

زلزله، وزارت مسکن و زیستگاه امن برای همه





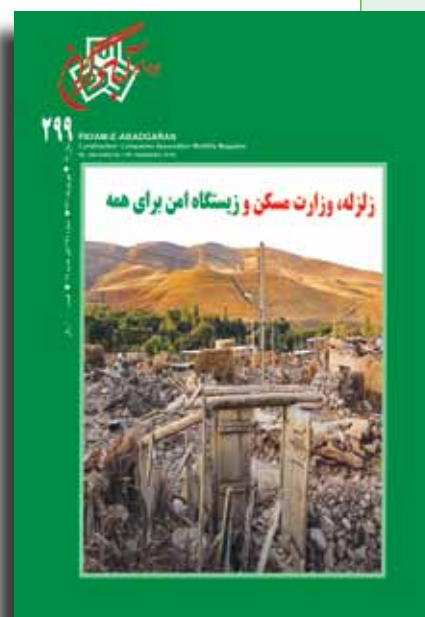
ارگان انجمن شرکتهای ساختمانی

سال ۲۹ شهریور ۱۳۹۱
شماره ۲۹۹ (۶۹ دور جدید) قیمت: ۱۰۰۰۰ ریال



بسم
الله
الرحمن
الرحیم

صفحه	موضوع
۴	سرمقاله: ادغام وزار تخانه ها: ضعف ها، قوت ها، تهدیدها و فرصتهای فراروی آن عبور از دشواریهای اقتصادی تشکلهای مهندسی بخش خصوصی با تشکیل ستاد ویژه ای
۶	از نهاد تعامل و شورای عالی فنی
۱۲	زلزله، وزارت مسکن و زیستگاه امن برای همه تصویب قانون استفاده از حداکثر توان تولیدی و خدماتی
۱۶	در تأمین نیازهای کشور در مجلس شورای اسلامی
۱۹	نگرشی اجمالی به راه های پویایی صنعت - مهندس محمدعلی پورشیرازی
۲۳	نشست با نمایندگان بانک سپه
۲۵	مجمع کعاصکا در تالار همایش های انجمن برگزار شد
۳۰	مراسم یادبود مهندس نهاوندی
۳۶	پاگرد
۳۸	قانون گریزی دستگاههای دولتی در مقام کارفرما
۴۳	نگرشی بر حیرانی و سرگردانی در بیچ و خم دیوانی
۴۵	محیط زیست:
	آب را گل نکنیم
۴۷	اعضای سازمان نظام مهندسی انتخاب شدند
۴۸	طرح بتنی شاهراهها
۵۲	نگرشی اجمالی بر ادبیات اقتصادی و مالی
۵۴	اخبار صنعت ساختمان



صاحب امتیاز: انجمن شرکتهای ساختمانی

مدیرمسئول: مهندس جواد خوانساری

کمیسیون انتشارات: مهندس جواد خوانساری، مهندس محمد کنگانی، مهندس محمدعلی پورشیرازی، مهندس جهانگیر عصر آزاد

مهندس علی ورزنده، مهندس مجتبی ضرابی، دکتر غلامرضا علی زاده

سردبیر: دکتر غلامرضا علی زاده

خبرنگار: آرزو نوری

حروفچینی، امور بازرگانی و اشتراک: فریبا پور آقا

عکس و صفحه آرایی: داود خانی

لیتوگرافی: پاسارگاد

چاپ: مجموع زنجیره ای چاپ بیژن

نشانی: تهران، خیابان طالقانی، بین میدان فلسطین و خیابان ولیعصر، خیابان شهید برادران مظفر (صبا جنوبی)، شماره ۸۶، ک.پ: ۱۴۱۶۹۶۴۶۹۱

تلفن: ۶۶۴۶۴۲۶۱ - ۶۶۴۰۲۰۳۷ فکس: ۶۶۴۶۴۰۸۴

پست الکترونیکی: payam.abadgaran@acco.ir

نشانی الکترونیکی: www.acco.ir

نوشته های نویسندگان، لزوما نظرات نشریه نیست. نقل مطالب نشریه فقط با ذکر ماخذ مجاز است.

کمیسیون انتشارات در رد یا قبول مقالات ارسالی مختار می باشد و در ویرایش علمی، ادبی و خلاصه سازی آن مجاز است. در ضمن مقالات ارسالی عودت داده نمی شود



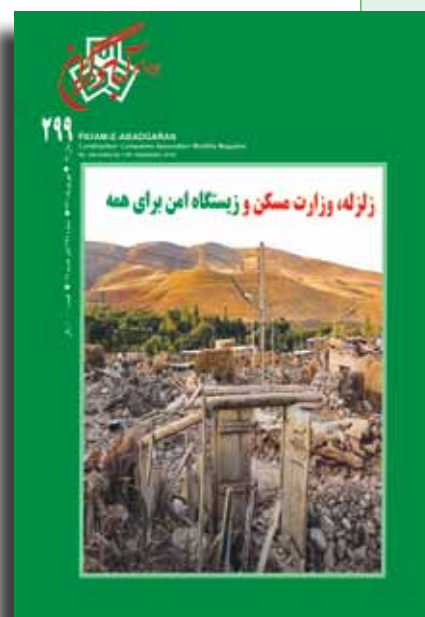
ارگان انجمن شرکتهای ساختمانی

سال ۲۹ شهریور ۱۳۹۱
شماره ۲۹۹ (۶۹ دور جدید) قیمت: ۱۰۰۰۰ ریال



بسم
الله
الرحمن
الرحیم

صفحه	موضوع
۴	سرمقاله: ادغام وزار تخانه ها: ضعف ها، قوت ها، تهدیدها و فرصتهای فراروی آن عبور از دشواریهای اقتصادی تشکلهای مهندسی بخش خصوصی با تشکیل ستاد ویژه‌ای
۶	از نهاد تعامل و شورای عالی فنی
۱۲	زلزله، وزارت مسکن و زیستگاه امن برای همه تصویب قانون استفاده از حداکثر توان تولیدی و خدماتی
۱۶	در تأمین نیازهای کشور در مجلس شورای اسلامی
۱۹	نگرشی اجمالی به راه‌های پویایی صنعت - مهندس محمدعلی پورشیرازی
۲۳	نشست با نمایندگان بانک سپه
۲۵	مجمع کعاصکا در تالار همایش‌های انجمن برگزار شد
۳۰	مراسم یادبود مهندس نهاوندی
۳۶	پاگرد
۳۸	قانون گریزی دستگاههای دولتی در مقام کارفرما
۴۳	نگرشی بر حیرانی و سرگردانی در بیچ و خم دیوانی
۴۵	محیط زیست:
	آب را گل نکنیم
۴۷	اعضای سازمان نظام مهندسی انتخاب شدند
۴۸	طرح بتنی شاهراه‌ها
۵۲	نگرشی اجمالی بر ادبیات اقتصادی و مالی
۵۴	اخبار صنعت ساختمان



صاحب امتیاز: انجمن شرکتهای ساختمانی

مدیرمسئول: مهندس جواد خوانساری

کمیسیون انتشارات: مهندس جواد خوانساری، مهندس محمد کنگانی، مهندس محمدعلی پورشیرازی، مهندس جهانگیر عصر آزاد

مهندس علی ورزنده، مهندس مجتبی ضرابی، دکتر غلامرضا علی‌زاده

سردبیر: دکتر غلامرضا علی‌زاده

خبرنگار: آرزو نوری

حروفچینی، امور بازرگانی و اشتراک: فریبا پورآقا

عکس و صفحه‌آرایی: داود خانی

لیتوگرافی: پاسارگاد

چاپ: مجموع زنجیره‌ای چاپ بیژن

نشانی: تهران، خیابان طالقانی، بین میدان فلسطین و خیابان ولیعصر، خیابان شهید برادران مظفر (صبا جنوبی)، شماره ۸۶، ک.پ: ۱۴۱۶۹۶۴۶۹۱

تلفن: ۶۶۴۶۴۲۶۱ - ۶۶۴۰۲۰۳۷ فکس: ۶۶۴۶۴۰۸۴

پست الکترونیکی: payam.abadgaran@acco.ir

نشانی الکترونیکی: www.acco.ir

نوشته‌های نویسندگان، لزوما نظرات نشریه نیست. نقل مطالب نشریه فقط با ذکر ماخذ مجاز است.

کمیسیون انتشارات در رد یا قبول مقالات ارسالی مختار می‌باشد و در ویرایش علمی، ادبی و خلاصه‌سازی آن مجاز است. در ضمن مقالات ارسالی عودت داده نمی‌شود



ادغام وزارتخانه‌ها؛

ضعف‌ها، قوت‌ها، تهدیدها و فرصت‌های فراروی آن

زمینه‌ها مسئولیت‌ها تعریف نشده و مدیران و کارکنان حوزه کاری خود را به درستی درک نمی‌کنند و مشکلات فراوانی ایجاد می‌گردد. آنچه در این مقاله مورد توجه است، ادغام وزارتخانه‌های کلیدی و پراهمیت راه و ترابری با مسکن و شهرسازی است که به آن می‌پردازیم.

پس از آنکه آقای دکتر بهبهانی از وزارتخانه راه و ترابری کناره‌گیری کردند این دو وزارتخانه مهم آغاز شد چنین به نظر می‌رسد نقطه اتصال و اشتراک این دو وزارتخانه استفاده از مواد و مصالح ساختمانی، آهن و فولاد باشد اگر این را به عنوان معیار و مؤلفه‌ای برای ادغام در نظر بگیریم به تعبیر منطقیون «سالبه به انتفاء موضوع» است زیرا ابعاد فعالیت‌های فوق تخصصی متعدد و متنوع این دو سازمان که مسئول راهسازی، راهداری، بندرسازی، کشتیرانی، فرودگاه، راه‌آهن کشوری و هواپیمایی غیرنظامی و شرکت‌های هواپیمایی، هواشناسی و... است در اثر ادغام با وزارت مسکن و شهرسازی که بیانیه مأموریت آن، ساخت مسکن در کشوری است که بر روی انواعی از گسل‌های زلزله قرار دارد؛ از سویی دیگر وظیفه رسیدگی به امور و وضعیت اجاره و قیمت مسکن دارد و باید شهرسازی نیز بکند، شگفتی‌آفرین است. واقعاً اثربخشی مثبت این نوع ادغام بسیار دور از ذهن به نظر می‌رسد که بتواند منبع و منشأ اثربخشی‌های مورد نظر طراحان آن باشد زیرا تراکم کارها در وزارتخانه‌های ادغامی به حدی است که پیچیدگی‌های بسیار و متنوع فنی و گسترده آن مدیریت این مجموعه را بسیار مشکل می‌سازد. حال از بحث وزارت تعاون کار و رفاه اجتماعی در می‌گذریم و مشکل وزارت بازرگانی را که مسائل و معضلات وزارت صنایع و معادن و فلزات هم بر دوش او قرار گرفته و از تعیین قیمت محصولات کشاورزی داخلی و وارداتی تارفع مشکل صنعت خودروسازی و انواع صنایع را باید مدیریت کند صرف نظر می‌کنیم و به وزارتخانه‌ای می‌پردازیم که با کار کرد و عملکرد شرکت‌های مهندسی پیمانکار پروژه‌های عمرانی ارتباط تنگاتنگ دارد. سؤال اصلی این است که این ادغام چگونه می‌تواند پروژه‌های عمرانی را در مسیر اهداف برنامه پنجم توسعه و در چشم‌انداز افق سال ۱۴۰۴ راهبری کند؟ در این زمینه باید بررسی‌های دلسوزانه و در چارچوب منافع ملی صورت پذیرد. این نکته را باید بگوییم که در حسن نیت مدیران ارشد هیچگونه شک و شبهه‌ای وجود ندارد. مشکل این است که چنانچه در عمل ثابت شود طرح ادغام، موفق نبوده و باید کنار گذاشته شود، این امکان وجود دارد که متولیان امر، آن را به نوعی تضعیف مدیریت تلقی کنند و برای اینکه متهم به ضعیف بودن نشوند این مسیر را ادامه دهند و بر صحت آن تأکید نمایند که در این صورت منافع ملی به

به نظر می‌رسد اساس و پایه ادغام‌ها و ترکیب و تلفیق نهادهای اجرایی کشور در اثر تصویب قانونی بود که به باور پاره‌ای از کارشناسان شتاب‌زده و بدون بررسی‌های دقیق، عمیق، تخصصی و علمی در دوره هشتم مجلس شورای اسلامی و در دی ماه سال ۸۹ تصویب شد که در قالب ماده ۵۳ برنامه پنجم توسعه نمود یافت در این قانون دولت مکلف شد یک یا چند وزارتخانه را ادغام کند که تا پایان سال دوم برنامه تعداد وزارتخانه‌ها از ۲۱ به ۱۷ وزارتخانه کاهش یابد. هدف اصلی و کارکرد آشکار طراحان آن مبنی بر کاهش مشکلات و روند پریچ و خم امور اداری و دیوان‌سالاری در کشور و هزینه‌های مترتب بر آن بود که با استراتژی کوچک کردن ساختار دولت عملیاتی و اجرایی شد، بنابراین بر بستر چنین برداشتی زمانی مقرر شد که از تعداد وزارتخانه‌ها کاسته شود و بعضی در هم ادغام شوند. ولی گاهی این نیازها و ضرورت‌ها کاملاً شخصی به نظر می‌رسد و زمانی نیز این امور برای استقرار همفکران و هم‌اندیشان در سازمان‌های مورد نظر، زمینه‌ساز ایجاد و ادغام‌ها بوده است. بنابراین می‌توان گفت گاهی ضرورت‌های ناشی از عوامل اجتماعی، اقتصادی یا فرهنگی موجب تغییر شده است و در برخی موارد زمینه‌های کاملاً فردی و شخصی و مصلحت‌اندیشی‌ها موجب آن است، به طوری که در دوره نخست‌وزیری هویدا وزارت کشاورزی به چهار وزارتخانه تولیدات مواد غذایی و مصرفی، منابع طبیعی و جنگل، تعاون و اصلاحات ارضی تقسیم شد این پدیده را به شکل و با محتوایی دیگر پس از انقلاب اسلامی ایران نیز شاهد بوده‌ایم.

در شرایط جنگ تحمیلی وزارت سپاه ایجاد شد و پس از پایان جنگ، این وزارتخانه در وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح ادغام شد. وزارت صنایع به وزارتخانه سبک و سنگین و معادن و فلزات تقسیم شد و پس از مدتی دوباره ادغام و مجدداً به شکل و فرم دیگری تفکیک شد. وزارت جهاد سازندگی تشکیل و پس از مدتی با وزارت کشاورزی ادغام و به وزارت جهاد کشاورزی تغییر نام یافت.

در ادامه این روند سه وزارتخانه تعاون، کار امور اجتماعی و تأمین رفاه اجتماعی در هم ادغام و به وزارت تعاون و کار و رفاه اجتماعی تغییر نام یافتند. بررسی هزینه‌های مترتب بر این ادغام‌ها اعم از چاپ سربرگ، آرم و سردر واحدهای متنوع و مختلف آن در سی و یک استان و بیش از ۱۳۳۱ شهرستان، نحوه و چگونگی ارتباط میان این قبیل واحدها در مدیریت‌های جدید، بسیار بالاست و پی‌گیری امور توسط مراجعه‌کنندگان با مشکلات و پیچیدگی‌های فراوانی مواجه می‌شود و در بسیاری



(Value Engineering) انجام می‌شود و هدف از آن کاستن از پاره‌ای از هزینه‌ها و افزایش بهره‌وری، کارایی و اثربخشی می‌باشد.

اگرچه این امر با نیت خیر و به منظور حسن جریان امور، طراحی می‌شود ولی نتایج حاصل از آن می‌بایستی مورد ارزیابی مجدد قرار گیرد. زیرا در بعضی از ادغام‌ها و ترکیب‌ها به نظر می‌رسد احتمالاً نه تنها هزینه‌های سازمانی کاهش نیافته باشد بلکه حتی افزایش نیز داشته است.

۳- حوزه اجتماعی و سازمانی

شاید پاره‌ای از ادغام‌ها و ترکیب‌ها برای جلوگیری از تداخل فعالیت‌ها و کارکردها و یا موازی‌کاری انجام می‌شود تا با تلفیق امور بتوان سرعت گردش آن را افزایش و مراحل کار را کاهش داد؛ یکی از متخصصان مدیریت سازمانی نقل می‌کرد که نامه‌ای در دیوان سالاری ۳۷ مورد ارجاع داشته که هر یک از سازمان‌ها پس از دریافت نامه، موضوع آن را در چارچوب شرح وظایف خود ندانسته و پس از طی سی و هفت مرحله، مجدد به مرجع صادرکننده آن عودت داده شده بود چنین به نظر می‌رسد، ادغام‌های انجام گرفته سازمانی پس از انقلاب اسلامی و تغییرات انجام یافته در کوتاه‌سازی مسیر گردش روند سازمانی و جلوگیری از موازی‌کاری‌ها، نتیجه دلخواه و مطلوب را نداده است و ضرورت دارد در تصمیم‌سازی‌ها و تصمیم‌گیری‌ها دقت بیشتری انجام شود زیرا هر ادغامی هزینه‌های بسیار اقتصادی، اجتماعی و روانی دارد و با مطالعه آن باید با حداقل هزینه و یا حداکثر مطلوبیت دست به اقدام زد.

۴- حوزه‌های فرهنگی

چنین به نظر می‌رسد بخشی از تغییرات سازمانی و ترکیب و تلفیق‌ها برای گسترش فرهنگی است و در سطح بررسی‌های کلان، بسیاری از سازمان‌ها مصدر صدور ارزش‌های فرهنگی تلقی می‌شوند و ادغام سایر نهادهایی که به نوعی در این قبیل منظومه فرهنگی جای می‌گیرند مشمول ادغام و ترکیب می‌شوند، در این موارد نیز آثار مترتب بر این قبیل ادغام‌ها آنگونه‌ای که مدنظر طراحان بوده است نتیجه مطلوب و وافی به مقصود نداده است. بنابر آنچه گذشت در ادغام‌ها می‌بایستی توجه بیشتر و معطوف به هدف‌های بلندمدت را در نظر گرفت به ویژه در مورد ادغام سازمان‌هایی که جنبه‌های تخصصی و فوق تخصصی دارند باید امعان نظر بیشتر و روش‌های علمی دقیق‌تری را به کار برد که از جمله آنها می‌توان به ادغام وزارت مسکن و شهرسازی با وزارت راه و ترابری اشاره کرد؛ این ادغام با توجه به ماهیت اقتصادی بسیار بالا و قابلیت‌های تخصصی و فوق تخصصی رشته‌های کاری موجود در آن نیاز به اندیشگی و مطالعات بنیادی، کاربردی و توسعه‌ای دارد. با توجه به گستردگی نوع فعالیت این دو وزارتخانه با تخصص‌های بسیار پیچیده، در تمامی کشورهای جهان از مهمترین وزارتخانه‌ها محسوب می‌شود. بنابراین ادغام دو وزارتخانه فوق تخصصی و بی‌نیابت گسترده و در عین حال پراهمیت از نظر بردارهای اقتصادی و اشتغال‌زایی نه تنها بر کیفیت کار آنها اثر منفی می‌گذارد و مدیریت آن را توسط یک وزیر با مشکلات جدی مواجه می‌سازد بلکه امکان تحقق بیانیه مأموریت آنها را با وقفه و معضل روبرو می‌کند. با گذشت زمان کوتاهی که از این ادغام می‌گذرد بررسی‌های اجمالی نشان می‌دهد که مشکلات فراوانی را به وجود آورده است. و بازبینی در این طرح ضروری به نظر می‌رسد.

خطر می‌افتد و به دلیل نارسایی در کارکرد سازمانهای ادغام شده به ویژه در بخش مربوط به حرفه‌مندان پروژه‌های عمرانی، مشکلاتی را در ساخت و آماده‌سازی پروژه‌ها، ایجاد کند و به سطح نارضایتی در جامعه بیفزاید. بنابراین لازم است در این مورد نشست‌هایی کارشناسی صورت پذیرد؛ ضعف‌ها و قوت‌ها، و تهدیدها و فرصتهای فراوری کشور از این تلفیق و ترکیب و ادغام‌ها مشخص و معین شود و براساس برون‌داد داده‌های پژوهشی اقدام شود.

مبانی نظری و فلسفه وجودی

ادغام و انحلال سازمان‌ها

پس از انقلاب اسلامی ایران شاهد تغییرات و دگرگونی‌های فراوانی در ساختارها و کارکردهای سازمانهای اداری و اجتماعی بوده‌ایم. پاره‌ای از سازمانها به وزارتخانه‌ها تبدیل شدند و پس از مدتی دوباره به سازمان تغییر شکل یافتند؛ و برخی دیگر از وضعیت سازمانی خارج و به نهادهای وابسته به ریاست جمهوری انتقال یافتند و یا از ترکیب و تلفیق دو یا چند سازمان، وزارتخانه‌ای متولد شد و گاهی هم جداسازی سازمانی انجام گرفت. چون جداسازی دانشکده‌های پزشکی از وزارت علوم و الحاق آن به وزارت بهداشت، تأثیر این امور می‌تواند بسیار مهم باشد و نیاز به پژوهش‌های کاربردی دارد. تب و تاب این قبیل پدیده‌های اداری از سازمانهای دولتی فراتر رفته و امروزه مشاهده می‌شود پاره‌ای از مؤسسات از جمله نهادهای مالی و اعتباری غیردولتی نیز در هم ادغام می‌شوند. و مؤسسه‌های جدیدی را به وجود می‌آورند. ادغام‌ها و انحلال‌ها و گاهی جداسازی‌ها و سپس پیدایش نهادهای جدید. پدیده‌های قابل بررسی هستند می‌توان، مبادرت به این قبیل تغییر و تحولات سازمانی را، در چهار حوزه زیر طبقه‌بندی کرد؛ سپس هر یک از آنها را برای نتیجه‌گیری دقیق، مورد تجزیه و تحلیل قرار داد.

۱- حوزه سیاست یا قدرت

چنین به نظر می‌رسد که دولت‌های پس از انقلاب اسلامی برای افزایش و گسترش اقتدار خود احتمالاً گاهی ضروری دیده‌اند که پاره‌ای از وزارتخانه‌ها را به سازمان تبدیل کنند، تا آنها را از حوزه نظارت مجلس خارج ساخته و بتوانند در چارچوب سازمان، با اقتدار بیشتر و کمترین پاسخگویی و بیم استیضاح، روند برنامه‌ها و سیاست‌گذاری‌های خود را با این شکل‌بندی، سرعت و سهولت بخشند. شاید تغییر وزارتخانه سازمان برنامه به سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی و تبدیل بعدی آن به معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری تحت تأثیر و در چارچوب این فرایند بینشی عملیاتی و اجرایی شده باشد ولی تغییرات مجدد و گاه به گاه این سازمان‌ها نشان می‌دهد لااقل در روش‌شناسی پژوهش‌های این قبیل امور دقت لازم و گسترده علمی و معطوف به هدف، ناکافی بوده است.

۲- حوزه اقتصادی

گاهی پاره‌ای از ادغام‌ها و ترکیب‌ها به منظور کنترل هزینه‌های سازمانی (Cost control) و یا مهندسی ارزش



در دیدار اعضای نهاد تعامل با نمایندگان شورای عالی فنی مطرح شد:

عبور از دشواریهای اقتصادی تشکلهای مهندسی بخش خصوصی با تشکیل ستاد ویژه‌ای از نهاد تعامل و شورای عالی فنی

روز یکشنبه ۲۶ شهریور اعضای شورای هماهنگی تشکلهای مهندسی، صنفی و حرفه‌ای کشور، با اعضای شورای عالی فنی و مدیران معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری دیداری داشتند تا به بررسی مشکلات صنعت احداث پردازند.

اعضای شورای عالی فنی شامل آقایان مهندس سعیدی‌کیا، مهندس محرابیان، مهندس زریبافان، و مهندس طاهری بودند. از معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهوری آقای مهندس رحمتی معاون نظارت راهبردی معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی، مهندس مصطفوی دبیر نهاد تعامل، مهندس مرادی رئیس امور اجرایی طرحها، مهندس مرشدخوانی معاون امور نظام اجرایی طرحها، دکتر قانع‌فر معاون امور نظام فنی، مهندس خالصی، مهندس توتون‌چی و خانم مهندس ابوالحسنی و خانم کلانتری در این جلسه حضور داشتند. آقای دکتر رحیم ممبینی، معاون بودجه معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری حاضر بودند تا در مورد بودجه عمرانی توضیحاتی ارائه دهند. در این جلسه نمایندگان شورای هماهنگی تشکلهای مهندسی با مطرح کردن این نکته که با مدیریت درست می‌توان از شرایط دشوار اقتصادی عبور کرد پیشنهاد دادند ستادی متشکل از این شورا، اعضای شورای عالی فنی و مدیران معاونت نظارت و راهبردی تشکیل شود که این پیشنهاد مورد توجه قرار گرفت و قرار شد که از شورای عالی فنی دو نفر، از معاونت فنی دوفنر، از معاونت بودجه یک نفر، و از شورای هماهنگی تشکلهای مهندسی سه نفر جهت تشکیل ستاد معرفی شوند.



به موقع صورت وضعیتها و تعدیلهای به دلیل تخصیص نیافتن اعتبارات سال ۹۱ از مشکلات عمده پیمانکاران است. با این که شاخصهای سال ۹۰ اعلام شده است اما به دلیل نبود اعتبارات لازم همکاران ما قادر به وصول آن نبوده‌اند. اگر صورت وضعیتها و تعدیلهای نسبت به شاخصهای آخر سال ۹۰ وصول شوند همکاران ما کم‌تر از ۵۰ درصد هزینه‌های خود را دریافت خواهند نمود. کمبود نقدینگی، عدم پرداخت به موقع صورت وضعیتها و تعدیلهای، عدم تطبیق اعتبار و تخصیص اعتبارات به

مهندس جواد خوانساری نائب رئیس هیات اجرایی شورای هماهنگی در ابتدای جلسه ضمن تشکر و قدردانی از شرکت‌کنندگان در این نشست و آرزوی دستیابی به نتایجی که منافع ملی کشور را تامین کند عنوان کرد: مشکلات پیمانکاران ما به حدی رسیده است که بسیاری از پروژه‌ها در آستانه تعطیلی قرار دارند به همین دلیل درخواست کردیم این جلسه تشکیل شود تا برای یافتن راه حلی هم‌اندیشی کنیم. کمبود نقدینگی و عدم پرداخت



تصمیم‌گیرها مخصوصاً اعضای شورای عالی فنی مطرح کنیم و در صدد حل آن باشیم. به هر حال مرکزیتی برای حل این مسائل و مدیریت آن لازم است از جمله می‌توان در این رابطه، ستاد ویژه‌های متشکل از یکی از اعضای شورای عالی فنی، معاونت فنی و اعضای بخش خصوصی به وجود آورد تا این ستاد ویژه برای حل مسائل با اقتدار لازم عمل کند.

در ادامه مهندس ملکبانی فرد عضو شورای هماهنگی و رئیس هیات مدیره انجمن شرکتهای ساختمانی سخنان خود را با تشکر از مهندس رحمتی که با صداقت و شفافیت به مسائل پیمانکاران توجه نشان می‌دهند گفت: انجمن شرکتهای

ساختمانی از انجمنهای قدیمی ایران است که سعی در حل مسائل سازندگان دارد اما هیچ وقت شرایط کار برای پیمانکاران و سازندگان این گونه نبوده است. عوامل تاثیرگذار بر کار ما ترکیبی از ماشین‌آلات، دستمزد و مصالح است.

وی مصالح را بعد مخفی کار دانست و با ارائه

چند پیش فاکتور درباره سیمان و میلگرد و آهن پرسید چگونه می‌توان روز به روز قیمتها عوض شود و ما انتظار داشته باشیم شاخصهای تعدیل به طور سه ماهه اعمال شود؟ امروزه در بازار به شرکتهای قدیمی مصالح نمی‌فروشند و ترجیح می‌دهند آن را به غریبه‌ها و مشتریهای

گذری بفروشند چون نمی‌دانند چگونه به مشتریهای قدیمی خود توضیح بدهند در اثر تغییرات نرخ ارز، قیمتها طی یکی دو روز رشد و تغییر کرده

است. در مورد دستمزد، نیروی انسانی و ماشین‌آلات نیز همین شرایط با تغییرات نسبتاً کمتری حاکم است. با این وضعیت چگونه می‌توان سازندگان را به عنوان سرمایه‌های ملی حفظ کرد و سازندگی را تداوم بخشید؟ ما اعلام آمادگی می‌کنیم که

پروژه‌های در دست اجرا، تحمیل هزینه‌های ناشی از تحریم، عدم دسترسی به تجهیزات و ماشین‌آلات ناشی از تحریم، توقف معامله توسط اغلب فروشندگان کالاها به دلیل بالا رفتن روز به روز قیمتها، نوسانات ناشی از نرخ ارز و تورم حاکم بر جامعه، عدم گشایش L/C به علت تحریمها، عدم امکان تهیه تجهیزات و مواد اولیه و مصرفی، باعث شده است شاخصهای تعدیل با فهرست بهای امروزی نتواند مشکلات را در شرایط فعلی حل کند. به این دلیل سعی داریم تا جایی که امکان دارد جلوی این فاجعه را بگیریم چرا که در صورت بی‌توجهی ما اغلب طرحها متوقف خواهد شد و خسارت عمده آن این خواهد بود که شرکتهای مجری پروژه‌های عمرانی و سازنده صنعت احداث که سرمایه ملی ما هستند از بین خواهند رفت.

در ادامه این جلسه مهندس

نائب بازرسی هیات بازرسی

شورای هماهنگی عنوان

کرد: ضمن تشکر از همدلی

موجود، امیدوارم این جلسه به جلسه‌ای تاریخی تبدیل شود و ما همانطور که در سنت‌هایمان یادآوری شده، تهدیدها را تبدیل به فرصت نماییم تا بتوانیم شرایط را به نحوی مدیریت کنیم که از این گذرگاه

تاریخی بسیار حساس کشور با سرفرازی عبور کنیم. اتفاقی که افتاده است به قول آقای مهندس احمدی ما را به «هم‌فهمی» رسانده است و شاید این بزرگترین دستاورد جامعه مهندسی است که دیگر در آن «من و تو» مطرح نیست و «ما» مطرح است و این ماییم که باید کمک کنیم تا مشکلات حل شود.

ما فهمیدیم دیگر نمی‌توانیم به عنوان مشاور و پیمانکار و کارفرما جداگانه فکر کنیم و جداگانه تصمیم بگیریم چون این جدایی‌ها باعث مشکلات برای پروژه‌ای می‌شود که در

راستای آبادانی کشور در دست اجراست. خواسته ما این است که تصمیمی بگیریم که جلوی توقف لوکوموتیو صنعت احداث را بگیرد چون توقف آن باعث دشواری اقتصادی می‌شود. بنابراین ما دور هم نشستیم تا این مشکل را با گروهی از

مهندس تائب: ما فهمیدیم دیگر نمی‌توانیم به عنوان مشاور و پیمانکار و کارفرما جداگانه فکر کنیم و جداگانه تصمیم بگیریم چون این جدایی‌ها باعث مشکلات برای پروژه‌ای می‌شود که در راستای آبادانی کشور در دست اجراست. خواسته ما این است که تصمیمی بگیریم که جلوی توقف لوکوموتیو صنعت احداث را گرفته شود چون توقف آن باعث دشواری اقتصادی می‌شود.

مهندس ملکبانی فرد: به نظر ما اقتصاد مقاومتی یعنی با انعطاف لازم و اعمال تغییراتی در ضوابط و قوانین بتوانیم به کار سازندگی تداوم بخشیم چرا که اشتغال اقتصاد را زنده نگه می‌دارد.





با گروه‌های دیگر فعال در این بخش دست در دست هم داده راهکارهایی را برای تداوم سازندگی پیدا کنیم.

به نظر ما اقتصاد مقاومتی یعنی با انعطاف لازم و

اعمال تغییراتی در ضوابط و قوانین بتوانیم به کار سازندگی تداوم بخشیم چرا که اشتغال اقتصاد را زنده نگه می‌دارد. باید ستاد عالی و گروهی کارشناسی برای ارزیابی شرایط موجود ایجاد شود. متاسفانه توجه به حیات بخش خصوصی مغفول مانده است و همین امر باعث خسران می‌شود. بخش دولتی شاغل در حوزه سازندگی دائما در حال رشد است و همه چیز را دولتی خواهد کرد. باید پرسید چرا طرحها چند دست می‌چرخد تا به پیمانکار اصلی در بخش خصوصی واقعی برسد در حالی که دولت مکلف است در شرایط مساوی برای ارائه پروژه‌ها بخشهای تعاون و خصوصی را در اولویت قرار دهد و در غیر این صورت، هر اقدام و عملی غیر قانونی شناخته می‌شود، البته بی‌شک شرایط مساوی وجود ندارد و باعث ایجاد روندی است که در صورت تداوم باعث از بین رفتن بخش خصوصی خواهد شد.

در ادامه مهندس حسن سعادت‌مند، عضو شورای هماهنگی و رئیس هیات مدیره کانون سراسری عنوان

کرد: طبق قانون، مصوبات شورای عالی فنی برای دولت لازم الاجرا است. بنابراین قدرت شورای عالی فنی بر کسی پوشیده نیست و ما انتظار داریم برای عبور از این دشواری به ما کمک کند. ابعاد این مشکلات عنوان شد و اعضای شورای عالی فنی بهتر از ما به ابعاد مسئله وارد هستند. ما معتقدیم با مدیریت می‌توان از هر نوع سختی عبور کرد و در شرایط موجود صنعت احداث، همفکری طرفهای درگیر این مشکلات یعنی معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی، شورای عالی فنی و بخش خصوصی برای حل مشکلات لازم است. درخواست ما این است که ستادی متشکل از این سه گروه انتخاب و قدرت لازم را داشته باشند که تصمیمات خود را از طریق شورای عالی فنی لازم‌الاجرا کنند. بخش خصوصی برای مشکلات موجود راهکارهایی دارد که در صورت تشکیل ستاد قادر به ارائه آن با جزئیات و مستندات است.

در حال حاضر دو مشکل کمبود نقدینگی برای اجرای پروژه‌ها و گرانی بی‌رویه قیمت‌ها وجود دارد که باید مدیریت شوند.

در بحث کمبود نقدینگی می‌توان حداقل برای سال ۹۱ با اجرای تعهدات قبلی و قبول نکردن تعهد جدید اوضاع را کنترل کرد. باید قراردادهای در حال اجرا را اولویت‌بندی کرده، پروژه‌هایی را که به نتیجه می‌رسند تمام کرده، سراغ

مهندس سعادت‌مند: ما معتقدیم با مدیریت می‌توان از هر نوع سختی عبور کرد و در شرایط موجود صنعت احداث، همفکری طرفهای درگیر یعنی معاونت نظارت و راهبردی، شورای عالی فنی و بخش خصوصی برای حل مشکلات لازم است.

پروژه بعدی برویم. در مورد افزایش قیمت‌ها می‌توان در قالب تعدیل، افزایش قیمت‌ها را پیش‌بینی و تاثیر آن را کنترل کرد به شرطی که آنها به موقع آماده شوند. منتهی برخی اقلام با فرمول

موجود تعدیل نمی‌شوند که می‌توان با راه‌هایی مانند پرداخت مابه‌التفاوت، آن را حل کرد. بی‌شک در مورد قراردادهای سرجمع و فهرستی بدون تعدیل شرایط سختی حاکم است و پیمانکارها در حال نابودی هستند. ما در این مورد پیشنهادهای داده‌ایم. از جمله این که قراردادهای سرجمع تعدیل‌دار شوند و تا زمانی که تعدیل منتشر نشده است انعقاد قراردادهای جدید متوقف شوند. و پروژه‌هایی با این نوع قراردادها که اعتبار ندارند باید با اعمال ماده ۴۸ متوقف شوند و پروژه‌های دارای اعتبار با تغییر نرخ پیمان ترسیم شوند. اگر ما یا گروه‌هایی که از آن نام بردیم به تنهایی در صدد ارائه راهکار باشیم، امکان دیدن تمام ابعاد مسئله کمتر می‌شود و بهتر است برای رسیدن به نتیجه مقبول به طور مشترک به بررسی مسئله پردازیم.

در ادامه مهندس آزاد، عضو شورای هماهنگی تشکلهای

و دبیر انجمن راهسازی ایران عنوان کرد: مسئله‌ای که امروز با آن دست و پنجه نرم می‌کنیم حیات بخش خصوصی است، حتی اگر شاخصها و تعدیلهای اعلام شود با توجه به این که پیمانکاران ما از جمله خود من از سال ۸۹ تا کنون ۶۰ درصد مبلغ پروژه‌های را طلبکار هستم چگونه می‌توانم به کار خود ادامه دهم؟ بسیاری از پیمانکاران در حال حاضر در صدد جمع کردن کارگاه خود هستند اما از آنجایی که برای تسویه با کارگران و تحویل کارگاه خود مبلغ کافی در اختیار ندارد، دست نگه داشته‌اند.

وی در ادامه گفت: مقام معظم رهبری (نقل به مضمون) عنوان کرده‌اند: «**ایرانی بسازیم که به هر جای آن بنگریم حضور اسلام را در سازندگی و عدالت ببینیم.**» ما نمی‌توانیم به یک عده توجه کنیم در حالی که به عده دیگری هنوز پولی داده نشده است. این عدالت مورد نظر ما نیست. نباید برای به بهره‌وری رساندن برخی پروژه‌ها شرکتهای کوچک را که سالها در این حوزه کار کرده‌اند مورد بی‌توجهی قرار داد تا جایی که آنها برای ادامه حیات خود با مشکل مواجه شوند.

در پاسخ به این اظهارات مهندس محرابیان، به عنوان

عضو شورای عالی فنی ضمن خیرمقدم عنوان کرد: از این که مطالب شفاف و بدون حاشیه ارائه شد خوشحالم. در این جلسه ما سه گروه هستیم شامل نمایندگان انجمنها و بخش خصوصی، شورای عالی فنی و مدیران ارشد معاونت

دکتر ممبینی: تا مین ۲۵ هزار میلیارد تومان منابع مالی برای طرحهای عمرانی در کشور ما امر دشواری نیست و با جلساتی از این دست که با نیت اعتلای کشورمان تشکیل می‌شود و با مدیریت ظرفیتهایی که در قانون بودجه وجود دارد، برای تا مین منابع طرحهای عمرانی مشکلی نخواهیم داشت.



نظارت راهبردی که برای بررسی برخی مشکلات دور هم جمع شده‌ایم. تقریباً ۱۰ مسئله محوری در این جلسه مطرح شد

که چند مورد آنها ربطی به شورا ندارد. تصمیمات شورای عالی فنی نه تنها برای دولت بلکه برای قوه مقننه و قضائیه هم لازم‌الاجراست. شورا در سه محور می‌تواند تصمیم بگیرد که شامل فهرست بها و تعدیل، قیمت‌های جدید و ضوابط فنی و اجرایی کشور، و

حل اختلافات است. در این موارد من به عنوان عضو شورا شاهد بودم که دوستان در طی این سالها برای تصمیم‌گیری، سعی کردند خود را در مقام قاضی بگذارند تا آرای دقیقی را صادر کنند.

در مورد موضوعات مطرح شده از جمله ریشه‌یابی گرانی‌ها باید گفت این امر در حوزه اختیارات یا تخصص افراد این جلسه نیست. در مورد بودجه هم همانطور که دوستان گفتند ما در مواقع تنگنا می‌توانیم مدیریت را به عنوان پارامتر موثر وارد کار کنیم و وقتی عرضه بودجه کم تر از تقاضا است مدیریت را به عنوان بهترین عامل کنترل به کار گیریم. از جمله این روش‌های

مدیریتی روش اولویت‌بندی پروژه‌ها است. فلسفه مهر ماندگار نیز این بود که در بین پروژه‌های کشور پروژه‌هایی که ویژگی‌های خاصی دارند در اولویت قرار گیرند از جمله این که:

- ۱- پروژه بتواند با تزریق نقدینگی کم آورده فراوانی برای کشور فراهم کند
- ۲- پروژه بتواند تولید ثروت کند مثل طرح‌های پارس جنوبی
- ۳- پروژه بتواند بخش قابل

توجهی از نیاز مردم را جبران کند در مورد بودجه و تحقق آن نمی‌توان به همه نقل قولها تکیه

کرد و باید دنبال نظرات کارشناسی بود. در شرایط تحریم ما مجبوریم بر اثر خرد و ریسک‌پذیری حرکت کنیم تا در شرایط سخت هم قادر به اداره کشور باشیم. در مورد بودجه عمرانی مطمئن هستم تخصیص ما از سالهای گذشته بیشتر خواهد بود. تخصیص در شش ماهه اول حدود ۶۲ درصد بوده

است که در هیچ سالی تا این حد نبوده است. تخصیص ۷۴ و ۱۰۰ درصد برای مناطق سرد و پروژه‌های در دست اتمام است. در مورد طرح‌های دیگر هم ما امیدواریم تخصیص قابل توجهی داشته باشیم. البته در شرایط ریسک‌پذیری، تخصیص بودجه‌های عمرانی ماه‌های اول سال حداقلی صورت می‌گیرد. علاوه بر این قرار شده امسال با بودجه‌های عمرانی که دو برابر بودجه‌های عمرانی است از راهکارهای صد درصد قانونی به کمک طرح‌های عمرانی کشور برویم.

امسال انتشار اوراق مشارکت به طور جدی دنبال می‌شود چنانچه در شش ماهه اول امسال حدود ۸ هزار میلیارد تومان اوراق مشارکت به فروش رسیده است.

برای شش ماهه دوم نیز بیش از ۱۵ هزار میلیارد تومان جدول تنظیم شده است. علاوه بر این بخش قابل توجهی از سهام شرکتها که قبلاً فروش آن صرف هزینه‌های جاری می‌شد به بودجه‌های عمرانی تعلق خواهد گرفت، یعنی در مجموع بودجه عمرانی به مراتب

مهندس محرابیان: در مورد بودجه و تحقق آن نمی‌توان به همه نقل قولها تکیه کرد و باید دنبال نظرات کارشناسی بود. در شرایط تحریم ما مجبوریم بر اثر خرد و ریسک‌پذیری حرکت کنیم تا در شرایط سخت هم قادر به اداره کشور باشیم. در مورد بودجه عمرانی مطمئن هستم تخصیص ما از سالهای گذشته بیشتر خواهد بود.

