه دارد. ما انتظار داریم با حضور **"نگاه‌های جدید در سیستم مدیریتی کشور"** بتوان موضوع مورد بحث را در مسیری قرارداد که به صرفه و صلاح کل ذینفعان امر باشد (فقط نظرات بخشی از جناح دولت را تامین نکند).

پیمانکاری و صنعت احداث در بخش خصوصی, بخشی اصلی و مهم از پیکره ساخت و ساز در کشور را تشکیل می‌دهند و با رسالت به آبادانی و کارآفرینی در پروژه‌های عمرانی کشور حضوری فعال و بس گسترده دارند. تا زمانی که شاکله ذهنیت فوق‌الذکر در بین بخش کارفرمائی کشور مورد قبول قرار نگرفته و نهادینه نشود و یا نگاه دولت و کارفرمایان به پیمانکاران در خارج از چارچوب این تعاملات و این نگاه باشد، قطعا مشکلات و چالشهای جاری در آینده نیز به صور مختلف رخ می‌نماید و به ضرس قاطع این شرایط به نفع پایداری، تثبیت ساخت و ساز در کشور و در نهایت امر به نفع منافع ملی ما نخواهد بود و لذا هر دو طرف در این مورد مسئول بوده و بایستی برای دستیابی به یک راه کار مرضی‌الطرفین تلاش جدی بنمایند.

۱. نامه محترمانه و گلایه‌آمیز (شماره ۴۷۳۷۵ -۹۲ مورخ ۹۲/۰۵/۲۶) دبیر محترم انجمن شرکتهای ساختمانی (این انجمن به عنوان بخشی مهم از پیکره صنف پیمانکاری و صنعت احداث در کشور است بقیه صنوف نیز همین نگاه را دارند) به مسئولان ذیربط در ساختار تهیه و تدوین قیمت های فهارس بهای پایه سال ۱۳۹۲ نوشته شده است. **مرقومه فوق آخرین نامه از این نوع درخواستهای این صنف و سایر صنوف پیمانکاری مرتبط, به جهت درخواست شفاف‌سازی اسناد و مدارک دولتی نیست.** قطعاً می‌توان این نوع مکاتبات و درخواستها در فضای دیگری به جز گله‌مندی بین طرفین ذینفع دولت و بخش خصوصی مطرح شود و آن زمانیست که مسئولان ذیربط هم به سهم خود بخش خصوصی را از خانواده خود بدانند و آنها را در فضای خصوصی تصمیمات خود وارد نموده و النهایه و قبل از ابلاغ هر نوع سندی (همچون فهارس بهای پایه سال ۱۳۹۲) و نظایر آن که به طور قطع و یقین به فضای کسب و کار صنف پیمانکاری ارتباط تنگاتنگ دارد, انجمنهای صنفی ذینفع را مورد مشورت قرار دهند.

۲. ما معتقد هستیم که مسئولان ذیربط در قوه مجریه و مقننه در مورد جاری نمودن ضوابطی همچون قیمتهای پایه، تعدیل، شرایط عمومی پیمان و یا سایر ضوابط نظام فنی و اجرایی مرتبط و حاکم بر فضای کسب و کار صنف پیمانکاری در کشور که مآلاً به سرنوشت طرحهای عمرانی و به توفیق و یا عدم توفیق آنها منجر می‌شود، نگاه‌های طرف مقابل را قبل از ابلاغ نهایی این ضوابط برای اجرا کسب نماید. به نظر می‌رسد مسئولان ذیربط حداقل در سیاستگذاری‌های کلان به سوالات و دیدگاه‌های ذیل پاسخ لازم به بخش خصوصی ارائه فرمایند.

- آیا مسئولان ذیربط تهیه و تدوین‌کننده این نوع ضوابط و به منظور اجرای صحیح آنها در پروژه‌های عمرانی در کشور معتقد هستند که بایستی این موارد نیز مورد تایید و قبولی کامل بخش پیمانکاری کشور به عنوان ذینفعان اصلی قرار گیرد؟ و پیمانکاران بایستی با قیمتهای واقعی کار به پروژه وارد شوند؟
- آیا مسئولان ذیربط این امر مهم قبول می فرمایند که در



نبود قیمتهای واقعی اجرای کار لاجرم پیمانکار برای بقا و ماندگاری خود تن به حضور در پروژه‌ها با قیمتهای غیرمنطقی داده و از این منظر هم خودزنی نموده و هم پروژه و سرمایه‌های ملی را نیز دچار مشکل می‌نماید؟ به واقع مسئول چنین اتفاقاتی کدامیک از طرفین هستند؟ ضوابط، دستورالعملهای دولتی کارفرمایان و یا پیمانکاران؟

● آیا قیمتهای واقعی کار نبایستی متناسب با نیازهای بازار کسب و کار تهیه و تدوین شود؟ و یا اینکه بنا به مصلحت یا با استناد به حفظ منافع ملی قیمتهای غیرواقعی در اسناد و مبانی دولتی ارائه و منتشر شود.

● آیا کلا درخواستها و اعتراضات ممتد و پیگیر صنف پیمانکاری در سالهای اخیر در مورد عدم انطباق فی‌المثل قیمتهای پایه با هزینه‌ها و قیمت‌های واقعی بازار که حداقل در طول ۲۰ سال گذشته ارائه شده در مجلات، سمینارها، مکاتبات، گزارشات از نگاه مسئولان محترم تهیه کننده ذینفع دولتی با واقعیت امر مطابقت نداشته است و قابل تعمق و بررسی نیست؟ یا اگر به واقع پاسخ مسئولان محترم ذیربط در این مورد این است که این گلایه‌ها بخشی وارد است، پس چرا مسئولان ذیربط به این موارد توجه کافی مبذول نمی‌فرمایند.

● **آیا نبایستی یک بار مسئولان ذیربط به نظرات و درخواستهای صنف (فی‌المثل همین آخرین نامه انجمن شرکتهای ساختمانی مورد بحث) به صورت مستدل و مکتوب پاسخ ارائه بفرمایند و آنرا مردود اعلام بفرمائید و این پاسخ در همان مجله برای تنویر افکار ذینفعان درج شود؟ تا هم صنف پیمانکاران منبعد مبادرت به انتشار چنین مکاتباتی ننمایند که بعضا موجب ایجاد اختلال در فضای کسب و کار می‌شود ؟ و مهمتر و هم متقابلا ذینفعان بخش خصوصی به صحت و واقعی بودن قیمتهای دولتی اطمینان کامل حاصل نمایند و آنوقت است که آنها با اطمینانی کامل می‌توانند ضریب پیشنهادی خود (پلوس/ مینوس) را در مناقصات به درستی در پیشنهاد قیمت خود ارائه دهند و مآلا سرنوشت پروژه‌های عمرانی را به مخاطره نیندازند.**

● آیا مسئولان ذیربط به اعتراضات صنف پیمانکاری که به کرات در سالهای اخیر و خصوصاً پس از انتشار فهرست بهای پایه سال ۱۳۸۸ گفتند و نوشتند توجه لازم را مبذول فرمودند؟ **در جلسات، نوشته‌ها و سمینارها همواره به حذف یکباره ضریب بالاسری, ضریب منطقه، ضریب ارتفاع به عنوان ارکان مهم قیمت‌گذاری در قیمتهای پایه اعتراض شد (نگارنده این مقاله نقدی بر حذف ضرایب فهارس بهای سال ۱۳۸۸ در شماره ۳۷ مجله آبادگران ارائه نموده است) و نوشته شد که حذف ضرایب قیمتهای پایه احتمالا بدون مطالعه، کار کارشناسی و نگاه دراز مدت و بدون در نظر گرفتن اثرات نامطلوب آن صورت گرفته و به نفع منافع ملی ما نیست و پس از آن مرتبا نوشته و گفته شد که این نگاه تصمیم‌گیران محترم که با این روش کار و حذف ضرایب موصوف می‌توان قیمتهای پروژه‌ها را پایین آورد؟ یا اینکه از تورم جلوگیری نمود و یا اینکه پیمانکاران که قبلا سود بسیار برده و اندوخته‌اند بایستی در شرایط حال آنرا برگردانند و وارد پروژه‌های عمرانی نمایند؟ انصافاً به دور از واقعیت و نادرست می‌باشد.**

● آیا تصمیم‌گیران جدید منجمله در فضای سازمان مدیریت و نظام فنی و اجرایی نبایستی به منظور عارضه یابی و به عنوان یک شاهد (Case Study) را در مسیر ارزیابی نتایج عملکرد اجرا شده در پروژه‌های عمرانی را در کشور با مبانی فهرست بهای سال ۱۳۸۸ قیمتهای پایه در دستور کار قرار داده‌اند؟ و آیا مسئولان تصمیم‌گیر در این مورد بررسی فرموده‌اند که با حذف ضرایب منطقه و ضرایب بالاسری