مهندس خوانساری: کمبود نقدینگی و عدم پرداخت به موقع صورت وضعیتها و تعدیلهای به دلیل تخصیص نیافتن اعتبارات سال ۹۱ از مشکلات عمده پیمانکاران است. با این که شاخصهای سال ۹۰ اعلام شده است اما به دلیل نبود اعتبارات لازم همکاران ما قادر به وصول آن نبوده‌اند. اگر صورت وضعیتها و تعدیلهای نسبت به شاخصهای آخر سال ۹۰ وصول شوند همکاران ما کم‌تر از ۵۰ درصد هزینه‌های خود را دریافت خواهند نمود.



از سال ۹۰ بیشتر خواهد بود.

در مورد این امر که گفته می‌شود بحران وجود دارد به نظر من شرایط موجود با شرایط بحرانی فاصله زیادی دارد، و متوسط سرعت اجرای پروژه‌ها با ویژگی‌های فوق حدوداً سه برابر شده است. و جریان نقدینگی که برای پروژه‌ها تعریف شده بی‌سابقه است. در مورد دست به دست چرخیدن قراردادها هم باید گفت اگر چه زیان زیادی را متوجه خزانه مملکت می‌کند اما از پتانسیل بالای پروژه‌ها و بالا بودن نقدینگی خبر می‌دهد. البته ما با این امر مخالف هستیم و با آئین‌نامه‌ای سعی در محدود کردن و محکوم کردن ترک تشریفات مناقصه داریم.

مهندس ملکبانی فرد با تاکید روی این نکته که این دست به دست چرخیدن اغلب بین شرکت‌های دولتی است به سخنان آقای مهندس محرابیان واکنش نشان داد که ایشان در پاسخ گفت: باید دستگاههایی که طرحهای عمرانی کلان دارند دعوت شوند تا در موارد ترک تشریفات با آنها صحبت گردد.

یکی از اعضای حاضر در مورد نرخ مرجع و عدم تطبیق آن با نرخ پروژه‌ها پرسید و با اشاره به شرایط اضطراری اقتصادی خواهان تشکیل ستادی اقتصادی برای کنترل شرایط موجود شد که پاسخ داده شد: شورای عالی فنی فقط در مواردی ذی صلاح ورود است. در مورد گرانی، مدیریت گرانی و تعیین تعدیل مطرح می‌شود که ما در مورد تعیین تعدیلهای که ذی‌مدخل هستیم تمام تلاش خود را به کار می‌گیریم. که مهندس ملکبانی فرد در پاسخ به ایشان تاکید کرد: باید تعدیلهای ماه به ماه اعلام شود تا از قیمت‌های روز عقب نمانیم.

در ادامه جلسه دکتر رحیم ممبینی معاون بودجه معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهوری گفت: امر

بودجه امری سهل و ممتنع است و به نظر می‌آید ضمن این که به خوبی قابل مدیریت است، از طرفی به دلیل عوامل متعدد، مدیریت آن مشکل است. مطالب مطرح شده به طور مستقیم و غیر مستقیم به بودجه مربوط بود. اما مسائل بودجه‌ای را به معنای خاص در سال جاری به خوبی می‌توان مدیریت کرد و ظرفیتهای خوبی به خصوص در قانون ۱۳۹۱ پیش‌بینی شده که با هم فکری و همکاری می‌توان از آن استفاده کرد و تخصیص طرحهای عمرانی را در حد قابل قبولی انجام داد. در شرایط موجود منابع درآمد نفتی ما کاهش یافته است اما بنا بر اطلاعات مستمری که از دستگاههای وصول کننده منابع می‌رسد تا کنون ما هیچ نگرانی در مورد منابع غیر نفتی نداریم. بر اساس منابع غیر نفتی و منابع نفتی و به استناد احکام برنامه پنجم و قانون برنامه و بودجه، تخصیص منابع باید متناسب با وصول منابع باشد. این امر همیشه ساری و جاری بوده ولی امسال با دقت بیشتری پی‌گیری می‌شود و به دلیل شرایط ریسک‌پذیری موجود، مراقبت‌ها و تصمیم‌گیری‌های بیشتری اعمال می‌شود.

بودجه از بعد مصارف شامل سه نوع بودجه هزینه‌ای، مالی و عمرانی است. مبلغ بودجه مالی چندان قابل توجه نیست و از آن بابت مشکلی وجود ندارد. در مورد بودجه جاری پرداختهای پرسنلی در اولویت قرار دارد و تمام سعی ما بر این است که از این منابع کاسته شود و به سمت طرحهای عمرانی هدایت

گردد. در مورد بودجه‌های عمرانی حدود ۴۰ هزار میلیارد تومان در قانون بودجه لحاظ شده است که همه آن مربوط به طرحهای عمرانی و پیمانکاری نیست و شامل بعضی موضوعات که جنس عمرانی واقعی ندارند مانند وام دانشجویی، خرید تجهیزات و تعمیرات نیز می‌شود. طرحهایی که دغدغه دوستان است حدود ۲۶ هزار میلیارد تومان بودجه دارد که بنده هم معتقدم می‌توانیم تخصیص قابل توجهی در مورد آنها داشته باشیم. در مورد

مهندس آزاد:

مسئله‌ای که امروز با آن دست و پنجه نرم می‌کنیم حیات بخش خصوصی است، حتی اگر شاخصها و تعدیلهای اعلام شود با توجه به این که پیمانکاران ما از جمله خود من از سال ۸۹ تا کنون ۶۰ درصد مبلغ پروژه‌های را طلبکار هستیم چگونه می‌توانم به کار خود ادامه دهم؟ بسیاری از پیمانکاران در حال حاضر در صدد جمع کردن کارگاه خود هستند اما از آنجایی که برای تسویه با کارگران و تحویل کارگاه خود مبلغ کافی در اختیار ندارد، دست نگه داشته‌اند.



گرفتن منابع مورد نیاز برای پیمانکاران پروژه‌های عمرانی می‌شود.

دکتر ممبینی گفت در دولت نهم و دهم در بحث اختیار دادن به دستگاهها محدودیتهایی مشخص شده است اما در عین حال رئیس دستگاه است که حق تصمیم‌گیری برای پرداخت به طرحهای حوزه خود را دارد و ما نمی‌توانیم در این مورد دخالت کنیم.

در ادامه یکی از اعضای شورای هماهنگی گفت: ۸ هزار میلیارد تومان از بودجه عمومی کشور تا آخر آذر تخصیص می‌یابد که شما امیدوارید پول آن نیز پرداخت شود، آیا این مبلغ جمع طرحهای مهر ماندگار و سایر طرحهای عمرانی است؟ چند درصد از این مبلغ مربوط به طرحهای مهر ماندگار است؟ دکتر ممبینی جواب داد: طرحهای مهر ماندگار ۹۰۵ طرح است. ۴۲۳ طرح آنها مربوط به منابع عمومی است و ۷ هزار میلیارد تومان منابع مربوط به آن است و شامل همه طرحهای مهر ماندگار نمی‌شود.

مهندس شکوفی، دبیر شورای هماهنگی تشکلهای یکی از مشکلات مهم در حرفه مشاوره فنی را انجام مناقصه و ارجاع کار به حداقل قیمت پیشنهادی را عنوان کرد و اظهارداشت که با ارجاع کار به حداقل قیمت پیشنهادی بدون توجه واقعی به مدارک فنی و تجربیات و مدیریت مهندس مشاور به معنای انجام حداقل مطالعه و نهایتاً تهیه نقشه‌های ناقص و ناکافی توسط افراد کم تجربه و ارزان قیمت که هم اجرا و هم بهره‌برداری از پروژه را دچار مشکلات عدیده نموده و منافع ملی را دچار خسران می‌نماید. وی پیشنهاد نمود نسبت به اصلاح قانون ذیربط اقدام عاجل انجام گیرد.

در پایان جلسه مقرر شد ستادی تشکیل شود و پیشنهادهای مختلف را بررسی نماید و در جهت عملی کردن آن اقدام کند. اعضای این ستاد شامل دو نفر از شورای عالی فنی، دو نفر از معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی، یک نفر از طرف معاونت بودجه و سه نفر از شورای هماهنگی تشکلهای مهندسی خواهد بود.

طرحهای عمرانی عموماً از دو منبع یعنی منابع عمومی و منابع سرمایه‌گذاری دولتی تزریق اعتبار صورت می‌گیرد. منابع سرمایه‌گذاری بودجه شرکتهای دولتی حدود ۹۶ هزار میلیارد تومان است که روند تامین آن طی سالهای گذشته تا حدود ۶۰ - ۷۰ درصد بوده است. البته روند تامین این بودجه از جمله در شرکت نفت ادامه می‌یابد.

اما در مورد منابع عمومی، پیش‌بینی ما تامین اعتباری حدود ۱۲ هزار میلیارد تومان از محل آن است البته در کنار آن ۵ هزار میلیارد تومان اوراق مشارکت با تضمین دولت و حدود ۱۵ هزار میلیارد تومان اوراق مشارکت هم با تضمین خود شرکتها وجود دارد. علاوه بر این حق استفاده ۲۰ درصدی از صندوق توسعه ملی در بخش صنعت و معدن و کشاورزی و آب و خاک، فروش سهام و اموال هم وجود دارد و من به قطعیت عرض می‌کنم که با همکاری و مدیریت به خوبی می‌توانیم منابع طرحهای عمرانی را در حد قابل قبولی تامین کنیم. به هر حال تامین ۲۵ هزار میلیارد تومان منابع مالی برای طرحهای عمرانی در کشور ما امر دشواری نیست و با جلساتی از این دست که با نیت اعتلای کشورمان تشکیل می‌شود و با مدیریت ظرفیتهایی که در قانون بودجه وجود دارد، برای تامین منابع طرحهای عمرانی مشکلی نخواهیم داشت. حتی در صورت لزوم می‌توان از مجلس هم در مورد استفاده از صندوق توسعه ملی اجازه‌هایی گرفت. مقداری از درآمدهای مازاد نفت از سال ۹۰ وارد سال ۹۱ شده که هزینه کرد اعتبارات آن تا شهریور تمدید شده است. ما برای ۶ ماهه اول سال حدود ۳۰ درصد تخصیص اعتبار داشتیم که در شش ماهه دوم رو به بهبود خواهد بود.

مهندس خوانساری بعد از استماع سخنان دکتر ممبینی پرسید این که ۳۰ درصد تخصیص یافته نسبت به ۲۷ هزار میلیارد تومان بوده یا نسبت به ۴۰ هزار میلیارد تومان که دکتر ممبینی گفت این ۳۰ درصد نسبت به ۴۰ هزار میلیارد تومان بوده است، البته اولویت ما طرحهای شناسنامه‌دار بوده و تحقق آن به دلیل کمبود نقدینگی کمتر بوده است اما با احتساب تخصیص منابعی که برای طرحهای رو به اتمام در نظر گرفته شده امیدواریم این عدد به ۸ هزار میلیارد تومان برسد.

مهندس شکوفی: با ارجاع کار به حداقل قیمت بدون توجه واقعی به مدارک فنی و تجربیات و مدیریت مهندس مشاور به معنای انجام حداقل مطالعه و نهایتاً تهیه نقشه‌های ناقص و ناکافی توسط افراد کم تجربه و ارزان قیمت که هم اجرا و هم بهره‌برداری از پروژه را دچار مشکلات عدیده نموده و منافع ملی را دچار خسران می‌نماید.

پس از سخنان دکتر ممبینی، مهندس آزاد گفت شما در جایی فرموده بودید ۲۷ تا ۳۰ درصد بودجه‌های عمرانی تخصیص داده شده است، اما گویا به کارفرما اختیار داده شده این پولی که تخصیص می‌یابد برای پروژه‌های خاص و مورد نظر خود خرج کند که این امر منافی عدالت و باعث نادیده



زلزله، وزارت مسکن و زیستگاه امن برای همه

نگارش: مهندس محمد کنگانی



وقوع زمین لرزه اهر، ورزقان و هریس، مرگ تعداد کثیری از هموطنان ما و تخریب گسترده سازه های شهری و روستائی را در این مناطق به همراه داشت، به دنبال وقوع زلزله های دیگری نظیر زلزله قشم (با شدت ۶/۱ ریشتر) بروجرد (۶/۱ ریشتر) قشم (۶/۰ ریشتر) زرنند کرمان (۶/۴ ریشتر) مازندران (۶/۳ ریشتر) بم کرمان (۶/۶ ریشتر) قزوین (۶/۵ ریشتر) که در بازه زمانی سالهای ۱۳۸۱ تا ۱۳۸۹ به وقوع پیوست، در زمره زلزله هایی می توان برشمرد که با شدت زیاد رخ داده اند.



پرداخته شود. مسکن به مفهوم عام سرپناه انسانها تلقی می گردد و معنای خاص آن به واحد زیستی اطلاق می گردد که با توجه به شرایط اقلیمی، آب و هوایی و زمین شناختی، بتواند حداکثر آسایش و آرامش را به ساکنانش عرضه بدارد. ولی آیا میتوان نسبت به واحدهای زیستی موجود با توجه به قدمت، نوع طراحی و مصالح مصرفی در آنها "واژه ایمن" را

سابقه امر نشان می دهد که برخورد ما با این پدیده طبیعی به صورت انفعالی بوده یعنی فقط در زمان وقوع زلزله خیلی فعال با قضیه برخورد شده و با گذشت زمان موضوع از تب و تاب افتاده است بی آنکه به امر بهسازی و مقاوم سازی سازه های شهری و روستایی به عنوان سیاستی غالب، نگریسته شده و بر اساس برنامه های کلان ملی و زمان بندی مشخص بدان



زلزله بوئین زهرا در سال ۱۳۴۱



در شهرها و به ویژه شهرهای بزرگ ما گردیده است و این امر مشکلات عدیده و هزینه‌های مالی کلانی را به شهرهای ما تحمیل نموده است.

هر چند که موضوع این بحث نمیباشد، ولی بایستی بگویم که چندین سال قبل طرح ایجاد شهرکهای "واسطه" و یا "گذار" را برای جلوگیری از ایجاد توسعه حاشیه‌نشینی و آماده‌سازی شهروندان جدید که چه از بعد مالی و چه فرهنگی برای حضور و زندگی در شهرهای مهاجرپذیر از آمادگی لازم برخوردار نمی‌باشند را ارائه دادم و البته که مورد التفات قرار نگرفت. در حالیکه بافت اکثر شهرهای ما به دلیل استفاده از مصالح نامرغوب، نحوه ساخت و قدمت آنها به شدت فرسوده است. طرحهایی همچون ایجاد شهرهای جدید (به عنوان شهرهای خواب که البته شهرهای خواب دیگری در شهرسازی جدید محلی از اعراب ندارند) و یا مسکن مهر که نسخه‌های دیگر از شهرهای جدیدی است منهای خدمات شهری، در دستور کار وزارتخانه متولی قرار می‌گیرد. نوعی از خانه‌سازی که کمیت را مد نظر قرار داده است و نه کیفیت را.

به کار برد؟! زمانی که وزارت مسکن و شهرسازی به عنوان وزارتخانه‌ای مستقل فعال بود آیا به این امر مهم پرداخته بود؟ و هم اکنون که ادغام دو وزارتخانه "مسکن و شهرسازی" و "راه و ترابری"، وزارتخانه "راه و شهرسازی" را پدید آورده است، آیا مظلوم‌ترین واژه مسکن نبوده است؟ هنگامی که واژه مسکن از عنوان وزارتخانه متولی حذف می‌گردد، نمی‌توان چنین نتیجه گرفت که امر "مسکن" دیگر در اولویت برنامه‌ریزیها قرار ندارد چه رسد به "مسکن ایمن".

مسکن و خانه‌سازی از امور مهم در تمامی جوامع می‌باشند به گونه‌ای که در کشورهای پیشرفته صنعتی نیز وزارتخانه مستقلی تحت عنوان (Housing) که معادل خانه‌سازی و مسکن است آن را در رده وزارتخانه‌های مهم قرار داده است. اما چگونه است در حالی که بخش بسیار عظیمی از سکونتگاههای روستایی و شهری از کمترین ضریب استحکامی برخوردارند و بایستی برای ارتقای کیفی آن چاره‌اندیشی نمود، عنوان مسکن از نام وزارتخانه متولی حذف می‌گردد و آیا چنین تداومی نمی‌گردد که اولویت مسکن از دستور کار خارج شده است؟ آمارها بیانگر این نکته‌اند که طی چند دهه نحوه اسکان جمعیت کشور تغییر چشمگیری یافته است به گونه‌ای که هفتاد درصد جمعیت ساکن در روستاها و سی درصد جمعیت ساکن در شهرها جای خود را به گونه‌ای تغییر داده‌اند که هم اینک سی درصد جمعیت در روستاها ساکنند و هفتاد درصد در شهرها. مهاجرت بی‌رویه به شهرها اسباب تخریب و نابودی روستاها را فراهم آورده و عدم آمادگی شهرها برای اسکان، ساکنان جدید از سوئی و توان ناکافی مالی شهروندان جدیدالورود از سوئی دیگر موجبات بروز پدیده "بدمسکنی" و "حاشیه‌نشینی"





کشور ما در زمره ده کشور حادثه خیز دنیا قرار دارد و وقوع حوادثی چون خشکسالی‌های پی‌پی، زلزله و... به صورت امری طبیعی درآمده است که حاصل طبیعت خاص کشور ماست. زیرا استقرار کشور بر روی کمربند خشک کره زمین، ارمغانی جزء خشکسالی‌های پی‌پی به همراه نداشته و ایجاد و توسعه سدها و آب‌بندها در راستای مدیریت منابع آب و جلوگیری از هرزروی آب‌هایی است که از بارش‌های سیل آسا و ناگهانی نشأت می‌گیرند. زلزله نیز از جمله پدیده‌هایی است که عملاً با طبیعت کشور ما پیوندی ناگسستنی و دیرینه یافته است. در واقع پدیده کوه‌زائی آلپ - هیمالیا و حرکت مستمر و مداوم صفحه عربستان به زیر صفحه کشور ما و مجموعه‌ای از پدیده‌های دیگر زمین شناختی شامل گسل‌ها، ریزش‌ها و آتشفشان‌ها، مسبب بروز زمین‌لرزه‌های بسیار زیاد و مخرب در تاریخ این سرزمین کهن بوده‌اند که با شدت متوسط ۷ درجه در مقیاس ریشتر طی سالیان دراز همواره هموطنان ما را به کام مرگ کشانیده و خسارات مادی و معنوی بسیار بالایی را بر جای گذاشته است.

پیشینه بررسی زلزله‌های به ثبت رسیده در ایران از سال ۶۳۴ میلادی (۱۳ شمسی) که از شهر تبریز آغاز گردیده و مجدداً به محدوده تبریز (اهر، ورزقان و هریس) ختم می‌گردد، بسیار هشیار دهنده‌اند. اما انگار که پیام زمین را که به طور مکرر با پالسهای زلزله به ما منتقل می‌گردد را به نیکی دریافته و آنرا رمزگشایی نکرده‌ایم. پیام ساده است، زلزله‌های بسیار مخرب دیگری در راهند ولی گویا ما هنوز در نوعی گیجی و نابوری قرار داریم. تاریخچه زلزله ایران که از سال ۱۳ شمسی مدون گردیده نشان می‌دهد که شهر تبریز با وقوع ۲۵ مورد زلزله بسیار قوی در آن از سال قبل ۱۳۷۸ تاکنون رتبه اول زلزله‌خیزی را به خود اختصاص داده است.

کشور ما در زمره ده کشور حادثه خیز دنیا قرار دارد و وقوع حوادثی چون خشکسالی‌های پی‌پی، زلزله و... به صورت امری طبیعی درآمده است که حاصل طبیعت خاص کشور ماست. زیرا استقرار کشور بر روی کمربند خشک کره زمین، ارمغانی جزء خشکسالی‌های پی‌پی به همراه نداشته و ایجاد و توسعه سدها و آب‌بندها در راستای مدیریت منابع آب و جلوگیری از هرزروی آب‌هایی است که از بارش‌های سیل آسا و ناگهانی نشأت می‌گیرند. زلزله نیز از جمله پدیده‌هایی است که عملاً با طبیعت کشور ما پیوندی ناگسستنی و دیرینه یافته است. در واقع پدیده کوه‌زائی آلپ - هیمالیا و حرکت مستمر و مداوم صفحه عربستان به زیر صفحه کشور ما و مجموعه‌ای از پدیده‌های دیگر زمین شناختی شامل گسل‌ها، ریزش‌ها و آتشفشان‌ها، مسبب بروز زمین‌لرزه‌های بسیار زیاد و مخرب در تاریخ این سرزمین کهن بوده‌اند که با شدت متوسط ۷ درجه در مقیاس ریشتر طی سالیان دراز همواره هموطنان ما را به کام مرگ کشانیده و خسارات مادی و معنوی بسیار بالایی را بر جای گذاشته است.

شهر را فراهم ساخته‌اند و عجیب‌تر آنکه طی سه سال متوالی یعنی سالهای ۴۱۹، ۴۲۰، ۴۲۱ شمسی وقوع زلزله‌های دهشتناک مرگ و میر زیاد و تخریب وسیع ساختمانها و سازه‌های شهری و روستایی را رقم زده‌اند. شهر تبریز از گسل فعال منطقه فقط هشت کیلومتر فاصله داشته و زلزله اهر می‌تواند هشدار بر آزادسازی انرژی عظیم نهفته در این گسل باشد. منطقه خراسان با وقوع ۱۱ مورد زلزله و منطقه قزوین با ثبت ده مورد زلزله جایگاه دوم و سوم را در رده‌بندی زلزله در بازه زمانی ۱۴۰۰ ساله کشور ما داشته‌اند، در محدوده شهر تهران سابقه ثبت شده به زمین‌لرزه در "ری" اشاره دارد. اولین زلزله در سال ۲۳۴ شمسی روی داده و آخرین آنها در سال ۲۷۷ شمسی به ثبت رسیده است. که البته با مرگ بیشمار انسانها و تخریب‌های گسترده‌ای توأم بوده است. به گونه‌ای که کلان شهر دوران خود و با جمعیتی بالغ بر ۱/۵ میلیون نفر، دیگر هیچگاه به جایگاه رفیع و شامخ خود دست نیافته است و در حال حاضر کلانشهر تهران که ری نیز به عنوان بخشی از آن تلقی می‌شود در محدوده گسل‌های متعدد و فعالی قرار دارد که از جنوب شهر (گسل کهریزک) آغاز شده و به گسل‌های شمال شهر ختم می‌گردد. می‌گویند دوره‌های بازگشت زلزله بین هفتصد تا هزار سال می‌باشد و تأخیر در وقوع آن یعنی ذخیره انرژی و افزایش قدرت و شدت تخریب آن، که وقوع زلزله در تهران که از بافتهای بسیار فرسوده و گسترده‌های برخوردار است، معنایی جز وقوع بزرگترین فاجعه نه تنها در سطح ملی بلکه جهانی ندارد.

متوسط شدت زلزله‌های به ثبت رسیده در کشور از سال ۱۳ شمسی تاکنون عدد هفت را در مقیاس ریشتر نشان می‌دهد که این عدد در رده‌بندی زلزله‌های قوی قرار دارد. ولی چگونه است که در طراحی و ساخت سازه‌های گوناگون، ایمن‌سازی سازه‌ای نادیده گرفته شده است.



همچون بحران زلزله بسیار سهل و آسان است و چنانچه در یک برنامه‌ریزی قوی و فراگیر و زمان‌بندی معقول بدان پرداخته شود. می‌توان در چهارچوب طرح فراگیر "زیستگاه امن برای همه" و شناسایی نقاط ضعف و قوت سازه‌های شهری و روستایی و برخورد متناسب با وضعیت موجود سازه‌ها، برنامه ایمن‌سازی زیستگاه‌ها و محیط زیست را تماماً از قوه به فعل درآورد در جهت نیل به این هدف والا پیشنهاد می‌گردد که:

۱- تشکیل مجدد وزارت مسکن و شهرسازی با محوریت آن در امر ساخت و ساز در کشور در دستور کار قرار گیرد.

۲- قوانین و مقررات ساختمانی بازنگری شده بر اساس محوریت ایجاد سازه‌های پایدار و با دوام مدون می‌گردد.

۳- شناسایی کامل گسلها در گستره کشور و پیشگیری از رشد شهرها در محدوده آنها.

۴- ایجاد سازمانی واحد برای صدور پروانه‌های ساختمانی در مناطق شهری و روستایی (از آنجا که بسیاری از روستاها، هسته‌های اولیه شکل‌گیری شهرها می‌باشند، ایجاد و رشد روستاها بایستی به صورت هدایت شده مدنظر قرار گیرد چون در مدیریت واحد مسئولیت‌ها لوث نخواهد شد)

۵- سازمان نظام مهندسی ساختمان که برابر قانون "تنسيق امور مربوط به مشاغل و حرفه‌های فنی و مهندسی در بخشهای ساختمان و شهرسازی" را برعهده دارد به طور جامع و فراگیر امور طراحی، نظارت و اجراء پروژه‌ها را در سطح کشور کنترل و رصد نماید.

پاره‌ای از کشورها نظیر اندونزی، ژاپن، فیلیپین که در محل تلاقی صفحات بین قاره‌ای قرار دارند با ایمن‌سازی ساخت و سازهایشان خود را در برابر وقوع زلزله‌های شدید واکسینه نموده‌اند به گونه‌ای که زلزله ۶/۵ ریشتری در اندونزی موجبات مرگ دو نفر را فراهم می‌آورد (آنهم صرفاً به دلیل ترس و وحشت ناگهانی و پرت نمودن خود به بیرون از ساختمان) و زلزله کوبه ژاپن با شدت ۸/۲ ریشتر تلفات کم شماری را به همراه دارد. اما در کشور ما وقوع زلزله‌های ۶/۳ و ۶/۴ ریشتری به مرگ بیش از ۳۰۰ نفر می‌انجامد که دلیل آن قرارگیری کانون زلزله در منطقه‌ای با تراکم جمعیتی پایین است و زلزله بم با همین قدرت (۶/۵ ریشتر) آنقدر سهمگین است که بیش از ۳۰۰۰۰ نفر را به کام مرگ بکشاند.

این پیشینه ناگوار و تاریخی در خصوص بروز حوادث طبیعی مخرب که زلزله در بین آنها از جایگاه ویژه‌ای برخوردار است آیا بایستی پامی را به ما انتقال داده باشد یا خیر؟

آیا دیگر وقت آن فرا نرسیده است که در قالب طرح کلان ملی به موضوع ایمن‌سازی کلیه سازه‌های کشور بپردازیم که قطعاً مهم ترین بخش این پروژه ایمن‌سازی خانه‌ها و واحد های زیستی است.

واقعیت این است که کشور ما همچون ژاپن و اندونزی طبیعتی بسیار خشن دارد که زلزله یکی از چهره‌های زشت و کریه آن، به دفعات خود را به ما نشان داده و هرگز از دیدن آن چهره نا زیبا لذت نبرده که مکرر گردیده‌ایم. گذر از بحران‌هایی



زمان زودرس در مناطق زلزله زده آغاز می‌شود
به کمک هموطنان زلزله زده غمور آذربایجان بشایم



تصویب قانون استفاده از حداکثر توان تولیدی و خدماتی

در تأمین نیازهای کشور در مجلس شورای اسلامی

اشاره:

سرانجام قانون استفاده از حداکثر توان تولیدی و خدماتی در تأمین نیازهای کشور به تصویب مجلس شورای اسلامی و تأیید شورای نگهبان رسید. با توجه به نکات بسیار عملی و اجرایی در راهگشایی و گره‌گشایی برای بخش خصوصی کشور به ویژه شرکت‌های مجری پروژه‌های عمرانی در آن وجود دارد؛ متن اصلاح ماده ۱۰۴ قانون مالیات‌های مستقیم برای اطلاع خوانندگان محترم ماهنامه پیام آبادگران عیناً درج می‌شود.

شماره ۲۲/۲۶۰۶۰

تاریخ ۱۳۹۱/۵/۱۶

جناب آقای دکتر محمود احمدی‌نژاد

ریاست محترم جمهوری اسلامی ایران

در اجرای اصل یکصد و بیست و سوم (۱۲۳) قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی در تأمین نیازهای کشور و تقویت آنها در امر صادرات و اصلاح ماده (۱۰۴) قانون مالیات‌های مستقیم که با عنوان طرح یک فوریتی به مجلس شورای اسلامی تقدیم گردیده بود، با تصویب در جلسه علنی روز یکشنبه مورخ ۱۳۹۱/۵/۱ و تأیید شورای محترم نگهبان، به پیوست ابلاغ می‌گردد.

رئیس مجلس شورای اسلامی - علی لاریجانی

قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی در تأمین نیازهای کشور و تقویت آنها در امر صادرات و اصلاح ماده (۱۰۴) قانون مالیات‌های مستقیم

ماده ۱- عبارات و اصطلاحات این قانون در معانی مشروحه زیر به کار می‌رود:

۱- طرح (پروژه): عبارت از مجموعه فعالیت‌های هدفدار مهندسی، طراحی پایه، مفهومی، تفصیلی، پژوهشی، خرید ماشین‌آلات، تجهیزات و لوازم، پیمانکاری عملیات عمرانی، اجراء، آزمایش، راه‌اندازی و یا بخشی از انجام مراحل فوق است که به احداث یک واحد جدید منجر شود و یا توسعه، بهبود، افزایش ظرفیت تولید یا بهره‌برداری یک واحد را موجب گردد.

۲- ارجاع کار: عبارت از واگذاری مسئولیت انجام طرح (پروژه) است.

۳- شرکت ایرانی: عبارت از شرکت ثبت شده در مراجع قانونی داخل کشور که صدرصد (۱۰۰ درصد) سهام آن متعلق به اشخاص حقیقی یا حقوقی ایرانی است.

۴- شرکت خارجی: عبارت از شرکت‌های خارجی که صدرصد (۱۰۰ درصد) سهام آنها متعلق به اشخاص حقیقی یا حقوقی غیرایرانی است و براساس قوانین جمهوری اسلامی ایران در کشور فعالیت می‌کنند.

۵- شرکت خارجی - ایرانی: عبارت از شرکت ثبت شده در

مراجع قانونی داخل کشور است که بیش از پنجاه و یک درصد (۵۱ درصد) سهام آن متعلق به شرکت‌های خارجی مورد قبول جمهوری اسلامی ایران و بقیه سهام آن متعلق به اشخاص حقیقی یا حقوقی ایرانی است.

۶- شرکت ایرانی - خارجی: عبارت از شرکت ثبت شده در ایران است که بیش از پنجاه و یک درصد (۵۱ درصد) سهام آن متعلق به اشخاص حقیقی و حقوقی ایرانی و بقیه سهام آن متعلق به اشخاص حقیقی و حقوقی خارجی است.

۷- کار در داخل کشور: سهم ارزش فعالیت‌های مختلف اقتصادی به جز ارزش زمین، ساختمان و تأسیسات آن است که توسط طرف قرارداد به طور مستقیم یا از طریق شرکت اشخاص ثالث اعم از ایرانی یا خارجی در داخل کشور تولید یا اجراء می‌شود.

۸- تولید داخلی: عبارت از تولید کالا، تجهیزات، خدمات یا محصولات اعم از سخت‌افزار، نرم‌افزار، فناوری و نشان «برند» است که صدرصد (۱۰۰ درصد) آن با طراحی متخصصین ایرانی یا به طریق مهندسی معکوس یا انتقال دانش فنی و فناوری انجام می‌شود.

۹- لوازم: عبارت از دستگاهها و ابزار است که در انجام خدمات مختلف مورد استفاده قرار می‌گیرد.

۱۰- تجهیزات: به لوازم و ماشین‌آلات دارای ویژگی‌های فناورانه اعم از نرم‌افزار و سخت‌افزار اطلاق می‌شود.

۱۱- کالا: عبارت از هر گونه مواد نیمه ساخته یا ساخته شده و اجناسی است که در ساخت و تکمیل پروژه به مصرف می‌رسد.

۱۲- محصولات کشاورزی: به تولیدات دامی، طیور، شیلات، زنبورداری و محصولات زراعی و باغی و وابسته به آنها اطلاق می‌شود.

۱۳- فرآورده: عبارت از هر گونه تولید صنعتی از مواد خام یا مواد اولیه فرآوری شده است.

ماده ۲- به منظور حداکثر استفاده از توان پژوهشی، طراحی، فنی، مهندسی، تولیدی، صنعتی، خدماتی و اجرایی کشور کلیه وزارتخانه‌ها، سازمان‌ها، مؤسسات، شرکت‌های دولتی و وابسته به دولت موضوع ماده (۴) قانون محاسبات عمومی کشور مصوب ۱۳۶۶/۶/۱ و اصلاحات و الحاقات بعدی آن،



به شرکتهای ایرانی ذیصلاح ارجاع دهند. در صورت عدم ارائه خدمات توسط شرکتهای ایرانی فعالیت‌های موردنظر را با رعایت ماده (۴) این قانون می‌توان با تأیید بالاترین مقام اجرائی دستگاه به مشارکت ایرانی - خارجی یا خارجی واگذار کرد. **تبصره -** صلاحیت شرکتهای ایرانی با توجه به رتبه‌بندی اعلام‌شده از سوی اتاق بازرگانی، صنایع و معادن ایران توسط دستگاههای ذی‌ربط تعیین می‌شود.

ماده ۶ - وزارت صنعت، معدن و تجارت موظف است از ثبت سفارش کالاها، تجهیزات، لوازم و فرآورده‌هایی که احکام این قانون را رعایت نکرده‌اند جلوگیری کند.

ماده ۷ - طرحها و پروژه‌هایی که قبل از لازم‌الاجراء شدن این قانون، مناقصه آنها برگزار شده یا قرارداد آنها منعقد گردیده از شمول این قانون مستثنی است.

ماده ۸ - در ماده (۱۰۴) قانون مالیاتهای مستقیم مصوب ۱۳۶۶/۱۲/۳ و اصلاحات و الحاقات بعدی آن، عبارت «پنج درصد (۵درصد) آن به عنوان علی‌الحساب مالیات مؤدی (دریافت‌کنندگان وجوه) کسر و ظرف سی روز «حذف و عبارت» سه درصد (۳درصد) آن به عنوان علی‌الحساب مالیات مؤدی (دریافت‌کنندگان وجوه) کسر و تا پایان ماه بعدی، جایگزین می‌گردد.

ماده ۹ - کلیه دستگاههای اجرائی موضوع ماده (۲) این قانون که طرف قرارداد با پیمانکاران و مهندسان مشاور می‌باشند مکلفند مالیات و عوارض مربوط به هر صورت وضعیت را ظرف یک ماه از دریافت صورت وضعیت پرداخت نمایند در غیر این صورت دستگاه مذکور، مشمول پرداخت اصل مالیات و عوارض متعلق و جریمه‌های مربوط به آن می‌گردد.

ماده ۱۰ - دولت مکلف است به منظور تسریع در پرداخت مطالبات پیمانکاران طرحهای صنعتی و معدنی در چهارچوب بودجه سنواری اوراق مشارکت منتشر نماید. این اوراق می‌تواند در بورس اوراق بهادار معامله شود و برای پرداخت مالیات و خرید شرکتهای دولتی از سازمان خصوصی‌سازی مورد استفاده قرار گیرد.

ماده ۱۱ - بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران موظف است با اتخاذ تدابیر لازم، واریز و برداشت از حسابهای ارزی را به نحوی تسهیل نماید تا واریزکنندگان وجوه نقد، مجاز به برداشت این وجوه به صورت نقدی باشند و واریزکنندگان حواله ارزی بتوانند موجودی خود را به حسابهای خارج از کشور حواله کنند.

ماده ۱۲ - کارگران ایرانی اعزامی موضوع قراردادهای صدور خدمات فنی به خارج از کشور به شرح داشتن گواهینامه شغلی از وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی از پرداخت هرگونه عوارض و مالیات معاف می‌باشند.

تبصره ۱۰ - وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی موظف است برای کلیه کارگران ایرانی که در ارتباط با صدور خدمات فنی اعزام می‌شوند گواهینامه شغلی صادر کند و جهت وصول حق بیمه و تحت پوشش قراردادن آنها در داخل و خارج کشور مراتب را به سازمان تأمین اجتماعی اطلاع دهد.

تبصره ۲ - سازمان تأمین اجتماعی مکلف است با دریافت حق

بانکها، **مؤسسات و نهادهای عمومی غیردولتی** موضوع ماده (۵) قانون موصوف، مؤسسات عمومی یا عام‌المنفعه، بنیادهای و نهادهای انقلاب اسلامی، سازمان‌ها، بنگاه‌ها، صنایع، کارخانجات و همچنین کلیه سازمان‌ها، شرکتهای و مؤسسات، دستگاهها و واحدهایی که شمول قانون بر آنها مستلزم ذکر نام است از قبیل وزارت نفت و شرکتهای تابعه، شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی، سازمان هواپیمایی کشوری، سازمان صدا و سیمای جمهوری اسلامی ایران، شرکت ملی فولاد و شرکت ملی صنایع مس ایران، اعم از این که قانون خاص خود را داشته و یا از قوانین و مقررات عام تبعیت نمایند و شرکتهای تابعه و وابسته به آنها، موظفند در تأمین کالاهای مصرفی و سرمایه‌های امور خدمات مهندسی مشاور، پیمانکاری ساختمانی و تأسیساتی، تأمین تجهیزات کلیه پروژه‌های کشور اعم از این که از بودجه عمومی دولت و یا از درآمدهای خود و یا از اعتبارات و تسهیلات ارزی و ریالی دستگاههای مزبور یا زمینهای منابع طبیعی و سایر امکانات دولتی استفاده می‌کنند براساس این قانون اقدام نمایند.

تبصره - شرکتهای، صنایع، کارخانجات، مؤسسات بخش خصوصی و تعاونی و شرکتهای مندرج در بندهای (۳)، (۴)، (۵) و (۶) ماده (۱) این قانون که در اجرای پروژه‌ها یا طرحهایی از تسهیلات ارزی یا ریالی دولت استفاده می‌کنند به میزان تسهیلات و امکانات دولتی مورد استفاده مشمول این قانون می‌شوند.

ماده ۳ - دستگاههای موضوع ماده (۲) این قانون موظفند در صورت نیاز به تولیدات غیرداخلی، فهرست کالاها، تجهیزات، لوازم و فرآورده‌ها را به طور رسمی به وزارت صنعت، معدن و تجارت اعلام نمایند تا در صورت صرفه و صلاح برای تولید آنها برنامه‌ریزی شود.

وزارت صنعت، معدن و تجارت موظف است با همکاری سازمان‌ها، انجمن‌ها، اتحادیه (سندیکا)های تولیدی و خدماتی مرتبط، هر شش ماه یکبار فهرست کالاها، تجهیزات، لوازم و فرآورده‌های ساخت داخل و ظرفیت تولیدی آنها را استخراج کند و به طور رسمی در دسترس دستگاههای ذی‌نفع موضوع ماده (۲) این قانون و عموم مردم قرار دهد.

ماده ۴ - دستگاههای موضوع ماده (۲) این قانون موظفند در اجرای کلیه طرحها و پروژه‌های خدماتی، ساخت، نصب و تأمین کالاها، تجهیزات، لوازم و فرآورده‌ها به‌گونه‌ای برنامه‌ریزی کنند که حداقل پنجاه و یک درصد (۵۱درصد) هزینه هر طرح و پروژه آنها به صورت کار در داخل کشور باشد. با توجه به فهرست تولیدات داخلی موضوع ماده (۳) این قانون اگر استفاده از تولیدات و خدمات داخل کشور ممکن نباشد، با توافق بالاترین مقام اجرائی دستگاههای موضوع ماده (۲) این قانون حسب مورد و وزیر صنعت، معدن و تجارت دستگاههای مزبور می‌توانند نیاز طرح یا پروژه خود را از خدمات یا محصولات خارجی تأمین کنند.

تبصره - اختیارات وزیر جهاد کشاورزی مندرج در قوانین مربوط به این وزارتخانه از شمول این قانون مستثنی است.

ماده ۵ - دستگاههای موضوع ماده (۲) این قانون موظفند کلیه فعالیت‌های خدماتی، ساخت، نصب و تأمین کالا، تجهیزات، لوازم و فرآورده‌های موردنیاز طرحها و پروژه‌های خود را فقط



بیمه افراد مذکور در این ماده مطابق قانون تأمین اجتماعی مصوب ۱۳۵۴/۴/۳ و اصلاحیه‌های بعدی، آنها را بیمه نماید.

ماده ۱۳- تمام یا قسمتی از جریمه‌های مقرر در قانون تأمین اجتماعی بنا به درخواست کارفرما و با توجه به دلایل ابرازی مبنی بر خارج از اختیار بودن عدم انجام تکالیف مقرر و با در نظر گرفتن سوابق گذشته و خوش حسابی واحد تولیدی، صنعتی و معدنی و به تشخیص و موافقت سازمان تأمین اجتماعی براساس بندهای ذیل ماده (۲) قانون اصلاح قانون تأمین اجتماعی مصوب ۱۳۸۷/۴/۸ مجمع تشخیص مصلحت نظام، قابل بخشودگی است. آیین‌نامه اجرائی این ماده به وسیله وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی تهیه می‌شود و دو ماه پس از لازم‌الاجراء شدن این قانون به تصویب هیأت‌وزیران می‌رسد.

ماده ۱۴- سازمان تأمین اجتماعی موظف است حق بیمه کارکنان قراردادهای ارائه خدمات اجتماعی پیمانکاران طرح‌های عمرانی و غیرعمرانی با مصالح یا بدون مصالح را بر مبنای فهرست ارائه شده توسط پیمانکاران دریافت نماید. اعمال هرگونه روش دیگری غیر از روش مندرج در این ماده ممنوع است.

تبصره - در صورت عدم ارسال دقیق فهرست توسط پیمانکار و عدم انجام تعهدات، طبق **ماده (۱۴۸) قانون کار** مصوب ۱۳۶۹/۸/۲۹ مجمع تشخیص مصلحت نظام و **مواد (۲۸) و (۲۹) قانون تأمین اجتماعی** مصوب ۱۳۵۴/۴/۳ و اصلاحیه‌های بعدی آن و شکایت نیروی کار، سازمان تأمین اجتماعی براساس قانون تأمین اجتماعی با پیمانکار برخورد می‌کند.