از قیمتهای موصوف (فی‌المثل ۱/۳۰×۱/۱۵) احتمالاً باز پیمانکار مبادرت به خودزنی نموده و حتی مینوس هم در مناقصه‌ها ارائه خواهد داد؟ آیا پاسخ این سوال این است که کلا ایجاد چنین چالشی در یک پروژه متوجه پیمانکار خطاکار است؟ یا این مسئله متوجه جای دیگری است؟ آیا باز هنوز اعتقاد بر این است که این مسیر طی شده و سیاستهای اعمال شده برای فهارس بهای سال ۱۳۸۸ به نحوی صحیح بوده است؟ که باز و مجددا تنها ضرایب بالا سری به قیمتهای سال ۹۲ اضافه شد. ضریب منطقه و ضریب ارتفاع از مبانی نرخ پایه سال ۱۳۹۲ حذف شده است؟ **درخواست جدی ما این است که برای تدقیق این موضوع مهم حتما در یک فضای کارشناسی بی‌نظرانه، البته با شنیدن نظرات ذینفعان تهیه‌کننده، همچنین کارشناسان مستقل و البته با حضور روشن همه انجمنهای سندیکایی یک مطالعه دقیق و همه جانبه صورت گیرد و گزارش جامع و رسمی آن به اطلاع همگان برسد، تا ان‌شاءا... چراغ راه آینده برای تصمیمات اینچنینی باشد.**

● همچنین در اسفند ماه سال ۱۳۸۹ باز تصمیماتی به ظاهر در جهت حفظ منافع ملی و با ذهنیت پایین آوردن قیمتهای تمام شده پروژه‌ها گرفته شده و تصمیم‌گیریهای اینچنینی توسط بخشی از زیر مجموعه قوه مجریه بدون کسب و دریافت تاییدات قانونی لازم (دریافت تاییدات از شورای عالی فنی، یا مجوز هیئت وزیران و یا سایر ذینفعان دیگر به عنوان متولیان امر) در مورد حذف پیش پرداخت از پروژه‌های عمرانی صورت یکجانبه اتخاذ گردید. نظر به اهمیت موضوع و این عملکرد یکی از زیرمجموعه‌های دولت و به نحوی زیر سوال بردن بخشی از پیکره دولت، می‌تواند تلقی شود. اینجانب مبادرت به تقدیم مقاله‌ای در این زمینه نمودم (این مقاله نیز در مجله شماره ۵۶ مرداد ماه پیام راهسازان درج گردید.) در این مقاله یادآوری نمودم که حذف پیش پرداخت از پروژه‌های عمرانی کشور (در فضای اجرای پروژه‌ها به صورت سه عاملی) در طرحهای عمرانی کشور امری غیرقانونی و عدول از ضوابط جاری کشور است و حذف پیش‌پرداخت (مبلغ ۲۰٪ با ضوابط فعلی) به معنای این است که پیمانکار بایستی ۵٪-۴٪ به عنوان پلوس برای تعادل قیمت برای تامین منابع مالی برای شروع کار پروژه در پیشنهاد خود منظور نموده و لاجرم برای تحقق این امر بایستی یا از طریق منابع داخلی خود (Self Financing) و یا از طریق قروض از منابع بانکی و موسسات مالی اقدام به تامین هزینه‌های راه‌اندازی اولیه پروژه نماید. در این مورد سوال مشخص این است .

اول: با چه ادله‌ای یکی از زیر مجموعه بخش دولت با زیر پا گذاشتن رویه‌های متداول و قوانین جاری دولتی چنین تصمیمات اخذ می‌نماید. مدل ریاضی برای این حذف و اثرات آن بر روی قیمتهای پیشنهادی پیمانکار با توجه به محدودیتهای اعمال شده بر روی درصدهای پلوس بر روی قیمتهای پایه در مناقصات توسط دستورالعملهای جاری نظام فنی و اجرایی **(منجمله آخرین بخشنامه شماره ۱۰۰/۶۸۱۱۸ مورخ ۹۱/۰۸/۲۱)** به چه صورت بوده است؟ و بخش ذیربط دولتی چه نگاهی در این مورد داشته است که چنین تصمیم مهمی را در مورد بخشی از پروژه‌های عمرانی کشور گرفته‌اند. آیا این تصمیم‌گیران محترم به اثرات بعضا نامطلوب این امر در پروژه‌های اجرا شده پس از آن وقوف حاصل نموده‌اند و نتایج آن مثبت ارزیابی می‌نمایند؟

دوم: حذف ضرایب مترتب به فهرست بهای پایه از سال ۱۳۸۸ با کدام ضوابط کار کارشناسی صورت گرفته که باز مجدداً در فهرست بهای سال ۱۳۹۲ که مورد بازنگری مجدد مسئولان محترم قرار گرفته و تنها اضافه شدن ضریب بالاسری در آن جائز شمرده شد و اینبار باز ضریب منطقه و ضریب ارتفاع از متن قیمتهای پایه حذف شده است.

توضیح ۱: در نقدهای نوشته شده قبلی به موارد مهم زیر اشاره شد که حضور قیمت های پایه در ۳۵ سال گذشته در اجرای پروژه‌های عمرانی حداقل پیامهای ذیل را داشته است.

الف: فرهنگ سازی در نحوه قیمت‌گذاری پروژه‌ها با توجه به عدم وجود دانش و شناخت لازم در این عرصه در فضای کارفرمایی و پیمانکاری در کشور در دهه ۵۰

ب: کمک به تعیین و اعمال استانداردهای مهندسی در اجرای پروژه‌ها در نبود مشخصات فنی در سالهای اولیه اعمال فهارس بهای پایه

ج: کنترل و پایش قیمت اجرایی پروژه‌ها با حضور قیمتهای پایه به عنوان یک "متر" در ساماندهی قیمتها

توضیح ۲: روش دریافت قیمت به صورت "بدون واحد



بهـا- Blank" روش شـناخته شـده‌ای اسـت کـه در این حالت پیمانـکار در زمـان مناقصـه قیمتهـای اجـرای کار در فضـای هزینه‌های مسـتقیم پروژه (Direct Cost) را با توجه به شـرایط خـاص منطقـه اجـرای عملیـات از نقطه نظر نیروی انسـانی، ماشـین‌آلات و مصالـح تعییـن و سـایر هزینه‌هـای مترتـب بـه پروژه برای تعیین (Price Cost) شـامل هزینه‌های بالاسـری و سایر کسورات قانونی و نظایر آن را تعیین و اعلام می‌نماید.

● مسـئولان تصمیم‌گیر با کدام مدل ریاضی و باز در انتشـار فهرسـت بهـای پایـه سـال ۱۳۹۲ مجـدداً ضریـب بالاسـری معمـول را بـه عـوض ۳۰٪ بـرای پروژه‌هایـی کـه از طریـق ترک تشـریفات مناقصه بـه اجـرا در می‌آید بـه ۲۰٪ کاهش داده‌انـد؟ بـه نظر می‌رسـد مسـئولان محترم ذیربـط مربوطه روشهای مختلف اجرای پروژه‌ها (Project Delivery System) را با مدلهـای قیمت‌گذاری پروژه (Project Pricing Model) در مورد کسـر بالاسـری ۳۰٪ به ۲۰٪ فوق‌الذکر را خلط نموده‌اند؟ آیـا چنیـن تصمیمی همچون حذف پیـش پرداخت یا ضرایب مترتبه به فهرست‌بهای پایه (گرچه ممکن اسـت شـعاع عمل معاملـات بـا تـرک تشـریفات مناقصـه محـدود داشـته باشـد) دارای اثرات مطلوب خواهد بود؟

۳. ختم کلام

در خاتمه نگارنده درخواسـت و اسـتدعا دوسـتانه و مخلصانه دارد که مسئولان محترم دلسوز و آگاه به مسائل اجرایی کشور بـه دیدگاه‌هـای ذیل توجه خـاص مبذول بفرماینـد و حداقل پاسـخ منطقی به بخش خصوصی داده شـود کـه آیا گلایه‌ها و نگاه‌هـای انجمنهای صنفی و پیمانکاری در سـالهای اخیر به ضوابـط و قوانیـن بخش دولتی صحیح و منطقی بوده اسـت؟ و اگر پاسـخ مثبت اسـت برای جلوگیری از تکرار این موارد یک بـار و برای همیشـه راهـکار لازم برای حـل آنها ارائـه بفرمائید.

بـه اعتقـاد نگارنده حـل این معضل کهنه گذشـته همانا به حسـاب آوردن بخش خصوصـی در تصمیم‌گیریهای دولت که به نحوی به فضای کسب و کار بخش پیمانکاری مربوط است قابل حصول و دستیابی می‌باشد.

توضیح اینکه پیمانکاران دولتی به واقع از این بحث مستثنی هسـتند چـه مجریان دولتـی به هنگام اجـرای پروژه‌هـا با آنها بسیار معطوف بوده و این ذهنیت نا صحیح و غیر قراردادی را همواره جاری می‌سـازند که "پرداخت به پیمانکاران دولتی از این جیب دولت به آن جیب دولت است" که این نگاه به جد بایستی حذف شود.

● پیشنهاد می‌شود که گلایه‌های دیرینه بخش پیمانکاری کشـور در مـورد عـدم انطباق قیمتهـای واقعی اجـرای کار با آنچـه تحـت عنـوان قیمتهای پایه یـا تعدیل بـه قراردادها و یـا نظایـر آنهـا منتشـر می‌شـود توجه خـاص شـود و یکبار و برای همیشـه چنانچه صنوف مختلف پیمانکاری در مسـیر وارونه جلوه دادن واقعیتها در ارتباط با ضوابط و قیمتهای منتشره دولت و بعضا ایجاد جوسازی در این مسیر هستند بـه کار و عمـل خـود خاتمـه دهنـد ولـی در غیـر اینصـورت، پاسـخ لازم بـرای احیـای شـرایط واقعی کار به نحـو مقتضی داده شـود تا دیگر شـاهد مکاتبـات انجمنهـای پیمانکاری در ایـن زمینه‌هـا نباشـیم و متقابلاً در آینده ما شـاهد درج نامه‌هـای تشـکر و امتنـان صنـوف پیمانـکاری در ارتبـاط با شـفافیت قیمتها و ضوابط دولتی در مجلات پیمانکاران و سمینارها باشیم.