ماده ۱۵- وزارت امور اقتصادی و دارایی موظف است با همکاری دستگاه‌های ذی‌ربط برای خروج مصالح، لوازم و کالاهای مصرفی مورد نیاز اجرای قراردادهای خارجی تسهیلات لازم را فراهم نماید.

ماده ۱۶- «صندوق حمایت از تولیدات صنعتی» از تجمیع صندوق‌های ضمانت سرمایه‌گذاری صنایع کوچک، حمایت از تحقیقات و توسعه صنایع الکترونیک، صنایع دریایی و بیمه سرمایه‌گذاری فعالیت‌های معدنی تشکیل می‌شود. اساسنامه این صندوق به پیشنهاد وزارت صنعت، معدن و تجارت ظرف شش ماه به تصویب هیأت‌وزیران می‌رسد.

ماده ۱۷- افزایش سرمایه بنگاه‌های اقتصادی ناشی از تجدید ارزیابی دارایی‌های آنها، از تاریخ لازم‌الاجراء شدن این قانون به مدت پنج سال از شمول مالیات معاف است مشروط بر آن که متعاقب آن به نسبت استهلاك دارایی مربوطه و یا در زمان فروش، مبنای محاسبه مالیات اصلاح گردد و بنگاه یادشده طی پنج سال اخیر تجدید ارزیابی نشده باشد.

آیین‌نامه اجرائی این ماده به وسیله معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور و وزارت امور اقتصادی و دارایی با همکاری وزارت صنعت، معدن و تجارت تهیه می‌شود و حداکثر ظرف شش ماه از تاریخ لازم‌الاجراء شدن این قانون به تصویب هیأت‌وزیران می‌رسد.

ماده ۱۸- دولت مجاز است به منظور تسهیل اجرای

سیاست‌های کلی اصل چهل و چهارم (۴۴) قانون اساسی مصوب ۱۳۸۸/۹/۲۵ ترتیبی اتخاذ نماید تا شرکت‌های صنعتی و معدنی با صدور اوراق مشارکت شرکتی رتبه‌بندی شده در چهار چوب قانون توسعه ابزارها و نهادهای مالی جدید بخشی از نیازهای مالی خود را تأمین کنند. حجم اوراق نمی‌تواند از سرمایه پرداخت شده شرکت بیشتر باشد.

ماده ۱۹- دولت موظف است:

۱- برای هدایت بازار به بهره‌گیری از توان تولید و خدمات داخلی و حمایت از صادرات، با استفاده از ظرفیت صنعت بیمه کشور به طراحی و استقرار نظام بیمه حمایتی مصرف‌کنندگان تولیدات و خدمات داخلی اقدام کند. ۲- مشوق‌های صادراتی کالا و خدمات را به نحوی طراحی کند که منجر به افزایش تولید صادرات گرا شود. اولویت استفاده از این مشوقها با آن دسته از تولیدکنندگانی در سرزمین اصلی یا مناطق آزاد می‌باشد که به تشخیص وزارت صنعت، معدن و تجارت تولیدات و خدمات آنها از مزیت برخوردارند.

ماده ۲۰- دولت موظف است به منظور حمایت از سازمانهای توسعه‌ای ضمن پیش‌بینی منابع مالی لازم در بودجه سنواتی آنها، سود شرکت‌های تابعه را مطابق آنچه در بودجه سالانه مشخص می‌شود پس از کسر سهم دولت با رعایت سیاست‌های کلی اصل چهل و چهارم (۴۴) قانون اساسی به همراه منابع حاصله از فروش اموال و دارایی‌های آنها با رعایت قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل چهل و چهارم (۴۴) قانون اساسی در اختیار سازمان‌های مذکور قرار دهد.

ماده ۲۱- به منظور سرمایه‌گذاری در صنایع اولویت‌دار و یا حل مشکل واحدهای صنعتی، معدنی موجود، منابع لازم براساس پیشنهاد وزارت صنعت، معدن و تجارت در قالب یارانه سود تسهیلات یا کمک‌های فنی - اعتباری در بودجه‌های سنواتی پیش‌بینی می‌شود. وزارتخانه مذکور لیست اولویت‌های مشمول این ماده و منابع مورد نیاز را به طور سالانه ارائه می‌کند.

ماده ۲۲- قوه قضائیه در حدود اختیارات خود مکلف است شعبه یا شعباتی از دادگاه‌های عمومی را برای رسیدگی و صدور حکم تخلفات ناشی از عدم اجرای این قانون توسط بخشهای دولتی و غیردولتی اختصاص دهد.

ماده ۲۳- از تاریخ لازم‌الاجراء شدن این قانون، قانون حداکثر استفاده از توان فنی، مهندسی، تولیدی، صنعتی و اجرائی کشور در اجرای پروژه‌ها و ایجاد تسهیلات به منظور صدور خدمات مصوب ۱۳۷۵/۱۲/۱۲ لغو می‌گردد.

قانون فوق مشتمل بر بیست‌وسه ماده در جلسه علنی روز یکشنبه مورخ یکم مرداد ماه یکهزار و سیصد و نود و یک مجلس شورای اسلامی تصویب شد و در تاریخ ۱۳۹۱/۵/۱۱ به تأیید شورای نگهبان رسید.

رئیس مجلس شورای اسلامی - علی لاریجانی



نگرشی اجمالی به راه‌های پویایی صنعت

مهندس محمدعلی پورشیرازی



کارخانه تولیدی یا مصرفی و... نیست بلکه در این فرایند، منتقدین و نویسندگان تحلیلگر نیز به نوعی در روند امور

مدارج بالای دانشگاهی را باید از سال اول ابتدایی شروع کرد و لذا وقتی به آن مقطع بالا می‌رسیم به راحتی می‌توانیم مشکلات جذب علم را تحمل کنیم و هم دانش و تحقیقات و نظریه را به راحتی به جامعه انتقال دهیم و یا آن را به نتیجه رسانیم. ضرب‌المثل: «ذره ذره جمع گردد وانگهی دریا شود» می‌تواند به درستی آن را نمود عینی بخشید.

با این مقدمه باید بگوییم که صنعت به معنی اعم، منوط و محدود به چند

صنعت در این زمان که تکنولوژی به سرعت گسترش یافته است، معنای بسیار پرمحتوایی یافته و ایران نیز باید مانند برخی از کشورها در شروع این گستردگی، خود را در هماهنگی بیشتری با آن قرار دهد و متوازن و آرام حرکت کند؛ کاری که ژاپن و تا حدودی کره، چین، مالزی، ترکیه و... انجام داد. حرکت با گام‌های کوچک مشکلات کمی دارد و برطرف کردن موانع این نوع اقدام ساده است. حالت آموزش و پرورش دارد که





به کشورهای دیگر نیاز نداشته باشد، البته در شعار مسئله را طور دیگر بیان می‌کنیم که بی‌نیازیم ولی واقعیت این است که برای ساده‌ترین مواد اولیه نیازمند واردات هستیم که اشکالی هم ندارد چون این امر لازمه توسعه است چنانچه بوذرجمهر گفت: همه چیز را همگان دانند و ما اضافه کنیم لکن همگان دارند؟

اگر در آسیب‌شناسی صنعت از مسائل درون‌مرزی شروع کنیم اولین بحث سرمایه‌گذاری مالی و فکری و انگیزه‌ای کوتاه‌مدت - بلندمدت می‌باشد که هر کدام از دو گروه با توجه به توانایی‌های خود وارد آن می‌شوند باید بررسی شود که در این مورد چقدر انگیزه داده‌ایم. بیس‌گیتس از روز اول نابعه نبود، بستر موجود به او میدان داد و به قول ناپلئون که چندین بار در گذشته کلامش را ذکر کرده‌ام «نواع از نبوغشان بجایی نرسیده‌اند بلکه بستر مناسب موجب بروز نبوغشان شده است» که در همین ایران مواردی از این دست داشته‌ایم مثلاً اکثر فعالان صنعت خودرو از همین قشر بوده‌اند البته پس از توفیق از کمک‌های دولتی استفاده نموده‌اند که باید گفت در جهت توسعه بوده است نمی‌توان منکر نظارت دولتها در توسعه یا جلوگیری از رخوت یا پاشیدگی صنایع در تمام کشورها شد؛ چنانچه یکی از شخصیت‌های معروف بین‌المللی معتقد است: هر اتفاق خوب و بد در هر جامعه‌ای را دولتها موجب می‌شوند، لکن افراد تصور می‌کنند پیشرفت امور به طور خودجوش و توسط خودشان است.

اما موضوع دیگر نزدیک کردن تفکر صاحبان سرمایه و صنایع مختلف به یکدیگر است البته رقابتها به جای خود محفوظ است اما ایجاد بستر اضمحلال یا تضعیف موضوع دیگری است و در خیلی از کشورهای عقب‌مانده این مورد از مسائل اصلی است که زورمداران با رقابت تخریبی صنایع زبردست را له می‌کنند که خود بحث بسیار مفصلی

نموده‌اند. به ویژه ما ایرانی‌ها کسی را که تولیدی با کیفیت خوب برای مردم انجام دهد و سود ببرد با طیب خاطر سود او را اگر چه زیاد هم باشد حلال می‌دانیم.

آسیب‌شناسی صنعت در کشورهای مثل ایران در دو حوزه باید انجام شود، درون‌مرزی و برون‌مرزی؛ که قسمت دوم نیاز به مواد یا تکنولوژی دارد و یا صادرات آن دارای مسائل جنبی و سیاسی می‌باشد. البته باید توجه داشته باشیم بلااستثناء هیچ کشوری در جهان نیست که برای توسعه یا بهبود صنعت و رفاه اجتماعی به کشورهای دیگر نیاز نداشته باشد

آسیب‌شناسی صنعت در کشورهای مثل ایران در دو حوزه باید انجام شود، درون‌مرزی و برون‌مرزی؛ که قسمت دوم نیاز به مواد یا تکنولوژی دارد و یا صادرات آن دارای مسائل جنبی و سیاسی می‌باشد. البته باید توجه داشته باشیم بلااستثناء هیچ کشوری در جهان نیست که برای توسعه یا بهبود صنعت و رفاه اجتماعی

صنعتی شدن نقش دارند که می‌توانند قبلاً نوع مواد اولیه، چگونگی مصرف، نامساعد بودن، زیان‌آور بودن آن تولید و... را به صورت انتقاد یا برعکس تأیید و بیان نمایند؛ در این امور باید گفت در عمل با واقعیت فاصله داریم و نتوانستیم حتی با روند متوازن برخی از کشورهای در حال توسعه جهان همراه شویم. حرکت انجام شده نیز بسیار بطئی و کند و گاهی شتابزده؛ بوده است و به دلائل گوناگون، کمتر به فکر آسیب‌شناسی آن نیز بوده‌ایم و مهمتر اینکه در جهت برطرف کردن موارد آسیب‌شناختی آن اقدام مؤثری انجام نشده است مثلاً تحقیق

و توسعه‌ای انجام نشده است که نشان دهد تولیدکننده یک اتومبیل گران‌قیمت در طول ۲۵ سال چه میزان تحول در خودرو بوجود آورده و معایب فناوری خود را برطرف کرده و نوآوری نموده و به رفاه مصرف‌کننده توجه داشته است البته کشورهای که به این امر توجه کرده‌اند در فروش، سود آن را نیز بیشتر برداشت



است.

اهمیت جایگاه دولت، مطلب معنی‌داری است که در بالا ذکر شد و بسیار مهم است مثلاً تفکر تنظیم قوانین پیش‌رونده در مالیات یا تسهیلات واردات مواد اولیه، صادرات، قوانین تأمین اجتماعی، کار و... این مسیری که ترکیه و مالزی با تمام فقر اجتماعی، مالی و... به بهترین وجهی انجام دادند، ما با توجه به ویژگی‌های بومی خود باید طی کنیم؛ باید نامی از تورگوت اوزال و یا مهاتیر محمد برد. تورگوت اوزال در مسافرت خود به ایران بالغ بر ۲۰۰ نفر از بخش خصوصی همراه خود به ایران آورد؛ در جلساتی که

برگزار شد، نقش عوامل او را هیچ وقت فراموش نمی‌کنم که برای ارتقای بخش خصوصی واقعی چه کارها که انجام ندادند و در جلسه‌ای، ایشان جمله‌ای پر معنی بیان کرد که «ما عاشق بخش

خصوصی واقعی خودمان هستیم و با کمک‌های همه جانبه و برنامه‌ریزی شده پشتیبان آن هستیم» ولی در این موارد واقعاً ما چه کردیم؟ از سویی دیگر باید

بعضی صاحبان صنعت به دلایلی مختلف به سود برداشته شده چند ساله اکتفا می‌کنند و سودرسانی لازم را به نسل‌های بعد مدنظر قرار نداده‌اند؛ چرا که اطمینان به فردا برای آنها مسئله مهمی است. در جهان امروزی و ارتباطات ثانیه‌ای یکی از موارد اصلی، رقابت، بین تولیدات مشابه در کشورهای مختلف است کاری که چین به بهترین وجهی انجام داد و می‌دهد البته با پیش انداختن بخش خصوصی واقعی و نه گروه خاص

اذعان کرد که بعضی صاحبان صنعت به دلایلی مختلف به سود برداشته شده چند ساله اکتفا می‌کنند و سودرسانی لازم را به نسل‌های بعد مدنظر قرار نداده‌اند؛ چرا که اطمینان به فردا برای

آنها مسئله مهمی است.

در جهان امروزی و ارتباطات ثانیه‌ای یکی از موارد اصلی، رقابت، بین تولیدات مشابه در کشورهای مختلف است کاری که چین به بهترین وجهی انجام داد و می‌دهد البته با پیش انداختن بخش خصوصی واقعی و نه گروه خاص؛ و در لباس‌های گوناگون در این مورد ما پیشرفت در خور نداشتیم چرا که سیستم براساس تفکر خود حاضر نبود دورتر را نگاه کند و عمل به روزمرگی نهادینه شد. سعی نکردیم با تشویق‌های واقعی قیمت تمام شده و یا کیفیت را که رکن اصلی تولید است، رقابتی کنیم. در غالب امور حتی در کشاورزی، کاری که کشورهای همسایه ما انجام دادند و مثلاً مواد خوراکی را به بهترین وضعیت تولید می‌کنند، پول حمل و نقل می‌دهند، گمرک مقصد را می‌دهند، کیفیت و قیمت تمام شده آنها از تولیدات ما هم بهتر و هم ارزانتر است، به طوری که بازار هدف را از ما می‌گیرند. نمونه دیگر آن نساجی است بازار تولیدات نساجی و مشکلات



آن کاملاً روشن و غیرقابل انکار است ضعف آن هم مدیریت و هم عدم تربیت نیروی انسانی ماهر است.

اما موضوع دیگر که به طور مختصر در چند سطر قبل بیان شد کاری است که بعضی کشورها ۵۰ سال قبل انجام دادند ولی در کشور ما انجام نشده است آن هم عدم دخالت دولت در تمام امور از تولید، چگونگی تولید، نوع تولید، خرید، فروش، مصرف، نگهداری و... است که انگیزه‌ها

و خلاقیت بخش خصوصی را به شدت تضعیف می‌کند؛ مثلاً مسکن در اواسط سال ۸۴ آرام بود ناگهان مسکن متری ۲۵۰ هزار تومان شد متری ۳/۵ میلیون تومان افزایش قیمت پیدا کرد؛ چرا؟! چون دولت خود را وارد موضوع کرد. البته آگاهانه و ریشه‌ای این کار را کرد ولی نتیجه آن با نیت مدیران تفاوت فاحش داشت. از سویی در تربیت نیروی انسانی ماهر یک موضوع بسیار مهم وجود دارد و آن ارتباط کامل بین خواسته صنعت به معنی اعم و هماهنگی با گروه آموزشی می‌باشد که لازم است شورای عالی آموزش و صنعت برای این امر ایجاد شود آن هم

در بُعد اجرایی نه صوری و شکلی و توجه شود که صنعت واقعاً چه نوع نیروی کاری لازم دارد و ما که مسئول آموزش هستیم چگونه آنرا تربیت کنیم؟ و قسمت مهم آنکه با کمک صنایع آن را کاربردی کنیم کاری که تمام دنیا بلااستثناء انجام می‌دهند. هر دانشکده‌ای با چند کارخانه یا مؤسسه تولیدی یا حتی مصرفی در حجم بالا ارتباط کامل دارد و حتی به صورت Joint با آنها کار می‌کنند و هر دو می‌دانند چه می‌خواهند چه باید ارائه دهند. در اینجا دولت‌ها بسیار مؤثرند چرا آموزش علمی و مهارتی هم قسمتی تحت تأثیر قوانین است و قوانین ما به طور کلی مسائل دست و پاگیر فراوان دارد.

گاهی مشکلات را ناشی از کمبود منابع مالی می‌دانیم. لازم به توضیح است که پول به تنهایی فسادآور و انحراف‌آور

است ولی اگر این اصل به کارآفرینی تبدیل شود اشتغال و توسعه کشور و رفاه عمومی را موجب می‌گردد.

متأسفانه در عرض ۲۰ سال بی‌جهت نقدینگی بیش از ۲۲ برابر شده چون گردش واقعی کاغذ نقش‌دار بسیار کند است. بعضی صنایع یا تولیدات از این دید به قضیه نگاه می‌کنند که پول را برای کاری در صنعت، تجارت، صرف کنند که بلافاصله چند برابر آن را در فاصله زمانی

گاهی مشکلات را ناشی از کمبود منابع مالی می‌دانیم. لازم به توضیح است که پول به تنهایی فسادآور و انحراف‌آور است ولی اگر این اصل به کارآفرینی تبدیل شود اشتغال و توسعه کشور و رفاه عمومی را موجب می‌گردد.

متأسفانه در عرض ۲۰ سال بی‌جهت نقدینگی بیش از ۲۲ برابر شده چون گردش واقعی کاغذ نقش‌دار بسیار کند است.

کوتاهی به دست آورند، این شیوه نگرش به اقتصاد باعث شده است به صورت نسلی به مسئله نگاه نکنیم.

بازار پولی از موارد دیگر مشکلات سیستم مالی کشور است یعنی از طریق بانک و بانکداری یا آنقدر تخصیص اعتبار می‌شود که از برگشت آن عاجز شده‌ایم و یا آنقدر شرایط سختی به وجود آورده‌ایم که مشکل ایجاد کرده و به طور کلی سیستم بانکی را با مشکل مواجه نموده است که هم جلوی توسعه را گرفته است و هم سرمایه‌ها بلامتکلیف مانده است آثار این سوء مدیریت مالی سرمایه‌های فکری کشور را تحت تأثیر سوء قرار داده است که آثار آن در فرار مغزها کاملاً مشهود است.

موضوع دیگر اینکه تولیدات یعنی مصرف

داخلی و مصرف خارجی با مشکل مواجه است گرچه صادرات در این مورد بسیار مهم است اولاً چقدر توانستیم جلوی قاچاق کالا را برای حمایت از تولید داخلی بگیریم یا در مورد مشکل قانون مالیات برارزش افزوده هنوز هم به فکر اصلاح آن نیستیم که اشکالات کاربردی برای تولیدکننده ایجاد کرده است که خود یک مقاله چندصفحه‌ای را با مستندات آن می‌طلبید.

در پایان باید بگویم دولت ما نیز مثل تمام کشورهای رو به ترقی واقعی نه شعاری؛ باید سیاستی درست، مطالعه شده غیرفردی یا جناحی در مورد صادرات و واردات و صنایع با همفکری مدیران کاربردی واقعی تنظیم نماید و با آمار واقعی برنامه‌ریزی نماید؛ در رسانه خواندم که مدیری گفته بود: فلان مقدار برنج وارد می‌شود. روز بعد در رسانه‌ای دیگر خواندم که دیگری فرموده بودند

در چند ماه آتی هیچ برنجی وارد نخواهد شد. مشابه این مورد وقتی بود که بزرگی فرمودند تورم ۶ درصد است در همان رسانه عزیز هم تراز دیگری فرموده بودند تورم ۲۱/۶ درصد است! این تناقضها در آمار و ارائه اطلاعات، مردم و مدیران صنایع را از مسیر برنامه‌ریزی دور می‌سازد. از یک طرف می‌گویند تورم نداریم از طرف دیگر مصرف‌کننده کلافه گرانی است و هر روز در رسانه‌ها گفتارهایی ضد و نقیض می‌خوانم و می‌شنوم.

امید است متخصصان کاربردی و با تجربه و مدیران گروه صنایع غیررانتی و مدیران با تدبیر و مطلع بخش خصوصی و صنعت بنشینند، مسائل و مشکلات صنایع و روند توسعه کشور را بررسی و یک طرح واقعی بدهند که به نتیجه لازم برسد.



در دیدار نمایندگان بانک سپه با اعضای کمیسیون اقتصادی و بانکها مطرح شد:

بانکها تعریف جدیدی برای رابطه با پیمانکاران ارائه دهند



روز شنبه ۴ شهریور کمیسیون اقتصادی و بانکها با نمایندگان بانک سپه جلسه داشتند. در این جلسه آقای محمدهادی نورپوری از اداره کل روابط عمومی و بازاریابی، آقای شاهرخ علائی از اداره بررسی طرحها و نظارت، آقای صادقی از اداره تسهیلات، آقای راستین از اداره تحقیقات، و خانم الهام آزادی از اداره تشکیلات و روشها به نمایندگی از بانک سپه حاضر بودند.

مهندس دادمان رئیس کمیسیون اقتصادی و بانکها و ریاست هیات مدیره شرکت پورنام، مهندس مسعودی عضو کمیسیون و مدیرعامل شرکت سازور تهران، مهندس عزیزی عضو کمیسیون و مدیر شرکت بوم شهر، مهندس ظاهری از شرکت لمبه کوب، مهندس سیدین از شرکت واناپل و آقای تکلی دبیر کمیسیون اقتصادی و بانکها هم حاضر بودند تا با پیشنهاد بانکداری پروژه‌های وارد بحث و گفتگو با نمایندگان بانک سپه شوند.

پروژه‌های بزرگی مثل راه، سد، نیروگاه، ساختمانهای بزرگ و فرودگاهها و بنادر هستند و به هر حال دارای سوابق متعددی از جمله در زمینه سدسازی هستند. قبل از این که قرارگاه خاتم‌الانبیا شرکت‌های سد سازی را راه اندازی کنند، اعضای انجمن در سدسازی فعال بودند و حداقل افتخار آنها این بود که اولین سدها را بخش خصوصی و اعضای این انجمن ساخته‌اند.

در شرایط موجود انجمن برای کمک به اعضای خود جهت حل و فصل مسائل مربوط به اعتبار و تامین نقدینگی و سرمایه می‌کوشد طی یک فرایند

بانک سپه مستحضر هستند در کشور شرکت‌های پیمانکاری زیادی وجود دارد. انجمن شرکت‌های ساختمانی متشکل از ۵۸۰ عضو است که عموماً این شرکتها جزو شرکت‌های رتبه یک و بزرگ کشور هستند. حدود ۲۵ هزار شرکت ثبت شده پیمانکاری در کشور وجود دارد که اغلب جزو شرکت‌های کوچک و درجه پایین هستند. البته اکثر شرکت‌های عضو انجمن شرکت‌های درجه یک و فعال در تهران هستند و شرکت‌های کوچک‌تر در استانها پراکنده‌اند و پروژه‌های کوچک را انجام می‌دهند. شرکت‌های عضو انجمن متولی

در ابتدای این جلسه مهندس دادمان عنوان کرد: کمیسیون اقتصادی و بانکها به دنبال وظیفه ذاتی خود در صدد تعاملی در سطح اعضای انجمن شرکت‌های ساختمانی با بانکهای کشور برای تامین نیازها و رفع مشکلات اعضای این صنف در قالب رابطه برد-برد است. پیرو همین موضوع تا کنون جلساتی با بانکهای خصوصی داشته‌ایم و برای بانک سپه هم به عنوان یک بانک دولتی، فعال، و دارای منابع دولتی، پیشنهادی را طی نامه‌ای ارسال کرده‌ایم. به طوری که مهمانان گرامی و نمایندگان



جدید نشود چیز زیادی از تعامل موجود نصیب طرفین نمی‌شود.

در ادامه آقای نورپوری از اداره کل روابط عمومی و بازاریابی بانک

سپه درباره حجم سرمایه در گردش شرکت‌های انجمن پرسید که مهندس دادمان گفت: بودجه عمرانی در سال ۱۳۹۱ حدود ۳۸۰ هزار میلیارد ریال است. برای پروژه‌های غیرعمرانی عدد خیلی بالاتر است. این پروژه‌ها شامل پروژه‌هایی که در موسسات عمومی (شهرداریها) و شرکت‌های سرمایه‌گذار (از جمله بانکها) و سیستم‌های هلدینگ و پروژه‌هایی که در وزارت نفت تعریف می‌شوند نیز هست. برآورد ما روی ۸۵-۹۰ هزار میلیارد تومان در کشور است و روی این بودجه می‌توان حساب کرد. منتهی معمولاً بودجه عمرانی تا سال گذشته در تخصیص و پرداخت ۷۰-۷۵ درصد بوده است. البته سال گذشته تا پایان سال ۷۵-۷۲ درصد پرداخت شد اما دولت تصویب کرد تا پایان شهریور بودجه‌های سال ۹۰ حق هزینه داشته باشد، در واقع از محل ردیف‌های تبصره‌ای بودجه درآمدهای مکملی ایجاد شد. البته بحث مربوط به اوراق مشارکت را هم می‌توان به آن اضافه کرد. اوراق مشارکت امسال حدود ۳۵ هزار میلیارد تومان برای بودجه‌های عمرانی و غیرعمرانی در نظر گرفته شده است.

اگر روی این گردش مالی (turnover) حساب شود عدد درآمدی در مجموعه حداقل ۷۰ میلیارد تومان است. قاعدتاً نصیب شرکت‌های بزرگ از این رقم عدد بزرگی می‌شود که برآورد آن به راحتی ممکن نیست. به هر حال پروژه‌های متوسط ما حدود ۱۰۰ میلیارد تومان است. این درآمدی است که گردش مالی را می‌سازد. چون ما این پول را در بخش‌های مختلف از جمله خرید مصالح و پرداخت دستمزد می‌چرخانیم و بازار بزرگی به وجود می‌آید.

در ادامه آقای صادقی از اداره تسهیلات بانک سپه عنوان کرد: تسهیلات چیزی است که ما برای

ارتباط ویژه‌ای هستیم. به هر حال همه پیمانکاران با یکی از بانکها کار می‌کنند و روند کار جاری و عادی مانند همیشه در حال انجام است، برای روند جاری ما تعریف خاصی در ذهن نداریم و بر اساس مقررات معمول کار انجام می‌گیرد هر چند اگر بخواهیم در چهارچوب همین روند فکر کنیم نه بانک چیز جدیدی برای پیمانکارها دارد و نه پیمانکاران جذابیتی ویژه برای بانک، ضمن این که انجمن ما نیز انگیزه‌ای برای سوق دادن اعضای خود به سمت شما ندارد.

بعد از این که بانک‌های خصوصی از سال ۱۳۸۰ با روش‌های مختلف جذابیت‌های جدیدی ایجاد کردند بانک‌های دولتی از چرخه رقابت عقب افتادند، و حداقل جذابیتی که به دلیل بهره‌های کم‌تر حفظ کرده بودند، با بالا بردن نرخ بهره از دست دادند.

رابطه بانکها و شرکتها باید هر از چندگاهی متحول شود. شرایط به نوعی است که یکی از بانکها باید پیش قدم شده اتفاق جدیدی را رقم بزنند. بانک باید تعریف جدیدی از رابطه خود با پیمانکارها داشته باشد که برای مشتریان خوش‌آیند بوده، آنها را به طور گروهی و حداکثری جذب کند. در حال حاضر بانک سپه می‌تواند با تسهیلات بهتر و حمایت مالی بیشتر، پیشنهاد ما را در چهارچوب نگاه پروژه‌ای و پوشش صفر تا صد پروژه بررسی کند. اگر بانک ریسک مربوط به پذیرش ضمانت‌نامه‌ها را بپذیرد، از سود بیشتری بهره‌مند می‌شود. اگر بانک وارد این فضای

تعاملی مسائل خود را با نظام مالی و پولی کشور هماهنگ کند. این شرکتها نیازهای مشخصی دارند که ما بر مبنای آنها پیشنهاد دادیم و در خدمت شما هستیم.

مشکلات ما درباره تضامین، تامین وجوه نقد و تامین مالی است. پروژه‌های عمرانی کشور با چرخه معیوب بودجه‌نویسی، تخصیص اعتبار و پرداخت مواجه است. همیشه بودجه عدد قابل توجهی تصویب می‌شود ولی در مرحله اعتبار و تخصیص از هر گوشه آن کم می‌شود. و آخر سر هم مسائل مربوط به کسری بودجه با جبران از محل بودجه عمرانی حل و فصل می‌شود. بنابراین این ساز و کار معیوب یک جایی باید متوقف شود و باید از این شکل تامین مالی بیرون رفت. دولت هم به این قضیه توجه دارد و ماده ۱۰۱ را برای اولویت دادن به تامین مالی برخی پروژه‌ها تدوین و تصویب کرده است. پیشنهاد جدید ما این است که بانکها در روشی پروژه محور پشت سر شرکتها بایستند. سعی کردیم در این پیشنهاد دغدغه خاطر طرف تامین کننده یعنی بانک را نیز تامین کنیم و در عین رعایت قوانین، حداقل نظرات ما هم تامین شود.

در ادامه مهندس مسعودی بیان کرد: هم بانکها و هم پیمانکاران سالهای متمادی در این کشور کار کرده‌اند. بین بانک شما و پیمانکاران تعاملی چندین ساله وجود دارد. اما امروزه به دنبال ارتباط شرکتها با بانکها نیستیم بلکه به دنبال



مشتریها ارائه می‌دهیم و شامل ضمانت‌نامه‌ها از جمله ضمانت‌نامه شرکت در مناقصه، حسن اجرای تعهدات و پرداخت تسهیلات است. درخواست شما به طور کلی مطرح شده است و شامل همان تسهیلاتی است که ما ارائه می‌دهیم، اگر جزئیات درخواست شما بهتر عنوان شود می‌توانیم روی آن کار کنیم.

مهندس دادمان در جواب گفت:
همه این خدمات، خدمات عام بانکی هستند. به طور مشخص در حال حاضر روش کار این است که شرکتها بر اساس شناخت خود از بانکها و جذابیت بانکها با یکی از آنها همکاری می‌کنند و از همه قسم خدمات بهره‌مند می‌شوند و عموماً شرکتها برای این که از همه این تسهیلات برخوردار باشند همه تخم مرغها را در یک سبد نمی‌چینند.

اساس پیشنهاد ما این است که وقتی وارد یک پروژه می‌شویم با بانک شما به طور انحصاری وارد کار شویم و همه خدمات را از جمله ضمانت‌نامه، تسهیلات و گشایش اعتبار را از صفر تا ۱۰۰ پروژه از آن بانک اخذ کنیم. بانکها روشی برای رساندن اعتبار دارند که معمولاً روش غیرمتناسب با شرکتهای پیمانکار است و اساس آن این است که صنفی که در روز پول می‌گیرد، شبها پول خود را در بانکها بگذارد. در مقابل پیمانکاران هم یاد گرفته‌اند پول را از یک بانک می‌گیرند و خدمات دیگر را از بانکی دیگر. پیشنهاد ما این است که پیمانکاران در مقابل گرفتن یک خط اعتباری تضمینی و تامین سرمایه برای انجام یک پروژه، تمرکز وجوه نقد این پروژه را نزد شعبه مورد نظر بانک انحصاری کند. این یک روش قانونمند است که به کارفرما هم اعلام می‌شود و تحت قرارداد مشخصی که مقبول طرفین باشد، همه وجوه نزد بانک متمرکز شود و بانک به عنوان صندوقدار پروژه عمل کرده، بسیاری از ریسکهای پشتیبانی پروژه کاهش یابد. باید پذیرفت که روشهای پراکنده قبلی جواب نیازهای امروز را نمی‌دهد.

تفاهم‌نامه کلی در نظر گرفت. و بعد از بازبینی و کارشناسی درباره ابعاد قضیه به آن پرداخت. بانک ما یک بانک دولتی است و در جاهایی دست آن بسته است، با این همه می‌توان طی جلساتی با پرداختن به جزئیات موجود مصوبه و امتیاز گرفت. رسیدن به تفاهم امر محالی نیست به شرطی که در جلسات مشترکی به بررسی جزئیات آن پرداخته شود. علاوه بر این باید هیات مدیره بانک روی این تفاهم‌نامه نظر بدهد و شما نیز درباره اعضای خود اطمینان کافی را به بانک بدهید.

مهندس دادمان در جواب خانم آزادی از اداره تشکیلات و روشهای بانک سپه که پرسیدند این پیشنهاد قبلاً با چند بانک مطرح شده، گفت: ما با بانکهای تجارت، صادرات و هم اکنون با بانک شما (سپه) وارد گفتگو شدیم. انجمن شرکتهای ساختمانی عملکرد انتفاعی ندارد اما این انجمن از سال ۱۳۲۶ در جهت توسعه فضای کسب و کار برای اعضای خود عمل می‌کند. در واقع انجمن برای رفع مشکلات شرکتهای عضو و ایجاد ظرفیتهای بالاتر برای توسعه کسب و کار اقدام می‌کند و برای این منظور کمیسیونهای مختلفی دارد از جمله

اگر ما در ورود به یک پروژه از شریک ارائه‌کننده خدمات و پشتیبانی مالی او بهره‌مند باشیم با خیال راحت جلو می‌رویم از طرفی بانک در موضوع مشخصی تمام گردش وجوه از صفر تا صد را برعهده می‌گیرد و کار سودآوری هم برای آن هست. بانک یک بسته خدماتی به شرکتها ارائه می‌دهد و در مقابل مرادوات مالی پروژه یک شرکت از اول تا آخر آن نزد این بانک خواهد بود که ریسک بانک را در رابطه با تسهیلاتی که به شرکت ارائه داده کاهش می‌دهد و به بانک امکان برنامه‌ریزی در رابطه با وجوه در گردش را می‌دهد. علاوه بر این بانک می‌تواند به موقع اقساط خود را از این وجوه در گردش بردارد و اعتبار فرد را برای دادن اعتبار ارزیابی کند. شرکتها نیز با این روش ریسک بانک را کاهش داده‌اند، بالطبع انتظار دارند تخفیفی از جانب بانک به آنها ارایه شود. در همه جای دنیا داشتن قرارداد دولتی به سهم خود اعتبارآور است، پیمانکارهای ما به دلیل داشتن قرارداد با دولت باید برای بانکها بیشتر از بقیه اصناف معتبر باشند.

آقای نورپوری در پاسخ مهندس دادمان گفت: نکاتی را که مدنظر شما است می‌توان در قالب یک



که شرکتهای ما توسط سازمان برنامه ریزی رتبه بندی می شوند پس می توان گفت بانک شما با یک گروه منسجم و ارزیابی شده کار خواهد کرد و باید این نکته را مدنظر قرار دهید.

آقای علائی از اداره بررسی طرحها و نظارت گفت: پیمانکار با کارفرما در تماس است. گاهی وقتها هم کارفرما و هم پیمانکار تسهیلاتی را برای یک پروژه مشترک می گیرند، یعنی باید تمهیداتی لحاظ شود که یک پروژه از دو تسهیلات استفاده نکند. بحث دیگر بحث اطمینان است. بانک به عنوان یک سرمایه گذار بزرگ می خواهد که با تضمینهای مطمئن از بابت سرمایه گذاری خود آسوده خاطر شود. پیمانکاری و مشاغل مربوط به آن برای بانک قابل احترام هستند اما برای ارائه تسهیلات اطمینان لازم است، بنابراین شما باید در گزارش خود حساسیتهای بانک را هم در نظر گرفته، راهکارهای لازم را در این مورد ارائه کنید.

مهندس دادمان گفت: گرفتن تسهیلات دوباره در کارهای ما موضوعیتی ندارد. چون عموماً طرف قرارداد ما دولت است و دولت منع قانونی برای گرفتن تسهیلات دارد. بانک حق دارد به سود و زیان خود توجه کند اما اعتبارسنجی اساس قضیه و تعیین کننده میزان ریسک است. یکی از روشهای اعتبار سنجی عملکرد گذشته است، روش دیگر صورت های مالی است. در حال حاضر نظام بانکی ۵۵ هزار میلیارد تومان معوقات بانکی دارد که باید دید این معوقات مربوط به کیست؟ تا جایی که می دانم ۹۹/۹ درصد این مبلغ مربوط به پیمانکاران نیست. اگر بانک از این بابت به مشتریان خود اولویت دهد بی شک پیمانکاران در رده اول مشتریان بانکی قرار می گیرند. در پایان این جلسه قرار شد کمیسیون اقتصادی و بانکهای انجمن شرکتهای ساختمانی پیشنهاد خود را با ارائه آمار و ارقام لازم به بانک سپه ارائه کند تا بانک با توجه به این اطلاعات درباره

همان سطح وارد گفتگو شویم. البته بعضی وقتها سطحی که باید با آن وارد گفتگو شویم علاقمند به بحث در این مورد نیست و پیشنهاداتی از این دست را باعث مسائل و مشکلات جدیدی برای بانک می داند، که در این صورت باید دید شما برای جذابیت دادن به پیشنهاد ما چه نظری دارید؟

آقای نورپوری نیز اظهار کرد: متأسفانه ما در سطحی هستیم که نمی توانیم تصمیم نهایی را بگیریم. ما بسته پیشنهادی را برای تصمیم گیری آماده می کنیم و برای این منظور باید یک مدارک کافی در اختیار ما قرار گیرد تا اداره تحقیقات ما برآورد هزینه-فایده کند و گزارش خود را به هیات مدیره ارائه دهد تا در نهایت با تعامل شما تصمیم نهایی اتخاذ شود. برای این منظور باید زمان لازم برای شفاف سازی به ما داده شود.

آقای راستین از اداره تحقیقات نیز با تأیید سخنان وی گفت ما برای بررسی پیشنهاد شما به آمار و اطلاعات لازم نیاز داریم. باید اعداد و ارقام و مدارک را به ما ارائه کنید تا روی آن کار شود که مهندس دادمان در جواب ایشان عنوان کرد: طی نامه ای تکمیلی درخواست خود را مطرح می کنیم و در این نامه به طور مصدق جزئیات خواسته خود را مطرح می نمایم.

مهندس ظاهری از شرکت لمبه کوب نیز با عنوان این مطلب

کمیسیون اقتصادی و بانکها که معتقد است عمده کار پیمانکاری در واقع مدیریت گردش وجوه است. بانکها نیز باید بتوانند نوآوری کنند و فرمول عامی را برای همه مشاغل و مشتریها حاکم نکنند. یک شرکت ساختمانی باید با یک شرکت تجاری متفاوت باشد یعنی با توجه به تفاوت این کسب و کارها تسهیلات دهی توسط بانکها هم متفاوت باشد.

در ادامه آقای راستین از اداره تحقیقات بانک پرسید در حال حاضر شرایط وجوه نقدی پیمانکاران چگونه است که مهندس مسعودی گفت: بودجه عمرانی دولت کم تر از ۵۰ درصد نقدینگی در گردش پیمانکارها است. البته بخش غیر عمرانی هم داریم که کم تر از بخش عمرانی نیست. بودجه عمرانی هم وقتی حدود ۸۰-۷۰ درصد تخصیص می یابد بین پیمانکاران پخش می شود.

وی ادامه داد: روابط ما با بانکها ارادی است و تحمیلی نیست. اگر روابط ارادی است باید برای طرفین جذابیت داشته باشد و دو طرف چیزی برای عرضه به طرف مقابل داشته باشند. این رابطه واضح است و هر دو طرف می دانند کجای آن سود و کجای آن ریسک است. باید دید بانک شما به ارزان فروشی در قالب عمده فروشی علاقمند است یا نه؟ علاوه بر این باید دید این نوع از تفاهم نامه ها در چه سطحی از بانک کلید می خورد تا ما با



مجمع کعاصکا در تالار همایش‌های انجمن برگزار شد



اشاره: کانون عالی انجمن‌های صنفی کارفرمایی ایران (کعاصکا) محور توجهات ویژه بخش خصوصی ایران و صنعت احداث است، آثار مترتب بر روند امور این کانون زمانی برجسته‌تر می‌شود که دبیر کلی آن را دبیر محترم انجمن شرکتهای ساختمانی و عضو جانشین شورای حکام سازمان بین‌المللی کار (ILO*) بر عهده دارد. با توجه به نقش موثر کانون عالی در فرایند امور نهادهای تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری، گزارش مجمع عمومی و فوق‌العاده آن را که با مباحث فنی و تخصصی دقیقی حول محور قانون کار، تامین اجتماعی و شیوه‌های تعامل دولت و بخش خصوصی در آن همراه بود برای اطلاع خوانندگان گرامی ماهنامه پیام آبادگران مطرح می‌کنیم.

وی در ادامه، دستور کار جلسه را ارائه گزارش فعالیت‌های هیأت مدیره، بررسی عملکرد مالی و ترازنامه سال گذشته، بررسی بودجه سال مالی ۱۳۹۱، تعیین میزان ورودیه اعضای جدید و حق عضویت سالانه اعضا، استماع گزارش هیأت بازرسان، و بررسی و تصویب سیاست‌ها و خط‌مشی‌های آینده و تجدید انتخابات اعضای هیأت بازرسان کانون عالی دانست و افزود: علاوه بر این بررسی و تصویب تغییرات اساسنامه کانون عالی برای تطبیق با آخرین آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌ها در مجمع عمومی فوق‌العاده در دستور کار قرار دارد.