● مسـئولان ذیربـط محتـرم بـا نگاه جدید پیشـقدم شـوند و همراه با دسـتورالعمل و ضوابطی متعددی که در مورد اجرای طرحهای عمرانی از طریق سازمان مدیریت و یا سایر ارگانهای ذیربط منتشـر می‌شود **یکبار دستورالعمل‌هایی رسمی برای تلطیف سیسـتم ارتباطی بین مجریـان طرح های عمرانی و پیمانکاران در فضای اخلاق حرفه‌ای نوشـته و ابلاغ نماید تا بتوان در ایجاد یک تعادل در تقسیم ریسک و مسئولیت در انجام پروژه‌های عمرانی در کشور قدم مثبت برداشت و فضای موجود پدرسالارانه و همچنین نگاه دیرینه "کارفرما می‌توانـد و پیمانکار بایسـتی" کلا از متـون و ضوابط دولتی حـذف شـود و این فرهنگ که پیمانـکار اولاً برای خدمت و آبادانی کشور به صحنه آمده و ثانیاً قبول شود که صاحبان ایـن حرفـه‌دارای ریسـک و خطـر بسـیار بـالا و بـه مراتـب بیشـتر از مجریـان دولتـی می‌باشـند توسـط پیمانـکاران دولتـی پذیرفته شـود. ما معتقدیم ایجـاد چنین فضایی در راه رسیدن به منافع ملی است.**

● و در پایان کلام درخواسـت می‌شـود به منظور دسـتیابی بـه اهـداف مشـترک طرفیـن یـک نماینـده از طـرف صنوف پیمانکاری به صورت موظف و رسـمی در کنار شورای عالی فنی و با حق رای حضور یابد.



پاگرد

پاگرد در راه‌پله‌ها، زمینه‌ساز فراغتی کوتاه برای انسان از فشار ناشی از بالا رفتن از پله‌ها است و این پاگرد در مجله.....

کمیسیون انتشارات

نتیجه تحقیقات پرفسور سمیعی

ساختار کوچک هیپوتالاموس در مغز ماده آزاد کننده هورمونی را ترشح می‌کند به نام کورتیکوتروفین؛ این ماده به همراه هورمونش وظیفه تامین انرژی لازم بدن برای مقابله با استرس و شرایط بحران اضطراب را دارد. در واقع همان چیزی است که به بدن کمک می‌کند بتواند مدیریت هیجان داشته باشد. اما عمر این ماده فقط یک سال است و گاهی به صورت خودکار در مغز ترشح می‌شود. پروفسور سمیعی تحقیقاتی انجام داد برای دانستن این مطلب که چه چیزهایی باعث ترشح بیشتر این ماده در برخی افراد و یا قطع و تاخیر ترشح درفرد دیگر می‌شود. نتیجه تحقیقات چندی پیش در سایت پروفسور سمیعی منتشر شد.

نتیجه ی تحقیقات برای علم روانشناسی بی‌نظیربود و بسیار جالب :

۱. وقتی شما از منظره‌ای یا دیدن چیزی لذت می‌برید و از آن به صورت کلامی تعریف می‌کنید و اهل به‌به و چه‌چه کردن هستید میزان ترشح این ماده در مغز افزایش می‌یابد.

۲. وقتی شما یک پارچه، گلبرگ گل یا چیزی لطیف را لمس می‌کنید و احساس خوشایندی دارید میزان ترشح این ماده در مغز افزایش می یابد.

۳. وقتی شما دست می‌زنید یا همان به اصطلاح کف می‌زنید حتی وقتی در یک کنفرانس حضور دارید و یا در یک مهمانی و حتی به مدت زمانی کوتاه میزان ترشح این ماده را در مغز افزایش می‌دهید.

- پس درود بر آنها که از هر چیز لذت‌بخش که می‌بینند و حس می‌کنند تعریف می‌کنند!

- درود برآنها که عادت دارند چشمهایشان را پر کنند از زیبایی‌های بی‌نظیر طبیعت!

- درود بر آنها که وقتی قرار است کف بزنند به افتخار کسی بی‌رمق و رفع تکلیف این کار را نمی‌کنند!

چقدر خوب که بدانیم رفتار ما و لذتهای ما چه بصری و چه لمسی باعث می‌شود بدن در کنترل هیجانات و استرسهای روزهای بعد ذخیره‌های مفیدی اندوخته کند و باعث ترشح بیشتر ماده‌های موثر مغز در آرامشمان شود.

پس یادمان باشد:

«لذت‌هایمان را به زبا ن بیاوریم. مغزت هوشیارانه آن را دریافت می‌کند و به کار می‌برد.»

درود بر پروفسور سمیعی و همه نامداران این سرزمین ...



یکدهم ثانیه از یک تصادف

وقتی اتومبیلی با سرعت هشتاد کیلومتر در ساعت به مانعی برخورد می‌کند:

- در ۲ صدم ثانیه: سپر در هم می‌شکند. اتومبیل فشاری برابر سی برابر وزن خود را تحمل می‌کند.

- در ۴ صدم ثانیه: راننده و سرنشینان هر کدام با فشاری درحدود ۲ تن به جلو پرتاب می‌شوند.

- در ۵ صدم ثانیه: بدن راننده با همان نیروی ۲ تنی با فرمان اتومبیل برخورد می‌کند.

- در ۷ صدم ثانیه: سرنشین جلوئی به داشبورد می خورد.

- در ۹ صدم ثانیه: سر سرنشینان به شیشه اتومبیل برخورد می‌کند.

- در یک دهم ثانیه: سرنشینان عقب نیز به سرنشینان جلو می‌پیوندند!

- یادتان باشد که هنوز ۹۰ درصد ثانیه اول باقی مانده.... کمربند ایمنی را ببندید چه در جلو نشسته‌اید و چه در عقب ماشین، چه در مسافت‌های کوتاه درون شهری، و چه در مسافرت‌های بلند جاده‌ای.

جدی نگیرید؛ گاهی شوخی هم لازم است!!
تفاوتهای مدیریت در آندولند و ایندولند (طنز)

در آندولند: موفقیت مدیر بر اساس پیشرفت مجموعه تحت مدیریتش سنجیده می‌شود.

اما در ایندولند: موفقیت مدیر سنجیده نمی‌شود، خود مدیر بودن نشانه موفقیت است.

در آندولند: مدیران بعضی وقتها استعفا می‌دهند.

اما در ایندولند: عشق به خدمت مانع از استعفا می‌شود.

در آندولند: افراد از مشاغل پایین شروع می‌کنند و به تدریج ممکن است مدیر شوند.

اما در ایندولند: افراد مدیر مادرزادی هستند و اولین شغلشان در بیست سالگی مدیریت است.

در آندولند: برای یك پست مدیریت، دنبال مدیر می‌گردند.

اما در ایندولند: برای یك فرد، دنبال پست مدیریت می‌گردند و در صورت لزوم این پست ساخته می‌شود.

در آندولند: یك کارمند ساده ممکن است سه سال بعد مدیر شود.

اما در ایندولند: یك کارمند ساده، سه سال بعد همان کارمند ساده است، در حالیکه مدیرش سه بار عوض شده است.

در آندولند: اگر بخواهند از دانش و تجربه کسی حداکثر استفاده را بکنند، او را مشاور مدیریت می‌کنند.

اما در ایندولند: اگر بخواهند از کسی هیچ استفاده‌ای نکنند، او را مشاور مدیریت می‌کنند.

در آندولند: اگر کسی از کار برکنار شود، عذرخواهی می‌کند و حتی ممکن است محاکمه شود.

اما در ایندولند: اگر کسی از کار برکنار شود، طی مراسم باشکوهی از او تقدیر می‌شود و پست مدیریت جدید می‌گیرد.

در آندولند: مدیران بصورت مستقل استخدام وبرکنار می‌شوند، ولی به صورت گروهی و هماهنگ کار می‌کنند.

اما در ایندولند: مدیران بصورت مستقل و غیرهماهنگ کار می‌کنند، ولی به صورت گروهی استخدام و برکنار می‌شوند.

در آندولند: برای استخدام مدیر، در روزنامه آگهی می‌دهند و با برخی مصاحبه می‌کنند.

اما در ایندولند: برای استخدام مدیر، به فرد مورد نظر تلفن می‌کنند.

در آندولند: زمان پایان کار یك مدیر و شروع کار مدیر بعدی از قبل مشخص است.

اما در ایندولند: مدیران در همان روز حکم مدیریت یا برکناریشان را می‌گیرند.

در آندولند: همه می دانند درآمد قانونی یك مدیر زیاد است.

اما در ایندولند: مدیران انسانهای ساده‌زیستی هستند که درآمدشان به کسی ربطی ندارد.

در آندولند: شما مدیرتان را با اسم کوچك صدا می‌زنید.

اما در ایندولند: شما مدیرتان را صدا نمی‌زنید، چون اصلاً به شما وقت ملاقات نمی‌دهد.