در ادامه مهندس محمد عطاردیان دبیر کل کانون عالی انجمن‌های صنفی کارفرمایی ایران قبل از ارائه گزارش هیأت مدیره کانون عالی کارفرمایی ایران، اتفاقاتی را که باعث ایجاد کانون موازی شد تشریح نمود و بعد از برشمردن تلاش‌هایی که برای انحلال این کانون موازی صورت گرفت عنوان کرد: ما همیشه تاکید کرده‌ایم که همه ما کارفرما هستیم و دلیلی ندارد با ایجاد کانونی موازی در بین کارفرمایان کشور شکاف ایجاد شود. به هر حال بعد از اعلام حکم انحلال، ما با اعضای کانون موازی وارد مذاکره شدیم تا آنها نیز بعد از اصلاح اساسنامه کانون به جمع ما بپیوندند. به هر حال وضعیت پیش آمده وضعیت پردردی بود که با سپری شدن آن تمام حوزه‌های گذشته غیر از تامین اجتماعی

مجمع عادی و فوق‌العاده کانون عالی انجمن‌های صنفی کارفرمایی ایران (کعاصکا) از ساعت ۱۶ روز چهارشنبه اول شهریور ماه سال ۱۳۹۱ برای استماع گزارش عملکرد هیأت مدیره و انتخاب بازرسان و اصلاح اساسنامه در محل انجمن شرکتهای ساختمانی برگزار شد. در این جلسه و بر اساس اساسنامه هیأت مدیره **آقای حسین احمدی‌زاده به عنوان رئیس جلسه، خانم کتابون سپهری به عنوان منشی جلسه و آقایان آهنی‌ها و مهندس موسوی به عنوان ناظر جلسه** انتخاب شدند. در مجمع عمومی عادی ضمن تصویب گزارش مالی خزانه‌دار، سه بازرس اصلی و یک بازرس علی‌البدل کعاصکا انتخاب شد. در مجمع فوق‌العاده تصویب اصلاحات پیشنهادی هیأت مدیره برای هماهنگ‌سازی برخی از مفاد اساسنامه با مصوبه هیأت دولت در دستور کار قرار داشت که بعد از مخالفت‌های شدید، تا مجمع فوق‌العاده بعدی به تعویق افتاد.

در ابتدای این جلسه آقای احمدی‌زاده با اظهار تاسف از زلزله آذربایجان این سانحه را از طرف کانون عالی کارفرمایی ایران به خانواده بازماندگان زلزله و مردم عزادار ایران تسلیت گفت و اظهار امیدواری کرد شرکتهای و تشکلهای با حضور خود از سنگینی بار این فاجعه بکاهند و با کمکهای مستمر خود به کمک هموطنان داغ دیده خود بشتابند.



علی‌البدل کعاصکا انتخاباتی برگزار شد که آقایان نجفی سهیلی، وهاب پوربابایی و مهندس مهران نجاتی به عنوان اعضای اصلی و آقای مهندس عزیز میرزائیان به عنوان عضو علی‌البدل انتخاب شدند.

پس از اتمام مجمع عادی، مجمع عمومی فوق‌العاده اعلام شد و مهندس عطاردیان درباره اصلاحات پیشنهادی هیأت مدیره برای هماهنگ‌سازی برخی از مفاد اساسنامه با مصوبه هیأت دولت عنوان کرد: وقتی کانون عالی در

سال ۱۳۷۴ آغاز به کار کرد، آئین‌نامه‌هایی که کانون عالی بر اساس آن تشکیل شد بر این اصل استوار بود که کانونهای استانی در کانون عالی عضو شوند. در آن موقع کانونهای استانی یا کانون سراسری وجود نداشت بنابراین با پیشنهاد جدیدی مبنی بر این که تا زمانی که کانونهای مزبور وجود ندارند انجمنهای صنفی می‌توانند مستقیماً در کانون عضو شوند و وقتی که کانونهای استانی یا سراسری به وجود آمدند، انجمنها در قالب کانونهای استانی یا سراسری عضو این کانون باشند، مطرح شد. این پیشنهاد به طور اصلاحیه‌ای تصویب و اجرا شد و بالاخره در سال ۱۳۷۸ با حضور انجمنها، کانون عالی انجمنهای صنفی ایران شکل گرفت.

از آنجایی که قرار بود بعد از تشکیل کانونها، انجمنها از طریق کانونهای استانی عضو کانون باشند و بر اساس تفاهمهایی که با وزارت کار صورت گرفت، سعی شد چند مشکل موجود در مصوبه جدید را حل کنیم که ما بر اساس آن اساسنامه را اصلاح کردیم، بقیه اصلاحات اساسنامه در حد عبارات و کلمات است و تغییر عمده دیگری ندارد.

وی در ادامه به قرائت اصلاحات موجود پرداخت که قسمتی از آن بدین شرح بود: «در خصوص عبارت با توجه به انجمنهای صنفی دارای اعتبار موجود مندرج در ماده ۶ آئین‌نامه، تعیین تعداد نمایندگان کانونهای استانی فاقد کانون در مجمع عمومی کانون عالی، بر اساس تعداد انجمنهای صنفی کارفرمایی دارای اعتبار موجود در هر استان اعم از عضو یا غیر عضو در کانون استان می‌باشد.» وی در توضیح این قسمت گفت: بدین ترتیب کانون استان قدرتی برای رای گیری می‌یابد و با توجه به تعداد انجمنهای عضو یا غیرعضو، حق رای می‌یابد. این باعث می‌شود کانونهای استانی استقرار یابند و کانون عالی از طریق آنها اقدام نماید.

وی افزود: «مرجع تعیین تعداد انجمنهای صنفی کارفرمایی در استانها اداره کل سازمانهای کارگری و کارفرمایی است. در حال حاضر به ازای هر ۱۵ انجمن کارفرمایی موجود در استان، یک نماینده با یک رای می‌تواند در مجمع کانون عالی کارفرمایی شرکت کند. در صورتی که تعداد انجمنها به ۱۵ قابل تقسیم نبود یک نماینده نیز از طرف باقی مانده انجمنها با یک رای در

به ما برگردانده شد، قبل از غیر فعال شدن موقتی کانون نیز تلاشهایی در جهت تغییر وضعیت تامین اجتماعی صورت گرفته بود که ما به شدت جلو آن ایستادیم و حتی به نمایندگان مجلس نامه نوشتیم. وقتی کانون عالی کنار گذاشته شد، کانون موازی به شرایط دولت تن داد تا با از بین رفتن شورای عالی، هیأت امنایی در تامین اجتماعی تشکیل شود. در حال حاضر همه سعی ما بر آن است که تامین اجتماعی را به بخش خصوصی برگردانیم چرا که ۷۰ درصد درآمد آن را کارفرمایان، ۲۱ درصد هزینه آن را کارگران و فقط ۹ درصد درآمدها را مقرر است دولت بپردازد. در واقع پول آن سازمان حق الناس است و بیت‌المال نیست. امیدوارم اتحاد دسته جمعی بین ما و بقیه کارفرماها ایجاد شود و بعد از انتخابات، اقدامات لازم را به عمل آوریم و تامین اجتماعی را به یک موسسه عمومی تبدیل کنیم چرا که این سازمان متعلق به همه مردم است و دولت به ناحق برآن مسلط شده است.

در ادامه مهندس اخوان گزارش مالی و ترازنامه منتهی به انتهای سال ۱۳۹۰ را که به هیأت مدیره و هیأت بازرسان کانون عالی کارفرمایی ارائه شده بود قرائت کرد. بودجه پیش‌بینی شده ۲۰ میلیارد و ۱۴ میلیون ریال بود که اعضای حاضر آن را تصویب کردند. پس از تصویب گزارش مالی، آقای آهنی‌ها با اشاره به این که در ترازنامه مبلغ کلانی برای اجاره مکان کانون در نظر گرفته شده است از دولت خواست با قرار دادن مکانی در اختیار این کانون، به هیأت مدیره آن کمک کند تا این مبلغ را در جاهای دیگر هزینه نمایند.

در ادامه مهندس نجفی سهیلی به ارائه گزارش بازرسان در مورد تأیید حسابها و فعالیتهای هیأت‌مدیره پرداخت و گزارش کوتاهی نیز درباره مسیری که برای اصلاح قانون کار طی شده بود ارائه داد و گفت: درباره ۹۱ ماده از مواد اصلاح شده قانون کار با کارگران به توافق رسیدیم، و درباره ۷ ماده باقی مانده نظرات به طور جداگانه به وزارت کار ارسال شد که امیدواریم با کم‌ترین تغییرات ممکن به تصویب نهایی برسند. بعد از ارائه گزارش هیأت بازرسان، درباره حق عضویت اعضا تصمیم‌گیری شد و برای انتخاب سه بازرس اصلی و یک بازرس



شرایط اجرای آئین‌نامه در آن دوران مهیا نبود. در سال ۱۳۷۷ تصوره‌ای به ماده ۳ آئین‌نامه اضافه شد که با توجه به محدودیتی که کانونهای استانی درباره حرفه‌های خاص دارند، انجمنهای صنفی در حرفه خاص کانون سراسری تشکیل دادند. علاوه بر این انجمنهای صنفی فاقد کانون استانی در حرفه یا صنعت خاص و کانونهای سراسری می‌توانند کانون عالی تشکیل دهند. بعد از چند سال که کانونهای استانی به وجود آمد و انجمنها زیاد شدند بهتر دیدیم این تشکیلات نظم‌دهی شوند. این نظم‌دهی و اصلاح آئین‌نامه تشکیل کانونهای استانی و حرف خاص را راحت‌تر کرده و به آنها وزن لازم را داده است. انجمن‌های صنفی اختیار دارند از طریق کانون استانی یا کانون سراسری به کانون عالی راه پیدا کنند، هر چند از دو طریق امکان حضور ندارد. وی تاکید کرد بی‌شک اساسنامه کانون مطابق با قانونهای بعدی قابل اصلاح است.

در ادامه مهندس عطاردیان بعد از شنیدن دیدگاههای مختلف عنوان کرد: اگر شرایطی به وجود آید و ما خود را با آن وفق ندهیم مشکل ایجاد می‌شود. هر شرکت و تشکیلی باید قانون و مقررات رایج کشور را رعایت کند. اگر قصد عوض کردن قانون را هم داشته باشیم قبل از هر چیز باید تشکیلی خود را حفظ کرده و بعد از طریق مجاری معمول درصدد اعمال تغییرات دلخواه خود باشیم. وی به حضاران توصیه کرد که با تصویب تغییرات اساسنامه به کانون اجازه دهند خود را با شرایط کنونی هماهنگ کرده، درصدد اعمال تغییرات مدنظر آنها بکوشد. وی برای روشن شدن اذهان عنوان کرد: از این پس کانونهای استانی تحت نظارت کانون عالی فعالیت خواهند کرد.

در ادامه آقای آهنی‌ها سه پیشنهاد برای توافق اعضای حاضر ارائه داد که در یکی از این موارد با اشاره به سه سال زمانی که وزارت کار برای انجام این کار در اختیار کانون قرار داده است، این فرصت را زمان خوبی برای بررسی و تحقیق مجدد و جلب نظر همه اعضا دانست و گفت: بهتر است این موضوع توسط مجمع به هیأت مدیره ارجاع شود تا با تصمیم‌گیری مناسب زمینه تفرق کارفرمایان از بین برود.

آقای احمدی‌زاده نیز با ذکر این نکته که ظاهراً انجمن انبوه‌سازان، خودروسازان و حمل و نقل و انجمنهای پیشرو دیگر با اصلاحات اساسنامه به این شکل مخالف هستند و معتقدند اگر کانون عالی می‌خواهد به کار خود ادامه دهد باید متشکل از NGOها باشد نه کانونهای استانی که به نوعی کانونهای دولتی هستند، گفت: به نظر می‌رسد اگر قرار باشد کانون عالی، کانون کارفرمایی دولتی باشد انجمنهای زیادی آن را به عنوان کانونی مستقل قبول ندارند.

در ادامه این جلسه و بعد از بحثها و بررسی‌های کافی، اعضای حاضر در مجمع، تصویب اصلاحات پیشنهادی هیأت مدیره را برای هماهنگ سازی برخی از مفاد اساسنامه با مصوبه‌ی هیأت دولت به مجمع فوق‌العاده نوبت دوم موکول کرد.

مجمع عمومی شرکت خواهد کرد. در استانهای دارای کانون این نمایندگان توسط کانون و در استانهای فاقد کانون نیز این نمایندگان در نشست همگانی نمایندگان انجمن‌ها انتخاب می‌شوند. وی افزود: «اداره کل سازمانهای کارگری به کلیه کانونهای صنفی استانی و سراسری توصیه خواهد نمود تا در مجامع عمومی خود ضمن دعوت از نماینده دولت از نماینده کانون عالی کارفرمایی نیز دعوت نمایند، ضمناً کانون عالی کارفرمایی می‌تواند اختیار معرفی نماینده خود در استان را به کانون‌ها یا تشکیلات کارفرمایی همان استان واگذار نماید». وی افزود: «با توجه به تفاوت حوزه فعالیت انجمنهای استانی و فرا استانی با انجمنهای استانی و عدم امکان اختصاص کمتر از یک نماینده، هر یک از انجمنها حق معرفی یک نماینده با یک رای را به کانون عالی خواهند داشت، در خصوص پذیرش نمایندگان کانونهای سراسری کارفرمایی در مجامع عمومی کانونهای عالی، با توجه به عدم منع صریح در ماده ۶ آئین‌نامه مربوط؛ کانونهای سراسری در حال حاضر می‌توانند بر اساس ضوابط کانونهای استانی نمایندگان خود را به کانون عالی معرفی کنند. انجمنهای صنفی حرفه و صنعت خاص کشور نیز اگر از طریق کانون سراسری نماینده خود را به مجمع بفرستند از آمار انجمنهای استان مربوطه توسط کانونهای استانی کم خواهد شد». وی افزود کانونها تشکیلی دهنده کانون عالی و دارای قدرت اعمال رای خواهند بود، چون نماینده آنها باید در تمام مجامع عمومی حضور داشته باشند.

در ادامه برخی از اعضای حاضر از جمله نمایندگان انجمن حمل و نقل، با انتقاد از تغییرات جدید در اساسنامه عنوان کردند: کانون عالی حدود هفده سال برای جذب این انجمنها زحمت کشیده است و حال به سادگی دارد این اعضا را از دست می‌دهد. علاوه بر این، انجمنهایی که عضو کانون عالی هستند انجمنهایی پیشرواند که معتقدند دولت در کانونهای استانی سلیقه‌ای عمل کرده است و تا زمانی که این شبهه برطرف نشده است، عضویت در کانونهای استانی جایز نیست ضمن این که در مجموع اساسنامه یک تشکیلی نباید با نظر دولت یا افراد عوض شود.

مهندس عطاردیان در جواب این انتقادات با بیان این که به هر حال اساسنامه هر نهاد و تشکیلی بر اساس قانونهای غالب کشور تصویب می‌شود، گفت: با رد کردن اصلاحات مورد نظر وزارت کار حیات کانون به خطر می‌افتد. در همه جا روال همین است که شرکتها عضو انجمنها شوند و انجمنها از طریق کانونهای استانی خود عضو کانونها شوند و اگر کانون عالی در سالهای قبل عضویت مستقیم انجمنها را پذیرفت برای انطباق با شرایط موجود بوده است.

در ادامه آقای فرهادپور نماینده وزارت کار عنوان کرد: از سال ۱۳۷۱ با وجود آئین‌نامه‌ای انجمنهای صنفی تشکیل شدند. به استناد همان آئین‌نامه کانون عالی انجمنهای صنفی کارفرمایی ایران با حضور ۵ کانون استانی تشکیل می‌شد.

در مراسم یاد بود مهندس نهاوندی مطرح شد



لزوم پیوستگی جامعه مهندسی کشور در شرایط کنونی



روز ۲۲ مرداد ماه مراسم یادبود مهندس شمس‌الدین نهاوندی ریاست هیات مدیره اسبق چهار دوره انجمن شرکتهای ساختمانی در تالار همایشهای انجمن با حضور بستگان و دوستان آن مرحوم، مدیران شرکتهای عضو، مهندسان و کارمندان انجمن (شرکتهای ساختمانی و راهسازی ایران) برگزار شد. پس از تلاوت آیاتی چند از کلام‌الله مجید، مهندس جواد خوانساری، مهندس محمدی، مهندس آزاد و مهندس محمد عطاردیان اداره این مراسم را بر عهده گرفتند و با ذکر خاطراتی، سجایای اخلاقی و تاثیر تلاشهای ایشان را بر پیشرفت جامعه مهندسی کشور تشریح کردند.

در ابتدای این مراسم مهندس علی آزاد، عضو هیات رئیسه انجمن شرکتهای ساختمانی و دبیر انجمن شرکتهای راهسازی ایران گفت: ضمن تشکر از حضور و مشارکت شما عزیزان، سلامی عرضه می‌دارم چو بوی خوش آشنایی، چرا که آشنا و عزیزی سفر و هجرتی را در پیش گرفت. مهندس شمس‌الدین نهاوندی از ابرمردان راهسازی کشور بود که ضمن خدمت ۶۰ ساله توأم با تلاش و صداقت در راه آبادانی ایران عزیز و کارآفرینی، نمونه تلاش، انسانیت، بردباری، خلوص نیت و مردم‌دوستی بود و این مراسم ادای دینی به این بزرگمرد راهسازی مملکت است. وی در ادامه گفت: در جلسه‌ای به فرزندان آن مرحوم گفتم چون شما همه ایام با او بوده‌اید و از نعمت دیدار او برخوردار، سلوک و فرزاندگی و فرهیختگی او به نظر شما امری طبیعی بود اما ایشان به واقع مصداق آن فردی بود که مولانا در اشعار خود به دنبالش می‌گشت:

دی شیخ با چراغ همی گشت گرد شهر

کز دیو و دد ملولم و انسانم آرزوست

گفتم که یافت می‌نشود جُسته‌ایم ما

گفت آنچه یافت می‌نشود آنم آرزوست

مردی که در همه ایام سرآمد بود، چه در ۶۰ سال خدمت و سازندگی، چه در ایام تحصیل در دانشکده فنی، چه در نوجوانی که در ۲۰ سالگی قهرمان کشتی‌فرنگی کشور شد. یادش به خیر، امروز که نوجوانان ما در عرصه گیتی افتخارآفرین می‌شوند سنگ زیربنای آن را همین بزرگواران گذاشته‌اند. دوستان عزیز، مرگ برای همگان است ولی «خوشا آنان که با عزت به گیتی، بساط خویش برچیدند و رفتند». و در این راه حاجی اصغرزاده‌ها، مولوی‌ها، ادبها و بزرگان زیادی رفتند و حالا نوبت بزرگ مردی چون نهاوندی بود.

از رهروان عشق نشانی دگر نماند

پروانه را بگو که ز شمعی اثر نماند

جامعه، مسئولان و مردم باید بیش از اینها قدر و قیمت این خادمان پرتلاش را بدانند، بشناسند و ارج گذارند.

گر فلک نشناخت قدر ما، رهی غمگین مشو

ابله ارزان می‌فروشد گوهر نایاب را

در ادامه دکتر غلامرضا علی‌زاده به تشریح فرازهایی از زندگی فردی، اجتماعی و فعالیت‌های عمرانی آن مرحوم پرداختند و عنوان کردند:

به که ماند نام نیکی ز آدمی

با بسی سامانه‌های ماندگار

مهندس شمس‌الدین نهاوندی در سال ۱۳۰۰ در تهران، خیابان شاهپور (وحدت اسلامی فعلی) پائین‌تر از میدان حسن‌آباد، کوچه حمام شازده متولد شدند. پدر، پدر بزرگ و اجدا پدری او تا دویست سال قبل همه روحانی بودند. ملاحسن، ملاجعفر آقا، آقاشیخ جلال به ترتیب جد پدری، پدر بزرگ و پدر ایشان همه روحانی بودند. به تعبیر شاعر (با مختصری تغییر):



همه قبیله وی عالمان دین بودند

ورا معلم عشقی مهندسی آموخت

به طوری که آقا شیخ جلال از چهارده سالگی با اذن پدر از نهاوند به نجف اشرف می‌رود و چهارده سال در نجف تحصیل علوم دینی می‌کند و پس از مراجعت به ایران به اتفاق فرد دیگری به عنوان نمایندگان مشروطه خواهان نجف انتخاب می‌شوند و شیخ جلال در سال ۱۳۰۲ در دوره پنجم نماینده مجلس می‌شود و پس از یک دوره تاریخی ۲۰۰ ساله که خانواده در کسوت روحانی بودند فرزندان آقا شیخ جلال وارد فعالیتهای آموزشی و تحصیلی در علوم جدید شدند به طوری که از فرزندان آقا شیخ جلال یکی دکتر دیگری مهندس، سومی حقوقدان و چهارمی دارای کارگاه تراشکاری شد.

مرحوم مهندس شمس‌الدین نهاوندی تحصیلات دوره متوسطه را در دبیرستان شرف به پایان رساندند و در سال ۱۳۱۹ وارد دانشکده فنی دانشگاه تهران شد. در سال ۱۳۲۳ قهرمان کشتی‌فرنگی ایران شد، در ضمن وی جزو کوهنوردان حرفه‌ای نیز بود. اما به دلیل سنگینی دروس دوره مهندسی راه و ساختمان این رشته ورزشی را دیگر به صورت حرفه‌ای ادامه نداد. ایشان صدای خوشی داشت و آواز و ردیفهای آوازی را می‌شناخت و در میان جمع دوستان و محفل یاران همیشه

مورد تقاضا برای هنرنمایی در

آواز قرار می‌گرفت و تحسین

جمع را برمی‌انگیخت. مرحوم

نهاوندی در سال ۱۳۲۳ از

دانشکده فنی دانشگاه تهران

فارغ‌التحصیل می‌شوند و

بلافاصله به خدمت نظام اعزام

می‌شوند و دوره خدمت را

با استخدام در شرکت نفت

گذرانند. در طول تحصیل

مرحوم نهاوندی با آقایان

مهندسان روحانی، کهکشانی

و نوربخش هم‌پروژه بودند

که این دوستی باعث می‌شود

ایشان به اتفاق مهندس

روحانی در سال ۱۳۲۵ در

شرکت نفت استخدام شوند و

بعد از مدتی به اتفاق مهندس

فاطمی شرکت افه را تاسیس کنند.

در سال ۱۳۲۷ به اتفاق مهندس امیرملکزاده در شرکت آرمه

فعالیت مقاطعه‌کاری خود را آغاز می‌کنند و پروژه انسیتیتو

پاستور، بنگاه حمایت مادران تهران، انبار رضائیه (ارومیه

فعلی) و قائم‌شهر را اجرا می‌نمایند. در سال ۱۳۳۵ کار

راهسازی را با مشاورت شرکت کامپاکس در یکی از قطعات

همدان به کرمانشاه، اسدآباد به کنگاور شروع نمود. در سال

۱۳۳۸ قطعه ۴۲ هراز (کهروود) و در سال ۱۳۴۱ قطعه خرم

آباد - افرینه را به طول ۱۰۸ کیلومتر ساخت. وی در سال

۱۳۴۳ شرکت ملاوی را تاسیس کرد. فعالیتهای شرکت

ملاوی از این مقطع به بعد شامل موارد زیر است:

۱- اجرای دو راهی اراک - بروجرد به طول ۵۰ کیلومتر

۲- اجرای راه شیراز - دشت ارژن به طول ۵۰ کیلومتر

۳- اجرای راه کرمان - بردسیر به طول ۸۵ کیلومتر

۴- اجرای راه میان‌دوآب - مهاباد به طول ۵۰ کیلومتر

۵- اجرای راه تهران - قم به طول ۷۰ کیلومتر

۶- اجرای کمربندی قم به طول ۲۰ کیلومتر

۷- اجرای کمربندی جنوبی تبریز به طول ۲۵ کیلومتر

۸- اجرای راه میناب - جیرفت به طول ۵۰ کیلومتر

۹- اجرای راه تبریز - اهر به طول ۲۲ کیلومتر

۱۰- دسترسی به سد درودزن به

طول ۴۰ کیلومتر

۱۱- اجرای راه تبریز - مرند به

طول ۴۰ کیلومتر

۱۲- اجرای راه مرند - ایداغلو به

طول ۹۰ کیلومتر

۱۳- اجرای راه تبریز - تیکمه

داش به طول ۲۵ کیلومتر

آسفالت و تعریض ۵۵۰ کیلومتر

۱۴- اجرای راه مشهد - باغچه به

طول ۷۰ کیلومتر

۱۵- اجرای راه مشهد - چناران

به طول ۸۰ کیلومتر

۱۶- اجرای دوقطعه آسفالت

تاکستان به زنجان و زنجان به

میانه به طول ۸۰ کیلومتر

۱۷- اجرای راه شیراز به تخت

جمشید به طول ۱۰۰ کیلومتر

۱۸- اجرای راه آهن بافق - یزد به طول ۵۰ کیلومتر

۱۹- اجرای راه آهن مس سرچشمه به طول ۴۰ کیلومتر

۲۰- اجرای فرودگاه زاهدان کامل - ترمینال و باندها به

طول ۵۰ کیلومتر

۲۱- اجرای راه آهن مس سرچشمه

۲۲- اجرای فرودگاه زاهدان کامل - ترمینال و باندها

۲۳- اجرای فرودگاه تبریز کامل - ترمینال و باندها

۲۴- فرودگاه مشهد باند

۲۵- فرودگاه مهرآباد قسمتی از اپرون و قسمتی از ترمینال

مهندس عطار دیان:

مهندس نهاوندی عضو کانون

فارغ التحصیلان دانشکده فنی دانشگاه

تهران بود. در این کانون رسم است

هر ساله از کسانی که ۵۰ سال از زمان

فارغ التحصیلی آنها می‌گذرد تجلیلی

به عمل آید و علاوه بر این در حاشیه

تجلیل از این فرهیختگان، چند نفر از

مهندسانی که کارهای برجسته‌ای انجام

داده‌اند معرفی می‌شوند و لوح تقدیر

به آنها داده می‌شود. در سال ۱۳۷۶

از مهندس نهاوندی، مهندس مولوی و

مهندس نیامیر تجلیل شد که ایشان در

این مراسم صحبت‌های قابل توجهی ایراد

کردند.



۲ طرح - (گتوند، هزارسنگر) تسطیح اراضی کشاورزی ۱۲ هزار هکتار، ۲ طرح - (جیرفت ، گتوند) خانه سازی ۸۷۰ واحد ، ۳ طرح - خط انتقال آب لوله‌های فلزی و بتنی به قطر تا ۲۰۰۰ میلی‌متر ۱۸۰ کیلومتر، ۱ طرح - (۲۰ درصد مشارکت) و سدسازی یک طرح تمام شده (هزار سنگر) و دو طرح نیمه تمام (سیاه بیشه- جره) کارخانه‌های صنعتی، ۲ طرح - (ذوب آهن اصفهان، سیمان صوفیان، نیروگاه برق تبریز) که اگر بخواهم فقط مقدار عملیات خاکی و آسفالت این مدت ۴۱ سال را بطور تقریبی مطرح کنم بایستی رقم ۶۰ میلیون مترمکعب خاکبرداری و حدود ۵ میلیون تن آسفالت را اعلام دارم.

مرحوم مهندس شمس‌الدین نیاوندی در سال‌های ۵۹ تا ۷۳ چهار دوره ریاست هیأت مدیره انجمن شرکتهای ساختمانی را در شرایط بسیار دشوار آن دوره‌ها برعهده داشتند و عضو مادام‌العمر کانون فارغ‌التحصیلان دانشکده فنی بودند.

سرانجام اسوه ماندگار بخش آبادگری کشور در روز جمعه سیزدهم مرداد ماه رخت بریست و به ابدیت پیوست، روانش شاد و راهش پر رهرو باد. این مصیبت عظمی را به خانواده محترم ایشان و جامعه مهندسی کشور تعزیت و تسلیت عرض می‌نمائیم.

مهندس آزاد با ذکر این نکته که ماه مرداد همیشه برای انجمن شرکتهای ساختمانی با خاطره‌های غمباری همراه بوده است گفت: یاد می‌کنیم از زنده یاد مهندس ادب، این مرد ملی و میهنی که سالها رئیس هیات مدیره این انجمن بود و بعد از مهندس نیاوندی ادامه دهنده راه ایشان بود. یاد ایشان و تمام رهروان خدمت به آبادانی ایران زمین و این کشور گرمی باد. در ادامه مهندس عطاردیان، قبل از پخش فیلمی که مربوط به

۲۶- تسطیح اراضی گتوند ۶۰۰۰ هکتار و کانالهای هدایت آب
۲۷- تسطیح اراضی جیرفت ۶۰۰۰ هکتار و کانالهای هدایت آب
۲۸- توزیع آب کانالهای بتنی ۳۰۰ کیلومتر رشت به فومن
۲۹- انتقال آب زربینه رود به تبریز به طول ۱۸۰ کیلومتر با مشارکت ST - لوزان

۳۰- سه هزار سنگر و کانالهای هدایت آب

۳۱- مجتمع نورد ذوب آهن

۳۲- کارخانه سیمان صوفیان ساخت (اولین قسمت آن)

۳۳- بیش از صد کیلومتر آسفالت خیابان شهر مشهد- تبریز ،

تهران ، قم در طول سالیان استقرار در آن شهرها

۳۴- تسطیح زمین های منطقه عباس آباد تهران حدود ۲ میلیون متر مکعب

در یک جمع بندی باید بگویم که مرحوم مهندس شمس‌الدین نیاوندی در طول ۶۰ سال فعالیت آبادگری و سازندگی منبع، منشأ سازه‌ها و سامانه‌های گرانشی از زیر ساختهای توسعه بودند که به برخی از آنها اشاره شد در پایان سخن باید به اجمال گفت که حاصل کار عمرانی ایشان در طول ۴۱ سال مدیریت در شرکت ساختمانی ملاوی به شرح زیر بوده است:

جاده اصلی ۶۹۰ کیلومتر، ۱۳ طرح - اتوبان ۱۰۳ کیلومتر،

۳ طرح - روکش آسفالت ۲۶۵ کیلومتر، ۴ طرح - آسفالت

خیابان های تهران، تبریز و مشهد، ده‌ها طرح - راه آهن ۸۲

کیلومتر، ۲ طرح - فرودگاه باند و اپرون فرودگاههای تهران،

زاهدان ، مشهد و تبریز، ۴ طرح - فرودگاه ترمینال تبریز،

زاهدان ، ۲ طرح - اسکلت سازی بندر امام خمینی، ۲ طرح

- کانال‌های آبیاری و زهکشی بتنی درجه دو ۶۰۷ کیلومتر،

۲ طرح - (فومنات و گیلان) کانال‌های درجه یک ۵۰ کیلومتر،



مهندس آزاد:
مهندس شمس‌الدین نیاوندی از ابرمردان راهسازی کشور بود که ضمن خدمت ۶۰ ساله توأم با تلاش و صداقت در راه آبادانی ایران عزیز و کارآفرینی، نمونه تلاش، انسانیت، بردباری، خلوص نیت و مردم‌دوستی بود و این مراسم ادای دینی به این بزرگمرد راهسازی مملکت است



این دو بزرگوار دفاع از حقوق صنف اثرگذارتر بود. این مرد عزیز همیشه با متانت و ادب با مردم برخورد می‌کرد. تا جایی که هیچ وقت افرادی که با او کار می‌کردند کوچک ترین ابراز ناراحتی از ایشان نکردند.

مهندس نهاوندی ۶۱ سال برای سازندگی مملکت تلاش کرد. ایشان پروژه اتوبان قم را در بحران انقلاب تمام کردند که مورد حمایت و تأیید امام خمینی (ره) قرار گرفت و جاده کمربندی قم را هم به ایشان واگذار کردند. در سال ۷۴ طی مراسمی در این انجمن از زحمات ایشان در سازندگی کشور تقدیر شد، که متن لوح یادبود آن به این شرح بود: «جناب آقای مهندس شمس الدین نهاوندی، نظر به اینکه تلاش مستمرتان به مدت بیش از ۵۰ سال در سمت مدیریت شرکت ساختمانی ملاوی منشأ آثار مفیدی در عمران و سازندگی کشور بوده است، با توجه به آن که کوششهای موثرتان در مدت ۱۵ سال در ریاست هیات مدیره انجمن شرکتهای ساختمانی موجب سازماندهی و هدایت و نیز خدمات گرانبها به جامعه مهندسی ایران شده است، بدینوسیله سپاس بی‌پایانمان را نسبت به تلاش بی‌دریغ جنابعالی و احترام ژرفمان را به فضائل علمی و اخلاقی آن جناب با تقدیم این لوح ابراز می‌داریم. تیر ماه ۱۳۷۴ - انجمن شرکتهای ساختمانی»

در ادامه مهندس محمدی با عنوان این که ۱۵ سال با مهندس نهاوندی سر یک میز همکار بوده گفت: وی واقعا مرد بزرگی بود که خاطره همکاری با او فراموش نخواهد شد. من مردی با چنان روحیه والا و صداقت کمتر دیده‌ام. او از شخصیت‌های

مهندس خوانساری: در اوایل سال ۱۳۵۸ با توجه به تحولات جامعه، در انجمن هم تحولاتی به وجود آمد که نیاز به مدیریت کارآمد را تشدید می‌کرد. عده‌ای دور هم جمع شدیم و تلاش کردیم تا انجمن را حفظ کنیم. یکی از مردان بزرگ در آن دوره مهندس نهاوندی بود، یکی دیگر از این نیکمردان مهندس محمدی بود که با همکاری و دلسوزی بی‌دریغ اداره انجمن را بر عهده گرفتند و انجمن را با وجود تلاطمهای زیاد زنده نگاه داشتند. ما افتخار داشتیم در خدمت این مردان بزرگ باشیم و مردم داری، رافت و اداره انجمن را یاد بگیریم

سخنرانی مهندس نهاوندی در کانون فارغ التحصیلان دانشکده فنی دانشگاه تهران بود، گفت: ضمن عرض سلام و تسلیت خدمت حضار محترم، مهندس نهاوندی عضو کانون فارغ التحصیلان دانشکده فنی دانشگاه تهران بود. در این کانون رسم است هر ساله از کسانی که ۵۰ سال از زمان فارغ التحصیلی آنها می‌گذرد تجلی به عمل آید و علاوه بر این در حاشیه تجلیل از این فرهیختگان، چند نفر از مهندسانی که کارهای برجسته‌ای انجام داده‌اند معرفی می‌شوند و لوح تقدیر به آنها داده می‌شود. در سال ۱۳۷۶ از مهندس نهاوندی، مهندس مولوی و مهندس نیامیر تجلیل شد که ایشان در این مراسم صحبت‌های قابل توجهی ایراد کردند.

بعد از پخش فیلم مربوط به مراسم کانون فارغ التحصیلان دانشکده فنی دانشگاه تهران، مهندس خوانساری ضمن اشاره به مراسم بزرگداشتی که در سال ۱۳۷۴ برای تقدیر از مهندس نهاوندی برگزار شد عنوان کرد: با تشکر از حضور شما بزرگواران در این مراسم، من در سالهای سازندگی در خدمت آن مرحوم کارورزی می‌کردم. مهندس نهاوندی در سالهای قبل از انقلاب ریاست انجمن را بر عهده داشتند و من دورادور با ایشان آشنا بودم. در اوایل سال ۱۳۵۸ با توجه به تحولات جامعه، در انجمن هم تحولاتی به وجود آمد که نیاز به مدیریت کارآمد را تشدید می‌کرد. عده‌ای دور هم جمع شدیم و تلاش کردیم تا انجمن را حفظ کنیم. یکی از مردان بزرگ در آن دوره مهندس نهاوندی بود، یکی دیگر از این نیکمردان مهندس محمدی بود که با همکاری و دلسوزی بی‌دریغ اداره انجمن را بر عهده گرفتند و انجمن را با وجود تلاطمهای زیاد زنده نگاه داشتند. ما افتخار داشتیم در خدمت این مردان بزرگ باشیم و مردم داری، رافت و اداره انجمن را یاد بگیریم. با مرحوم نهاوندی چند سفر خارج از کشور داشتیم. در یکی از این سفرها و در سال ۱۳۸۵ مهمان انجمن صنایع ماشین آلات ساختمانی انگلیس بودیم. در انگلیس و در حین بازدید از صنایع آن کشور مدیریت و برخورد وی با مدیران صنایع انگلیس به قدری جالب بود که آنها نهایت احترام را به ما گذاشتند. مهندس حدود ۱۵ سال رئیس هیات مدیره انجمن شرکتهای ساختمانی بود و بنده در این مدت، دوره کوتاهی دبیر انجمن بودم و یکی از افتخاراتم این بود که در دوره کوتاهی که دبیر انجمن بودم هر وقت با مسئولان کشور صحبت می‌کردم یک طرف من مهندس مولوی و طرف دیگر مهندس نهاوندی نشسته بودند و با وجود





لایق جامعه مهندسی ایران بود که امروز به خاطر درگذشت ایشان از صمیم قلب متاثرم و فقدان ایشان را به شما تسلیت می‌گویم.

مهندس آزاد ضمن اظهار تاسف و همدردی با مردم غیور آذربایجان که دچار زلزله شده‌اند، عنوان کرد:

انجمن شرکتهای ساختمانی و کلیه سازندگان این مملکت به علت نوع کارشان، همه مردمی هستند. ما به بازماندگان این سانحه تسلیت می‌گوئیم و خودمان را در غم آنها شریک می‌دانیم و حتما به یاری آنها خواهیم شتافت. در زلزله طیس عده‌ای از همین پیمانکاران صنعت احداث با مدیریت آقای ابوالفضل قیاسی، متجاوز از ۵۰ واحد ساختمانی و تعدادی حمام ساختند که در اختیار زلزله‌زدگان قرار گرفت. در زلزله رودبار نیز انجمن یک مجتمع بزرگ آموزشی



ساخت. باز هم ما غم مردمان را فراموش نخواهیم کرد چون خودمان هم مردمی هستیم و به یاری آنان خواهیم شتافت.

در ادامه این برنامه، مهندس آزاد به ارائه مطالبی پرداختند که با نوای نی همراه بود و حضاران را متاثر کرد. وی گفت:

هزار جهد بکردم که سر عشق بپوشم

نبود بر سر آتش میسرم که نجوشم

زندگی کتابی است که هرگز نمی‌توانیم تصمیمی برای باز کردن یا بستن آن بگیریم. آرزویمان این است به صفحهای که دوست داریم برگردیم ولی عاجزانه خود را در برابر صفحاتی سرشار از اندوه و اشک می‌بینیم.

در ادامه مهندس عطاردیان با تشکر از اجرای مهندس آزاد به طبع لطیف و صدای نیکوی مهندس نهاوندی اشاره کرد و گفت: با این که اغلب سر و کار مهندسان با سنگ

و مصالح است اما چون این کار را با عشق و علاقه انجام می‌دهند سعی دارند آن را به بهترین نحو به انجام برسانند. به همین دلیل نیز می‌توان آنها را جزو وطن‌پرست ترین افراد دانست. بعد از صحبت‌های ایشان، تابلویی که مربوط به بزرگداشت مهندس نهاوندی در انجمن شرکتهای ساختمانی بود توسط مهندس عطاردیان و مهندس محمدی به پسر مهندس نهاوندی اهدا شد و خانواده آن مرحوم از حضور افراد در این مراسم قدردانی کردند. در پایان این مراسم برای ادای دین به افرادی چون نهاوندیها، حاجی‌اصغرزاده‌ها، مولویها و کلیه کسانی که پرچم سازندگی کشور را در اهتزاز نگه داشته‌اند فاتحه‌ای قرائت شد و با نوشتن یادنامه‌ای توسط حضاران در دفتر یادبود ایشان، مراسم پایان یافت.

مهندس محمدی:
وی واقعا مرد بزرگی بود که خاطره همکاری با او فراموش نخواهد شد. من مردی با چنان روحیه والا و صداقت کمتر دیده‌ام. او از شخصیت‌های لایق جامعه مهندسی ایران بود که امروز به خاطر درگذشت ایشان از صمیم قلب متاثرم و فقدان ایشان را به شما تسلیت می‌گویم.

مهندس آزاد ضمن اظهار تاسف و همدردی با مردم غیور آذربایجان که دچار زلزله شدند، عنوان کرد: انجمن شرکتهای ساختمانی و کلیه سازندگان این مملکت به علت نوع کارشان، همه مردمی هستند. ما به بازماندگان این سانحه تسلیت می‌گوئیم و خودمان را در غم آنها شریک می‌دانیم و حتما به یاری آنها خواهیم شتافت



باور نمی‌کنم که نبینم دیگر تو را

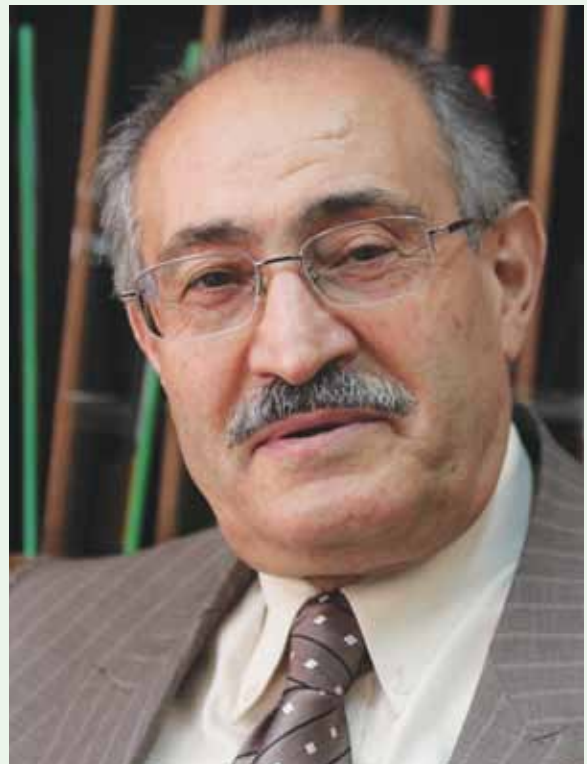
بادریغ و تأسف درگذشت جانسوز و ناگهانی مرحوم تقی هاشمی مشاور حقوقی و وکیل پایه یک دادگستری را دریافت کردیم. مرحوم هاشمی بیش از دو دهه به عنوان مشاور حقوقی با سندیکای شرکتهای ساختمانی همکاری داشتند. به راستی او انسانی متخلق به اخلاق حسنه بود؛ حسن معاشرت ادب و فروتنی و دانش وسیع و گسترده حقوقی ایشان زبانزد بود.

او همراه با فعالیت در کمیسیونهای تخصصی سندیکا و ارائه نقطه نظرات کارشناسی در امور حقوقی آن با ماهنامه پیام آبادگران نیز همکاری صمیمانه و صادقانه‌ای را ادامه می‌داد. مقالات وزین و پربار ایشان همواره مورد توجه مدیران ارشد شرکتهای عضو سندیکا بود.

رفتار، اخلاق اجتماعی و حرفه‌ای مرحوم تقی هاشمی نشان‌دهنده پایه‌های علمی و فرهنگی وسیع و مناسبات انسانی ریشه‌دار خانوادگی ایشان بود. صفات حسنه و اخلاق پسندیده او همواره مورد توجه ویژه مدیران ارشد شرکتهای عضو و هیأت‌مدیره و بازرسان سندیکا بود. منش و روش او در طول همکاری با سندیکا هم آموختنی و هم ستودنی بود.

هیأت‌مدیره، بازرسان و کارکنان سندیکای شرکتهای ساختمانی فقدان این مرد بزرگ و حقوق‌داده شریف را به خانواده محترم آن مرحوم و کانون و کلالی جمهوری اسلامی ایران تسلیت و تعزیت عرض می‌نماید. برای آن زنده‌یاد آمرزش ابدی و برای بازماندگان صبر و شکیبایی از خداوند منان خواهانیم.

هیأت‌مدیره، بازرسان و کارکنان سندیکا





راهنمای مدیران برای استخدام کارمندان جدید

- برای اینکه تشخیص دهید کارمندان جدید را بهتر است در کدام بخش به کار بگذارید، می‌توانید به ترتیب زیر عمل کنید: ۴۰۰ عدد آجر در اتاقی بگذارید و کارمندان جدید را به آن اتاق هدایت نمایید. آنها را ترک کنید و بعد از ۶ ساعت بازگردید. سپس موقعیت‌ها را تجزیه و تحلیل کنید:
- اگر دارند آجرها را می‌شمرند، آنها را در بخش حسابداری بگذارید.
 - اگر از نو (برای بار دوم) دارند آجرها را می‌شمرند، آنها را در بخش ممیزی بگذارید.
 - اگر همه اتاق را با آجرها آشفته کرده‌اند، آنها را در بخش مهندسی بگذارید.
 - اگر آجرها را به طرزی فوق‌العاده مرتب کرده‌اند، آنها را در بخش برنامه‌ریزی بگذارید.
 - اگر آجرها را به یکدیگر پرتاب می‌کنند، آنها را در بخش اداری بگذارید.
 - اگر در حال چرت زدن هستند، آنها را در بخش نگهبانی بگذارید.
 - اگر آجرها را تکه‌تکه کرده‌اند، آنها را در قسمت فناوری اطلاعات بگذارید.
 - اگر بیکار نشسته‌اند، آنها را در قسمت بهره‌وری نیروی انسانی بگذارید.
 - اگر سعی می‌کنند از آجرها ترکیب‌های مختلفی داشته باشند و مدام جستجوی بیشتری می‌کنند و هنوز یک آجر هم تکان نداده‌اند، آنها را در قسمت حقوق و دستمزد بگذارید.
 - اگر اتاق را ترک کرده‌اند، آنها را در قسمت بازاریابی بگذارید.
 - اگر به بیرون پنجره خیره شده‌اند، آنها را در قسمت برنامه‌ریزی استراتژیک بگذارید.
 - اگر بدون هیچ نشانه‌ای از تکان خوردن آجرها با یکدیگر در حال حرف زدن هستند، به آنها تبریک بگویید و آنها را در قسمت مدیریت قرار دهید.

از نامه های بابا لنگ دراز به جودی ابوت

کتاب بابا لنگ دراز اثر جین وبستر، کتابی است که باید در هر سنی چند بار خواند. در بخشی از این کتاب آمده است: جودی! کاملاً با تو موافق هستم که عده‌ای از مردم هرگز زندگی نمی‌کنند و زندگی را یک مسابقه دو می‌دانند و می‌خواهند هرچه زودتر به هدفی که در افق دور دست است دست یابند و متوجه نمی‌شوند که آن قدر خسته شده‌اند که شاید نتوانند به مقصد برسند و اگر هم برسند ناگهان خود را در پایان خط می‌بینند. در حالی که نه به مسیر توجه داشته‌اند و نه لذتی از آن برده‌اند. دیر یا زود آدم پیر و خسته می‌شود درحالی که از اطراف خود غافل بوده است. آن وقت دیگر رسیدن به آرزوها و اهداف هم برایش بی‌تفاوت می‌شود و فقط او می‌ماند و یک خستگی بی‌لذت و فرصت و زمانی که از دست رفته و به دست نخواهد آمد....

جودی عزیزم! درست است، ما به اندازه خاطرات خوشی که از دیگران داریم آنها را دوست داریم و به آنها وابسته می‌شویم. هر چه خاطرات خوشمان از شخصی بیشتر باشد علاقه و وابستگی ما بیشتر می‌شود. پس هرکسی را بیشتر دوست داریم و می‌خواهیم که بیشتر دوستمان بدارد باید برایش خاطرات خوش زیادی بسازیم تا بتوانیم در دلش ثبت شویم.

دوستدار تو: بابالنگ دراز

در سن هشتاد و سه سالگی از «فرانک لوید رایت» معمار بزرگ و نامدار پرسیدند: از میان کارهای بزرگی که انجام داده‌اید کدام را بیشتر می‌پسندید؟ که او پاسخ می‌دهد: کار بعدی را...



توصیه‌های برندگان جوایز نوبل برای آینده شغلی ما

- ۱- در مورد نحوه کار کردن دستگاه‌ها اشتیاق زیاد داشته باشیم.
- ۲- اهمیت استاد را بدانیم. یک استاد نباید بگوید «این کار را این طور انجام بده»، وی باید بگوید «می‌توانی این کار را انجام دهی؛ تلاش کن».
- ۳- به استقبال خطر برویم اما همه چیزی که می‌توانیم انجام دهیم تازه شروع کار است.
- ۴- کمی فروتنی و تواضع بد نیست. با این که می‌دانیم هر کاری را چطور انجام دهیم اما بر روی چیزهایی کار کنیم که چیزی از آنها نمی‌دانیم.
- ۵- حتی برندگان نوبل نمی‌توانند همه کار را به تنهایی انجام دهند.
- زمانی فکر می‌کردیم که می‌توانیم از نردبان دانش بالا برویم و به مدلسازی شبکه‌های عصبی و همانند آن پردازیم، اما نتیجه‌ای که گرفتیم این بود که ما نمی‌توانیم در خصوص توانایی‌های خود و محدوده تخصصی مان اغراق کنیم.
- ۶- علائق خود را دنبال کنیم.

چند نکته آموزنده

آسان‌ترین راه آشنایی، یک سلام است ولی گرم و صمیمی؛
 آسان‌ترین راه قدردانی، یک تشکر ساده است ولی خالص و صمیمانه؛
 آسان‌ترین راه گذرخواهی، عدم تکرار اشتباه قبلی است.
 آسان‌ترین راه رسیدن به هدف، خط مستقیم است.
 آسان‌ترین راه موفقیت در حرفه، رعایت انصاف با مشتری است.
 آسان‌ترین راه احترام، اجتناب از گزافه‌گویی و گنده‌گویی است.
 آسان‌ترین راه جلب محبت، عشق‌ورزی و محبت متقابل است.
 آسان‌ترین راه حل مشکلات، روبرو شدن با آن است.
 آسان‌ترین راه رسیدن به آرامش، زندگی کردن بی‌غل و غش و سالم است.
 آسان‌ترین بحث، گفتگو درباره موضوعهای خوب و امیدوارکننده است.
 آسان‌ترین راه راحت بودن، آن است که خودمان را همانطوری که هستیم بپذیریم.
 آسان‌ترین راه خوشبخت زیستن، قائل شدن ارزش برابر به دیگران است.

اگر قرار بود هر کسی به اندازه دانش خود حرف بزند چه سکوتی بر دنیا حکمفرما می‌شد. «ناپلئون»

بین شکست و پیروزی یک قدم بیشتر فاصله نیست و مردم از ترس شکست، شکست می‌خورند. «ناپلئون»

نایاب‌ترین چیزها در جهان دوست صمیمی است که اگر به دست آوری چون جان عزیزش بدار. «ناپلئون»

کسی که به پشتکار خود اعتماد دارد برای شانس ارزشی قائل نیست. «مثل ژاپنی»

سنگهای درشت را سنگهای ریز پابرجا می‌دارند. «مثل ژاپنی»

بعضی‌ها ثروتمند زندگی می‌کنند بعضی‌ها ثروتمند می‌میرند. «جانسون»

جمع مال، تحصیل کامیابی، کسب دانش و شهرت، هیچکدام با تندرستی برابری نمی‌کند. «شوپنهاور»

راز جوانی در این است که هر روز یک چیز تازه یاد بگیریم. «سولون»

وقتی انسان یک دوست واقعی دارد که خودش هم یک دوست واقعی باشد. «امرسون»

میلیونها انسان در حالی آرزوی عمر طولانی دارند که اگر عصر روز تعطیلی هوا بارانی باشد نمی‌دانند چه باید بکنند. «سوزان ارتز»

برنده ی واقعی

پسر ۸ ساله من دونه خوبی بود و در اکثر مسابقات مدال می‌آورد. روزی برای دیدن مسابقه او رفتم. در مسابقه اول مدال طلا را کسب کرد. مسابقه دوم آغاز شد. او شروع خوبی داشت اما در پایان مسابقه حرکت خود را کند کرد و نفر چهارم شد. برای دلداری به سراغ او رفتم تا نکند به خاطر اول نشدن ناراحت باشد. پسر من خنده معصومانه‌ای کرد و گفت: مامان رازی به تو می‌گویم ولی پیش خودمان بماند. کنجکاو شدم. پسر من ادامه داد: من یک مدال بردم اما دوستم نیکولاس هیچ مدالی نبرده بود و خیلی دوست داشت یک مدال برای مادر پیرش ببرد. برای همین گذاشتم او اول بشود.

پرسیدم: پس چرا چهارم شدی؟

خندید و جواب داد: نیکولاس میدانند من دونه خوبی هستم. اگر دوم می‌شدم همه چیز را می‌فهمید. حالا می‌توانم بگویم پایم پیچ خورد و عقب افتادم.



دبیر کانون سراسری انجمن شرکتهای ساختمانی و تاسیساتی و تجهیزاتی ایران عنوان کرد: **قانون گریزی دستگاههای دولتی در مقام کارفرما**



ادامه فعالیت پیمانکاران عملاً دچار مشکل شده و بیکار شدن پرسنل و نیروهای شاغل یکی از بحرانهایی بوجود آمده است. وی افزود: عدم تامین اعتبار و تخصیص کافی در خصوص پروژه‌های ملی و استانی که با گذشت ۶ ماه از سال توسط دستگاههای اجرایی محقق نشده یکی از موانع موجود بر سرراه فعالیت شرکتهای ساختمانی و راهسازی می باشد.

مهندس عالمزاده از دیگر مسائل موجود به واقعی نبودن ضریب اعلام شده جبران آثار هدفمند کردن یارانه‌ها، گرانی بی‌رویه قیمت آهن آلات و میلگرد و ورق و بلوکه شدن نقدینگی پیمانکار در بخش آهن‌آلات و عدم ابلاغ به موقع شاخص‌های تعدیل و واقعی نبودن این شاخص‌ها نسبت به میزان افزایش قیمت مصالح و دستمزد، عدم رسیدگی به موقع صورت وضعیت‌ها، مشکل موجود در شاخص‌ها در جهت ارتقا پیمانکاران از پایه ۳ به ۲ اشاره کرد. دبیر انجمن کرمان در ادامه افزود: اگر چه با وجود شرایط سیاسی و اقتصادی فعلی به دولت حق می‌دهیم نسبت به تنظیم بودجه انقباضی اقدام نماید ولی در این راه نباید طوری عمل شود که به پیمانکاران آسیب برسد. وی در ادامه عدم اطلاع بعضی از پیمانکاران از مفاد قانون مالیات بر ارزش افزوده را یکی دیگر از مشکلات آنان با دستگاههای اجرایی و عدم پرداخت صورت وضعیت‌ها دانست و توصیه نمود: با همکاری مسئولین مربوطه کلاس‌هایی در این مورد دایر گردد. وی همچنین پیشنهادی بر اساس پیوست پنج بخشنامه سرجمع برای کاهش نقدینگی‌های پیمانکاران در مورد خرید آهن‌آلات ارائه داد.

در ادامه مهندس کمالی معاون سیاسی امنیتی استاندار پس از استماع بخشی از مشکلات پیمانکاران اظهار داشت: مسئولین دولت به خوبی مشکلات پیمانکاران را درک می‌کند و ما موظفیم در رفع آنها بکوشیم. وی گفت ما از

همایش شورای ادواری کانون سراسری روز پنجشنبه مورخ ۱۶ شهریور در کرمان برگزار شد. در این همایش مهندس کمالی معاون سیاسی امنیتی استاندار و رئیس سازمان نظام مهندسی استان، معاون مدیر کل اجرایی دفتر فنی و نظام اجرایی و اعضای هیئت مدیره کانون سراسری کانون سراسری انجمن شرکتهای ساختمانی و تاسیساتی و تجهیزاتی ایران و اعضای هیئت مدیره انجمن شرکتهای ساختمانی و تاسیساتی و تجهیزاتی سراسر کشور و جمعی از دست‌اندرکاران این عرصه حضور داشتند.

موضوع این همایش عدم التزام و پایبندی دولت به اجرای تعهدات خود و ریشه‌یابی علل آن و ارائه راهکار و پیشنهاد جهت برون رفت از مشکلات بوجود آمده بود که مشروح سخنان مهندس احمدرضا چابک دبیر کانون سراسری انجمن شرکتهای ساختمانی و تاسیساتی و تجهیزاتی ایران و آقای مهندس حسن سعادت‌مند رئیس هیئت مدیره کانون سراسری انجمن شرکتهای ساختمانی و تاسیساتی و تجهیزاتی ایران جهت استحضار خوانندگان محترم ماهنامه درج می‌شود.

در ابتدای این جلسه مهندس یزدان پناه رئیس هیئت مدیره انجمن شرکتهای ساختمانی و تاسیساتی و تجهیزاتی کرمان اظهار داشت: این گردهمایی به منظور طرح و بررسی مشکلات موجود بر سرراه پیمانکاران و ارائه راهکارهای مناسب در جهت برون رفت از این مشکلات تشکیل گردیده و امیدواریم که طرح موضوعات در حضور مسئولین استان بتواند در رفع معضلات و بن بست موجود راه گشا باشد

در ادامه مهندس عالمزاده دبیر انجمن کرمان در سخنانی اظهار داشت: تعداد شرکتهای ساختمانی و تاسیساتی و تجهیزاتی در سراسر کشور بیش از پانزده هزار شرکت می‌باشد و نیروهایی که در این شرکتها مشغول بکارند در حدود سه میلیون و پانصد هزار نفر می‌باشند، حال با توجه به مشکلات در این بخش



و هستند فرض را بر این گذاشته و می‌گذارند که پیمانکار به دلیل سود و زیان شخصی مستعد قانون‌گریزی‌اند و نمایندگان دستگاه‌های اجرایی به دلیل اینکه سودی از چگونگی اجرای این دستورالعمل‌ها نصیبشان نمی‌شود و همچنین وجود دستگاه‌های کنترلی و نظارتی، کمتر قانون‌گریز هستند. به همین دلیل تمام عبارات «بایدها»، «مکلف است» و «الزام دارد» سهم پیمانکار و تمام عبارات «اختیار دارد»، «مجاز است» و «می‌تواندها» سهم کارفرما شده است. ولی متأسفانه آنچه در سال‌های اخیر شاهد آن بوده‌ایم قانون‌گریزی و عدم پایبندی به قوانین و دستورالعمل‌های لازم الاجرا از طرف دستگاه‌های دولتی

مهندس چابک:

پیشنهاد می‌گردد کمیته داور با حضور نمایندگان بخش خصوصی، دستگاه‌های اجرایی و قوه قضائیه در هر استان تشکیل و براساس قوانین و دستورالعمل‌های موجود با قانون‌شکنان چه در بخش خصوصی و چه در بخش دولتی بدون هیچ اغماضی برخورد گردد تا آشفتگی بازار بی قانونی در بخش اجرای قانون سامان گیرد.

آیا نمی‌توان از بخش خصوصی که همواره دوشادوش حکومت به مثابه بازوان اجرایی دولتها در عرصه سازندگی خدمت کرده حمایت نمود؟ آیا این حمایت چیزی به جز پرداخت بموقع مطالبات این بخش است؟

به عنوان کارفرما بوده است. از مصادیق این قانون‌گریزی بسیار گفته‌ایم و بیان مجدد آنها تکرار مکررات است. اما در بحث ریشه‌یابی علل آن مواردی به شرح زیر تقدیم می‌دارم.

- ۱- عدم وجود سازمان تخصصی مانند سازمان برنامه و بودجه که بتواند بصورت مستقل از سیاستگذاری‌های دولتها در بخش برنامه‌ها و هزینه‌کرد بودجه عمل نماید و بعنوان مفسر و متولی اجرای صحیح دستورالعمل‌ها و بخشنامه‌های لازم الاجرا اقدام نماید.
- ۲- درسفرهای استانی پروژه‌هایی مازاد بر اعتبارات عمرانی تعریف می‌شود. براساس وعده‌های داده شده و انتظارات بوجود آمده برای مردم و همچنین بدلائل سیاسی و منطقه‌ای، این پروژه‌ها باید شروع شده، ادامه داشته و در موقع مقرر به پایان برسد. از طرفی کمبود اعتبارات و نقدینگی برای

اجرای تعهدات خود و ریشه‌یابی علل آن و ارایه راهکار و پیشنهاد جهت برون رفت از مشکلات بوجود آمده» می‌باشد. درباره موضوع اول یعنی عدم التزام دولت به اجرای دستورالعمل‌ها و بخشنامه‌های لازم الاجرای کشوری در حوزه نظام فنی و اجرایی کشور باید گفت: فلسفه صدور دستورالعمل‌ها و بخشنامه‌های لازم‌الاجرای کشوری،

همانگی و یکنواختی در نحوه برخورد و ارتباطات فنی و مالی دستگاه‌های اجرایی با پیمانکاران کشور بوده، بطوریکه از اعمال نظرهای شخصی و سلیقه‌ای خودداری گردد تا نظم و نسق خاصی در حوزه ساخت و ساز در پروژه‌های عمرانی که از محل بودجه‌های عمومی تأمین می‌شوند برقرار گردد. تنظیم‌کنندگان این دستورالعمل‌ها که از کارشناسان دولت بوده

مهندس کمالی:

ما اینک می‌دانیم که هدفمند کردن یارانه‌ها تبعاتی در بخش پیمانکاری بوجود آورده و خواهیم کوشید در رفع این تبعات اقدامات لازم را انجام دهیم.



مهندس سعادت‌مند رئیس هیئت مدیره کانون سراسری کشور



مهندس چابک مدیر کلان‌های سراسری کشور



مهندس کمالی معاون سیاسی امنیتی استاندار



مهندس عالم‌زاده دبیر انجمن کرمان



این حجم از پروژه‌های عمرانی و فشارهای فراحاکمیتی جهت تحقق وعده‌های داده شده، راهی به جز نادیده گرفتن قوانین و دستورالعمل‌های صادره و اعمال شروطی یکطرفه در پیمان‌ها باقی نمی‌گذارد.

۳- عدم آموزش کافی جهت استفاده از بخشنامه‌های متعدد و قراردادهای نوظهور و جدید برای تمام کارشناسان نظام سه عملی (کارفرما، مشاور و پیمانکار) باعث آشفتگی در نحوه عقد قراردادهای گردیده و کارشناسان دستگاه‌های اجرایی، نظارتی و پیمانکاران هنوز بر ضوابط قرارداد قبلی مسلط نشده، تیپ قرارداد جدید ابلاغ و همه ملزم به اجرای آن می‌شوند. بنابراین بطور همزمان چند روش فهرستی، مترمربعی و مقطوعی وجود دارد که هر کدام، بخشنامه‌ها و الزامات خاص خود را دارند.

این الزامات گاهی آنقدر مهم و پررنگ هستند که برای توجیه آنها باید ساعت‌ها کلاسهای آموزشی گذاشته شود. زیرا عدم رعایت آنها در بعضی موارد کل قرارداد را تحت تأثیر قرار داده و آنرا به بیراهه برده و منشأ بسیاری از اختلافات لاینحل بین کارفرما و پیمانکار می‌شود. در نتیجه، تعجیل در تغییر ساختاری قراردادهای بصورت ناخواسته باعث عدم رعایت الزامات و دستورالعمل‌ها می‌شود.

۴- ساختار قراردادهای جاری و شرایط عمومی پیمان بگونه‌ای

تنظیم شده که هیچ مرجعی غیر از دولت که همان کارفرمای قراردادهای است، نمی‌تواند در تفسیر و تغییر شرایط قراردادهای دخالت داشته باشد. همین موضوع باعث گردیده تمام ضوابط و قوانین، یکطرفه تنظیم و حتی بازخواستی در اجرای این قوانین یکطرفه صورت نگیرد و نمایندگان دولت،

خود را قدرت بلامنازع دانسته و هر طور بخواهند عمل کنند.

۵- شعار حفظ بیت‌المال و جلوگیری از حیف و میل آن باعث گردیده دستگاه‌های اجرایی هر کدام بعنوان کارفرما و نماینده دولت و مدافع منافع ملی در قراردادهای پیمانکاری هرگونه اجحافی را که باعث پرداخت کمتر به پیمانکار شود قانونی دانسته و آن را اعمال نمایند

متأسفانه گاهی برخورد دستگاه‌های نظارتی و بازرسی هم به همین شکل بوده و در بررسی‌های خود فقط و فقط بدنبال اضافه پرداخت به پیمانکاران هستند و هر کجا به کسر پرداخت و یا عدم رعایت ضوابط و دستورالعمل‌ها که به ضرر دولت باشد برمی‌خورند، از آن چشم‌پوشی نموده و ناخواسته به این بی‌قانونی‌ها دامن می‌زنند. تمام موارد بالا چه خواسته یا ناخواسته باعث شده بی‌نظمی خاصی در حوزه اجرای قوانین و دستورالعمل‌ها بوجود آید و عدم وجود یک بخش نظارتی کاملاً تخصصی موجب گردیده است با شعار رعایت صرفه و صلاح دولت از آوردن هرگونه فشار و ظلمی به بخش پیمانکاری مضایقه نگردد. پیشنهاد می‌گردد جهت رفع معضل فوق، کمیته داوری با حضور نمایندگان بخش

خصوصی، دستگاه‌های اجرایی و قوه قضائیه در هر استان تشکیل و براساس قوانین و دستورالعمل‌های موجود با قانون‌شکنان چه در بخش خصوصی و چه در بخش دولتی بدون هیچ اغمازی برخورد گردد تا آشفته بازار بی‌قانونی در بخش اجرای قانون سامان گیرد. موضوع دوم عدم پرداخت مطالبات پیمانکاران است. در حالیکه پیمانکاران اقساری از جامعه هستند که اشتغال‌زایی را بر عهده داشته و تعهدات خود را از نظر پرداخت مالیات و کسورات قانونی قبل از هرگونه دریافتی انجام می‌دهند، متأسفانه همواره مورد بی‌مهری قرار گرفته و در صف وصول مطالبات از دولت، جزء آخرین‌ها هستند. هیچگاه با خودمان فکر کرده‌ایم پیمانکاری که چند میلیارد از دولت طلبکار است اگر در بازار امروز اقدام به خرید طلا، ارز و یا هر واسطه‌گری دیگری کرده بود، چقدر سود می‌کرد؟ و حالا که در ساخت پروژه‌های کشور مشارکت کرده و ضمن ایجاد اشتغال، باعث روشن شدن چراغ خانه اقشار عمدتاً کم درآمد جامعه شده است، چقدر باید ضرر بدهد؟ تاوان عدم اعتقاد به دلایلی و سوداگری چقدر است؟ حتماً تصدیق می‌فرمایید این حداقل انتظار از اجرای عدالت است که هزینه‌های ناشی از جنگ اقتصادی بین همه اقشار جامعه تقسیم شود.

در حالیکه می‌بینیم افرادی که هیچ توجهی به جامعه، مملکت و هم‌نوع خود ندارند و با خرید و فروش‌های مختلف، بازار و

اقتصاد ایران را متشنج کرده، یک ریال مالیات پرداخت نکرده و حتی یک نفر را هم به کار نمی‌گمارند، با دلایلی و واسطه‌گری در مدت زمان کوتاه چه پول‌هایی به جیب می‌زنند. اگر به دلیل عدم امکان شناسایی این افراد امکان برخورد با آنها وجود ندارد، آیا صحیح است همه تاوانها را اقساری که تمام

عملکرد کاری و مالی آنها شفاف و تحت نظارت دولت می‌باشد بپردازند؟ آیا نمی‌توان از بخش خصوصی که همواره دوشادوش حکومت به مثابه بازوان اجرایی دولتها در عرصه سازندگی خدمت کرده حمایت نمود؟ آیا این حمایت چیزی به جز پرداخت بموقع مطالبات این بخش است؟ پیشنهاد می‌گردد اگر دولت محترم در پرداخت معوقات پیمانکاران اعتبار لازم را ندارد، از روش ارائه اوراق بدهاء دار به جای پرداخت مطالبات استفاده نماید. در این روش هم امکان سرمایه‌گذاری و دریافت سود و هم امکان نقدنمودن اوراق وجود دارد.

موضوع سوم افزایش قیمت‌ها و اثرات آن بر قراردادهای مقطوعی است. از ابتدای ورود قراردادهای مترمربع زیربنا و سرجمع یا همان مقطوعی این نکته اساسی مطرح بود که این قراردادها در صورتی قابلیت اجرا دارند که بستر اقتصادی مناسب و شیب یکنواخت خطی از تورم و افزایش قیمت‌های مصالح و دستمزدها در طول سال حاکم باشد. از طرفی شروط تأمین منابع مالی، نقشه و مشخصات دقیق و بدون تغییرات و برآورد به روز اگر محقق نشود مزیت این نوع قرارداد منتفی خواهد بود و چیزی جز نابودی بخش خصوصی

مهندس عالم زاده: عدم تأمین اعتبار و تخصیص کافی در خصوص پروژه‌های ملی و استانی که با گذشت ۶ ماه از سال توسط دستگاه‌های اجرایی محقق نشده یکی از موانع موجود بر سر راه فعالیت شرکتهای ساختمانی و راه سازی می‌باشد.



هنگفت نماید.

پیشنهاد می‌گردد در شرایط اضطرار فعلی، دولت در راستای شعار «حمایت از کار، تولید و سرمایه ایرانی» هر چه سریع‌تر عقد قرارداد به روش مقطوعی را ممنوع اعلام نموده و برای قراردادهایی که قبلاً منعقد شده اگر پروژه اعتبار لازم را ندارد با استفاده از ماده ۴۸ پیمان را خاتمه داده و اگر تأمین اعتبار پروژه ممکن است، با استفاده از بخشنامه تغییر در نرخ پیمان، ضریب پیمان را اصلاح نموده تا پیمانکار بتواند کار را ادامه دهد. به خاطر داشته باشیم عدم حمایت از بخش خصوصی کارآفرین به معنای رشد بی‌کاری و تشویق سرمایه‌گذاران به سوداگری و دلالی است.

مهندس حسن سعادت‌مند رئیس هیأت مدیره کانون سراسری انجمن شرکتهای ساختمانی و تاسیساتی و تجهیزاتی ایران نیز در همایش شورای ادواری کانون سراسری گفت: جامعه پیمانکاری کشور به عنوان یک گروه اجتماعی از سالیان دور تاکنون همواره با مشکلات عدیده‌ای دست به گریبان بوده که برای حل آنها به روش‌های مختلف اقدام نموده ولی هیچگاه به موفقیت چشم‌گیری دست نیافته است. از آنجایی که به نظر می‌رسد این مشکلات ریشه در مناسبات غلط موجود میان دولت و گروههای اجتماعی و مهمتر از آن نگاه دولت به این بخش دارد برآن شدیم تا با ریشه‌یابی و آسیب‌شناسی موضوع به شناسایی راههای عملی برون رفت از بن‌بست‌های پیش رو بپردازیم که در صورت تحقق این امر اجرایی شدن آن عزمی راسخ و همتی بلند را می‌طلبد. برای ورود به این موضوع ابتدا نیازمند آنیم که در یک تحلیل نظری، مناسبات و تعاملات بین دولت و جامعه را مورد بررسی قرار دهیم. اکثر نظریه‌پردازان علوم اجتماعی معتقدند، دولت، کارگزار اصلی توسعه است. نوع مناسبات دولت با گروههای اجتماعی و بویژه گروهی که به کارآفرینان معروفند محور اصلی این مباحث محسوب می‌شود. در این نوع بررسی‌ها، تحلیل ساختار درونی دولت و رابطه آن با گروههای اجتماعی مورد توجه است.

در ادبیات توسعه و گذار از سنت به مدرنیته، شکاف یا فاصله بین دولت و جامعه به عنوان یک مسئله اساسی مطرح شده است. همچنین در تحلیل تحولات اجتماعی، چگونگی مشارکت دولت و گروههای اجتماعی به شکل یک موضوع کاملاً با اهمیت مورد

و اجرای پروژه‌های نیمه‌کاره و بی‌کیفیت دربرنخواهد داشت. پر واضح است وقتی وقتی شرکتی در مناقصه‌ای حضور می‌یابد آنالیز خود را با قیمت‌های روز انجام داده و نهایتاً درصد معقولی جهت رشد قیمت در مدت اجرای پروژه در نظر می‌گیرد تا بتواند در مناقصه برنده شود. اما در حال حاضر شرایط تحریم‌ها، هدفمندی یارانه‌ها و نوسانات شدید قیمت ارز، چنان بازار مصالح و دستمزدها را متلاطم کرده که متأسفانه دسترنج سالیان سال خدمت صادقانه بعضی از همکارانمان را بلعیده و آنها را به ورشکستگی کشانده است.

افزایش ۳۰ تا ۳۰۰ درصدی قیمت مصالح را حتی نمایندگان و کارشناسان بخش دولتی قبول دارند. در مواردی در کارهای شخصی خود، با این اعتقاد که نمی‌خواهند حقی از کسی ضایع شود و دوست دارند طرف مقابل قرارداد راضی باشد تا معامله حلال انجام شود این مابه‌التفاوت‌ها را پرداخت کرده‌اند ولی متأسفانه در پروژه‌های عمرانی هیچکس سنگ حلال بودن معامله و رضایت طرف قرارداد را به سینه نمی‌زند و در بعضی موارد به خانه خراب شدن پیمانکار هم راضی‌اند. در ماده ۴۳ شرایط عمومی پیمان آمده است: در صورت بروز جنگ، سیل، بلایای طبیعی و حوادثی خارج از کنترل دو طرف قرارداد، قرارداد فسخ خواهد شد. سؤال اینجاست آیا جنگ اقتصادی جنگ نیست؟ امروز ما به تفسیر بسیاری از سران و دولتمردان عالی رتبه کشوری در حال جنگ اقتصادی با دنیا هستیم. آیا شرایط قبل و بعد از جنگ اقتصادی یکی است؟ آیا صحیح است تاوان مشکلاتی را که پیمانکار در بوجود آمدن و استمرار آن هیچگونه نقشی نداشته از اندوخته زندگی اش بپردازد؟ کدام محکمه قضایی می‌تواند فروشنده‌ها و تولیدکنندگان مصالح ساختمانی را مقید نماید که مصالح را با قیمت روز انعقاد قرارداد پیمانکار، در اختیار او قرار دهند؟ پیمانکاران دست دوم و فروشنده‌ها و تولیدکنندگان مصالح و نیروهای انسانی دخیل در اجرای پروژه‌های عمرانی حق خود می‌دانند که با توجه به افزایش قیمت‌ها، نرخ قرارداد خود را با پیمانکار اصلاح و در غیر اینصورت آنرا فسخ نمایند. در اینصورت آیا عادلانه است، به دلیل اینکه کارفرما منابع مالی و قوانین را در اختیار دارد با وجود اطلاع کامل از همه شرایط توضیح داده شده، باز هم از موضع قدرت وارد شده و با تهدید ضبط ضمانتنامه و اعمال ماده ۴۶، پیمانکار را مجبور به ادامه کار و تحمل ضررهای



توجه قرار گرفته است. برای چنین تحلیلی، کل نظام اجتماعی به دو حوزه دولت و غیردولت تقسیم می‌شود. حوزه غیردولت در برگیرنده همه گروههای اجتماعی سازمان یافته و غیرسازمان یافته است که تحت عنوان جامعه مدنی و بخش خصوصی از آن یاد می‌شود. در جوامع سنتی دولت و جامعه بدون واسطه به هم مرتبطند و هیچ میانجی و نهادی در مناسبات بین این دو حائل نیست. اما در جامعه مدرن که تمایزپذیری و تقسیم کار اجتماعی و ظهور سازمان‌ها و نهادها از مختصات اصلی آن به شمار می‌رود گروههای اجتماعی سازمان یافته و جامعه مدنی به نمایندگی از اقشار مختلف جامعه به نهادینه کردن کنش‌های سیاسی و اجتماعی مردم می‌پردازند و مناسبات دولت و جامعه از این طریق شکل می‌گیرد. حال این سؤالات مطرح است که: - گروههای اجتماعی موجود در این عرصه که از تنوع و تکثر قابل توجهی هم برخوردارند چقدر توانسته‌اند نقش و رسالتی را که در تعیین این مناسبات به عهده داشته‌اند به درستی ایفا کنند؟

- چه میزان از این عدم توفیق مربوط به دولت است و چه میزان مربوط به خود این گروهها؟

استقلال و ساختار درونی منسجم، نشانه قابلیت و توانمندی دولت در تأمین منافع ملی است. هیچکس استقلال دولت و

انسجام ساختار درونی آن را نفی نمی‌کند. دولت‌ها باید با حفظ استقلال خود قدرت لازم را نیز جهت اداره امور در اختیار داشته باشند. پیر اوآنز در نظریه استقلال متکی به جامعه به خوبی به این موضوع اشاره کرده است. این نظریه نیز نافی اصول یاد شده نیست بلکه تأکید اصلی بر نوعی از استقلال قابل ملاحظه مجموعه‌ای عینی از روابط اجتماعی است که دولت را به جامعه پیوند می‌زند.

در این رویکرد، دولت توانمند، ریشه در روابط خود با گروههای اجتماعی دارد و در واقع دولتی است که از دل جامعه جوشیده است. دولت، در عین آنکه دارای ساختار درونی منسجم است و به عنوان یک نهاد، دارای روابط اجتماعی عینی معینی است، بر منابع اجتماعی مختلف تکیه دارد و با تغذیه از آنها بر قابلیت و توانمندی خویش می‌افزاید. پیوند متقابل، استوار و بالنده دولت با گروههای اجتماعی و تقویت و حمایت از آنها نیز کارآیی و کارآمدی دولت را تقویت می‌کند.

با بیان این موضوعات می‌خواهیم بگوییم که تغییر نگاه دولت به نهادهای مدنی و اعتماد به بخش خصوصی می‌تواند تضمین کننده رشد و شکوفائی و بالندگی هر چه بیشتر کشور باشد. شاید

یکی از دلایل بی‌توجهی دولت و عدم التزام به ایفای تعهدات در قبال بخش خصوصی غفلت گروههای اجتماعی فعال در این عرصه باشد که نتوانسته‌اند با کسب جایگاه واقعی، اثرگذاری خود را در تعیین مناسبات و تعاملات با دولت به نمایش بگذارند و مناسبات یکطرفه موجود را به نفع طرفین تغییر دهند.

شاید طراحی غلط ساختارهای این تشکلهای باعث شده است تا چابکی لازم را در این عرصه نداشته باشند و نتوانند توان و انرژی خود را با هم افزایی در یک جهت بکار گیرند و مطالبات به حق خود را بدرستی مطالبه کنند. شاید سرگرم شدن ما به مسائل حاشیه‌ای و بی‌ارزش، توان رصد کردن اتفاقات پیرامونی و تغییر شرایط و به تبع آن واکنش‌های منطقی و بموقع را از ما گرفته است. شاید وقت آن رسیده باشد که مناسبات غلط موجود بازتعریف شوند و با بازنگری و تغییر در تمامی رفتارهای اجتماعی خود آینده‌ای درخشان را برای کشورمان رقم بزنیم. قطعاً زمان تغییر فرا رسیده است. جک ولش می‌گوید: وقتی نرخ تغییر در داخل مجموعه کمتر از نرخ تغییر در خارج از مجموعه باشد پایان کار نزدیک است. تنها راه برون رفت از بن بست‌های پیش رو این است که ساختارهای ناقص موجود در تشکلهای خود و حصارهای فرضی خودساخته را بشکنیم و تمامی گروههای فعال در عرصه پیمانکاری کشور، یکدل و با یک نام، یک پرچم و یکصدا

به عنوان جامعه پیمانکاری کشور در جایگاه واقعی خود که محمل قانونی و تثبیت شده هم پیدا کرده است حضور یابیم و آنگاه به ایفای نقش واقعی خود به عنوان یک گروه اجتماعی سازمان یافته بپردازیم.

رئیس انجمن آذربایجان شرقی دیگر سخنران جلسه با اشاره به زلزله اخیر آذربایجان، پیمانکاران سراسر کشور

را در ساخت و سازها در منطقه آذربایجان به همکاری دعوت کرد و گفت: توافق‌نامه‌ای برای ساخت ۲۵۰۰ واحد مسکونی با بنیاد مسکن تنظیم گردیده است. در این رابطه شکل حضور پیمانکاران و تنظیم قراردادها دارای ابهاماتی است که باید برطرف گردد.

بعد از سخنرانی مهندس خالصی مدیر گروه تشخیص صلاحیت پیمانکاران و مهندس عطاردیان دبیر انجمن شرکتهای ساختمانی، از مهندس کمالی معاون سیاسی امنیتی استاندار و ننی چند از پیشکسوتان و تلاشگران عرصه ساختمان و راه و تاسیسات با اهدا لوح تقدیر قدردانی شد.

مهندس سعادت‌مند:

تغییر نگاه دولت به نهادهای مدنی و اعتماد به بخش خصوصی می‌تواند تضمین کننده رشد و شکوفائی و بالندگی هر چه بیشتر کشور باشد. شاید یکی از دلایل بی‌توجهی دولت و عدم التزام به ایفای تعهدات در قبال بخش خصوصی غفلت گروههای اجتماعی فعال در این عرصه باشد که نتوانسته‌اند با کسب جایگاه واقعی، اثرگذاری خود را در تعیین مناسبات و تعاملات با دولت به نمایش بگذارند و مناسبات یکطرفه موجود را به نفع طرفین تغییر دهند.



دوستان شرح پریشانی ما گوش کنید

نگرشی بر حیرانی و سرگردانی در پیچ و خم دیوانی

تهیه و تدوین: کمیسیون انتشارات



چند روز قبل نشست دوستانه، در ماه مبارک رمضان داشتیم و گردهمایی کوچکی بود. معمولاً رسم است افراد هم رشته و با نوع فعالیت مشابه در این نشستها، مشکلات، توفیقاها، تجزیه - تحلیل های اجرایی و برخورد های خود را با موانع کاری و حرفه ای بیان می کنند و از گرفتاری ها شکوه می کنند و از خوب بودن ها شاد می شوند. بار دل فرو می گذارند و سبکبار می شوند.

در این نشست دوستانه همه از دردی مشترک بی تاب بودند و آنها هم عدم پرداخت مطالبات بخش خصوصی بود، یکی از دوستان از کارفرمایی نقل به مضمون می کرد که فرمودند من پیمانکار گرفتم که کار کند نه آنکه پول کار را بخواهد (خنده دوستان و با ذکر یک مثال عامیانه مردمی)، اما مشکلات صنف سازندگان امور زیربنایی و وابستگان این صنعت فقط عدم پرداختها نمی باشد بلکه این امر یکی از دهها موارد مختلف مشکلات موجود است.

دوستی دیگر می گفت چند سال قبل پروژه ای را تمام کردم، تحویل دادم و

با گذشت ۱۲ سال از اجرای آن در این مدت درگیر انواع مفاصاهای عجیب و غریب و حتی مطالبات اجرایی هستم که هیچ ارتباطی با کار انجام شده توسط من ندارد و مربوط به کارفرمای عزیز بهره بردار می باشد و به خاطر این مشکل برای آزادسازی ضمانت نامه و دریافت کسور وجه الضمان و صورت کارکرد قطعی که تماماً مثبت است سرگردان هستم و می گویند پول نداریم. یاد فردی افتادم که گفت با سیستم بحث کنید نه با فرد. کارفرما «برای آزاد کردن مطالبات (زندانی شده) مواردی از من می خواهد که هیچ ارتباطی بامن ندارد» و من کاره ای نبوده ام می گوید برو تسویه حساب تأمین اجتماعی را بیاور. توجه نمائید که پول را دولت کسر کرده خودش پرداخت کرده حالا از من تسویه حساب می خواهد. مراجعه می کنم پس از صحبت فراوان و بخصوص به علت آشنایی با برخی از دست اندرکاران اصلی واحد مربوطه پس از بررسی مدارک و... که خود یک معضل بوده است می گویند چند مشکل داری؛ مقداری از مطالبات شما در یک

واحد وارد شده با شماره چک و تاریخ و... اما در واحد دیگر همان مؤسسه درج نشده پس نمی توان گواهی داد؛ مقداری از آنها را اصلاً مامطمع نیستیم برو سراغ کارفرمای خودتان. می گویم آقای محترم تأمین اجتماعی، این کلیه مدارک ذیحسابی با امضاهای گوناگون مشخص است که ۶/۶ درصد محاسبه شده و سهم من کسر شده پس دیگر چه می خواهید؟ می گوید خیر یک نامه با ریز شماره چکها، تاریخ و... را بیاورید. می گویم این مدارک امضادار که روشن است. می گوید: دفاتر من نشان نمی دهد. می گویم: به من چه که شما کوتاهی کردید و یا به خاطر سیستم دستی که کامپیوتری شده و چون قدیمی بوده وارد نکرده اید. خلاصه برای این موضوع کوتاه و ساده ۲۷ مرتبه مراجعه کردم که هنوز هم حل نشده است حال تصور کنید روزی حداقل ۵۰۰ هزار شخص حقیقی یا حقوقی فقط چنین مشکلی داشته باشند؛ چه ترافیکی در خیابانهای کشور ایجاد می شود و چه سرگردانی به مردم جامعه تحمل می شود؟! طلب را نمی دهند؛ سرگردان باش تازه بدهکار



هم می‌شوی. آیا برای این امور، نامی بهتر از لغت (فشل) داریم؟ خدا رحمت کند دهخدا را که کاش زنده بود و لغت دیگر در فرهنگ‌نامه می‌آورد.