در آندولند: برای مدیریت، سابقه کار مفید و لیاقت لازم است.

اما در ایندولند: برای مدیریت، مورد اعتماد بودن کفایت می‌کند.

Answer the phone by LEFT ear

برای صحبت با موبایل از گوش چپ استفاده کن

***

Do not drink coffee TWICE a day

روزانه بیش از دو بار قهوه ننوشید.

***

Do not take pills with COOL water

قرص و داروها را با آب خیلی سرد تناول نکنید.

***

۵pm Do not have HUGE meals after…

بعد از ساعت ۵:۰۰ از خوردن غذای چرب خوداری کنید.

***

Reduce the amount of TEA you consume

مصرف چای روزانه را کم کنید

***

Reduce the amount of OILY food you consume

از مقدار غذای چرب و اشباع شده با روغن در وعده های غذایی کم کنید

***

Drink more WATER in the morning,… less at night

در صبح آب بیشتر و در شب آب کمتر بنوشید.

***

Keep your distance from hand phone CHARGERS

از گوشی موبایل در زمان شارژشدن دوری کنید.

***

Do not use headphones/earphone for LONG period of time

از سمعکهای تلفن ثابت و موبایل برای مدت طولانی استفاده نکنید.

***

Best sleeping timeisfrom10pmat night to6aminthemorning

بهترین زمان خواب از ساعت ۱۰:۰۰ شب تا ساعت ۶:۰۰ صبح است

***

Do not lie down immediately after taking medicine before sleeping

بعد از خوردن دارو فورا به خواب نروید.

***

When battery is down to the LAST grid/bar, do not answer the phone as the radiation is 1000 times

زمانیکه باتری موبایل ضعیف است با جایی تماس نگیرید و تماس کسی را جواب ندهید چون در این حالت امواجی که گوشی منتشر می کند ۱۰۰۰ برابر است.

تونل باد لایه مرزی عریض

ترجمه: مهندس بهرام رضوی ملکی
دبیرکمیته پلهای بزرگ جامعه مهندسان مشاور ایران



اشاره:
ماهنامه پیام آبادگران در نظر دارد مطالبی راجع به انواع تونلهای باد با همکاری آقای مهندس بهرام رضوی ملکی درج نماید. بدین منظور در هریك از شماره‌های ماهنامه یکی از انواع موجود و مرسوم را مورد توجه قرار خواهد داد. شایان ذکر است که انواع تونلهای باد شامل:

۱. نوع تونل باد لایه مرزی عریض
۲. نوع تونل باد لایه مرزی
۳. نوع تونل باد مدار بسته
۴. تونل باد با رویکرد مطالعه هواشناسی

بنابراین در این شماره ماهنامه نظر خوانندگان گرامی را به نوع تونل باد لایه مرزی عریض جلب می‌نماییم.



هدف اصلی تونل باد لایه مرزی عریض تحقیق و بررسی رفتار آیروالاستیک پل‌های دهانه بلند تحت تأثیر تند بادها در محل ساخت آنهاست.



کاربردهای مختلف برای مطالعات مربوط به پل‌ها، محیط‌های ساخته شده شهری، ساختمانها و مناطق مورد نظر از موارد دیگر استفاده از تونل باد است.

تونل باد لایه مرزی عریض ۱۳/۶ متری مختص آزمایش‌های آیروالاستیک یک مدل کامل ساخته شده مثل پل‌های بلند معلق می‌باشد.

علاوه بر آزمایش مدل پل، سایز تونل باد امکان تحقیق و بررسی جریان باد در محیط‌های پیچیده با اشل بزرگ را فراهم می‌نماید.

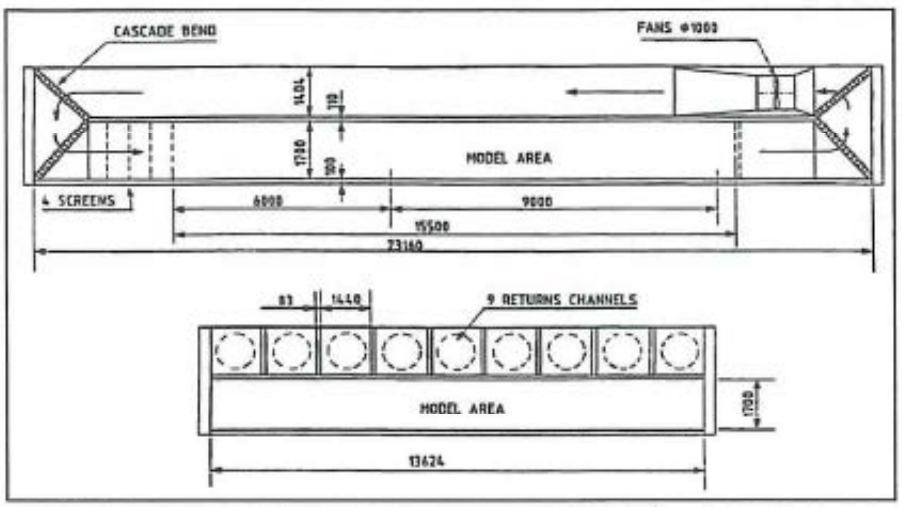
اطلاعات بدست آمده درباره رفتار باد برای طراحی پل، بهینه سازی چیدمان فضای مزارع باد و مقاصد هوا-فضا به کار گرفته شده‌اند.

با سایز موجود تونل باد مدل قسمت‌های بزرگتری از شهرها را می‌توان جهت تحقیق و بررسی نحوه پخش توده‌های گاز در محیط‌های ساخته شده به کار گرفت. همزمان بارهای باد بر سازه ساختمان‌ها را نیز می‌توان مطالعه کرد.

ابعاد اصلی تونل باد	
طول	۱۵ متر
عرض	۱۲/۶ متر
ارتفاع	۱/۴ متر



تجهیزات خاص برای مطالعه رفتار پیچیده پل‌های دهانه بلند در معرض تند بادها.



طرح اصلی تونل باد لایه مرزی عریض (تونل بادIII)

تجهیزات	هدف
وسایل اندازه گیری اپتیک برای اندازه گیری تغییر مکان عرضی مدل‌های آیروالاستیک کل سازه پل‌ها سیستمهای اندازه‌گیری شتاب برای مشاهده رفتار سازه در طول زمان. سیستمهای مختلف اندازه‌گیری کرنش (گیج‌های کرنش سنجش) برای مشاهده رفتار سازه با گذشت زمان.	مطالعه ارتعاشات حاصل از باد
اختلاط گاز معلق، گاز ردیاب و دود ردیاب برای مشاهده و اندازه‌گیری پخش گازهای خروجی و توده‌های گاز مضر برای محیط زیست.	پخش دود و گاز
وسایل اندازه‌گیری نیروی باد. فشارسنج لبه‌ی	اندازه‌گیری جریان باد
تکنیک مشاهده حباب معلق تورانی استفاده از دود	مشاهده جریان باد

تبریك به جناب آقای مهندس علی تاهباز صالحی مدیرعامل محترم شرکت ساختمانی تیران ستون و عضو هیأت‌مدیره انجمن شرکتهای ساختمانی

با شادمانی و مسرت فراوان افتخارآفرینی فرزند دلبند جنابعالی را تبریك و تهنیت عرض می‌نماییم. شایان ذکر است فرزند آقای مهندس علی تاهباز، آقای دکتر علیرضا تاهباز صالحی دوره کارشناسی مهندسی برق را در دانشگاه صنعتی شریف گذراندند و در سال ۲۰۰۴ مدرك کارشناسی ارشد مهندسی برق را از دانشگاه پنسیلوانیا دریافت کردند و از همین دانشگاه در سال ۲۰۰۹ مدرك دکترای مهندسی برق و سیستمها را با درجه ممتاز اخذ نمودند. ایشان دوره فوق دکترای (Post Doctorate) رشته آزمایشگاه سیستم‌های اطلاعاتی و تصمیم‌گیری را در سال ۲۰۱۱ از دانشگاه MIT اخذ کردند و به عنوان استادیار در دانشکده بازرگانی دانشگاه کلمبیا مشغول تدریس شدند. از ایشان سه مقاله ثبت شده در ISI دارند که به طور مشترك با استاد سرشناس دانشگاه MIT پروفسور دارون عجم اوغلو انتشار یافته است. این موفقیت جهانی را به جناب مهندس علی تاهباز و فرزند برومندشان جناب آقای دکتر علیرضا تاهباز صالحی تبریك و تهنیت عرض می‌نماییم. امید است شاهد موفقیتهای بیش از پیش این دانشمند جوان کشورمان باشیم. کمیسیون انتشارات از کلیه مدیران ارشد شرکتهای عضو درخواست می‌کند از افتخارات فرزندانشان در عرصه‌های علمی و پژوهشی کمیسیون را مطلع فرمایند تا نسبت به درج تلاشهای علمی فاخر آنها نیز اقدام شود.