دوست دیگری مثال دیگری می‌زد که این که چیزی نیست باز اینجا رد و بدل کردن پول بوده و هر دو طرف دولت است از این جیب به آن جیب است؛ حق دارد بلرزد. من در شرکت خودم سال قبل انتقال چند سهم داشتم از شریکی به شریک دیگر. صورتجلسه کردم و بردم ثبت شرکتها و کارم سریع انجام شد و مشکلی نبود. امسال عین این کار را داشتم وقتی صورت‌مجلس را بردم به ثبت عنوان فرمودند مفاصای دارایی را باید بیاورید (جدیدالولاده). گفتم چشم مراجعه کردم به واحد سازمان دارائی در آنجا که خود یک چاه ویل است کلی جستجو شد و عنوان شد با این شماره ثبت که پرونده ندارید که با هزار بحث و جدل و بیبا و برو (بالغ بر چند مرتبه یا بهتر است چند ماه) مشخص شد شماره ثبت که پنج شماره‌ای بوده در یک جا شماره به جای ۶ عدد ۴ ذکر شده با اشتباه کارمند محترم وزارت عالیه دارائی. من مقصر نبودم من خبر نداشتم حال با این تعریف شما پرونده ندارید باید افتتاح پرونده شود (توجه شود که موضوع کار هم کشاورزی بوده که طبق قانون معاف است اما می‌دانیم در مملکت ما هر کارمندی می‌تواند قانون را تفسیر به رأی کند) خلاصه این موضوع بعد از برگزاری حدود ۴ ماه دوندگی و مراجعات مکرر... مفاصای

مربوطه را دادند. وقتی به ثبت مراجعه شد فرمودند نشد یک جدول هم باید می‌دادند که ندانند بروید آن را بگیرید. یعنی روز از نو، روزی از نو. سنوئل این است که اگر حداقل یک میلیون مراجعه این چینی داشته باشند چه ترافیکی در سطح شهر ایجاد می‌شود و چه سرگردانی و بی‌انگیزگی در مردم به وجود می‌آید!!!

دوست دیگری اتفاق جالب دیگری را تعریف می‌کرد. گفت: من برای یک سازمانی در این چند سال ۱۲ پروژه به اتمام رسانیده و تحویل دادم جالب است از تمام این ۱۲ پروژه مطالبات دارم (صورت کارکرد - تعدیل - کسور وجه‌الضمان - ضمانت‌نامه آزادنشده و...) که حدود ۲۱ مورد مطالبات می‌باشد با مراجعات مستمر و خواهش و تمنا می‌فرمایند که اعتبار نداریم (نفهمیدیم منظور دستگاه چیست؟! اگر ندارد چرا هر روز ناظر اعزام می‌فرمودند که کار را سرعت بدهید و... حال که تمام شده آیا این انصاف است؟ آیا این برخورد با دادن پندها، نصایح، گفتار و راهنمایی‌های ملی - دینی خوانایی دارد؟ پیامبر(ص) فرمودند: «پول کارگر را در غروب همانروز بدهید». توجه خواهید داشت برای این مطالبات چه تعداد مکاتبات، چه تعداد مراجعات بوده که اگر این هم حداقل یک میلیون نفر را شامل شود چه ترافیکی می‌شود؟! (طرف گفت تازه واردی مثل اینکه خبر ندارد چون شیره را خورد و گفت شیرین است؟

مثل اینکه در شهرهای ایران نیستی) راست گفت.

دوست دیگر می‌خواست مثال بیاورد که جنجال و اعتراض به هوا رفت و فریاد می‌زدند که آمده‌ایم رنج و غصه روز را کم کنیم و با خدای خود در این ایام مبارک درد دل کنیم و کمی تسکین بگیریم. اینقدر از این حرفهای ملال‌آور نزنید. در انتها دوستی گفت در تمام جهان معروف است که ادبیات عامیانه (فولکلوریک) طرز تفکر آن جامعه را نشان می‌دهد و بعد باطنز گفت می‌دانید که ادبیات فولکلوریک دو سو دارد. گاهی مثبت می‌گویند منظور جهت منفی آن است و یا برعکس در این باب هم همیشه می‌گوئیم (وقت طلاست آنهم که روز بروز گرانتر می‌شود). لذا ما در امور اداری - کاغذبازی که از عدم اعتماد عوامل و اجزای خود سیستم به یکدیگر نشأت گرفته و مقدار آن هزار برابر شده بدون آنکه به دنیای بیرون حداقل به اطراف خود نگاه کنیم. ترکیه - مالزی - قزاقستان و... کماکان آن را ادامه می‌دهیم. دوستی ناگهان در وسط سخنرانی ناصحانه گفت: ببخشید این را می‌گویم به عنوان ختم کلام. یک ماه قبل به یکی از کشورهای نزدیک در شمال ایران رفتم و شرکتی را به ثبت رسانیدم جهت فعالیت عمرانی و موارد دیگر می‌دانید فقط دو ساعت وقت گرفت همه گفتند این دروغ است چون ما دلیل مقایسه خودمان را داریم نمی‌شود. دوستم گفت: ما انجام دادیم، شد.

این بود یکی از صد داستان از مشکلات بیان شده یک میهمانی افطاری که آخرش نفهمیدیم چه خوردیم و چه گفتیم در انتها دوستی گفت: «حَتَمَ اللهُ عَلٰی قُلُوبِهِمْ وَ عَلٰی سَمْعِهِمْ وَ عَلٰی اَبْصَارِهِمْ غَشَاوًا». در آخر دوستی دیگر گفت: شما را به خدا کی درست می‌شود؟! دوستی عالم گفت: هر وقت تربیت نیروی انسانی واقعی شد نه کاغذ دادن دست بچه‌ها. آیا مطالب بیان شده نشان از بیماری سازمانی نمی‌باشد؟ لذا خداوند خودش بر همه ما توجهی مبذول فرماید. «آمین یا رب العالمین»



آب را گل نکنیم

اشاره:

رودخانه‌ها بخشی از منابع آبی مورد نیاز را تشکیل می‌دهند و برای دسترسی به آب سالم ضروری است که در حفظ و نگهداری و جلوگیری از آلودگی آن فرهنگ‌سازی شود. در این زمینه دولت‌ها و مردم در کنش متقابل اجتماعی می‌توانند زمینه‌ساز این تحول باشند. برای دریافت بیشتر از اهمیت رودخانه در زندگی و هستی اجتماعی گروه‌های انسانی نظر خوانندگان گرامی را به مطلبی به نقل از روزنامه اطلاعات مورخ ۲۲ مردادماه جلب می‌کنیم.



جهان باشیم. چرا با تمامی این نعمات خدادادی که به ندرت نظیرش در جهان وجود دارد، حال و روز رودخانه‌های ما باید این باشد؟

آوای خاموش گلستان

رودخانه‌ها در همه جا مورد ستم قرار گرفته‌اند. اگر دریا در دوردست قرار دارد، رودخانه از جوار کارخانه، کارگاه تولیدی و یا خانه ما می‌گذرد، به همین احساس می‌شود که ملک شخصی هستند و به همین دلیل انواع ناروایی‌ها و آلودگی‌ها نسبت به آن اعمال می‌گردد؛ به ساحلش می‌رویم و در سایه‌اش می‌نشینیم ولی بقایای خوراکی‌ها و آشامیدنی‌ها را در همان جا می‌ریزیم، در آبش آبتنی می‌کنیم و پس از آن اتومبیل خود را در آن می‌شوئیم و خود پاکیزه به شهر بر می‌گردیم، در حالی که رودخانه را آلوده، به حال خود رها کرده‌ایم.

عضو شورای اسلامی استان گلستان درباره آلودگی رودخانه‌های این استان می‌گوید: در سطح استان گلستان، رودخانه‌های فراوانی وجود دارد که بعضی در سطح شهر جاری است و به جای این که فرصت و عرصه‌ای برای بهره‌وری باشد، اسباب بروز مشکلات و چالش‌های فراوانی را برای شهرها و شهروندان استان گلستان پدید آورده است که مهمترین آن‌ها وقوع سیل و آب‌گرفتگی و آسیب‌پذیری اماکن مختلف شهرها است که زیبایی و بهداشت عمومی آن‌ها را به خطر انداخته است. انتظار می‌رود تا جلساتی از سوی مدیریت بحران با حضور استاندار، شهرداران و فرمانداران شهرستان‌های استان گلستان برای بازنگری بافت رودخانه‌های جاری در سطح شهرها تشکیل شود، زیرا در

رودخانه‌ها همیشه مامن زیبایی و آرامش بوده‌اند و فرصتی برای فارغ شدن از هیاهو و شلوغی‌های شهر؛ زیرا هیچ جایی مانند رودخانه‌های پاکیزه و مصفا، انسان را به آرامش نمی‌رساند. اما امروز همین رودخانه‌ها در شهرها و کلان‌شهرها، نمادی از آلودگی‌ها و پیچیدگی‌های شهری را به معرض نمایش می‌گذارد. آلوده شدن آب رودخانه‌ها با انواع آلاینده‌های خطرناک، مشکلات جدی را در رابطه با سلامت انسان و محیط زیست به وجود آورده است.

تأثیر آب‌های آلوده رودخانه‌ها و انتقال سموم و مواد شیمیایی به ماهیان و آبزیان در مناطق کشاورزی، می‌تواند تغذیه مردم را نیز به مخاطره اندازد و عواقب بسیار خطرناکی را به دنبال داشته باشد.

امروز بسیاری از رودخانه‌ها در سراسر ایران در معرض آلودگی شدید قرار دارند که همه آنها از کم توجهی مردم و مسئولان به وجود آمده و تا مرز بحران، پیش رفته است. از علل آلودگی این رودخانه‌ها می‌توان به پساب کارخانه‌ها، زباله‌های شهری، فاضلاب‌های شهری و مواد نفتی و روغنی و کودهای شیمیایی کشاورزی اشاره کرد.

در مسیر رودخانه‌ها

در سفر به گیلان و گلستان، با برخی از اهالی این مناطق به گفت و شنود می‌نشینم. «ساغریسازان» از محله‌های قدیمی و معروف رشت است. رودخانه‌ای که از این مکان گذر می‌کند و معروف به «زرد جوب» است، آلوده‌ترین رودخانه شهری کشور محسوب می‌شود. علی لاله‌زاده از اهالی ساغریسازان در این باره به گزارشگر روزنامه اطلاعات می‌گوید: پدرم همیشه از دوره جوانی خود سخن می‌گفت که چگونه هر وقت هوس خوردن ماهی سفید می‌کرد، به رودخانه پشت حیاط خانه‌شان می‌رفت و با دست خالی ماهی سفید می‌گرفت! او همچنین از درختان انبوه شانه رود، زاللی و پاکسی آب و پیدا بودن کف رودخانه و وفور نعمت و وجود گونه‌های مختلف ماهیان، سخن می‌گفت.

لاله‌زاده ادامه می‌دهد: امروز اما پس از گذشت چند دهه از آن دوران، به ماتم نشستیم و افسوس برای این که دیروز طبیعت زیبای رودخانه‌های ما تصویری از بهشت را در ذهن ما حک کرده بود، اما هم‌اکنون باید وارث آلوده‌ترین رودخانه



جدی در درازمدت می‌شود و شکل نازیبایی به شهرها و مسیر رودخانه‌ها می‌بخشد. با توجه به جاری شدن سیلاب‌ها و تشدید جریان آب، جنس خاک همانگونه که در مسیر اکثر رودخانه‌ها به چشم می‌خورد، دچار فرسایش می‌شود که این وضع برای پل‌ها و تاسیساتی که در طرفین و دیواره رودخانه‌ها احداث شده‌اند، خطرناک است و اگر چاره‌اندیشی به موقع انجام نپذیرد، دامنه خطر وسعت بیشتری می‌یابد.

محدودیت ظرفیت

واضح است که رودخانه‌ها نیز ظرفیت محدودی دارند و اگر خاموشند، دلیل نمی‌شود که ما دامنه آلودگی آن‌ها را وسیعتر کنیم.

رودخانه‌ها دارای ظرفیت مشخصی از خودپالایی هستند و اگر افزایش آلاینده‌ها بیش از حد پذیرش آن باشد، مشکلات زیست‌محیطی در آن پایدار می‌شود و می‌تواند عواقب غیرقابل جبرانی داشته باشد. هم‌اکنون اکوسیستم طبیعی شمار زیادی از رودخانه‌های ایران دچار تغییرات شده که علاوه بر خطر نابودی کامل رودخانه‌ها و گونه‌های متنوع آبریزان موجود در آن‌ها، اقتصاد و معیشت مردمانی که امرار معاش آنان به نوعی وابسته به رودخانه‌ها است و در حاشیه رودخانه‌ها زندگی می‌کنند نیز به خطر افتاده است.

از طرفی آگو و فاضلاب‌های شهری به عنوان یکی از اصلی‌ترین منابع آلوده‌کننده رودخانه‌هاست: زیرا فاضلاب‌های شهری بیش از ۸۰ درصد بار آلودگی این رودخانه‌ها را تشکیل می‌دهند و با توجه به رشد و افزایش جمعیت شهرنشین، هر روز بر میزان این آلودگی‌ها افزوده می‌شود.

از دیگر منابع آلودگی، فاضلاب‌های صنعتی، زباله‌های شهری و پساب‌های کشاورزی و فاضلاب‌های دارویی و بیمارستانی است که به مقدار بسیار زیادی دارای سموم خطرناک، فلزات سنگین و مواد پلاستیکی، نفتی و شیمیایی می‌باشند که به رودخانه‌ها وارد می‌شوند. بسیاری از این مواد غیرقابل تجزیه است و برای موجودات زنده و آبریزان، خطر مرگ آندی دارد.

بسیاری از شهرها وضعیت رودخانه‌ها به دلیل نابسامانی و رهاشدن کارها، ناتمام و بدون تکلیف مانده و از این نظر مشکلات فراوانی را به وجود آورده است.

عواملی که موجب بروز این مشکلات شده است، عبارتند از: نبود بستر مناسب و دیواره‌سازی و همچنین ورود پساب‌ها و فاضلاب‌های مناطق مسکونی، ریزش زباله‌ها و نخاله‌های ساختمانی، مواد و سموم روغنی و نفتی و پلاستیکی و دیگر مواد سمی و شیمیایی در جویبارها و هدایت آن‌ها به سوی رودخانه‌ها که علاوه بر پیدایش منظره‌های کریه و زنده باعث شده است که رودخانه‌ها به محیطی ناسالم، آلوده و غیربهداشتی تبدیل شوند و محل مناسبی برای تجمع انواع حیوانات موزی بیماری‌زا و حشرات شده و بوی تعفن آن‌ها در دوره گرما، آزاردهنده گردد.

از سویی، سرازیر شدن بارش و آب‌های سطحی به داخل رودخانه‌ها سبب می‌شود تا به طور طبیعی خار و خاشاک و هر چه در مسیر قرار می‌گیرد، به رودخانه وارد شوند و با همراه شدن با زباله‌ها و انباشته‌های داخل رودخانه‌ای، باعث بالا آمدن آب و آبگرفتگی معابر، منازل و اماکن شهری شود. به طوری که در برخی نقاط نیز افراد سودجو با تجاوز به حریم رودخانه، دست به احداث بنا و یا برداشتهای غیر اصولی شن و ماسه از بستر رودخانه می‌زنند که برای مراقبت از رودخانه مشکلاتی ایجاد می‌کند و اسباب بروز خطرات

فرم اشتراک مجله پیام آبادگران



نام و نام خانوادگی:

شرکت:

سمت:

نشانی و تلفن تماس:

جهت آبونمان مجله با واریز مبلغ ۱۵۰۰۰ ریال برای اشتراک یک ساله به حساب جاری ۴۲۹۱۰ بانک تجارت شعبه حافظ جنوبی کد ۱۱۰ به نام انجمن شرکتی ساختمان به انضمام برگ اشتراک به نشانی: تهران، خیابان طالقانی، جنب سینما فلسطین، خیابان شهید برادران مظفر (صبای جنوبی)، شماره ۸۶، انجمن شرکتی ساختمان ارسال و یا از طریق فاکس ۶۶۴۶۴۰۸۴ اقدام نمایید.

جهت کسب اطلاعات بیشتر می‌توانید با شماره تلفن‌های: ۶۶۹۷۱۴۰۰ - ۶۶۴۶۴۲۶۱ امور مشترکین مجله پیام آبادگران تماس حاصل فرمایید.



اعضای سازمان مهندسی انتخاب شدند

ششمین دوره انتخابات هیأت مدیره سازمانهای نظام مهندسی ساختمان در روز سه شنبه ۱۴ شهریور به صورت همزمان در سراسر کشور برگزار شد، در این روز اعضای سازمان نظام مهندسی ساختمان پای صندوقهای رأی رفتند و به نامزدهای مورد نظر خود رأی دادند. این انتخابات در اجرای ماده ۱۱ قانون نظام مهندسی و کنترل ساختمان و ماده ۵۹ آئین نامه اجرایی آن، انجام شد تا هیأت مدیره سازمانهای نظام مهندسی ساختمان را در استانها انتخاب کنند.

انتخابات هیأت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران نیز به منظور انتخاب ۲۵ عضو هیأت مدیره که شامل ۱۱ نفر رشته عمران، ۶ نفر معماری، ۲ نفر مکانیک، ۲ نفر برق و ۳ نفر ترافیک، نقشه برداری و شهرسازی و نیز یک نفر مکانیک و برق به صورت مشترک صورت گرفت.

نتایج اولیه انتخابات سازمان نظام مهندسی ساختمان در تهران حکایت از خروج تعداد زیادی از بازنشستهها و مسوولان سابق دولتی از هیأت مدیره سازمان نظام مهندسی داشت. افرادی که به دلیل سابقه طولانی حضورشان در هیأت مدیره سازمان نظام مهندسی لقب «صاحب سند مالکیت سازمان» به آنها داده شده در جریان انتخابات، از مهندسان ساختمانی رأی کافی نیاوردند و از صحنه قانون گذاری برای ساخت و ساز کنار رفتند. هر چند در بین اسامی بردگان انتخابات هنوز چهره های سالخورده و وزری سابق به چشم می خورد اما ورود مهندسان گمنام جوان به صحنه این امیدواری را در جامعه ساختمانی تقویت کرده که از این به بعد مقررات ساخت و ساز به صورت دقیق تر و در ارتباط عمیق تر با منافع ملی و طرحهای توسعه و مران عملیاتی و اجرایی شود. در صورتجلسه نتیجه انتخابات آمده بود: به استناد ماده ۶۹ آیین نامه اجرایی قانون نظام مهندسی و کنترل ساختمان، با توجه به رأی گیری ششمین دوره انتخابات هیأت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران، هیأت اجرایی انتخابات زیر نظر دستگاه نظارت اقدام به شمارش آراء نمود که نتیجه بشرح زیر می باشد: کل برگه های رأی ماخوذه از تعداد ۳۰ صندوق ثابت و ۲ صندوق سیار به ترتیب بیشترین رأی در تاریخ ۹۱/۶/۱۵ در سایت هیأت اجرایی انتخابات قرار گرفت. بر اساس ماده ۷۰ آیین نامه مدت قبول شکایات و ادامه فرآیند رسیدگی به شکایات بر طبق ماده فوق خواهد بود. با توجه به افرادی که حائزین بیشترین رأی در رشته های اصلی بوده اند، لیست افراد به ترتیب اصلی و علی البدل بشرح زیر اعلام می گردد.

رشته عمران

- ۱- آقای علی ترکاشوند با ۱۷۰۱ رأی عضو اصلی
- ۲- آقای سعید غفرانی با ۱۵۲۱ رأی عضو اصلی
- ۳- آقای آرش قدس با ۱۴۵۰ رأی عضو اصلی
- ۴- آقای حجت الله عزیزی با ۱۴۴۸ رأی عضو اصلی
- ۵- آقای بیژن نامدار زنگنه با ۱۴۰۹ رأی عضو اصلی
- ۶- آقای حسن قربانخانی با ۱۲۷۷ رأی عضو اصلی
- ۷- آقای علیرضا جعفری با ۱۲۴۵ رأی عضو اصلی
- ۸- آقای فرامرز گلزار با ۱۲۴۳ رأی عضو اصلی
- ۹- آقای حسن کاظمی با ۱۲۳۹ رأی عضو اصلی
- ۱۰- آقای رضا حیدریون با ۱۱۹۸ رأی عضو اصلی

- ۱۱- آقای رامین حسینی ریوندی با ۱۱۸۷ رأی عضو اصلی
- ۱۲- آقای حبیب الله بیطرف با ۱۱۴۴ رأی عضو علی البدل

رشته نقشه برداری

- ۱- آقای غلامرضا لشگری با ۱۳۵۴ رأی عضو اصلی
- ۲- آقای شمس نوبخت دودران با ۱۱۶۸ رأی عضو علی البدل

رشته ترافیک

- ۱- آقای محمد محمدی نژاد با ۹۷۵ رأی عضو اصلی
- ۲- آقای حسن زبیری با ۷۹۳ رأی عضو علی البدل

رشته معماری

- ۱- آقای سیدمهدی هاشمی با ۱۸۲۷ رأی عضو اصلی
- ۲- آقای عباس عسگری با ۱۳۸۱ رأی عضو اصلی
- ۳- آقای منوچهر اولیاء زاده با ۱۲۱۹ رأی عضو اصلی
- ۴- خانم الهه رادمهر با ۱۱۴۱ رأی عضو اصلی
- ۵- آقای احمد صدر با ۹۶۴ رأی عضو اصلی
- ۶- آقای حیدر جهانبخش با ۹۴۸ رأی عضو اصلی
- ۷- آقای میرنجم الدین حکمیان با ۹۳۶ رأی عضو علی البدل

رشته شهرسازی

- ۱- آقای جابر نصیری با ۲۱۰۴ رأی عضو اصلی
- ۲- آقای محمد تقی تقی زاده با ۱۰۱۵ رأی عضو علی البدل

رشته مکانیک

- ۱- آقای فرشاد امیرخانی با ۱۴۶۹ رأی عضو اصلی
- ۲- آقای وحید سمالند با ۱۲۹۴ رأی عضو اصلی
- ۳- آقای اکبر ترکان با ۹۱۰ رأی عضو اصلی
- ۴- آقای ایرج فروزنده با ۷۹۲ رأی عضو علی البدل

رشته برق

- ۱- آقای کیوان تیموری با ۱۵۰۹ رأی عضو اصلی
- ۲- آقای سیدباقر زنده دل با ۱۱۸۱ رأی عضو اصلی
- ۳- آقای ابراهیم سجادی زند با ۸۵۶ رأی عضو علی البدل

دستگاه نظارت - هیأت اجرایی

- ۱- تقی رضایی - رییس دستگاه نظارت
- ۲- پیروز کشاورز - عضو دستگاه نظارت
- ۳- بهزاد شهبازی - عضو دستگاه نظارت
- ۴- سیدابوالفضل میراسدالله - عضو دستگاه نظارت
- ۵- سیدمهدی حسینی - عضو دستگاه نظارت
- ۱- محسن اکبرزاده - رییس هیأت اجرایی
- ۲- علی محمدی فلاح - عضو هیأت اجرایی
- ۳- ایرج هاشمی - عضو هیأت اجرایی
- ۴- سیدرضا هاشمی - عضو هیأت اجرایی
- ۵- محمدشهاب گنابادی - عضو هیأت اجرایی
- ۶- کریم رشیدی پور - عضو هیأت اجرایی
- ۷- عباس زرکوب - عضو هیأت اجرایی

ماده ۷۰- مدت قبول شکایات مربوط به انتخابات تا ۵ روز بعد از اخذ رأی خواهد بود و مدت رسیدگی به آن یک هفته پس از انقضای مدت مذکور می باشد. مرجع رسیدگی به این شکایات هیأت اجرایی انتخابات به اتفاق نماینده دستگاه نظارت است.

به شکایات بدون نام و مشخصات و نشانی شاکی ترتیب اثر داده نخواهد شد.



طرح بتنی شاهراه‌ها

مهندس منصور بدیعی



روش طرح

در همان زمان‌ها، ۱۹۲۱-۱۹۲۲ سئوال اصلی این بود که آیا در ساخت جاده آزمایشی در پیتزبورگ، کالیفرنیا، فرش بتنی مسلح بهتر است یا بتن ساده، در جنگ جهانی اول ارتش کامیونهای را در جاده‌هایی که نصف آن بتن مسلح و نصف بتن غیرمسلح بود مورد استفاده قرار داد. نتایج قطعی نبود و بحث در باره تقویت تا به امروز باقی ماند. با این حال، از این آزمایشات اولیه و ساده، معادلات مربوط به ضخامت فرش و بارگذاری در ترافیک پدید آمده است. تنش در گوشه‌های دال به دلیل باریکی فرش (۹ فوت) بحرانی بود و حداکثر منجر به واقع شدن چرخ‌های کامیون در لبه پیاده رو می‌شد. سوالات زیادی در مورد گوشه‌ها به طور جداگانه توسط Gold, Older, beak بر مبنای تستهای (Bates Test) بی‌تس و جاده پیتزبورگ آزمون ارائه شده است.

روش طرح محاسبات مکانیکی در این زمان بر مبنای محاسبات تحمل فرش شروع شده بود تا تحمل فرش روشن شود. با اصطلاح "مکانیسم - تجربی" روشهای طراحی وارد از عملیاتی و اجرایی شد. در سال ۱۹۳۰ انتشار (PCA) The Portland Cement Association طراحی و ساخت فرش‌های بتنی به تصویب رسید که شامل محاسبات از بار، استرس گوشه و ضخامت دال. ضخامت طراحی به منظور محدود کردن استرس را به نیمی از مدول بتن به منظور جلوگیری از پارگی آن بود.

مقاطع دیگر در استفاده اولیه، علاوه بر ضخامت بخش مرکز که در بالا ذکر شد، بخش وسط ضخامت یکنواخت و بخش لبه ضخیم شد. (لبه‌های ۲ یا ۳ اینچ، ضخیم‌تر از مرکز بود که برای جبران گوشه‌های بالاتر یا لبه تأکید می‌کند که این تأیید دلیل فشاری است که از چرخها بر سطح وارد می‌شود.

در سال ۱۹۱۲، در کمیسیون بزرگراه‌های کالیفرنیا بخش لبه ضخیم به عنوان جایگزین بخش ضخامت یکنواخت به تصویب رسید و در سال ۱۹۲۱ این استاندارد برای همه ساخت و سازهای

تست جاده، تحقیق، مطالعات تحلیلی و مهمتر از همه، عملکرد مشاهده شده در سطح پوششی در حال مصرف به عنوان پایه‌ای برای شیوه‌های طراحی روسازی‌ها در نظر گرفته شده است.

بررسی‌های انجام شده نشان می‌دهد که اولین ارزیابی کنترل عملکرد روسازی بتن در سال ۱۹۰۹ انجام شد. دپارتمان کارهای عمومی گروه دیترویت اولین تست پوشش را انجام داد. برای این منظور از مجموعه‌ای از چرخ و کفشکهای آهنی نصب شده دو طرف جاده برای کنترل اسب و واگن در ترافیک روز استفاده شد. این دستگاه حول یک مسیر دایره‌ای حاوی پخش بتن، گرانیته، بلوک کریوزوت، و بلوک چوب حرکت می‌کند. بر اساس این مطالعه، در وین کانتی، خیابان میشیگان وودوارد با بتن آسفالت، و اولین مایل با استفاده از بتن روستایی در ایالات متحده ساخته شد در ضمن شصت مایل از جاده‌های بتن در وین کانتی نیز ظرف مدت دو سال ساخته شده است.

پس از سال ۱۹۱۶، جاده‌های بتن به ضخامت ۵ - ۹ اینچ ساخته شده است، اما در رابطه با ضخامت مورد نیاز اطلاعات موجود کافی نبود. در طول ۱۹۱۲ - ۱۹۲۳، ایالت ایلینویز انجام تست جاده بی‌تس. (Bates Test Road) را با استفاده از کامیون‌های قدیمی جنگ جهانی اول (که دارای بار چرخ از ۰/۵ تا ۷ تن ترافیک بود) با تست مواد مختلف و ضخامت انجام گرفت. بخشهای بتنی ۴ - ۹ اینچ در حالی که ضخامت لبه ۹-۵-۹ اینچ و ۹-۶-۹ اینچ بودند، دارای مقطع یکنواخت شد. نتایج نشان داد که تحمل فشارهای وارده از بار کامیون، رضایت بخش بودند. در نتیجه، فرمولاسیون طرح‌های گوناگونی برای ایالت ایلینوی برای ساختمان اولین سیستم توسعه بزرگراه‌ها استفاده شد.

تا سال ۱۹۲۲ هیچ نوع درز انبساطی در نظر گرفته نشده بود تا از ترک جلوگیری کند که باعث ترکهایی در قطعات بین ۱۶ تا ۱۸ فوت شدند. بررسی نتایج: از بی‌تس تست (bates test) جاده منجر به استفاده از یک مرکز طولی مشترک برای از بین بردن ترک خوردگی طولی شد.



باید گفت که این محاسبات برای بستر نسبتاً ضعیف بودند و به این ترتیب مدول Wetergaard برای تحکیم بستر به طور مستقیم در نظر گرفته نشده است. در سال ۱۹۳۳ روش The Portland Cement Associated (PCA) اول به معرفی مفاهیم سستی، بر اساس نتایجی که از تست Bates، که در آن تعداد تکرار بار چرخ باعث شکست دال به سطح تنش محاسبه مرتبط بود.

در حالی که معادلات طراحی جدید برای تعیین ضخامت روسازی در حال توسعه بودند، تغییرات نیز برای درز انبساط در جریان بود. همانطور که قبلاً ذکر شد، تجربه با دال بتنی نشان داد نیاز به ساخت یک درز مرکزی مشترک در پیاده‌رو طولی با عرض حدود ۱۲ فوت و بیشتر دارد.

در اوایل دالها بدون اتصالات عرضی به جز در آخر بتن‌ریزی ساخته شده است. برآمدگی، توسعه یافته که در برخی از این پیاده‌روها، بسیاری از مهندسان را وادار به استفاده از فاصله نزدیک اتصالات عرضی نمود. این اقدام برای از بین بردن فشار و سستی بود که در طول روز گرم تابستان به وجود آمده بود.

ترکیبی از گسترش عرضی و انقباض مفاصل با فاصله توسعه مشترک متفاوت از ۵۰ تا ۱۲۰ فوت فاصله و انقباض مشترک ۱۵ - ۶۰ فوت شد که در بسیاری از مناطق بین سال‌های ۱۹۲۵ - ۱۹۴۵ استفاده می‌شود. عملکرد ضعیف در بسیاری از پروژه‌های ساخته شده با این ترکیب خط اتصال منجر به ساخت و ساز از شش پروژه تجربی خط اتصال شد.

پروژه‌هایی که در اورگان، کالیفرنیا، ایالت میسوری، مینه سوتا، میشیگان و کنتاکی، اجرا می‌شد، نشان داد که فاصله نزدیک اتصالات در پیاده‌رو ساخته شده با بتن و مصالح طبیعی تحت درجه حرارت فصل تابستان مورد نیاز نیست. وقتی مفاصل انقباض‌ها ۱۵ تا ۶۰ فوت فاصله دارند. آنها همچنین نشان داد گسترش فاصله مفاصل به تدریج در طول سال‌ها، امکان باز شدن مفاصل را بیشتر می‌کند. این حرکت بدون شک توسط نفوذ آب در مفاصل باز در زمستان رخ می‌دهد. در نتیجه، مهندسان طراحی به این نتیجه رسیدند که باید اتصالات عرضی به جز در برخی از لبه پل و تقاطع‌ها حذف شوند.

دیگر آزمایش‌های خط اتصال نیز که در سال‌های اولیه تجربه شد. مدلهایی برای درز عرضی کج در سال ۱۹۰۶ و ۱۹۱۸ می‌باشد، استفاده از ساختاری مفاصل اریب است که هر دو چرخ‌ها در محور مشترک همزمان از خط رد نشو ند. این امر در کاهش سستی درز مؤثر است و باعث بوجود آمدن حرکت آرام و روان می‌شود.

مهندسیین استدلال کردند که در سمت پایین دست درز در حالت فوق مقطع ارائه شده قوی‌تر از آن بود که در آن مورد نیاز است.

پس از ساخت اولین درز کج در سال ۱۹۳۲، اداره بزرگ راه کالیفرنیا ساخت آزادراه را به تعویق انداخت. بررسی‌های اضافی برای عملکرد آزادراه ارزیابی شد. به علاوه با آغاز جنگ جهانی دوم این اقدام به تأخیر افتاد ولی از سال ۱۹۵۱ که ساخت پروژه‌ها با درزهای مایل به صورت جدی از سر گرفته شد به تأخیر افتاد. اداره بزرگراه واشنگتن تا به حال تجربه مشابهی در سال ۱۹۵۴ با هر دو نوع مفاصل نظامی یا کج داشته‌اند که مزیت مفصل

جاده‌های بتنی بکار برده شد.

در سال ۱۹۲۰، در شهرستان Maricopa، آریزونا، ساخت و ساز در قرارداد شامل ۱۴۱ مایل از فرش‌های بتنی با لبه‌های ضخیم آغاز شد. و در اواخر دهه ۲۰ و اوایل دهه ۳۰، تقریباً همه بزرگراه‌ها در این شهرستان به فرش‌های بتنی ۶ اینچ (۱۵ سانتیمتر) در وسط با ۸ یا ۹ اینچ (۲۲/۵ - ۲۰ سانتیمتر) در لبه‌ها تجهیز شد و بعداً ابعاد آن به ۱۰-۷-۱۰ اینچ تغییر کرد. استفاده از پیاده‌رو ضخیم شده تا حدی اوایل دهه ۱۹۵۰ شروع و پس از آن از بین رفت وقتی که عرض آن بیشتر از ۱۱ یا ۱۲ فوت ساخته شده باشد.

لبه وستگارد Westergaard's Edge

تئوری طرح ضخامت روسازی با فعالیت اداره وستگارد در سال ۱۹۲۶ شروع شد. او معادلات را برای تعیین تنش‌ها و نشست در بتن با توجه به بارهای اعمال شده در داخل دال در لبه‌ها و گوشه‌ها ارائه داد. عوامل مؤثر برای حجم و وزن بار، عکس العمل بستر، ضخامت بتن، مدول الاستیسیته، و نسبت پواسون (Poisson's ratio) لحاظ شدند. این معادلات، برای تعیین ضخامت روسازی برای هر شرایط مشخص با بار مجاز بود که توسط مهندسین برای چندین سال مورد استفاده قرار گرفت.

در اوایل سال ۱۹۳۰، اداره راه عمومی انجام آزمایش بارگذاری بر روی سنگ فرش‌های بتنی در آریلینگتون، ویرجینیا انجام داد. در این تست، اندازه‌گیری از پیچش یا حلقه زنی دال به علت تغییرات در درجه حرارت آسفالت، مورد توجه قرار گرفت. برای ارائه یک بررسی بر روی وستگارد، کلی، (Spangler Pickett)، همه تغییرات کمی توسعه یافته از معادلات وستگارد اصلی برای ارائه نتایج نظری به کار برده شد که هماهنگ و با معیار نزدیک‌تر به اندازه‌گیری استرس‌ها و تنش‌های (deflections) تست آریلینگتون ساخته شده بودند.

تئوری طرح ضخامت روسازی PCA در سال ۱۹۳۳ شامل روش طراحی جاده‌های بتنی با طراحی ساده و مرتبط با ترافیک، ارائه شد. این طرح توسط فرانک تی‌شیتی مطرح گردید. وی بعد از خدمت در اداره بزرگراه ایلینوی و کار بر روی بیس تست جاده، رییس PCA در سال ۱۹۴۰ شد. Older استرس بار برای حرکت بارهای چرخ‌ها توسط معادلات ساده تجربی fvhd فرمول محاسبه گوشه با روش پیشرفته‌تر ادامه داد. این محاسبات تقریبی نزدیک به معادلات وستگارد و رفتار بیس بود، در تست بخش جاده. معادلات داده می‌شود در اینجا به دلیل اینکه احتمالاً طرح برای اولین بار در عمل مورد استفاده قرار می‌گیرد، زیرا این روش برای لاستیک‌های بادی است، برای لاستیک سخت، تنش ۲۵ درصد افزایش می‌یابد:

Case I - Protected Corners (smooth longitudinal edge bars)

$$S = (1.92W/d^2)$$

Case II - Unprotected Corners (no edge bars)

$$S = (2.4W/d^2)$$

where S = stress, psi

W = wheel load, lbs.

d = slab thickness, in.



مورب را به اتصال مسلح نشان می‌دهد. در سال ۱۹۷۵، در ۱۸ کشور استفاده از مفصل مورب گزارش شده است؛ ۱۵ کشور با استفاده از آن در پیاده‌رو غیرمسلح و سه کشور استفاده از آن را در پیاده‌رو مسلح اعلام کردند. در سال ۱۹۸۷ گزارش Federal High Way Association (FHWA) نظرسنجی که ۲۵ کشور را مشخص کرد که از مفصل مورب و حدود پنج کشور از مفصل با استفاده از مفصل مسلح مورب دال بتنی استفاده کرده‌اند. سیزده ایالت در حال استفاده غیرمتوازن از فاصله مفصل مورب هستند.

استفاده از مفصل غیرمتوازن به دلیل مشکل با کیفیت سواری که در دالهای بتنی با مفصل غیر مسلح ساخته شده در سطح صاف از سال ۱۹۴۰ و ۱۹۵۰ است (این بدان معنی است که صدائی شبیه قطار ندهد).

در اواخر دهه ۱۹۵۰، سازندگان خودرو از آغاز دریافت شکایت از یک پدیده عجیب و غریب به نام "بزرگراه هاپ" منحصر به جاده‌های بتنی در سیستم بزرگراه‌های کالیفرنیا مواجه شدند. مطالعه نشان داد که با سیستم فنر مدل‌های خاصی از اتومبیل‌های بزرگ (بیوک ۱۹۵۹ برای مثال)، از حرکت موجی هماهنگ، تکان‌های عمودی به وسیله تداخل بی‌نظمی کوچک اما تکراری جاده و تاثیر لاستیک‌های معیوب اتومبیل رزونانس. تکراری درزهای انبساط ۱۵ فوتی داشت مهندسان پیشنهاد کردند که درزهای انبساط به طور نامنظم اجرا شوند.

در نتیجه، درزهای انبساط غیرمساوی شیوه استاندارد برای جاده‌های اصلی در کالیفرنیا. به فاصله‌های ۱۳، ۱۹، ۱۸، ۱۲ فوت از دهه ۱۹۶۰ و دهه ۱۹۷۰ مورد استفاده قرار گرفت. در مدت زمان مشابه، یک دوجین کشورهای غربی عمل مشابهی برای طرح‌های روسازی خود بطور غیر مسلح (بدون آرماتور در درز انبساط) به تصویب رساندند، و چهار ایالت گسترش با درز مسلح مورب دیده شد. تجربه در چندین ایالت نشان داد که فاصله ۱۸ و ۱۹ فوت، پانل‌ها، بیش از حد طولانی بود و گاهی اوقات آنها ترک‌هایی داشتند برای همین فاصله را تغییر دادند و کم کردند. به عنوان مثال، کالیفرنیا از فواصل ۱۲-، ۱۵-، ۱۳-، ۱۴- فوت در ده سال سال گذشته استفاده می‌کند.

در سال ۱۹۸۷ بررسی FHWA نشان داد که حدود ۱۵ ایالت به طور تصادفی درزهای انبساطی غیرمتوازن به کار بردند که شامل هفت ایالتی می‌باشد که استفاده از دال با درز غیر مسلح،



مورد استفاده قرار دادند و سه ایالت به صورت ساده آن را مورد استفاده قرار دادند و پنج ایالت نیز استفاده از آن را در هر درز مسلح و ساده لحاظ داشتند. فاصله مشترک و توالی مفصل از ایالت به ایالت متفاوت است ولی، اکثر آنها فواصل طولانی‌ترین قطعه را کم کردند.

همزمان با تست مفصل در قرن ۲۰ دالها به دالهای مسلح ارتقا یافتند (با آرماتور) ارزیابی از اسلوب به طور مداوم تقویت شده است. برای اولین بار تقویت بتن راه توسط اداره راه عمومی در مریلند در اوایل ۱۹۲۰ انجام شده است و دومی در ایندیانا در سال ۱۹۳۹ ساخته شده است. عملکرد پروژه ایندیانا و دیگران در ایلینویز، کالیفرنیا و نیوجرسی در حدود سال ۱۹۴۹ ساخته شده منجر به جلب توجه به این طرح شد و در سال ۱۹۷۰ حدود پانزده ایالت از بتن یک پارچه مسلح استفاده کردند.

تغییرات پی در پی از روند طراحی PCA تا ۱۹۵۱ منجر به استفاده از معادلات Pickett شد که مربوط به بار **undocked** استرس گوشه به ضخامت چرخ بار، تاثیر ناحیه تماس، و مدول عکس‌العمل بستتر بود. روابط خستگی از قبل از ۱۹۳۳ هم مورد استفاده قرار گرفت و مفهوم "کنترل" بار چرخ معرفی شد. سنگین‌ترین بار ۱۰۰/۰۰۰ چرخ برای طرح دال بود. مثل قبل طرح‌ها در دالهای با ضخامت یکنواخت و یا با لبه‌های ضخیمتر بودند.

تحولات دهه ۱۹۵۰: ایالت‌های بسیاری روش‌های طراحی خود، را ابداع نمودند Pickett و Ray نمودار تجزیه و تحلیل دقیق لبه داخلی و تنش برای تنظیمات چند چرخ (۱۹۵۱) ارائه دادند، و تست جاده AASHTO شروع شد (۱۹۵۸-۱۹۶۰).

بعدها گسترده‌ترین پژوهش در طرح بتن جاده‌ها که به صورت عملی شروع شد: حدود ۲۶ میلیون دلار بودجه برای ساخت جاده آزمایشی در اتاوا - ایلینوی در نظر گرفته شد که در طی ۲۴ ساعت شبانه‌روز برای مدت دو سال در شش حلقه انجام شد. ۱۲ ترکیب مختلف از محور کامیونها و بسیاری از ضخامت‌های مختلف از آسفالت و بتن، طرح ساده و مسلح تقویت شده وجود داشت.