کمیسیون انتشارات



اقتصاد شبکه از دیدگاه کارکردگرایی

گفتگو با دکتر علیرضا تاهبازصالحی درباره اقتصاد شبکه و کاربردهای آن

امکان تحصیل در دانشگاه کلمبیا، به خودی خود کاری رقابتی و سخت محسوب میشود، چه برسد به آنکه امکان تدریس در این دانشگاه فراهم شود. اما علیرضا تاهبازصالحی، مهندس و اقتصاددان جوان ایرانی، این امکان را به دست آورد. او در ماه ژوئن سال ۲۰۱۱ میلادی از دانشگاه امآیتی، به عنوان محقق فوق دکترا فارغ‌التحصیل شد، بلافاصله و از ماه جولای همان سال تا امروز، به عنوان استادیار در دانشگاه کلمبیا مشغول به تدریس یکی از دروس هسته اصلی رشته MBA است. این اقتصاددان جوان ایرانی تجربه تحصیل در مدرسه علامه حلی و دانشگاههای صنعتی شریف، پنسیلوانیا و امآیتی را دارد. او همچنین تاکنون سه مقاله مشترک با دارون عجماوغلو، استاد پرآوازه دانشگاه امآیتی، منتشر کرده که هر سه آنها در حوزه اقتصاد شبکه بوده است. اقتصاد شبکه را به طور خلاصه، میتوان حاصل پیوند میان رشته‌های مهندسی برق و اقتصاد دانست. دکتر تاهبازصالحی در گفتگو با تجارت فردا، از تجربه تدریس در دانشگاه کلمبیا، همکاری با پروفسور عجم‌اوغلو و همسرش و دغدغه‌هایی می‌گوید که اقتصاددانان در حوزه اقتصاد شبکه به دنبال بررسی آنها هستند.

بحث را با پرسش در زمینه آموزشهای مجازی شروع می‌کنیم.

بحثی که اخیراً مدتی است شکل گرفته، مربوط به آموزش مجازی است. طرفداران آموزش مجازی این ادعا را مطرح می‌کنند که به جای آنکه تعداد زیادی استاد هر روز در کلاسهای درس حاضر شوند و یکسری مباحث تکراری را با کیفیت‌های گوناگون تدریس کنند، بهتر است بسته‌های مشخصی با کیفیت یکسان برای دروس کلاسیک، که در تدریس آنها سلیقه دخالت چندانی ندارد، آماده شوند و به این ترتیب این دروس به شیوه مجازی ارائه شوند. نظر شما در این مورد چیست؟

به نظر من ایده آموزش مجازی، فوق‌العاده است. البته نه به این علت که میتواند جایگزین کلاس درس معمولی شود. من در این زمینه تخصص ندارم ولی گاهی که با دوستان یا همکارانم در مورد آن صحبت کرده‌ایم، فعلاً به این نتیجه رسیده‌ام که بهترین نتیجه حاصل از آموزش مجازی این است که بسیاری از افرادی که دسترسی به کلاس یا مدرسه ندارند -به خاطر شرایط مالی یا به خاطر دورافتاده بودن محل زندگیشان - میتوانند به همان مطالبی دسترسی داشته باشند که ممکن است در دانشگاه استنفورد یا امآیتی تدریس شود. بنابراین به نظر من این جنبه از آموزش مجازی که دسترسی میلیونها نفر را به مطالب درسی دروس کلاسیک به سادگی فراهم میکند، به خودی خود ارزش بسیار زیادی دارد. در عین حال و بر اساس تجربه محدود خودم، ارزشی که سر کلاس رفتن دارد و اینکه استاد و دانشجو رودرروی یکدیگر قرار گیرند و دانشجو بتواند پس از اتمام کلاس نیز به اتاق استاد برود و با هم صحبت کنند و دانشجو سوالاتش را بپرسد و رفت و برگشت مکالمه‌ای داشته باشند را نمی‌توان با آموزش مجازی جایگزین کرد. ولی آموزش مجازی نیز به طور مجزا، ارزش

خاص خود را دارد و خدمتی را ارائه می‌کند که آموزش به شیوه سنتی نمیتوانسته ارائه کند.

بحث دیگری که در حوزه آموزش مجازی مطرح میشود، این است که میگویند با توجه به پیشرفت تکنولوژی، این تصور از آموزش مجازی که دوربینی سر کلاس گذاشته شود و از استاد در حال تدریس پای تخته فیلم تهیه کند، غلط است. بلکه گستره آموزش مجازی میتواند بسیار فراتر باشد. آموزش مجازی میتواند چیزی همچون فیلمهای سینمایی یا سریالهای تلویزیونی باشد که محتوای آموزشی دارند. چقدر از نظر شما این نوع خاص از آموزش مجازی می‌تواند کمک کند؟

لزوماً منظور من نیز این نبود که صرفاً از یک استاد در حال تدریس پای تخته فیلم تهیه شود. مثلاً در دانشکده مدیریت ما که دانشجویان MBA حضور دارند، اکثر تمرین‌هایی که دانشجویان باید تحویل دهند، به صورت گروهی است. هرکس یک گروه پنج‌نفره، تحت عنوان Learning Team دارد و بسیاری از تکالیف دانشجویان باید در قالب همین گروههای پنج‌نفره انجام شود و در حقیقت هر پنج نفر یک تکلیف باید تحویل بدهند. چنین چیزی را ممکن است بتوان با آموزش مجازی جایگزین کرد. اما اینکه دانشجویان با یکدیگر در کتابخانه درس بخوانند یا اینکه چند نفر از آنها با هم نزد استاد بیایند را نمی‌توان جایگزین کرد. حالا سوال این است که آنچه را نمی‌توان با آموزش مجازی جایگزین کرد، چه میزان ارزش دارد؟ آیا آنقدر ارزش آن کم است که بتوان وجود موسسه بزرگی مانند دانشگاه را نادیده گرفت؟ به شخصه فکر می‌کنم بخش قابل توجهی از آموزش از تعامل میان دانشجویان با یکدیگر پدید می‌آید، نه صرفاً از انتقال مطالب از استاد به دانشجو. یعنی حتی اگر تعامل در همین حد هم باشد که دانشجویان با یکدیگر برای صرف چای یا شام و ناهار رفت و آمد کنند یا در خوابگاه کنار یکدیگر باشند نیز این تعامل ممکن است پدید آید.

می‌خواهم وارد بخش دیگر گفتگو بشوم. به نظر می‌رسد حوزه کاریتان در اقتصاد بیشتر در زمینه اقتصاد شبکه است. اگر بخواهید توضیح کوتاهی برای معرفی این شاخه بدهید، این توضیح چه خواهد بود؟ به این ترتیب که هدف اقتصاد شبکه چیست و به بررسی چه موضوعاتی می‌پردازد؟

می‌توانم بگویم معمولاً به طور کلی اقتصاددانان، به بازار نگاه می‌کردند. یعنی می‌گفتند بازار جایی است که کارگزاران گوناگون در آن یکدیگر را ملاقات میکنند و با یکدیگر قرارداد میبندند یا تجارت و مبادله می‌کنند. کاری که اقتصاد شبکه انجام میدهد این است که میگوید این نوع از تفکر، عملاً ممکن است منجر به نادیده گرفتن نکته‌های خاصی بشود. مدلهای سنتی به این شکل به قضیه نگاه می‌کردند که کارگزاران گوناگون برای تجارت و مبادله با یکدیگر به بازار می‌روند. اما به اعتقاد ما این مدلها خیلی انتزاعی است. حرف اقتصاد شبکه این است که اگر تعامل میان کارگزاران گوناگون را به صورت صریح و شفاف مدلسازی کنیم و به طور خاص در نظر بگیریم، میتوانند در اکثر مواقع دید جدیدتری به محقق بدهد. در نهایت، مدلهای اقتصادی در «مدل» بودن اشتراک دارند و هیچ کدام تمام آنچه در دنیای واقعی رخ می‌دهد، را توضیح نمی‌دهند. حال، سوال این است که چقدر مدل را باید ساده‌شده یا چقدر باید با در نظر گرفتن جزییات نوشت؟ و لزوماً مدل با جزییات بیشتر، همیشه مدل بهتری نیست و اگر نتیجه‌ای را که از آن حاصل میشود بتوان با یک مدل ساده‌تر نیز گرفت، باید از آن مدل ساده‌تر استفاده کرد. اقتصاد شبکه عنوان می‌کند که اگر گاهی یک گام رو به جلو بپیماییم و رابطه میان کارگزاران اقتصادی را با استفاده از یک شبکه مدلسازی کنیم، آنگاه می‌توان ارزش جدیدی را با استفاده از این مدل جدید به دست آورد. به عنوان مثال، همانطور که گفتم، بعید دانستن اینکه مشکلات در بنگاه‌های اقتصادی گوناگون (حتی بنگاههای کوچک) ممکن است منجر به تاثیرات در سطح کلان و مثلاً GDP شود، ناشی از عدم نگرش شبکه‌ای به موضوع است. در این یک مورد خاص، ما با خود گفتیم که اگر به رابطه میان شرکتهای گوناگون به شکل یک شبکه بنگریم، خیلی راحت‌تر میتوان درک کرد که مشکلاتی که برای هر شرکت بروز می‌کند می‌توانند منتشر شوند و وقتی این مدل را حل کنیم، مشاهده می‌کنیم که تحت چه شرایطی این تاثیرات در حد تغییر در GDP یا کل اقتصاد هستند. از سوی دیگر، مسائل زیادی نیز هستند که اگر آنها را به صورت شبکه مدلسازی کنیم، ارزش چندانی برای ما دربر ندارد. در آن شرایط دیگر حرف خاصی برای گفتن نداریم. ولی مسائل خاصی نیز هستند که اگر در چارچوب شبکه به آنها بیندیشیم، دریچه‌های جدیدی به رویمان گشوده می‌شوند که لزوماً اگر در چارچوب شبکه به آن مسائل نمی‌اندیشیدیم، شاید آن دریچه‌ها نیز گشوده نمی‌شدند.