مهندسين اطلاعات زیادی را توسعه دادند از جمله جدول درجه قابل مصرف بودن **a serviceable index rating** که تا امروز قابل استفاده است. این مفهوم قابلیت استفاده از ابزار مهم مدیریت روسازی شد. معادلات عملکرد تکامل یافته از آزمایش دو سال؛ یکی برای بتن و یکی برای آسفالت. این مربوط به تعداد بارهای و ضخامت آسفالت پیاده رو به قابلیت استفاده داشت. بر اساس نتایج حاصل از American Association of State Highway and Transportation Officials AASHTO) تست جاده و با استفاده از نمودار نفوذ Pickett - ری، PCA در سال ۱۹۶۶ در روش طرح تجدید نظر کرد. تجزیه و تحلیل مدل هر چهار یا هشت چرخ از محور یک یا پشت سر هم عبور درز انبساط منحنی سستی بر اساس داده‌های جدید که قبلاً مورد استفاده قرار گرفته بود، اصلاح شد. بار به مثابه عامل ضربه به دلیل تحقیقاتی که بارهای استاتیک ایجاد استرس بیش از حرکت بار را نشان داده است حذف شده بود.

AASHTO کتاب راهنما برای طراحی سازه‌های آسفالت بر



به بهبود است. برنامه LTPP ۴۱ میلیون دلار را برای مدت پنج سال با توصیه‌های زیر، با در نظر گرفتن بودجه ۱۵ ساله دیگر تامین می‌کند. این بزرگترین طرح پژوهشی - تحقیقاتی در تاریخ است. این جمع‌آوری اطلاعات مربوط به عملکرد انواع مختلف راه‌ها در طیف وسیعی از آب و هوا، ترافیک، شرایط و بستری. اهداف خاص از برنامه LTPP عبارتند از:

ارزیابی روش‌های طراحی موجود توسعه روش طراحی استراتژی‌های بهبود یافته و برای بازسازی سطوح موجود توسعه معادلات طراحی بهبود یافته برای سطح‌های جدید و بازسازی تعیین اثرات بارگذاری، محیط زیست، خواص مواد و تنوع، کیفیت ساخت و ساز و سطوح نگهداری در جاده‌ها. تعیین اثر از ویژگی خاص بکار برده بر عملکرد روسازی ایجاد طرح بلندمدت اطلاعات سطح راه‌ها برای حمایت از اهداف SHRP و نیاز آینده است.

توسعه قابل توجه دوم جهت بهبود تکنولوژی طراحی افزایش یافته است و تلاش در حال حاضر به توسعه "مکانیسم" طرح داده شده است. روش‌های پیشرفته در حال حاضر در حال ظهور است که شامل تحلیل بهبود یافته و گسترده‌تر از سطح پوشش پاسخ به بارها و شرایط زیست‌محیطی است. کار زیادی در حال انجام است به ایجاد واقع‌بینانه "عملکرد انتقال" (کالیبراسیون برای تنش پوشش بتنی) و در استفاده از مفاهیم قابلیت اطمینان طراحی کنند. بعضی از سیستمها تجزیه و تحلیل اقتصادی و استراتژی بهینه از توانبخشی و هم‌افزایی روشها عبارتند از: همکاری سازمان‌های دولتی چند بزرگراه، در اجرای چنین سیستم‌هایی و در مرحله رشد و نمو آن؛ بیشترین تلاش در زمینه طراحی‌های ملی همیاری و تعاونی بزرگراه با پژوهش و برنامه پروژه به عمل آید و به نمایندگی از استاندارد شماره ۱-۲۶، "کالیبره مکانیسم تحلیل سازه روش‌ها برای پوشش در آن لحاظ شود.

از سال ۱۹۲۳، طراحی روسازی به تدریج، اما به طور پیوسته تبدیل به هنر شده است. مدل‌های تحلیلی بسیار بهبود یافته و هنوز بهبود آن از طریق بانک اطلاعات گسترده‌ای در عملکرد، روسازی و در نهایت ساخت آن به کار برده می‌شود. با این حال، طراحی پیاده پوشش سطوح تا حد زیادی بستگی به قضاوت خوب و تجربه طراح دارد.

اساس نتایج حاصل از تست جاده و ارزیابی توسط سازمان بزرگراه دولت در سال ۱۹۷۲ منتشر شد. (در آن زمان، AASHO نام خود را به AASHTO، انجمن آمریکایی بزرگراه و امور حمل و نقل داشته است.) مفهوم "بارهای معادل محور تنها" توسط مهندسان در تست جاده به معرفی ساده از دست زدن به بارهای محور از قدر مخلوط شامل شد. برای تمدید طرح بتن به شرایط غیر از آنهایی که در تست جاده، معادله گوشه Spangler به تشخیص شرایط مختلف بستر پشتیبانی و نقاط قوت مختلف بتن گنجانیده شده است. معادلات طراحی برای هر دو بتن و آسفالت ادامه دارد و به فرم اساس طراحی راه برای سازمان‌های دولتی امروزه در بسیاری از بزرگراه در نظر گرفته می‌شود. AASHTO راهنمای موقت در سال ۱۹۸۱ کمی اصلاح شد و اصلاح در فصل سوم مربوط به عوامل ایمنی مورد استفاده در روش طراحی بتن بود.

در سال ۱۹۸۴، PCA بررسی‌های گسترده‌ای در روش طراحی انتشار داد. ضخامت طراحی شده برای بتن بزرگراه و خیابان ساخته در توسعه روش، یک تجزیه و تحلیل جامع از بتن ساخته شده بود و تنش deflections توسط یک برنامه کامپیوتری محدود، عنصر برنامه مدل‌سازی و عوامل طراحی معمولی از جمله خواص بتن، و بار آن را هدایت می‌کرد. به علاوه انتقال بار توسط مشترک dowels یا هم بافتن دانه‌ها و لبه‌های بتنی، برای بار محور - کارگماری بار در لبه، مفصل، و در گوشه انجام می‌شد.

برای اولین بار در طراحی هر روش، مفهوم فرسایش اجزاء عملکرد در روسازی‌های بتنی در بزرگراه‌های اصلی معرفی شده بود بنا شده است. معیار فرسایش، بر اساس deflections ناشی از بارها در گوشه و لبه‌های دال محاسبه شود؛ علاوه بر ملاک استرس خستگی کاربردی، معیار فرسایش که در دال بتنی شناخته می‌شود، می‌تواند از پمپاژ بیش از حد، فرسایش فونداسیون و شکست درز انقطاع منجر شود. معیار تنش نشان می‌دهد که پوشش بتنی می‌تواند به علت سستی، تکرار بیش از حد بار ترک بخورد از جمله بررسی رابطه بار در (AASHO) تست جاده، به مطالعات شکاف از پیاده‌رو انجامید و براساس آن، ضوابط روش طراحی بر روی طراحی روسازی، عملکرد، تجربه و تحقیق استوار گردید. راهنمای AASHTO برای طراحی سازه‌های جاده‌سازی در سال ۱۹۸۶ منتشر شد، و جایگزین راهنمای سال ۱۹۸۲ شد. در آن، حفظ نکته‌های اساسی در تست جاده مشابه راهنمای موقت استفاده می‌شود و اما گسترش آن که شامل ملاحظات بسیاری از مفاهیم جدید مانند قابلیت اطمینان، خصوصیات مواد بهبود یافته است، زهکشی و شرایط زیست‌محیطی و کناره‌های گره‌خورده است، بتن عریض‌تر، هزینه طول عمر زندگی life cycle cost تجزیه و تحلیل، پیاده‌رو و ملاحظات مدیریت اجرای دال از جمله مواردی است که در طرح مورد توجه ویژه قرار دارد. امروز، دو تحول فوق‌العاده مهم در زمینه طراحی روسازی در حال انجام است. اول بلندمدت عملکرد آسفالت (LTPP) Term Pavement Performance

(Strategic Highway Research Program) SHRP

برنامه استراتژیک بزرگراه برنامه تحقیقاتی می‌باشد. LTPP برنامه ۲۰ ساله (۱۹۸۷-۲۰۰۷) طراحی شده برای ارائه یک جریان ثابت از داده‌ها طراحی روسازی و روشهای توانبخشی رو

نگرشی اجمالی بر ادبیات اقتصادی و مالی

دکتر غلامرضا علی زاده



عوامل مؤثر در قیمت سهام

معمولاً چهار گروه عوامل در قیمت سهام تأثیر دارند:

- اطلاعات گذشته
- اطلاعات (وضعیت) کنونی
- انتظارات قابل پیش‌بینی
- عوامل غیرقابل پیش‌بینی

دو عامل اول مربوط به گذشته و حال است و عامل سوم و چهارم مربوط به آینده می‌باشد که سومین عامل با روشهای آماری قابل بررسی و تجزیه و تحلیل و تا حدودی اندازه‌گیری است ولی عامل چهارم را نمی‌توان در تعیین قیمت سهام مورد شناسایی قرار داد و با حدس و گمان باید آن را پی‌گیری کرد.

بنابراین قیمت سهام با سه عامل همبستگی دارد و هر قدر بررسی این سه عامل از دقت بالاتری برخوردار باشد به همان میزان کارایی بازار سرمایه افزایش می‌یابد.

الگوی زیر نحوه و چگونگی ارتباط عوامل مؤثر در قیمت سهام را نشان می‌دهد:



روشهای ارزیابی سهام

ارزیابی سهام شرکت به دو روش انجام می‌شود:

ارزشیابی شرکت از طریق تعیین ارزش خالص دارایی‌ها
ارزشیابی شرکت از طریق ارزش حقوقی صاحبان سهام و بازده سرمایه‌گذاری

در روش اول از فرمول زیر استفاده می‌کنیم:

= ارزش هر شرکت

ارزش بدهی‌های شرکت - ارزش دارایی‌های شرکت

انواع روش سرمایه‌گذاری در سهام

معمولاً در ایران به چهار روش زمانی سرمایه‌گذاران در بازار بورس به خرید سهام می‌پردازند:

روش نوسان‌گیری - سرمایه‌گذارانی هستند که هر هفته سهام قبلی را می‌فروشند و سهام جدیدی را می‌خرند و این روش هر هفته ادامه می‌یابد.

روش کوتاه‌مدت - در این شیوه خرید سرمایه‌گذاران سهام خاصی را می‌خرند و پس از ۳ الی ۴ ماه آن را می‌فروشند. معمولاً اینگونه سهام در این مدت برای سرمایه‌گذار سود مناسبی را تأمین می‌کند که بالطبع از سپرده‌گذاری در بانک بیشتر است.

روش میان‌مدت - در این روش سرمایه‌گذار سهام خریداری شده را برای مدت یک سال در نزد خود نگه می‌دارد و پس از بررسی‌ها و پیش‌بینی‌های لازم برای نگهداری یا فروش در صورتی که صرفه در فروش سهام باشد مبادرت به فروش بخشی از سهام می‌کند.

روش بلندمدت - در این روش سرمایه‌گذار سهام را بیش از یک سال در نزد خود نگه می‌دارد.

نکات مهم در خرید و سرمایه‌گذاری در سهام

هنگام خرید سهام، شرکتی را برای خرید سهام باید در نظر بگیریم که جزو فهرست پنجاه شرکت فعال تر و برتر بورس باشند. (چون سهام این قبیل شرکتها قابلیت نقد شوندگی سریع دارند) در شرکت‌هایی سرمایه‌گذاری کنیم که شرکت‌های سرمایه‌گذاری، سهام آنها را خریداری کرده‌اند. زیرا این قبیل شرکتها سرمایه‌گذاری به دلیل تخصص بالایی که در بررسی و پیش‌بینی ارزش آتی سهام برتر دارند معمولاً سرمایه‌گذاری با ریسک بسیار پایین را انتخاب می‌کنند.

در خرید سهام باید سعی کنیم که کلیه منابع مالی خود را در یک شرکت سرمایه‌گذاری نکنیم بلکه باید (پرتفولیو Portfolio) سبدی از سهام شرکت‌های موفق را خریداری کنیم تا سرمایه‌گذاری با ریسک کمتری مواجه شود.

برای خرید و سرمایه‌گذاری در سهام سعی کنیم از کارشناسان شرکت‌های فعال و مجرب در این زمینه و کارگزاران بورس مشورت‌های لازم دریافت نمائیم.

در خرید و سرمایه‌گذاری در سهام باید سعی کنیم سهام شرکت‌هایی را خریداری کنیم که از ظرفیتهای بالایی برخوردار هستند و میزان سرمایه آنها در حد و اندازه‌ای باشد که تحت تأثیر سفته‌بازان قرار نگیرد.

چنانچه علاقه‌مند به خرید و سرمایه‌گذاری در سهام شرکتها هستیم حتماً باید هر روز صفحات بازار بورس روزنامه‌های اقتصادی را مطالعه کنیم و روند امور سهام شرکتها را رصد نمائیم.

اولویت خرید را در شرایط مساوی به سهام شرکتی باید بدهیم که محصولات آن اعم از مادی و غیرمادی به خارج از کشور نیز صادر می‌شود.



محاسبه رشد مرکب کافی است پنج سال را به صورت هر سال از سال اول تا سال پنجم با رشد آن در جدولی بیاوریم سپس از تقسیم رشد سال آخر به سال پایه نرخ رشد مرکب به دست می‌آید (لازم به ذکر است این اقدام در مورد شرکتی که هر سال نسبت به سال قبل خود از رشد برخوردار باشند به کار گرفته می‌شود).

روش (N) یا (New Product Management New High) با قیمت بالای جدید است که سهم در طول یک دوره تجربه می‌کند چنانچه شرکتی تولیدی یا خدماتی در سال جاری و یا برای سال آینده اقدام به تولید محصول جدید یا ارائه خدمات جدیدی کرده باشد این امر نشان‌دهنده مدیریت توانمند و کارآمد می‌باشد لذا این امر می‌تواند به عنوان شاخصی برای خرید سهام آن به کار گرفته شود.

روش (S) یا (Supply Demand) یا تعداد سهمی از شرکت که در دست مردم است (سهام شناور یا سهام انتشار یافته) چنانچه برای تولید محصول و خدمات شرکتی تقاضای بیشتر از عرضه وجود داشته باشد این امر می‌تواند شرایطی ایجاد کند که قیمت سهام آن افزایش یابد لذا در چنین حالتی خرید سهام شرکت توصیه می‌شود.

روش (L) یا (Leader) یا صنایع پیشرو چنانچه شرکتی دارای صنعت برتر و یا سهام پیشرو نسبت به شرکتی مشابه باشد در خرید سهام آن می‌توان اقدام کرد.

روش (I) یا (Institutional Sponsor Ship) یا مالکیت نهادی، در این روش باید سهام شرکتی را خریداری کرد که صندوق‌های بازنشستگی، بانکها، صندوق‌های سرمایه‌گذاری مشترک نیز مالک آن هستند.

روش (M) یا (Market Direction) در این روش با بهره‌گیری از شاخص کل بازار بورس می‌توان جهت‌گیری بازار را مشخص کرد و متناسب با آن برای خرید سهام تصمیم گرفت، زیرا جو مثبت یا منفی در بازار بورس نسبت به سهام هر یک از شرکتها در ترقی و یا کنترل قیمت آن مؤثر است و خریدار سهام باید با توجه به جو موجود در بازار بورس اقدامهای خود را هماهنگ با آن پیش برد.

این روشها را برای اولین بار (William Oneil) مطرح کرده است و برای هر یک از روشها و معیارهای انتخاب سهام، تقسیم‌بندی وضع کرده است. چنانچه معیار علامت‌دهی بین ۵۰- باشد علامت‌دهی منفی است و نباید اقدام به خرید سهام کرد و اگر علامت‌دهی بین ۱۰۰ تا ۵۰ باشد علامت‌دهی مثبت است و خرید سهام در چنین شرایطی توصیه می‌شود که وارد بحث فنی آن نمی‌شویم و به همین میزان اکتفا می‌کنیم. و با در کنار هم قراردادن حرف اول هر یک از معیارها و ویلیام اونیل مفهوم "CANSLIM" را برای معیارهای هفتگانه خود به کار برد که امروزه از این مفهوم استفاده می‌شود همچون مفهوم (POSDCORB) لوترگیولیک است که از حرف اول انگلیسی برنامه‌ریزی (Planning)، سازمان‌دهی (Organizing)، گزینش نیرو (Staffing)، هدایت و رهبری (Directing)، هماهنگی (Coordinating)، اطلاع‌دهی و اطلاع‌رسانی (Reporting) و بودجه‌بندی (Budgeting) ساخته شده است.

این روش زمانی مؤثر است و کاربرد دارد که سهام شرکت در بازار دست دوم داد و ستد نشده باشد و دستیابی به نسبت قیمت بر درآمد P/E برای شرکت با استفاده از شرکتی مشابه ناممکن باشد.

در روش دوم یعنی ارزشیابی شرکت از طریق تعیین ارزش حقوق صاحبان سهام به دلیل عمر طولانی شرکت می‌بایستی ارزش فعلی دریافت‌های آتی محاسبه و مورد توجه قرار گیرد به بیانی بهتر بهایی که یک فرد حاضر است برای خرید سهام یک شرکت بپردازد به سودهایی بستگی دارد که انتظار می‌رود در آینده نصیب او شود. این روش ارزشیابی را روش تعیین قیمت مبتنی بر ارزش ذاتی یا حقیقی سهام می‌نامند.

اما الگوهای دیگری نیز برای ارزشیابی وجود دارد از جمله:
■ الگوی ارزشیابی از دیدگاه شرکتی قابل مقایسه
■ الگوی ارزشیابی براساس ارزش فعلی سودهای آتی
در ارزشیابی سهام از دیدگاه شرکتی قابل مقایسه در بازار دست دوم از فرمول زیر استفاده می‌کنیم:

$$\text{قیمت بازار هر سهم (p)} = \frac{\text{درآمد هر سهم بعد از مالیات (E)}}{\text{نسبت قیمت بر درآمد هر سهم}}$$

به عنوان مثال اگر نسبت P/E شرکت چنانچه ۵ باشد و درآمد هر سهم شرکت در حال ارزیابی از طریق برآورد سود وزیان فرضی ۴۰۰۰۰ باشد ارزش سهام شرکت مزبور برابر است با ارزش سهام شرکت $40000 \times 5 = 200000$
در ارزشیابی سهام براساس ارزش فعلی سود سالهای آتی از فرمول زیر استفاده می‌شود:

$$V = \frac{D_1}{(1+k)^1} + \frac{D_2}{(1+k)^2} + \frac{D_3}{(1+k)^3} + \dots + \frac{D_n}{(1+k)^n}$$

نمادهای به کار رفته در فرمول بالا به شرح زیر است:

V = ارزش سهم در لحظه خرید

D = سود انتظاری قابل پرداخت به هر سهم

K = نرخ بازده انتظاری سرمایه‌گذار

که برای جلوگیری از اطاله کلام به همین میزان بسنده می‌کنیم.

روش‌ها و معیار هفتگانه خرید سهام برتر برای سرمایه‌گذاری

روش (C) یا (Current Quarterly Earning Per share) یا EPS فصل جاری زمانی که سود دوره‌های فصلی رشد مناسبی نسبت به مدت زمان سال گذشته یا فصل‌های متناظر داشته باشد این افزایش نسبت‌ها می‌تواند به عنوان علامت‌دهنده اصلی برای خرید سهام ارائه شده در بورس مورد استفاده قرار گیرد.

روش (a) یا (Annual Earning Per share) یا EPS سالانه چنانچه سود شرکتی نسبت به پنج سال اخیر دارای رشد مناسبی باشد و با بررسی رشد مرکب آن می‌توان خرید سهام آن شرکت را نسبت به سایر شرکتها در اولویت قرار داد برای



شهروندانی که ملکشان تغییر پهنه بندی یافته است، نگران نباشند



معاون شهرسازی و معماری شهرداری تهران با بیان این که حقوق مکتسبه از مزایای طرح تفصیلی است گفت : با توجه به این بند از طرح تفصیلی هیچ جای نگرانی برای شهروندانی که به دلیل اجرای طرح ملکشان تغییر پهنه بندی یافته است وجود ندارد و حقوق مکتسبه آنان حفظ می شود .

به گزارش بنانیوز (BanaNews.ir) مهندس علیرضا جاوید با اشاره به ضوابط طرح تفصیلی در خصوص تغییر پهنه بندی و به ویژه تغییر کاربری‌های پس از اجرای طرح گفت : حفظ حقوق مکتسبه یکی از مزایای طرح تفصیلی جدید است و در این طرح معتبر شناخته شده و با توجه به آن هیچ حقی از شهروندانی که پیش از اجرای طرح امتیازی دریافت کرده اند تزییع نمی شود.

معاون شهرسازی شهردار تهران افزود : این موضوع که در فصل ۱۶ سند ضوابط و مقررات طرح تفصیلی قید شده است

همان پلاک و یا ملک دیگری که متعلق به خودشان است امکان استفاده از امتیازی را که در گذشته از آن برخوردار بوده اند را دریافت می کنند . جاوید تصریح کرد: شیوه راهبردی - ساختاری بودن طرح تفصیلی که از مزایای آن است موجب شده تا شهر مبتنی بر واقعیت های موجود اجرایی و واقعیت نظام دانه بندی قطعات ، راهبردهای طرح جامع را با ساختار شهر تلفیق و ترتیبی اتخاذ شود که به نفع شهر باشد.

مانع از آن خواهد شد که شهروندان برای دریافت حق خود در این زمینه به مراجع قضایی و سایر ارگان ها مراجعه کنند. وی خاطر نشان کرد : حقوق مکتسبه املاکی که پهنه بندی آنها نسبت به گذشته متفاوت است به طور حتم لحاظ می شود. معاون شهرسازی و معماری شهرداری تهران تصریح کرد: بر اساس این بند ، شهروندانی که گواهی عدم خلاف و پایان کار معتبر دارند در حد حقوق مکتسبه خود هر زمانی که به شهرداری مراجعه کنند در

جزئیات اجرای مالیات بر خانه های خالی اعلام شد

سیاست گذاران در این عرصه معتقد هستند با اجرای این طرح قیمت مسکن کاهش یافته و واقعی می شود. در دو ماهه پایانی سال قبل و شش ماهه اول سال جاری قیمت مسکن از تغییراتی برخوردار بوده است این رو حتی اگر مالکان در راستای اجرای طرح مالیات بر خانه های خالی تا میزان ۴۰ درصد قیمت های مسکن را کاهش دهند باز هم بتوان خرید در متقاضیان به وجود آورد. به ازای هر ۵۰ متر، ۲۰۰ هزار تومان مالیات دریافت خواهد شد که این طرح در صورت ابلاغ قانونی قابلیت اجرا دارد. به گزارش ایسنا، با وجود این که هر ساله در فصل و انتقالات با حجم زیادی از جابه جایی ها مواجه هستیم ولی با توجه به رکود در بازار فعلی مسکن امسال بازار خرید و فروش و رهن و اجاره رونق چندانی نداشته است. به دلیل بالا بودن قیمت در بازار خرید مسکن سیل تقاضا به سمت بازار اجاره بها حرکت کرد و موجب شکل گیری تورم در آن شد. در این راستا شاهد برنامه ریزی و اتخاذ سیاست هایی برای کنترل بازار مسکن از سوی سیاست گذاران نظیر طرح مالیات بر خانه های خالی بودیم. این طرح در حالی در حال اجرا است که قرار است بر اساس آن به ازای هر متر از خانه خالی چهار هزار تومان مالیات گرفته شود بر این اساس برای هر ۵۰ متر خانه خالی باید مبلغ ۲۰۰ هزار تومان مالیات پرداخت شود. بسیاری از مسئولان و

سیاست گذاران در این عرصه معتقد هستند با اجرای این طرح قیمت مسکن کاهش یافته و واقعی می شود. در دو ماهه پایانی سال قبل و شش ماهه اول سال جاری قیمت مسکن از تغییراتی برخوردار بوده است این رو حتی اگر مالکان در راستای اجرای طرح مالیات بر خانه های خالی تا میزان ۴۰ درصد قیمت های مسکن را کاهش دهند باز هم بتوان خرید در متقاضیان به وجود آورد. به ازای هر ۵۰ متر، ۲۰۰ هزار تومان مالیات دریافت خواهد شد که این طرح در صورت ابلاغ قانونی قابلیت اجرا دارد. به گزارش ایسنا، با وجود این که هر ساله در فصل و انتقالات با حجم زیادی از جابه جایی ها مواجه هستیم ولی با توجه به رکود در بازار فعلی مسکن امسال بازار خرید و فروش و رهن و اجاره رونق چندانی نداشته است. به دلیل بالا بودن قیمت در بازار خرید مسکن سیل تقاضا به سمت بازار اجاره بها حرکت کرد و موجب شکل گیری تورم در آن شد. در این راستا شاهد برنامه ریزی و اتخاذ سیاست هایی برای کنترل بازار مسکن از سوی سیاست گذاران نظیر طرح مالیات بر خانه های خالی بودیم. این طرح در حالی در حال اجرا است که قرار است بر اساس آن به ازای هر متر از خانه خالی چهار هزار تومان مالیات گرفته شود بر این اساس برای هر ۵۰ متر خانه خالی باید مبلغ ۲۰۰ هزار تومان مالیات پرداخت شود. بسیاری از مسئولان و



آب اضافی پشت سدها به دریاچه ارومیه می رود

دو سال آینده پیش‌بینی می‌کنیم و اگر مازادی وجود داشت، این رهاسازی انجام می‌شود. وی گفت: وزارت نیرو برای انتقال آب از حوزه‌های شمال به دریاچه ارومیه طرح‌هایی تهیه کرده است که انتقال حوزه به حوزه یکی از این موارد است. وزیر نیرو گفت: باران زایی در آن منطقه و همچنین آزادسازی آب سدها نیز از دیگر برنامه‌ها برای تامین آب دریاچه ارومیه است. وزیر نیرو گفت: مهمترین کار در این باره کاهش مصرف آب کشاورزی است که با همکاری وزارتخانه‌های جهاد کشاورزی و نیرو انجام می‌شود.



می‌شود، مورد خاصی نداشته‌ایم. وزیر نیرو در پاسخ به سوالی مبنی بر اینکه چه میزان آب از سدها به سمت دریاچه ارومیه روانه می‌شود، گفت: در ستاد پیگیری دریاچه ارومیه مطرح شد که اگر آب اضافی پشت سدها داشتیم، این آب روانه دریاچه ارومیه است. نامجو گفت: همیشه برای مصرف

وزیر نیرو گفت: تابستان امسال برای این وزارتخانه کم در دسترس بود و چون همزمانی درجه حرارت در یک زمان ایجاد نشد، توانستیم توزیع برق را مدیریت کنیم تا اشکالی پیش نیاید. به گزارش واحد مرکزی خبر، مجید نامجو در حاشیه جلسه هیات دولت در جمع خبرنگاران افزود: اوج مصرف برق ۴۲ هزار و ۹۴۲ مگاوات ثبت شده است که از سال گذشته بیشتر نیست. وی گفت: به نظر می‌رسد با تحقق روند کاهش دما از این پس نیز مشکلی در تامین برق نداشته باشیم. وزیر نیرو گفت: در بحث آب نیز به جز چند استان که با مدیریت استانی حل

افتتاح قطعه ۴ آزادراه تهران - شمال یک ماه به تاخیر افتاد



پیش‌تر احمد صادقی - معاون وزیر راه - به ایسنا گفته بود: «تمام تلاش خود را به کار می‌بینیم تا قطعه چهار آزادراه طبق اعلام قبلی و علیرغم تمام مشکلات شهریور ماه امسال به بهره برداری برسد.» اما گویا این بار هم نشد. شهروندان نگران تغییر پهنه بندی ملک خود ناشی از اجرای طرح تفصیلی پایتخت نباشند

افتتاح قطعه چهار آزادراه تهران - شمال یک ماه به تاخیر افتاد تا این بار مهر ماه زمان افتتاح آن باشد. به گزارش بنانیوز (BanaNews.ir) آب بر - مدیرعامل شرکت آزادراه تهران شمال - در گفت و گو با خبرنگار ایسنا با اعلام این خبر گفت: افتتاح قطعه چهار آزادراه تهران - شمال که قرار بود شهریور ماه امسال صورت بگیرد تا مهر ماه به تاخیر افتاد. وی با بیان اینکه در مرخصی است و در جریان جزئیات طرح و اینکه چه بخش‌هایی از کار باقیمانده نیست، اظهار کرد: مهر ماه قطعه چهار آزادراه از مرزن آباد تا چالوس افتتاح خواهد شد. وی درباره آخرین وضعیت قطعه یک این آزادراه نیز گفت: اتفاق فوق‌العاده‌ای که قابل گفتن باشد نیفتاده است اما کارها طبق روال در حال انجام هستند. پیش از این طبق قول علی نیکزاد وزیر راه و شهرسازی زمان افتتاح قطعه چهار آزادراه تهران - شمال شهریور ماه امسال اعلام شده بود تا عیدی به مردم برای عید سعید فطر باشد که باز هم به تاخیر افتاد.

دوازدهمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت ساختمان

جهت عقد قراردادهای تجاری و بازرگانی .
۴- توسعه مناسبات اقتصادی، بازرگانی فی مابین تجار و بخشهای تجاری کشور و بازرگانان و بخشهای تجاری صنعتی سایر کشورهای شرکت کننده در نمایشگاه .
لازم به ذکر است این نمایشگاه در مدت ۴ روز برگزاری از ساعت ۹ الی ۱۶ دایر بود و زمان تایید طرحها یک ماه قبل از افتتاحیه، زمان تحویل سالن ۳ روز قبل از برگزاری نمایشگاه، زمان آماده‌سازی غرفه‌آرایی ۲ روز قبل از برگزاری نمایشگاه، زمان اتمام غرفه چینی ۱ روز قبل از افتتاح نمایشگاه و زمان برچیدن غرفه‌ها ۲ روز بعد از نمایشگاه انجام گردید.

دوازدهمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت ساختمان در حوزه عمران و معماری از ۲۵ تا ۲۸ شهریور سال جاری که مصادف با ۱۸-۱۵ سپتامبر ۲۰۱۲ است توسط اتاق تعاون جمهوری اسلامی ایران در تهران برگزار شد. اهداف این نمایشگاه به شرح ذیل بود:
۱- عرضه و معرفی آخرین دستاوردها و تولیدات صنعتی داخلی و سایر کشورها
۲- معرفی فن‌آوری و توانمندیهای صنعتی، خدماتی و ایجاد امکان ارتباط و مبادله دانش فنی .
۳- تمهید شرایط و امکان برقراری تماس مستقیم بین خریداران داخلی با فروشندگان تولیدات صنعتی دیگر کشورها



تحقیق و تفحص از مسکن مهر کلید خورد



رئیس کمیسیون برنامه، بودجه و محاسبات مجلس از تحقیق و تفحص از مسکن مهر خبر داد و گفت: طرح تحقیق و تفحص از مسکن مهر تهیه و تقدیم هیات ریسه مجلس می‌شود. به گزارش پایگاه اطلاع رسانی بازارهای مالی (ایستا نیوز)، غلامرضا مصباحی مقدم افزود: سوالات مهمی در ساخت مسکن مهر از جمله این که مسکن مهر از چه راهی تامین مالی شده است؟ نحوه قیمت گذاری مسکن مهر به چه صورت است؟ آیا قیمت گذاری به نحوی بوده است که متقاضیان بتوانند خرید کنند؟ از سوی نمایندگان مطرح است که برای پاسخ به سوالات مطرحه طرح تحقیق و تفحص از مسکن مهر تهیه و تقدیم هیات ریسه مجلس می‌شود. نماینده مردم تهران، ری، شمیرانات و اسلامشهر در مجلس شورای اسلامی تصریح کرد: با خبر شده ایم که بخشی از منابع تامین مالی

مسکن مهر از طریق استقراض از بانک مسکن از بانک مرکزی تامین شده و بر این اساس بدهی بانک مسکن به بانک مرکزی افزایش یافته است که این اثر تورمی دارد و منجر به افزایش نرخ تورم شده است. وی افزود: مسکن مهر معایب و منافع داشت و منافع آن این بود که افرادی که صاحب مسکن نبودند را خانه دار کرد و جمعیت را از شهرهای بزرگ به حاشیه برد و معایب آن کامل نبودن زیرساختها مانند آب و برق و گاز است که باید فراهم شود. رئیس کمیسیون برنامه، بودجه و محاسبات مجلس درباره این مطلب که گفته می‌شود قیمت مسکن از تورم موجود در کشور کمتر است گفت: قیمت خرید و فروش مسکن کمتر از سطح عمومی قیمت کالاها یعنی تورم است که این هم به دلیل رکود مبادلاتی مسکن است اما قیمت اجاره مسکن به شدت افزایش یافته است. مصباحی مقدم درباره وضع مالیات بر خانه‌های خالی و تاثیر آن بر کاهش تولید مسکن نیز تاکید کرد: مسکن در دنیا به عنوان یک کالای سرمایه‌ای شناخته نمی‌شود بلکه یک کالای مصرفی است و این به معنای آن است که کسی مسکن را به این

امید که قیمت آن افزایش یابد نمی‌سازد و اتفاقا اگر از این محل سود به دست آورد مشمول پرداخت مالیات می‌شود. نماینده مردم تهران، ری، شمیرانات و اسلامشهر در مجلس اظهار داشت: در سایر کشورها با افزایش سود از محل سرمایه گذاری مسکن، مالیات هم تصاعدی افزایش می‌یابد بنابراین افزایش قیمت مسکن به صرفه نخواهد بود. وی افزود: نگه داشتن مسکن برای یک مدت کوتاه و متعارف ایرادی ندارد اما نگه داشتن مسکن برای چند سال یعنی استهلاک و راکد ماندن سرمایه اشخاص و سرمایه ملی کشور. نماینده مردم تهران، ری، شمیرانات و اسلامشهر در مجلس با اشاره به این که چند سالی است با رکود مبادلات در بازار مسکن مواجه هستیم گفت: صاحبان مسکن به انتظار سود شیرین از مبادله مسکن هستند و به همین دلیل خرید و فروش مسکن کاهش پیدا کرده است و سرمایه‌ها در این بخش راکد مانده که این به زیان منافع ملی است. وی با تاکید بر این که باید مسکن را کالای مصرفی بدانیم نه تجاری تصریح کرد: با استفاده از کار کرد آب و برق و گاز و سایر خدمات باید خانه‌های خالی را شناسایی و برای آنها مالیات وضع کرد.

مالیات بر ارزش افزوده مسکن اعلام شد

را نیز شامل می‌شود. قلی خسروی با تاکید بر این که برخی به اشتباه گمان می‌کنند که مالیات بر ارزش افزوده مسکن را باید بنگاه‌های معاملاتی پرداخت کنند، گفت: این تصور اشتباه است به طور مثال در معامله یک واحد ۱۰۰ میلیون تومانی حق الزحمه بنگاه‌ها ۵۵۰ هزار تومان می‌شود که پنج درصد از این ۵۵۰ هزار تومان مالیات بر ارزش افزوده‌ای است که باید توسط متعاملین پرداخت شود. رئیس اتحادیه کشوری در پایان گفت: در ازای هر یک میلیون تومان در معاملات اجاره بها ۳۰ هزار تومان حساب می‌شود یک چهارم از مبلغ رهن و اجاره حق الزحمه مشاوران املاک است.

یک بیستم رقم خرید، فروش، رهن و اجاره باید به عنوان پنج درصد از مالیات بر ارزش افزوده معاملات مسکن پرداخت شود. به گزارش فراز نیوز (faraznews.com)، رئیس اتحادیه کشوری مشاوران املاک درباره چگونگی پرداخت پنج درصد مالیات بر ارزش افزوده از سوی متعاملین، مالکین و مستاجرین، اظهار کرد: مالیات بر ارزش افزوده معاملات مسکن معادل یک چهارم رهن، اجاره و قیمت خرید و فروش است. «مصطفی قلی خسروی» با بیان این که مالیات بر ارزش افزوده معاملات مسکن عبارت است از پنج درصد از یک چهارم معاملات مسکن، ادامه داد: این رقم معادل حق الزحمه مشاورین املاک

پروژه بازاری دیوانی آرش



موقعیت استثنایی در شمال غرب تهران
پهنه ساخت (زیر بنا) : ۴۷۸۱ متر چاربه
پهنه زمین : ۴۸۷۷ متر



فروش - دعوت به سرمایه‌گذاری - مشارکت در ساخت

تماس : ۰۲۱-۵۷۷۲۵۰۰ - ۹۱۲

دستگاه‌های آماده فروش شرکت سداد

۱. رودهدر Demag خاص استفاده در تونلهای ریزشی
۲. جامبو دریل فور کاوا
۳. قالب راه آهن لاینینگ تونل و گالری ۹ متری
۴. قالب راه آهن لاینینگ تونل و گالری ۶ متری

تلفن: ۲۲۲۱۵۸۱۸

فکس: ۲۲۲۱۶۷۸۱

فروش لوازم یدکی

شرکت ساختمانی کولهام در نظر دارد
لوازم یدکی مازاد ماشین‌آلات راهسازی
به شرح زیر را به فروش برساند:

- بولدوزرهای کوماتسو (D375, D85)
- لودرهای کاترپیلار (G و F و 66E)
- لودر ولو (L120)
- بیلهای لیبهر (۹۱۲, ۹۴۱)
- بیل کوماتسو (5-PC220)
- گریدر کوماتسو (705R2)
- کامیون لیاند
- کامیون ماک
- دامپتراک ولو BM
- دستگاه‌های حفاری چینی و دیامگ 262
- کمپرسور P600

تلفن: ۶۵۴۳۲۶۱۸ - ۶۵۴۳۶۶۰۱



امین سیستم

ارائه‌دهنده نرم‌افزار حسابداری،
انبارداری، حقوق و دستمزد، پرسنلی،
اموال، خزانه‌داری و... با زبان نیرومند
visual c++ در محیط ویندوز، به صورت
تک کاربره و شبکه دارای قفل سخت‌افزاری
نصب و سه جلسه آموزش رایگان در محل
با بیش از ده سال سابقه در امر فروش
نرم‌افزارهای مالی و مالیاتی در شرکتهای
ساختمانی، راهسازی، فنی و مهندسی،
پیمانکاری، تولیدی و بازرگانی

یوسف آباد، خیابان نهم، تقاطع فراهانی پور،
پلاک ۲۱، طبقه ۲ واحد ۵

تلفن: ۸۸۱۰۷۶۳۵ - ۸۸۴۸۰۸۰۹



in a state of giddiness and a kind of lack of belief. The history of earthquake in Iran which has been written since 634(13 Solar Calendar) shows that Tabriz with 25 cases of very strong earthquakes since 1387 years ago ranks first in being subject to earthquake.

Very strong and dreadful earthquakes have destructed this city fully . It is more surprising that in three subsequent years , i.e. 419, 420 and 421(Solar Calendar) , the occurrence of dreadful earthquakes have brought great death toll and broad destruction of urban and rural buildings and structures.

Tabriz is only eight kilometers far from active faults . Ahar earthquake can be an alert for the release of the huge hidden energy in this fault. Khorasan region with 11 cases of earthquake and Qazvin region with 10 registered earthquake ranks second and third in earthquake ranking in 1400 years respectively. In the limit of Tehran , the registered record dates back to the earthquake of “ Shahr-e Rey” . The first earthquake took place in 855 A.D. and the last one was on 898 A.D. which was accompanied with the death of numerous number of people and vast destructions. It was such that the then mega city with a population over 1.5 millions could not regained its high position again . At present the mega city of Tehran of which Ray is part of it is located in the limit of many active faults. This starts from the south of the city (Kahrizak fault) and ends to the north faults . It is said that the return period of earthquake is between seven hundred to one thousand. Any delay in its occurrence will save energy and incase its power and intensity of its destruction. The occurrence of earthquake in Tehran with degraded vast textures, will mean the occurrence of the largest catastrophe not only at national level but at global level.

The average of the intensity of registered earthquakes in the country since 634 A.D. shows the number 7 on the Richter scale and this number is in the ranking of strong earthquakes. But how is that in design and construction of various structures, the safety of structures have been ignored?

Some countries such as Indonesia, Japan and the Philippines which are located at the conjunction point of inter-continental plates have vaccinated themselves against earthquake by securing their constructions. It is such that an earthquake measuring 6.5 on Richter scale kills only two persons in Indonesia . (That is also due to feat and sudden jumping out of a building) . The Kube earthquake in Japan measuring 8.2 on Richter scale brought about less death toll. But in our country , the earthquakes measuring 6.3 and 6.4 on Richter scale lead to the death of more than 300 and the reason is that the epicenter of the earthquake is in a low dense population area whereas Bam earthquake with the same scale (6.5 on Richter scale) is so terrible which kills more than 30000 people.

Should this unpleasant and historical history in respect of the occurrence of destructive natural disasters of which earthquake has a specific position have conveyed a message to us or not?

Isn't the time suitable to deal with securing all struc-

tures in the country within a national macro plan of which the most important one is the project of securing housing and residential units.

The reality is that our country like Japan and Indonesia has a very tough nature in which the earthquake has shown its ugly face many times. We have never enjoyed its face and have been unhappy with that. Passing the crises such as earthquake ones is very easy if it is dealt with through a strong and pervasive plan and a logical timetable. It is possible to put the program of securing habitats and environments into effect within the framework of a pervasive project of “ secure habitat for everybody” and identification of all weaknesses and strengths of urban and rural structures and proper dealing with the conditions of existing structures. In order to achieve this elevated objective, the followings are proposed.

1. Re-formation of the Ministry of Housing and Urban Development while construction to be considered in its blueprint as the pivotal function.
2. Reconsideration of constructional rules and regulations to be written based on the pivots of the creation of sustainable and durable structures.
3. Full identification of faults nationwide and prevention from the growth of cities in their limits.
4. Establishment of a united organization to issue construction permits in rural and urban regions (since many villages are the primary cores of the formation of cities , the establishment and growth of villages should be considered in an oriented form , so that in managing the units, the responsibilities will not become defiled.
5. Construction Engineering Organization which according to the law is responsible to regulate the affairs related to technical and engineering jobs and professions in the sectors of construction and urban development to control and observe the affairs of design, supervision and performance of projects at national level fully and pervasively.





Earthquake, Ministry of Housing and a Secure Habitat for Everybody

By: Engineer Mohammad Kangani



The occurrence of earthquake in Ahar, Varzaghan and Heris brought about the death of a great number of our fellow country people and vast destruction of urban and rural structures in those regions. Following the occurrence of other earthquakes such as Qeshm (measuring 6.1 on the Richter scale), Broujerd (measuring 6.1 on the Richter scale), Zarand (Kerman) (measuring 6.4 on the Richter scale), Mazandaran (measuring 6.3 on the Richter scale), Bam-Kerman (measuring 6.6 on the Richter scale), Qazvin (measuring 6.5 on the Richter scale) which occurred during the time period of 2002 to 2010, this recent earthquake was among the ones with a high intensity.