به عنوان سوال بعد، وقتی به سیر اقتصاد نگاه میکنیم، میبینیم که ابتدا مدلهای اقتصادسنجی سنتی به کار برده شدند، سپس مدلهای اقتصادسنجی پیشرفته‌تر و سریهای زمانی مطرح شدند و در دهه ۱۹۸۰ میلادی نیز آقایان کیدلند و پرسکات روش جدیدی را معرفی کردند که به جای استفاده از داده‌های تاریخی، از روش مقداردهی استفاده میکرد؛ مدلهای DSGE. حال با این توضیحات، آیا اقتصاد شبکه، روش کلاً متفاوت نسبت به آنچه گفته شد، است؟ یا آنکه اشتراکاتی با روشهای قبلی دارد؟

تا آنجایی که من می‌دانم، مسائل اقتصاد شبکه، به طور عمده، هنوز در حد نظریه است. یعنی یکسری کار غیرنظری شده که احتیاج به کار اقتصادسنجی نیز داشته، ولی با توجه به اینکه خیلی از مسائل این حوزه جدید هستند و عملاً در این زمینه چندان پیشرفت خاصی نکرده‌ایم و حتی معلوم نیست که پیشرفت خاصی صورت گیرد یا خیر و اینکه آن ارزش افزودهای که به آن اشاره کردم، چقدر زیاد خواهد بود، ولی در حال حاضر،

به غیر از دو، سه مورد کار، من هیچ کاری ندیدم که به کارهای کاربردی نزدیک شده باشد که بر اساس آنها بخواهیم این مدلها را جدی بگیریم و آنها را با داده‌های واقعی اندازه‌گیری کرده و برآورد کنیم. در نتیجه به نظر من حتی هنوز به جایی نرسیده‌ایم که چنین سوالی را مطرح کنیم.

بله، پس اقتصاد شبکه، هنوز در آغاز راه است...

کلیت بحث اقتصاد شبکه هنوز در آغاز راه است. البته چند مقاله وجود دارد که در این حوزه کاربردهایی را مطرح کرده‌اند، ولی هنوز عمدتاً می‌توان کارهایی را که در این حوزه انجام میشود محدود به کارهای نظری دانست.

به عنوان سوال آخر در این بخش، اگر بخواهید از چند اقتصاددان مهم در این زمینه نام ببرید، آنها چه کسانی خواهند بود؟

غیر از آقای عجم‌اوغلو، اقتصاددانی هست به نام ماتیو جکسون از دانشگاه استنفورد، که او نیز در زمره افرادی است که در این زمینه مقاله‌های زیادی نوشته و یک کتاب درسی نیز تالیف کرده است. فرد دیگری که در این زمینه شروع‌کننده محسوب میشد و کارهای زیادی انجام داد، ولی متاسفانه در سال ۲۰۰۷ فوت کرده است، آقای آنتونی کالوو آرمنگول از مدرسه تحصیلات تکمیلی اقتصاد بارسلونا بود. شخص دیگری نیز به نام آندرهآ گلئوتی از دانشگاه اسکس در این زمینه کار کرده است. همچنین سانجیو گویال از دانشگاه کمبریج نیز در زمینه اقتصاد شبکه کار کرده است. سانجیو گویال و آنتونی کالوو آرمنگول، از نخستین کسانی بودند که در زمینه اقتصاد شبکه شروع به کار کردند. بعدها نیز آقای عجم‌اوغلو و آقای ماتیو جکسون اضافه شدند. به نظر من این افراد از همه مهمتر هستند.

به عنوان سوال بعد، ارتباط مهندسی الکترونیک با علم اقتصاد چیست؟ شما به عنوان کسی که تجربه تحصیل در هر دو این رشته‌ها را دارید، فکر می‌کنید چقدر بده‌بستان میان آنها وجود دارد؟

من بیشتر در مورد تجربه شخصی خودم میگویم. از لحاظ بسیاری از روشهای ریاضی که استفاده میشود، کسانی که پیش‌زمینه علمی مهندسی برق دارند، به مباحثی نظیر آنالیز و احتمالات اشراف دارند و اینها چیزهایی است که در علم اقتصاد کاربرد زیادی دارد. بنابراین، چنین بده‌بستانی میان این دو رشته وجود دارد. از سوی دیگر بسیاری از اوقات علم اقتصاد مفاهیمی را که به طور سنتی در قلمرو اصلی رشته مهندسی برق وجود دارند، گرفته است. یکی از آنها مباحث مربوط به نظریه اطلاعات است که در دنیای اقتصاد مطرح شده است. آقای کریستوفر سیمز، که سال ۲۰۱۱ میلادی جایزه نوبل گرفت، یکی از کسانی است که ایده‌های نظریه اطلاعات را وارد علم اقتصاد کرد. همین‌طور اگر به گذشته رجوع کنیم، یکسری از ایده‌های مربوط به بحث کنترل بهینه که مربوط به حوزه کنترل است، از دهه‌های ۱۹۷۰ و ۱۹۸۰ میلادی وارد علم اقتصاد شد و مردم از آنها نیز استفاده می‌کنند.



بنابراین، چنین بده‌بستانی وجود دارد. ولی بیشتر بده‌بستانها در سطح ابزارها و یکسری مفاهیم است. ولی نهایتاً مهندسان و اقتصاددانان بسیار متفاوت به دنیا نگاه می‌کنند. یعنی من به عنوان کسی که با پیش‌زمینه مهندسی می‌خواستم وارد رشته اقتصاد بشوم، می‌توانستم بسیاری از ابزارهایم را با خودم از رشته مهندسی برق به رشته اقتصاد ببرم، ولی نمی‌توانستم طرز فکرم را با خودم ببرم. بنابراین، مجبور شدم مقدار زیادی در مورد علم اقتصاد یاد بگیرم و اینکه اقتصاددانان چگونه می‌اندیشند. این دید متفاوتی که به آن اشاره کردید، یک جاهای خاصی خودش را نشان می‌دهد. مثلاً همین بحث مربوط به کنترل بهینه را که به آن اشاره کردید، آقایان کیدلند و پرسکات در مقاله‌ای تحت عنوان «قاعده به جای صلاحدید: ناسازگاری برنامه‌های بهینه» (Rules rather than discretion: The inconsistency of optimal plans) در سال ۱۹۷۷ میلادی عنوان کردند که برای اقتصاد کلان، که در آن بحث انتظارات عقلانی به عنوان یک فرض مطرح است، روش کنترل بهینه کاربرد چندانی ندارد. در عوض استفاده از نظریه بازیها را توصیه کردند. بنابراین، به نظر من نکته‌ای که شما در مورد وجود دید متفاوت در رشته‌های مهندسی برق و اقتصاد به آن اشاره کردید، اهمیت زیادی دارد و اگر جا بیفتد که در روشهای مورد استفاده در علم اقتصاد، چارچوب اقتصاد نیز باید لحاظ شود، میتواند کمک زیادی به قوت نظریه‌های این علم بکند.

بله، دقیقاً. یعنی یکی از چیزهایی که من میدیدم، این بود که به شخصه میبایست یکسری از چیزها را به قول انگلیسی‌ها (Unlearn) آموخته‌زدایی می‌کردم، که پس از این کار تازه بتوانم آن طور که اقتصاددانان فکر می‌کنند، فکر کنم و از آن دریچه به مسائل نگاه کنم. مثلاً اینکه چرا اقتصاددان درصدد حل یک مساله است و چه سوالی برای او جالب است و چه سوالی برای او جالب نیست.

منبع: هفته‌نامه تجارت فردا/ احسان برین

در گفتگو با جمعی از حرفه‌مندان صنعت احداث مطرح شد:

عدم مشارکت بانکها و بیمه در پشتیبانی از پروژه‌های عمرانی

مهم‌ترین مشکل شرکتهای پیمانکار

کمیسیون انتشارات انجمن شرکتهای ساختمانی، جمع‌آوری نظرات حرفه‌مندان صنعت احداث درباره بخش خصوصی و تعامل آن با دولت را سرلوحه عملکرد خود در سال ۹۲ قرار داد و برای رسیدن به نتیجه مناسب دراین مورد، با کارشناسان زیادی که تجربه اجرایی در بخش خصوصی داشتند به گفتگو نشست. اگرچه این گفتگوها کوتاه هستند اما می‌توانند دیدگاه کلی این حرفه‌مندان را درباره بخش خصوصی، تشکلهای بخش خصوصی و مشکلات موجود در مسیر توانمندسازی این بخش مشخص کنند که از این طریق بتواند راهگشای بخش خصوصی برای اقدام مناسب باشد. مطلب حاضر نیز مجموع چند گفتگوی کوتاه با مهندس محمدمنصوری مدیرعامل شرکت گرافوس، مهندس افشین شاماسب‌لو مشاور اجرایی مدیریت شرکت ساختمانی تهران جنوب، مهندس عبدالرضا جلالی مدیرعامل شرکت ساختمانی ترن بالاست مهندس فریدون پورنیا مدیرعامل شرکت پایا ساز است که نظر خوانندگان محترم ماهنامه را به آن جلب می‌نماییم.

مهندس محمدمنصوری، مدیرعامل شرکت گرافوس، مشکلات عمده شرکتهای پیمانکاری طرحهای عمرانی را نبود اعتبار و بودجه، وجود شرکتهای نیمه دولتی، و قوانین یکطرفه می‌داند و معتقد است: مفهوم بخش خصوصی به اجرای کار توسط مردم اشاره دارد و در آن دولتها عمده فعالیتهای، اقتصاد را به مردم واگذار کرده، آنها را در انتخاب آزاد می‌گذارد. در ایران اقتصاد به سمت خصوصی‌سازی حرکت نکرده است و تا زمانی که دیدگاه دولت درباره بخش خصوصی تغییر نکند این اتفاق نخواهد افتاد. وی درباره تاثیرگذاری انجمنها و تشکلها در مطرح کردن مطالبات شرکتهای عضو نیز معتقد است: با وجود اینکه اکثر این تشکلها فاقد اهرمهای لازم برای تاثیرگذاری هستند اما با حضور فعال اعضای خود در گردهمایی‌ها و جلسات بهتر از این می‌توانند به ایفای نقش بپردازند. در این مورد شاید تشکلها بتوانند از طریق شورای هماهنگی تشکلهای مهندسی و حرفه‌ای در پیگیری مطالبات خود موفق‌تر باشند چرا که تا زمانی که بخش خصوصی در تصمیم‌سازیها و تصمیم‌گیری‌ها مشارکت نداشته باشد گفتگوی آنها حاصلی نخواهد داشت.

مهندس افشین شاماسب‌لو مشاور اجرایی مدیریت شرکت ساختمانی تهران جنوب نیز مشکلات عمده شرکتهای پیمانکاری طرحهای عمرانی را وصول مطالبات، نوسان نرخ ارز، و تحریمهای بین‌المللی می‌داند و معتقد است: بخش خصوصی بنگاه اقتصادی کاملا مستقل از دولت چه به واسطه سرمایه و چه به واسطه مدیریت است. متاسفانه اقتصاد ایران آنگونه که باید و شاید به سمت خصوصی‌سازی نرفته است، البته با توجه به روند کلی اقتصاد جهان، آینده بهتری در انتظار بخش خصوصی خواهد بود.

وی می‌افزاید: تشکلها برای رسیدن به مطالبات خود باید تعامل بیشتری با دولت داشته باشند و با ارائه راهکارهای عملی و اجرایی در این راه بکوشند. چرا که تشکلهای حرفه‌مند از جایگاه مفید و ارزشمندی برای رسیدن به تعامل با دولت برخوردارند.

مهندس عبدالرضا جلالی مدیرعامل شرکت ساختمانی ترن بالاست نیز معتقد است شرکتهای پیمانکاری طرحهای عمرانی مشکلات عمده‌ای دارند از جمله این که بیشتر شرکتها به دلیل حضور بخشهای دولتی خیلی قوی قادر به گرفتن کار نیستند و در صورتی هم که کاری را تحویل دهند قادر نیستند پول خود را به موقع دریافت کنند. دولت نیز به بخش خصوصی و مشکلات آن بی‌توجه است. وی می‌افزاید: با وجود این سازمانها و ارگانهای دولتی نمی-توان تعریف قابل قبولی برای بخش خصوصی ارائه داد. وضعیت بخش خصوصی نیز در هاله ای از ابهام قرار دارد و برای همین نمی‌توان گفت چه آینده‌ای در انتظار این بخش است. گفتگوها برای تعامل با دولت نیز چندان رضایت بخش به نظر نمی‌رسد.

مهندس فریدون پورنیا مدیرعامل شرکت پایا ساز نیز عمده مشکلات شرکتهای پیمانکاری طرحهای عمرانی را در سال ۹۱ عدم پرداخت مطالبات، تورم افسارگسیخته، عدم ابلاغ به موقع و واقعی شاخصهای تعدیل، عدم رضایت نیروهای کاری و اجرایی به دلیل عدم تامین کامل نیازهای مالی آنها، و تیرگی افق کاری و عدم امید به آینده می‌داند و معتقد است: بخش خصوصی در کشور ما تعریف واژگونه‌ای در مقایسه با دیگر کشورها دارد، و برای این که بتواند خدمات خود را ارائه دهد و از توانایی‌های خود استفاده کند ناچار شده همواره به دولت وابسته باشد و رفتاری مطابق با خواست مسئولان امر نشان دهد. حتی در مورد خصوصی‌سازی نیز درست برعکس عمل شده و به جای خصوصی‌سازی فقط در عمل دولتی سازی صورت گرفته است.

وی درباره اثرگذاری تشکلها در رسیدن اعضای خود به مطالبات قانونی نیز اظهار کرد: با توجه به شرایط کنونی، تشکلهای موجود تاثیرگذاری حداقلی داشته‌اند اما با مشارکت هرچه بیشتر بدنه انجمنها و تشکلها در گردهمایی‌ها و یکصدایی هر چه بیشتر اعضا با مدیران می‌توان به توانمند شدن این تشکلها و پیگیری مطالبات امیدوار بود. گفتگوی بخش خصوصی با دولت نیز در صورتی امکان پذیر است که طرز فکر سیاستگذاران تغییر عمیق و اساسی یابد و افراد حرفه‌مند در صدر امور قرار گیرند، در غیر این صورت در همان دور تسلسلی که سالهاست گرفتار آنیم باقی می‌مانیم و همچنان بر کوبیدن روی آهن سرد ادامه می‌دهیم.

TADKAR
Software

شرکت مهندسی
تدکار نرم‌افزار

مشاور و مجری سامانه ملی فهرست‌بها معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی

نرم افزار متره برآورد «تدکار» شامل:

- فهرست بها
- برآورد
- پیشنهاد قیمت
- صورت وضعیت
- حمل
- کنترل کارگاه
- مناسب ترین قیمت پیشنهادی
- ارسال ، دریافت و رسیدگی الکترونیکی به صورت وضعیت ها تحت WEB
- متره
- آنالیز بها
- اسناد مناقصه
- تعدیل
- مجموعه بخشنامه ها
- کنترل پروژه
- مترمربع زیربنا

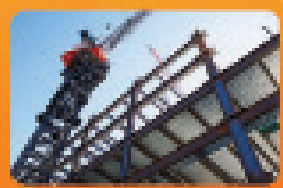
تهیه اسناد مناقصه و پیشنهاد قیمت با نرخ روز عوامل



تدکار، تداوم ابتکار







- عضو کمیسیون فنی انجمن شرکت‌های ساختمانی
- عضو کمیته تاسیسات و تجهیزات ابنیه انجمن شرکت های تاسیساتی
- مجری فهرست‌های بها و شاخص‌های تعدیل پیشنهادی انجمن شرکت‌های ساختمانی و تاسیساتی سال های ۹۰ و ۹۱
- اولین ارائه‌کننده قیمت عوامل فهرست بهای سال ۱۳۸۸
- مجری سامانه‌های نرم‌افزاری مدیریت پروژه و کنترل اطلاعات (میکا) و مدیریت پردازش صورت‌وضعیت‌های اجرایی (میصا) برای شهرداری تهران

- تهران ، خیابان کارگر شمالی ، بالاتر از بزرگراه جلال آل احمد ، خیابان هفتم ، پلاک ۴۳ ، واحد ۸
- تلفکس: ۸۸۴۳۰۳۷۲ - ۸۸۴۳۰۳۷۶ - ۸۸۰۲۱۵۰۱ - ۸۸۰۲۱۴۶۰

www.tadkar.com

voluntarily action in that country has been converted into an institutionalized behavior and established in the layers of social values.

Considering the significance of participation in the process of reconstruction , construction and economic growth , today the expansion of the functions of this concept is necessary and is one of the specific manifestations of social participation , active and dynamic presence of the members of each guild in determining the efficient , sympathetic and serious delegates in guilds and professional affairs and activities. Participation in the elections is a type of acceptance of commitment in determining the future of the people engaged in the guilds affairs and its perspectives in the horizon of developmental programs. So this issue should be considered seriously and in the first rank, make vast efforts to promote the developmental quantitative and qualitative indexes in our country like other successful countries by using the rule of large numbers and the rule of synergy which arises from the unending power of the group. We must play our historical role and on the other hand , with the massive participation and better understanding of the condition and a high sensitiveness , we must maintain the grounds for the survival , construction and dynamism of those involved in the section of developmental projects contract engineering as national capitals for the future generations . We must equip them with modern tools and devices to gain the market share in national , regional and international competitions.
Today , participation in determining the guild destiny of contract engineer guilds is to pay the commitment and announcing dynamism in the process of guild efforts. Today , the massive presence in front of the boxes of election for electing the Board of Managers shows the level , deepness and scope of ethical behaviors and distinguishing feature of social maturity of the administrators of contracts in developmental projects. If we show sensitivity towards our today, and value our historical significance and value in the development of our countries , we will be able to expect other employers institutions to see our role and presence more weighty in relations and interactions and accept our materialized position.

Naturally, as the proverb also says , the respect to a holy shrines should be initially observed by its guardians , the accumulation in the trend of social entity and convergence in affairs , we should convey peace and serve as a factor for their psychological and mental relaxation by giving motivation in solving the problems. The massive presence in the election will also give this pleasant message that a huge collection of hardworking engineers (whose average of their presence in developmental projects does not go beyond the age of Islamic magnificent revolution) are ready within a united and determined body to build the developmental infrastructure and expand it . they are also ready to serve as the ambassadors of technical and engineering knowledge in other countries and present the technical and scientific capabilities of our country within the framework of entrepreneurship and construction relations and gain special position for the country through their developmental efforts in the host countries.
Today , participation in the elections of the Board of Managers and Inspectors means glory , and stability for the country . Anyone whose heart beats for Iran and love its cultivating state and pride , must take part in the election . It should be absolutely said that the administrators of developmental projects contracts are among the pioneers and are the people at the frontier lines of this historical stage. Let's take the election serious , because in the process of socialization . one of the basic motives of citizenship is presence in election . Let's use our own legal and social rights and transfer this effective concept to the society that we will not give up our legal rights . In order to achieve such a goal , we have learned that the best way is to apply our will in determining our guild destiny through participation in the election.

Dear friends and colleagues in the area of development , we work in construction projects in the cold weather below 30 centigrade and hot weather of over 50 centigrade and in high humid weather of over 98 percent and continue the contract projects with high sensitivity despite all difficulties and in such a condition, how can we indifference towards our guild destiny? In these sensitive conditions , feeling greater responsibility , we act our legal and guild duties and recommend it to everybody.

We as the civilization builders , can not ignore the collective spirit of civilization which is summarized in cooperation and participation and duties and its motif is the massive presence in determining the fate and will follow it seriously. Today , not only the guilds of developmental contract projects people are in need of your single votes , to redefine their role and position through its weight , but also the country is in need of single votes to show in the global sphere that Iranian people redefine their human objectives and historical roles in the third millennium in each condition based on collective power and group thinking through participation. A society is dynamic which can show its awareness through social participation and the one which is presence in the scene and we are such an organization.

During the establishment of Islamic revolution , we have observed that when we have used our national capabilities through a rationality oriented at human and high objectives , we have been able to help with the progress of the country in all dimensions . There is no doubt that the secret of permanence and stability of each country is subject to the rate of their participation in determining the destiny and in being sensitive towards the individual and social rights . The member companies of Association of Construction Companies with more than 65 years of useful and constructive experience in the national developmental projects have displayed a masterpiece of love and devotion in every spots in the country and have been pioneer in the developmental hardware dimensions as well. Today in the area of development software whose index is the dynamic and active social participation in the trend of guilds affairs , its vanguard will appear through votes and vote boxes. Having these collective figures, once again we reconfirm our pioneer state and may this trend continues!

Editorial

The massive presence in the elections of Board of Managers and Inspectors, the today's presence and tomorrow's necessity

The massive presence in the elections of Board of Managers and Inspectors, the today's presence and tomorrow's necessity

The elections of the members of board of managers and inspectors of the Association of Construction Companies will be held from 16 hours onward at the venue of the Association Convention Hall on 16 November 2013.
There is no doubt that the secrete of stability of each guilds has a very high relation with the massive and pervasive presence of its members. This means that to the extent that the collection participation in an election is greater, to the same extent the rate of abilities and feeling duty will increase among each single member and their elected board. This in an organizational mutual action will pave necessary grounds for empathy, exchange of ideas and further cooperation. On the other hand, when the beneficiary organizations and groups and the supply chains face the massive participation of the members, they will consider a special account for the Association and reconsider their assessment or observe the position of the guild in a more outstanding social sky. Then in their interaction, they will use more effective and ideal relations and equations. The effects of passing through this legal trend not only stabilize the position of the Association in social and employer's institutions but also it makes our presence stronger and necessary in decision finding and decision making. It is such that in the calculations of these kinds of effective institutions, the weight and position of the Association will become one of the determining factors in the process of work and its effects and will have an effective role. Moreover, within the organization, cooperation and unity will crate synergy and have impacts in solving problems and this will have amazing results in many cases. In particular with the elections of 11th terms of Presidency and the atmosphere created for interaction with the statesmen, it is natural that the presence of members of Board of Managers in the joint meetings with the governmental institutions and project employers section will be more essential. This also demands the necessary of election of more dynamic and effective Board of Managers to remove the bottlenecks and materialization of real position of the Association in the process of developmental projects affairs and active contribution.

Perhaps for the same reason, in the religious and managerial literature, the role of group and collective works is of specific importance. It is such that in the religious literature, there is a quotation which reads God's supports the group of people which means the God's hands supports the group. In a mystical interpretation , it is through the collective action of social groups that the God's power is revealed . With this description , in the sociology literature , the collective action of social groups is emphasized. It is said that there is a property in the whole which does not exist in the component and part . There is a feature in the forest which is not found in its single trees.

Also the managerial studies show that in solving managerial problems , the ordinary staff of organizations received better scores in group working through think tanks rather than single senior mangers of the organization. Thus , this shows that "… consult them in the matter"; advise them on the matter" approach can offer the best strategic ways to move outs the problems ahead of guilds . For this purpose , with regard to the upcoming election of Board of Managers and the special conditions dominating the contract affairs of developmental projects at national level and to make the best suitable election , let's have an active and dynamic participation in a united form out of the candidates. This will help present a specific manifestation of guild and professional unit and interest as equal as the reputation of the Association and the Engineer Community of the country. We have to show that we need to group cooperation and feel pride that we are so serious and attach great significance to achieving our guilds rights by observing the national resources.

Dear friends and members of the Association , if we attach importance to our historical role in civilization building and developmental infrastructures as it deserves , there is no doubt that other administrative and governmental institutions will have a suitable treatment with us . It is worth mentioning that in the post Word War II periods , the European countries could convert the devastations of the war into cultivation and building by mobilizing a social and public participation of the people and they could overcome the negative impacts of the war. It was such that they could rebuild their countries in particular in the case of Austria , it could pave grounds for the participation of social , guilds and professional groups of engineering section through professional organizations and using a specific controlled system. It also could establish cooperation among guilds and economic association , those which had similar , synergic and dynamic relations with each other and the government in the other side of that. These cooperation were the secrets of success of Austria in reconstruction of the country after Second World War and the bases of increasing economic growth of that country.

These methods of social participation , are based on optional and voluntarily will of people and this

IN THE NAME OF GOD

PAYAM-E-ABADGARAN

Construction Companies Association Monthly Magazine

No: 313 Aban 1392 (november. 2013)

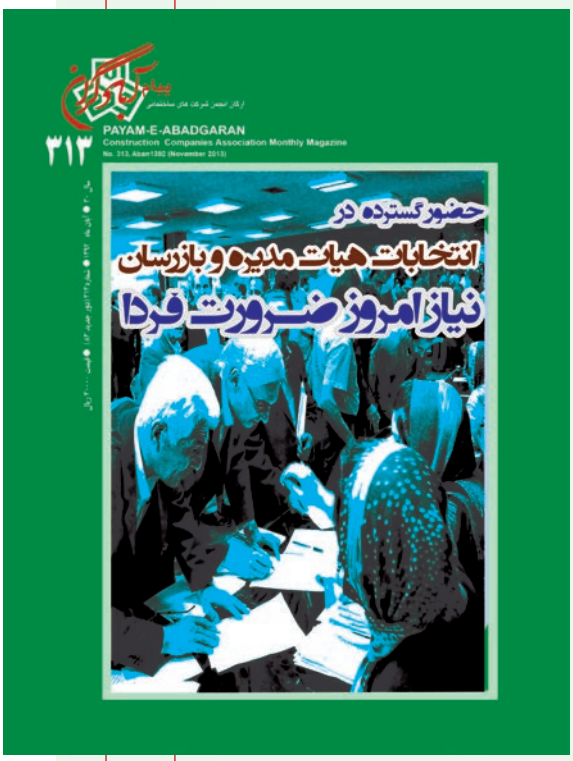


Table of Contents

1.	Editorial
2.	The Meeting of Council for Coordination with Organizations with Dr. Nobakht
3.	A dialogue with Engineer Otaredian on the occasion of the fiftieth anniversary of Otaredian Company Establishment
4.	A report on the selection of the deputies for ministries
5.	Tehran-North Free Way , Engineer Pourshirazi
6.	Companies empowerments – Engineer Jamali
7.	The record of syndicate in the last three years – Activities of the Board of Managers
8.	Circular of the General Assembly for Election
9.	Association correspondences
10.	An interview with Engineer Jalali , Secretary of Golestan Association
11.	An interview with Dr. Arman
12.	A talk with the new officials of Management and Planning Organization , Engineer Tabibzadeh
13.	Landing
14.	Longitudinal boundary layer wind tunnel , Engineer Razavi Maleki
15.	News of Construction Industry
16.	Economic and financial literature
19.	A report of exhibitions and conferences held by the end of the current year on construction industry

Staff List

PUBLISHR : Construction Companies Association

Editor: Eng. J.Khansari

Editorial Team: J.Khansari, M.Kangani, M.Pourshirazi, J.Asreazad, M.Zarrabi, A.Varzandeh

Editor in Chief: Gh.Alizadeh

Designer: D.Khani

Typesetter, Marketing & Subscription: Fariba Pouragha

Reporter: Arezu Nouri

Printed by: Peyman

Magazine Address: #88, South Saba St., Taleghani Ave., Tehran, Iran

Tel: +98-21-66464261

Fax: +98-21-66464084

Email: payam.abadgaran@acco.ir