The record shows that our encountering with this natural phenomenon has been a passive one, i.e. only at the time of the occurrence of the earthquake, it has been dealt with actively, but with the passage of time, it has been faded, without looking at the policy of improvement and reinforcement of urban and rural structure as a prevalent policy.

Furthermore, they have not been dealt with based on macro and time scheduled specific plans. Housing in its general sense is considered to be a shelter for humans and in its specific sense, it is applied to a living unit which can bring about the maximum of relaxation to its inhabitants with regard to climatic, weather and geological conditions.

Is it possible to call the existing living residential units as secure units with regard to the age, type of design and consumed materials? When the Ministry of Housing and Urban Development was active as an independent ministry, was this important issue dealt with? Now that the integration of two ministries of "Housing and Urban Development" and "Road and Transportation" has created the Ministry of Road and Urban Development, hasn't the term "Housing" been the most innocent term? When the term "housing" is deleted from the title of the ministry in charge of housing, can't it be concluded that "housing" issue is not among the priorities of planning, let's forget a secure housing.

Housing and construction of houses are among the important affairs in all societies. It is such that in industrial developed countries, there is an independent ministry entitled "Housing" which is equal to construction of houses and housing and is one of the important ministries. But how is that when a great part of the rural and urban habitats have the least rate of strength coefficient and their quality promotion should be noticed, the title of "Housing" is deleted from the title of the responsible ministry. Doesn't it bring to the mind that the priority of housing has been removed from the blueprint?

Statistics indicate that during many decades, the method of housing the population of the country has undergone noticeable changes. It is such that seventy percent of the populations of villages and thirty percent of the population residing in cities have changed their places

which at present, thirty percent are living in villages and seventy percent are living in cities.

The irregular migration to cities has demolished villages. The lack of preparedness of cities to housing, new residents and insufficient financial affordability of the newly arrived citizens have given rise to the phenomenon of bad housing and marginal settlement in cities and in particular our mega cities. This has imposed many problems and great financial costs to our cities.

Though it is not the subject of this discussion, but I should state that some years ago, I proposed the establishment of "intermediary" or "transit" satellite cities to prevent from the expansion of marginal settlement and to prepare the new citizens to attend and live in immigrant-receiving cities both financially and culturally but it was not noticed.

Whereas the texture of most of our cities are very degraded due to the use of low quality materials, method of construction and their ages but projects such as the establishment of new cities (as "sleep cities" which of course the sleep cities do not have any place in new urban development) or Mehr housing project which is another version of new cities minus urban services have been placed in the agenda of the ministry. These projects pay attention to the construction of houses in high quantity with no attention to quality.

Our country is among the ten incident-generating countries in the world. The occurrence of incidents such as frequent drought, earthquake, etc. has been changed into natural events which is the result of the specific nature of our country. The location of our country on the dry belt of the earth has brought about frequent drought. Thus the construction and development of dams have been done to manage water resources and prevent the waste of water resulting from torrent and abrupt floods.

Earthquake is also among the phenomena which have found a continuous and old link with the nature of our country. In fact, the phenomenon of mountain generating of Alp-Himalaya and the constant movement of Saudi Arabian plates to sub-stratum of our country and a set of other geological phenomena including faults, rainfalls and volcanoes have caused many destructive earthquakes in the history of this ancient land. These earthquakes with an average intensity of seven on the Richter scale in long years have always caused the death of our fellow people and imposed many financial and spiritual damages.

The history of the registered damages in Iran since 634 which starts from Tabriz and ends again to the limits of Tabriz (Ahar, Vazarghan and Heris) is very alerting. But it seems that the message of the earth which is given to us frequently with earthquake pulses has not been received and decoded by us.

The message is simple. There are many destructive earthquakes on the way but it seems that we are still



so it can be concluded that these changes have political nature and they have been materialized to increase the authority of the cabinet or parliament in line with the implementation of the programs ahead.

Here it is worth mentioning that definitely and surely such kind of changes are made with a good intention to open the knots but since their technical and scientific back up of studies are not sufficient, their processes will be subject to trial and errors. The readers are well aware that this method belongs to the 16 and 17 centuries. Today, the projects are not utilized based on cost and benefit, the main affairs are made through scientific studies based on validity and reliability. Furthermore, through precise and deep studies, the outcomes resulting from changes find applicability with a safety coefficient and minute of more than 95%. Also using statistics and probabilities and enjoying the inputs and outputs providing for t-student Table, their scientific credit are evaluated. Though statesmen always emphasize that they have made library studies and researches, surveys, applied and even developmental review, but frequent and periodical changes of these organizations show that at least in methodology of the research, the necessary broad scientific attention to meet this goal has been insufficient.

2. Economic Domain

Sometimes, part of these integrations and combinations are made for the control of organizational costs or value engineering and its purpose is to reduce a part of cost, to increase productivity, efficiency and effectiveness.

Despite the fact that these are designed with a well intention to have a smooth performance of the affairs, but the results should be re-evaluated. The reason is that it seems in some integration and combinations, possibly the organizational costs not only have had a decrease but also they have had an increase too. If scientific studies to be done, we will learn that the number of organizational human resources has not decreased but they have also increased. Amid the lack of coordination, managers may lose many opportunities and the bureaucratic process is also increased. So sometimes, an action has been conducted, but the results intended by designers are not met. In fact, the original motivation is violated and new problems are added to the existing problems.

3. Social and Organizational Domain

Perhaps some of the integrations and combination are done to prevent from the interference of activities and functions or parallel jobs. In this manner, it is possible to increase the circulation and stage of work. One of the experts of organizational management was quoting a case in which a letter had been referred to 37 bodies within the bureaucratic process. After receiving the letter, each organization has considered the case out of its defined duties and after 37 stages, it had been referred

to the original issuer of the letter. It seems the organizational integration after Islamic Revolution and the related changes has not given ideal results to shorten the organizational process and prevent of parallel jobs.

It is necessary to have more precise attention in decision making and decision-taking, because each integration has high social, economic and mental costs. Having studies these issues, these initiatives should be made with a minimum cost and highest rate of ideality.

4. Cultural Domains

It seems that part of organizational changes and integrations and combinations are to make cultural development. At macro level, many organizations are sources of issuance of cultural values and integration of other institutions which are within the scope of these types of cultural systemic arrangement are subject to integration and combination. In such kind of cases, these integration have not served the objectives for which they have been designed by designers. Thus, in any integration, further attention should be made to long term goals. Particularly in the case of organizations which have a specialized or sub specialized capabilities, greater attention and more accurate scientific methods should be used including the case of integration of Ministry of Housing and Urban Development with Ministry of Road and Transportation. Given its very high economic nature and specialized and sub-specialized capabilities of the existing fields in it, there is a need to further basic, applied and developmental studies.

As our country is located on the belt of many earthquake faults, and with regard to the broadness of the activities of this ministry with very complex specialties, it is considered one of the most important ministries in all countries in the world. On the other hand, Ministry of Road and Transportation which is very diverse in three domains of road, railway and air transportation with various structures and should expand developmental and vessel infrastructures enjoys such a broad range of activities that many of its units should be administrated as an independent organization to speed up and facilitate the process, though they must be under the Ministry of Road and Transportation from the viewpoint of headquarter and national budget.

Therefore, integration of two highly broad specialized ministries and at the same time important from the viewpoint of economic and job-creation vectors will not only have a negative impact on their quality of services and makes their management problematic under one minister but also it will hinder them to meet their mission statement. After a short period from this integration, the precise studies show that it has created many problems and a revision in this project seems to be necessary.



are in different directions i.e. one organization (Ministry of Roads and Transportation) is responsible for roads, maintaining roads, dealing with ports, shipping, airport, national railway, civil airplanes, aviation companies, metrology, and the other organization, i.e. Ministry of Housing and Urban Development is responsible to construct housing in a country located over earthquake faults, also dealing with tenancy issues, housing price and urban development.

Indeed, the efficiency of this type of integration is very farfetched and it is unlikely that it can serve as a source of efficiency as desired by its designers. The density of jobs in the integrated ministries is to the extent that due to its diverse and vast technical complexities, it is very difficult to manage this integrated body.

Now, we ignore the discussion of Ministry of Cooperatives, Labor and Social Affairs. Also we ignore the problems of Ministry of Commerce which has undertaken the problems of Ministry of Industries, Mines and Metals and should administrate the pricing of local and imported agricultural products to solving the problems of auto car industry and various types of industries and deal with a ministry which has a close link with the function and performance of contract engineer companies of developmental projects.

The main question is that how this integration can orient the developmental projects in the route of the objectives of the Fifth Development Plan and in the Perspective of the Horizon 2025? In this regard, sympathetic studies should be made within the framework of national interest. I should say that there is no doubt in the well intention of senior managers, but there is a problem here. If in practice, it is proved that the integration plan has not been successful and must be left aside, and then it is possible that the administrators consider it a kind of management weakness. Afterwards, in order to avoid from being blamed for weakness, they might continue this route and confirm its correctness and endanger the national interest. Furthermore, due to deficiency in the performance of integrated organization in particular in the parts related to experts of civil engineering, this condition may create certain problems for the construction and preparedness of projects and increase dissatisfaction in the society.

So, it is necessary to hold expert meetings and to specify weaknesses, strengths, threats and opportunities of this integration and then act based on research inputs.

Theoretical Foundations and Existing Philosophy of Integration and Dissolution of Organizations

After the victory of the Islamic Revolution of Iran, we have observed many changes in the structure and functions of administrative and social organizations. Some organizations have been converted into ministries and

after a period of time, they were again changed into organizations. Some others move out from the state of organizational situation and were transferred to the institutions affiliated to the Presidential's Office, or as a result of integration of two or more organizations, a new ministry was created. Also, sometimes organizational detachment was made such as the detachment of medical universities and colleges from Ministry of Science, Research and Technology (the then Ministry of Culture and Higher Education) and their annexation to the Ministry of Health and Medical Education.

The effects of these affairs can be very important and demand further applied research. The fever of these kind of administrative phenomena have moved beyond governmental organizations. Today it is observed that some of the institutions such as non-governmental credit and financial institutions are integrated with each other as well and create new institutions. The integrations and dissolutions and sometimes detachment and then emergence of new institutions are the phenomena worth to be studied. Taking any decision on evaluation of this organizational change should be analyzed based on theoretical foundations and experimental facts. In order to open the discussion, first, it is necessary to consider the factors affecting the trend of these changes in theoretical dimensions:

Usually organizational changes either in structural or contextual dimensions including integration, combination or detachment are taking form based on theoretical foundations, or it is made based on touchable and positive experiences and outputs of these types of changes which have been conducted in other social institutions and organizations. After studying their ideal trends, such decisions have been made. With this pre-assumption that organizational changes after the Revolution has had theoretical bases and internal and external experiences with indigenous features, these organizational changes can be classified in four domains. Later on, these will be analyzed to get an accurate conclusion.

1. Politics or Power Domain

It seems that possibly the post-Islamic Revolution cabinets have found it necessary to change some ministries into organization in order to increase and develop their authority. This measure could move out them from being under the monitoring of the parliament, so that they were able to speed up and facilitate their own plans and policies within the framework of organization with a higher authority and least rate of accountability and any concern for impeachment. Perhaps, the change of the Ministry of Planning into Organization of Management and Planning and its late change into Office of Deputy for Planning and Strategic Supervision of the Presidential's Office has become operational under the influence of such a vision. So, it can be said that some structural changes have been made due to political concerns rather than technical and professional ones. As the subject of politics is power,

Editorial

A view on factors affecting the integration of ministries: Weaknesses, Strengths, Threats and Opportunities.



It seems that the base of integration of national administrative institutions dates back to a legal approval -which according to the views of a group of experts- was a hasty decision without making any accurate, deep, professional and scientific studies. The approval process took place during the eight term of Islamic Consultative Assembly (Parliament) in January 2010 within the framework of Article 53 of the Fifth Development Plan.

Based on that law, the government was obliged to integrate one or some ministries to downsize the number of ministries from 21 to 17 by the end of the second year of the plan. The main purpose and apparent function of the designer of this plan was to reduce the administrative and bureaucratic meandering process and related costs. This ideal became operational by downsizing the structure of the government.

However, the hidden and internal function of the organizational process of this approved law is perhaps a kind of visional and attitude challenge to limit the scope of administrative and monitoring performances between the parties, i.e. the government and Islamic Consultative Assembly which formed the basic motifs of this process. In fact, both parties believed in its positive effectiveness in optimization process of affairs.

So, based on such an understanding, it was decided to reduce the number of ministries and integrate some others in a period of time. In organizational sociology discussion, it is said that each organization is created because of certain needs and necessities. The record of more than two hundreds formal organizations with the present features is resulting from such an attitude but sometimes these needs and necessities have been fully personal.

I remember in the former regime, when an educated person affiliated to a part of royal court arrived into the country, and since his position had been evaluated to be over a deputy minister, when it was not possible to move any minister from ministries, immediately, the bureaucratic machine used to move to create a new ministry for that person. Sometimes, these attitudes of putting the individuals of a same idea together gave rise to the establishment of an institution or its integration with some others.

Thus, it can be said, sometimes, necessities resulting from social, economic or cultural factors were the causing factors of change and sometimes, very personal, individual and interest motivated grounds. It was such that at the period of premiership of Howeida, Ministry of Ag-

riculture was divided into four ministries: Production of Nutritional and Consuming Materials, Natural Resources and Forestry, Cooperatives and Land Reforms and naturally, a vast group of the advocates of prime minister used to occupy those positions of deputies, director generals, and so on and so forth and joined to the group of wage-receiver of the government. We have observed this phenomenon after the Islamic Revolution of Iran in another form and content.

In the conditions of the imposed war, the Ministry of Sepah (Islamic Iranian Revolutionary Guards) was created. After the end of the war, this ministry was integrated with the Ministry of Defense, Armed Forces and Logistics. The Ministry of Industries was divided into Ministry of Light and Heavy Industries and Ministry of Mines and Metals. After sometimes, once again, they were integrated and were divided in another form. Ministry of Jihad of Construction was formed and after a period of time, it was integrated with Ministry of Agriculture and changed its name into Ministry of Jihad of Agriculture.

At the continuation of this trend, three ministries of Cooperatives, Labor and Social Affairs, Social Welfare and Supply were integrated with each other and changed into Ministry of Cooperatives, Labor and Social Welfare. The study of the costs of such kind of integration including printing costs of the letterheads, logos and facade signs of diverse units in 31 provinces and more than 1331 cities, the method of establishing link among these units in new management bodies are very high.

Also, the process of follow up the cases by clients faces frequent problems and complexities. In many cases, the responsibilities are not defined and the managers and staffs do not understand their working domain and many problems are created.

What is noticed in this article is the integration of the key Ministry of Roads and Transportation with Ministry of Housing and Urban Development.

When Dr. Behbahani, left the Ministry of Roads and Transportation, the integration of these two important ministries was started. It seems the linking and common point of these two ministries is the use of constructional materials, iron and steel.

If we consider this as a standard for integration, according to the terms of holders of logic "the original reason for such an action is rejected", since the dimensions of the specialized duties of these two organization



IN THE NAME OF GOD



PAYAM-E-ABADGARAN

Construction Companies Association Monthly Magazine

No: 299 SHAHRIVAR 1391 (SEPTEMBER, 2012)

Table of Contents

1. Editorial

2. Overcoming the economic problems of engineering organizations at the private sector by the formation of special headquarters consist of Interaction Institution and Higher Technical Council..

3. Earthquake, Ministry of Housing and a Secure Habitat for Everybody – Engineer Kangani

4. Approval of the law to use the maximum power of productions and services to supply national demands in the Islamic Consultative Assembly (Parliament)

5. A glance at the ways of industry dynamism, Engineer Mohammad Ali pour Shirazi

6. A meeting in the presence of representatives of Bank-E SEPAH

7. A report on Iranian Confederation of Employers' Associations

8. Memorial ceremony for Engineer Nahavandi

9. Staircase Landing

10. Escaping the low by governmental organization in the position as an employer

11. Oh! Friends, listen to the story of our distress – A view towards wandering about in bureaucratic process

12. Let's understand the environment

- A report on Exhibition of Iranian construction industry

-A course of change in construction building

- A report on the meeting of All-Iran Confederation

13. A report on the election at Engineering Organization

14. Concrete project for highways

15. A glance at economic and financial literature

16. News of construction industry

17. We have read for you



Staff List

PUBLISHER : Construction Companies Association

Editor: Eng. J.Khansari

Editorial Team: J.Khansari, M.Kangani, M.Pourshirazi,
J.Asreazad, M.Zarrabi, A.Varzandeh

Editor in Chief: Gh.Alizadeh

Designer: D.Khani

Typesetter, Marketing & Subscription: Fariba Pouragha

Reporter: Arezu Nouri

Printing Company: Chap Bijan

Publisher: Pasargad

Magazine Address: #88, South Saba St., Taleghani Ave., Tehran, Iran

Tel: +98-21-66464261

Fax: +98-21-66464084

Email: payam.abadgaran@acco.ir



صنعت احداث



مؤسسه تحقیق و توسعه
صنعت احداث

بارویکرد : ظرفیت سازی، ایجاد توانمندی و ماندگاری شرکت ها و سازمان های پروژه محور

The **Third** International Conference Of
Construction Industry
With The Approach Of
Sustainability, Capacity Building And
Empowering Of The Project-Based
Companies And Organizations
December 8th and 9th , 2012

۱۷ و ۱۹ آذرماه ۱۳۹۱ - تهران - مرکز همایش های بین المللی هتل المپیک

بزرگترین رویداد توسعه ای در بخش خصوصی ایران

(تشکل ها و شرکت های مهندسی پروژه محور در صنعت احداث) در سال ۱۳۹۱

با حضور مقامات دولتی، مدیران و اساتید برجسته کشور
وسخترانان بین المللی از مدیران ارشد تشکل ها و اساتید
دانشگاه های معتبر اروپا و آسیا

مناوبندی:

- ۱۵ مهر ماه ۱۳۹۱ : آخرین مهلت ارسال چکیده مقالات
- ۲۰ مهر ماه ۱۳۹۱ : اعلام نتایج داوری چکیده مقالات
- ۱۰ آبان ماه ۱۳۹۱ : آخرین مهلت ارسال اصل مقالات
- ۲۰ آبان ماه ۱۳۹۱ : اعلام نتایج داوری اصل مقالات

محور های ویژه:

چالش های عدم تأمین مالی و روش های بومی تأمین منابع
صنوبر خدمات فنی و مهندسی، ضرورت ها، چالش ها و راهکارها

موضوعات کنفرانس:

الف- نقش دولت ابررسی مجدد بودجه

- ۱- نقش صنعتی خصوصی سازی، سودای، مطالبی
- ۲- نهاد فنی و تخصصی برای اجرای پروژه های بزرگ، چالش های بین المللی و داخلی
- ۳- نقش طرح تحول اقتصادی
- ۴- ضرورت، سیاست و نقش دولت
- ۵- نقش سرمایه اجتماعی
- ۶- اهمیت با توجه به کاهش سرمایه از منابع برای طرح های بزرگ
- ۷- نهاد فنی و تخصصی برای اجرای پروژه ها

ب- نقش صنایع احداث ابررسی مجدد داخلی

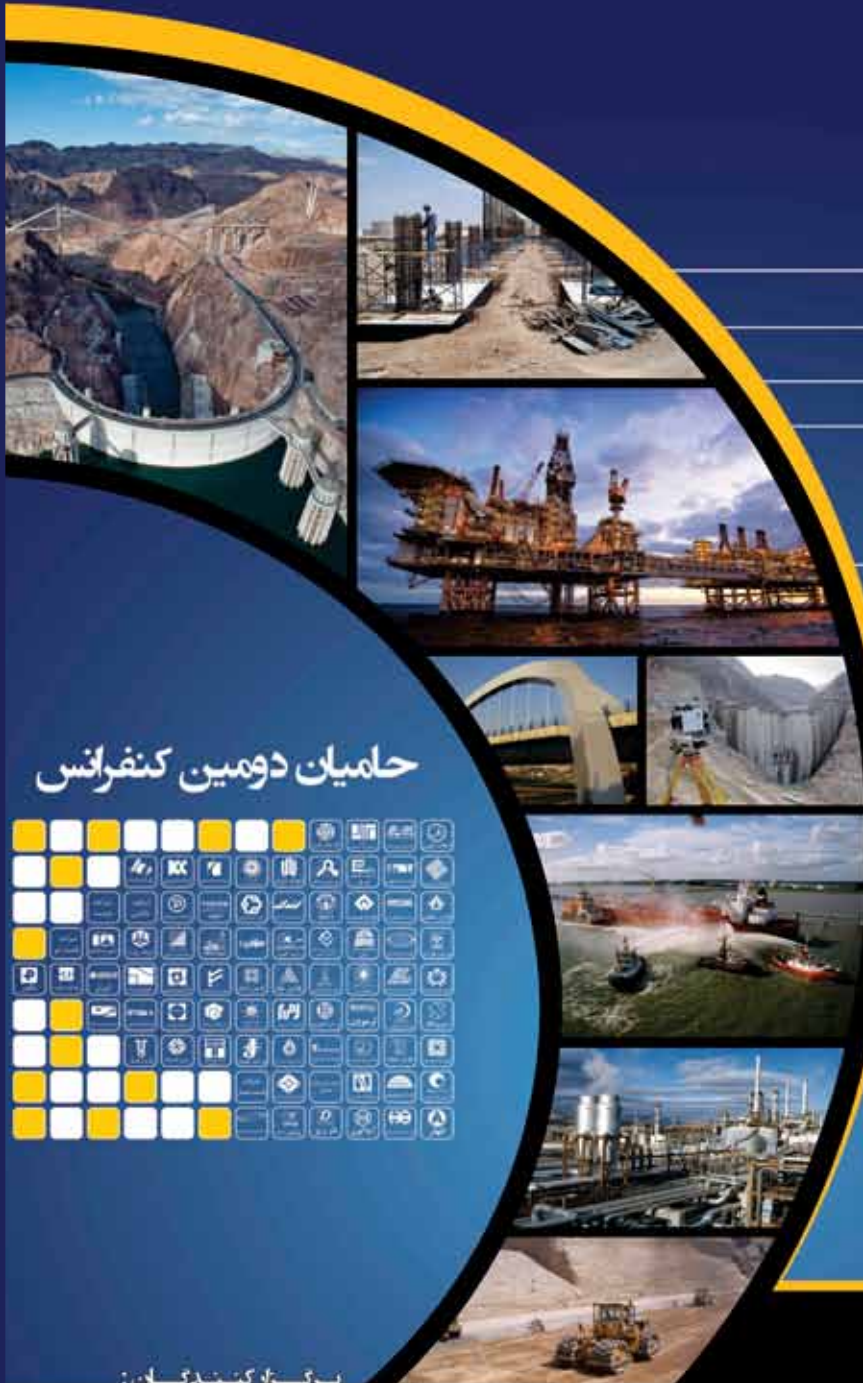
- ۱- نقش صنایع احداث در حوزه های مختلف و نقش های مختلف در هر یک از آنها
- ۲- نقش احداث صنایع در حوزه های مختلف و نقش های مختلف در هر یک از آنها
- ۳- نقش احداث صنایع در حوزه های مختلف و نقش های مختلف در هر یک از آنها
- ۴- نقش احداث صنایع در حوزه های مختلف و نقش های مختلف در هر یک از آنها

ج- تجربه کشور های در حال توسعه (اصل جهانی احداث)

د- تعاریف معیاران صنعت احداث (اصل بومی اصل جهانی)

ه- زمینه سازی توسعه پایدار

- ۱- نقش و جایگاه حقوق و توسعه بخش خصوصی
- ۲- نقش توسعه بخش های
- ۳- تجربه ایران از همکاری بین بخش های دولتی و خصوصی
- ۴- نقش توسعه بخش دولتی و خصوصی
- ۵- نقش بخش های دولتی و خصوصی
- ۶- نقش بخش های دولتی و خصوصی
- ۷- نقش بخش های دولتی و خصوصی
- ۸- نقش بخش های دولتی و خصوصی



حامیان دومین کنفرانس



پراکنندگانی:



www.sceconf.com
Email : info@sceconf.com

دبیرخانه دائمی کنفرانس: تهران، خیابان استاد شهید مطهری

نرسیده به میرزای شیرازی، پلاک ۲۹۹، واحد ۵

تلفن : ۷۹ و ۸۸۷۲۴۲۶۴ - ۸۸۱۰۳۴۸۳

تلفن : ۸۸۷۲۴۹۲۰ - ۸۸۷۲۰۷۶۸



ادغام وزارتخانه‌ها؛

ضعف‌ها، قوت‌ها، تهدیدها و فرصت‌های فراروی آن

زمینه‌ها مسئولیت‌ها تعریف نشده و مدیران و کارکنان حوزه کاری خود را به درستی درک نمی‌کنند و مشکلات فراوانی ایجاد می‌گردد. آنچه در این مقاله مورد توجه است، ادغام وزارتخانه‌های کلیدی و پراهمیت راه و ترابری با مسکن و شهرسازی است که به آن می‌پردازیم.

پس از آنکه آقای دکتر بهبهانی از وزارتخانه راه و ترابری کناره‌گیری و ادغام این دو وزارتخانه مهم آغاز شد چنین به نظر می‌رسد نقطه اتصال و اشتراک این دو وزارتخانه استفاده از مواد و مصالح ساختمانی، آهن و فولاد باشد اگر این را به عنوان معیار و مؤلفه‌ای برای ادغام در نظر بگیریم به تعبیر منطقیون «سالبه به انتفاء موضوع» است زیرا ابعاد فعالیت‌های فوق تخصصی متعدد و متنوع این دو سازمان که مسئول راهسازی، راهداری، بندرسازی، کشتیرانی، فرودگاه، راه‌آهن کشوری و هواپیمایی غیرنظامی و شرکت‌های هواپیمایی، هواشناسی و... است در اثر ادغام با وزارت مسکن و شهرسازی که بیانیه مأموریت آن، ساخت مسکن در کشوری است که بر روی انواعی از گسل‌های زلزله قرار دارد؛ از سویی دیگر وظیفه رسیدگی به امور و وضعیت اجاره و قیمت مسکن دارد و باید شهرسازی نیز بکند، شگفتی‌آفرین است. واقعاً اثربخشی مثبت این نوع ادغام بسیار دور از ذهن به نظر می‌رسد که بتواند منبع و منشأ اثربخشی‌های مورد نظر طراحان آن باشد زیرا تراکم کارها در وزارتخانه‌های ادغامی به حدی است که پیچیدگی‌های بسیار و متنوع فنی و گسترده آن مدیریت این مجموعه را بسیار مشکل می‌سازد. حال از بحث وزارت تعاون کار و رفاه اجتماعی در می‌گذریم و مشکل وزارت بازرگانی را که مسائل و معضلات وزارت صنایع و معادن و فلزات هم بر دوش او قرار گرفته و از تعیین قیمت محصولات کشاورزی داخلی و وارداتی تارفع مشکل صنعت خودروسازی و انواع صنایع را باید مدیریت کند صرف نظر می‌کنیم و به وزارتخانه‌ای می‌پردازیم که با کارکرد و عملکرد شرکت‌های مهندسی پیمانکار پروژه‌های عمرانی ارتباط تنگاتنگ دارد. سؤال اصلی این است که این ادغام چگونه می‌تواند پروژه‌های عمرانی را در مسیر اهداف برنامه پنجم توسعه و در چشم‌انداز افق سال ۱۴۰۴ راهبری کند؟ در این زمینه باید بررسی‌های دلسوزانه و در چارچوب منافع ملی صورت پذیرد. این نکته را باید بگوییم که در حسن نیت مدیران ارشد هیچگونه شک و شبهه‌ای وجود ندارد. مشکل این است که چنانچه در عمل ثابت شود طرح ادغام، موفق نبوده و باید کنار گذاشته شود، این امکان وجود دارد که متولیان امر، آن را به نوعی تضعیف مدیریت تلقی کنند و برای اینکه متهم به ضعیف بودن نشوند این مسیر را ادامه دهند و بر صحت آن تأکید نمایند که در این صورت منافع ملی به

به نظر می‌رسد اساس و پایه ادغام‌ها و ترکیب و تلفیق نهادهای اجرایی کشور در اثر تصویب قانونی بود که به باور پاره‌ای از کارشناسان شتاب‌زده و بدون بررسی‌های دقیق، عمیق، تخصصی و علمی در دوره هشتم مجلس شورای اسلامی و در دی ماه سال ۸۹ تصویب شد که در قالب ماده ۵۳ برنامه پنجم توسعه نمود یافت در این قانون دولت مکلف شد یک یا چند وزارتخانه را ادغام کند که تا پایان سال دوم برنامه تعداد وزارتخانه‌ها از ۲۱ به ۱۷ وزارتخانه کاهش یابد. هدف اصلی و کارکرد آشکار طراحان آن مبنی بر کاهش مشکلات و روند پریچ و خم امور اداری و دیوان‌سالاری در کشور و هزینه‌های مترتب بر آن بود که با استراتژی کوچک کردن ساختار دولت عملیاتی و اجرایی شد، بنابراین بر بستر چنین برداشتی زمانی مقرر شد که از تعداد وزارتخانه‌ها کاسته شود و بعضی در هم ادغام شوند. ولی گاهی این نیازها و ضرورت‌ها کاملاً شخصی به نظر می‌رسد و زمانی نیز این امور برای استقرار همفکران و هم‌اندیشان در سازمان‌های مورد نظر، زمینه‌ساز ایجاد و ادغام‌ها بوده است. بنابراین می‌توان گفت گاهی ضرورت‌های ناشی از عوامل اجتماعی، اقتصادی یا فرهنگی موجب تغییر شده است و در برخی موارد زمینه‌های کاملاً فردی و شخصی و مصلحت‌اندیشی‌ها موجب آن است، به طوری که در دوره نخست‌وزیری هویدا وزارت کشاورزی به چهار وزارتخانه تولیدات مواد غذایی و مصرفی، منابع طبیعی و جنگل، تعاون و اصلاحات ارضی تقسیم شد این پدیده را به شکل و با محتوایی دیگر پس از انقلاب اسلامی ایران نیز شاهد بوده‌ایم.

در شرایط جنگ تحمیلی وزارت سپاه ایجاد شد و پس از پایان جنگ، این وزارتخانه در وزارت دفاع و پشتیبانی نیروهای مسلح ادغام شد. وزارت صنایع به وزارتخانه سبک و سنگین و معادن و فلزات تقسیم شد و پس از مدتی دوباره ادغام و مجدداً به شکل و فرم دیگری تفکیک شد. وزارت جهاد سازندگی تشکیل و پس از مدتی با وزارت کشاورزی ادغام و به وزارت جهاد کشاورزی تغییر نام یافت.

در ادامه این روند سه وزارتخانه تعاون، کار امور اجتماعی و تأمین رفاه اجتماعی در هم ادغام و به وزارت تعاون و کار و رفاه اجتماعی تغییر نام یافتند. بررسی هزینه‌های مترتب بر این ادغام‌ها اعم از چاپ سربرگ، آرم و سردر واحدهای متنوع و مختلف آن در سی و یک استان و بیش از ۱۳۳۱ شهرستان، نحوه و چگونگی ارتباط میان این قبیل واحدها در مدیریت‌های جدید، بسیار بالاست و پی‌گیری امور توسط مراجعه‌کنندگان با مشکلات و پیچیدگی‌های فراوانی مواجه می‌شود و در بسیاری



(Value Engineering) انجام می‌شود و هدف از آن کاستن از پاره‌ای از هزینه‌ها و افزایش بهره‌وری، کارایی و اثربخشی می‌باشد.

اگرچه این امر با نیت خیر و به منظور حسن جریان امور، طراحی می‌شود ولی نتایج حاصل از آن می‌بایستی مورد ارزیابی مجدد قرار گیرد. زیرا در بعضی از ادغام‌ها و ترکیب‌ها به نظر می‌رسد احتمالاً نه تنها هزینه‌های سازمانی کاهش نیافته باشد بلکه حتی افزایش نیز داشته است.

۳- حوزه اجتماعی و سازمانی

شاید پاره‌ای از ادغام‌ها و ترکیب‌ها برای جلوگیری از تداخل فعالیت‌ها و کارکردها و یا موازی‌کاری انجام می‌شود تا با تلفیق امور بتوان سرعت گردش آن را افزایش و مراحل کار را کاهش داد؛ یکی از متخصصان مدیریت سازمانی نقل می‌کرد که نامه‌ای در دیوان سالاری ۳۷ مورد ارجاع داشته که هر یک از سازمان‌ها پس از دریافت نامه، موضوع آن را در چارچوب شرح وظایف خود ندانسته و پس از طی سی و هفت مرحله، مجدد به مرجع صادرکننده آن عودت داده شده بود چنین به نظر می‌رسد، ادغام‌های انجام گرفته سازمانی پس از انقلاب اسلامی و تغییرات انجام یافته در کوتاه‌سازی مسیر گردش روند سازمانی و جلوگیری از موازی‌کاری‌ها، نتیجه دلخواه و مطلوب را نداده است و ضرورت دارد در تصمیم‌سازی‌ها و تصمیم‌گیری‌ها دقت بیشتری انجام شود زیرا هر ادغامی هزینه‌های بسیار اقتصادی، اجتماعی و روانی دارد و با مطالعه آن باید با حداقل هزینه و یا حداکثر مطلوبیت دست به اقدام زد.

۴- حوزه‌های فرهنگی

چنین به نظر می‌رسد بخشی از تغییرات سازمانی و ترکیب و تلفیق‌ها برای گسترش فرهنگی است و در سطح بررسی‌های کلان، بسیاری از سازمان‌ها مصدر صدور ارزش‌های فرهنگی تلقی می‌شوند و ادغام سایر نهادهایی که به نوعی در این قبیل منظومه فرهنگی جای می‌گیرند مشمول ادغام و ترکیب می‌شوند، در این موارد نیز آثار مترتب بر این قبیل ادغام‌ها آنگونه‌ای که مدنظر طراحان بوده است نتیجه مطلوب و وافی به مقصود نداده است. بنابر آنچه گذشت در ادغام‌ها می‌بایستی توجه بیشتر و معطوف به هدف‌های بلندمدت را در نظر گرفت به ویژه در مورد ادغام سازمان‌هایی که جنبه‌های تخصصی و فوق تخصصی دارند باید امعان نظر بیشتر و روش‌های علمی دقیق‌تری را به کار برد که از جمله آنها می‌توان به ادغام وزارت مسکن و شهرسازی با وزارت راه و ترابری اشاره کرد؛ این ادغام با توجه به ماهیت اقتصادی بسیار بالا و قابلیت‌های تخصصی و فوق تخصصی رشته‌های کاری موجود در آن نیاز به اندیشگی و مطالعات بنیادی، کاربردی و توسعه‌ای دارد. با توجه به گستردگی نوع فعالیت این دو وزارتخانه با تخصص‌های بسیار پیچیده، در تمامی کشورهای جهان از مهمترین وزارتخانه‌ها محسوب می‌شود. بنابراین ادغام دو وزارتخانه فوق تخصصی و بی‌نیابت گسترده و در عین حال پراهمیت از نظر بردارهای اقتصادی و اشتغال‌زایی نه تنها بر کیفیت کار آنها اثر منفی می‌گذارد و مدیریت آن را توسط یک وزیر با مشکلات جدی مواجه می‌سازد بلکه امکان تحقق بیانیه مأموریت آنها را با وقفه و معضل روبرو می‌کند. با گذشت زمان کوتاهی که از این ادغام می‌گذرد بررسی‌های اجمالی نشان می‌دهد که مشکلات فراوانی را به وجود آورده است. و بازبینی در این طرح ضروری به نظر می‌رسد.

خطر می‌افتد و به دلیل نارسایی در کارکرد سازمانهای ادغام شده به ویژه در بخش مربوط به حرفه‌مندان پروژه‌های عمرانی، مشکلاتی را در ساخت و آماده‌سازی پروژه‌ها، ایجاد کند و به سطح نارضایتی در جامعه بیفزاید. بنابراین لازم است در این مورد نشست‌هایی کارشناسی صورت پذیرد؛ ضعف‌ها و قوت‌ها، و تهدیدها و فرصتهای فراوری کشور از این تلفیق و ترکیب و ادغام‌ها مشخص و معین شود و براساس برون‌داد داده‌های پژوهشی اقدام شود.

مبانی نظری و فلسفه وجودی

ادغام و انحلال سازمان‌ها

پس از انقلاب اسلامی ایران شاهد تغییرات و دگرگونی‌های فراوانی در ساختارها و کارکردهای سازمانهای اداری و اجتماعی بوده‌ایم. پاره‌ای از سازمانها به وزارتخانه‌ها تبدیل شدند و پس از مدتی دوباره به سازمان تغییر شکل یافتند؛ و برخی دیگر از وضعیت سازمانی خارج و به نهادهای وابسته به ریاست جمهوری انتقال یافتند و یا از ترکیب و تلفیق دو یا چند سازمان، وزارتخانه‌ای متولد شد و گاهی هم جداسازی سازمانی انجام گرفت. چون جداسازی دانشکده‌های پزشکی از وزارت علوم و الحاق آن به وزارت بهداشت، تأثیر این امور می‌تواند بسیار مهم باشد و نیاز به پژوهش‌های کاربردی دارد. تب و تاب این قبیل پدیده‌های اداری از سازمانهای دولتی فراتر رفته و امروزه مشاهده می‌شود پاره‌ای از مؤسسات از جمله نهادهای مالی و اعتباری غیردولتی نیز در هم ادغام می‌شوند. و مؤسسه‌های جدیدی را به وجود می‌آورند. ادغام‌ها و انحلال‌ها و گاهی جداسازی‌ها و سپس پیدایش نهادهای جدید. پدیده‌های قابل بررسی هستند می‌توان، مبادرت به این قبیل تغییر و تحولات سازمانی را، در چهار حوزه زیر طبقه‌بندی کرد؛ سپس هر یک از آنها را برای نتیجه‌گیری دقیق، مورد تجزیه و تحلیل قرار داد.

۱- حوزه سیاست یا قدرت

چنین به نظر می‌رسد که دولت‌های پس از انقلاب اسلامی برای افزایش و گسترش اقتدار خود احتمالاً گاهی ضروری دیده‌اند که پاره‌ای از وزارتخانه‌ها را به سازمان تبدیل کنند، تا آنها را از حوزه نظارت مجلس خارج ساخته و بتوانند در چارچوب سازمان، با اقتدار بیشتر و کمترین پاسخگویی و بیم استیضاح، روند برنامه‌ها و سیاست‌گذاری‌های خود را با این شکل‌بندی، سرعت و سهولت بخشند. شاید تغییر وزارتخانه سازمان برنامه به سازمان مدیریت و برنامه‌ریزی و تبدیل بعدی آن به معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری تحت تأثیر و در چارچوب این فرایند بینشی عملیاتی و اجرایی شده باشد ولی تغییرات مجدد و گاه به گاه این سازمان‌ها نشان می‌دهد لااقل در روش‌شناسی پژوهش‌های این قبیل امور دقت لازم و گسترده علمی و معطوف به هدف، ناکافی بوده است.

۲- حوزه اقتصادی

گاهی پاره‌ای از ادغام‌ها و ترکیب‌ها به منظور کنترل هزینه‌های سازمانی (Cost control) و یا مهندسی ارزش



در دیدار اعضای نهاد تعامل با نمایندگان شورای عالی فنی مطرح شد:

عبور از دشواریهای اقتصادی تشکلهای مهندسی بخش خصوصی با تشکیل ستاد ویژه‌ای از نهاد تعامل و شورای عالی فنی

روز یکشنبه ۲۶ شهریور اعضای شورای هماهنگی تشکلهای مهندسی، صنفی و حرفه‌ای کشور، با اعضای شورای عالی فنی و مدیران معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری دیداری داشتند تا به بررسی مشکلات صنعت احداث پردازند.

اعضای شورای عالی فنی شامل آقایان مهندس سعیدی‌کیا، مهندس محرابیان، مهندس زریبافان، و مهندس طاهری بودند. از معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهوری آقای مهندس رحمتی معاون نظارت راهبردی معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی، مهندس مصطفوی دبیر نهاد تعامل، مهندس مرادی رئیس امور اجرایی طرحها، مهندس مرشدخوانی معاون امور نظام اجرایی طرحها، دکتر قانع‌فر معاون امور نظام فنی، مهندس خالصی، مهندس توتون‌چی و خانم مهندس ابوالحسنی و خانم کلانتری در این جلسه حضور داشتند. آقای دکتر رحیم ممبینی، معاون بودجه معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی ریاست جمهوری حاضر بودند تا در مورد بودجه عمرانی توضیحاتی ارائه دهند. در این جلسه نمایندگان شورای هماهنگی تشکلهای مهندسی با مطرح کردن این نکته که با مدیریت درست می‌توان از شرایط دشوار اقتصادی عبور کرد پیشنهاد دادند ستادی متشکل از این شورا، اعضای شورای عالی فنی و مدیران معاونت نظارت و راهبردی تشکیل شود که این پیشنهاد مورد توجه قرار گرفت و قرار شد که از شورای عالی فنی دو نفر، از معاونت فنی دو نفر، از معاونت بودجه یک نفر، و از شورای هماهنگی تشکلهای مهندسی سه نفر جهت تشکیل ستاد معرفی شوند.



به موقع صورت وضعیتها و تعدیلهای به دلیل تخصیص نیافتن اعتبارات سال ۹۱ از مشکلات عمده پیمانکاران است. با این که شاخصهای سال ۹۰ اعلام شده است اما به دلیل نبود اعتبارات لازم همکاران ما قادر به وصول آن نبوده‌اند. اگر صورت وضعیتها و تعدیلهای نسبت به شاخصهای آخر سال ۹۰ وصول شوند همکاران ما کم‌تر از ۵۰ درصد هزینه‌های خود را دریافت خواهند نمود. کمبود نقدینگی، عدم پرداخت به موقع صورت وضعیتها و تعدیلهای، عدم تطبیق اعتبار و تخصیص اعتبارات به

مهندس جواد خوانساری نائب رئیس هیات اجرایی شورای هماهنگی در ابتدای جلسه ضمن تشکر و قدردانی از شرکت‌کنندگان در این نشست و آرزوی دستیابی به نتایجی که منافع ملی کشور را تامین کند عنوان کرد: مشکلات پیمانکاران ما به حدی رسیده است که بسیاری از پروژه‌ها در آستانه تعطیلی قرار دارند به همین دلیل درخواست کردیم این جلسه تشکیل شود تا برای یافتن راه حلی هم‌اندیشی کنیم. کمبود نقدینگی و عدم پرداخت



تصمیم‌گیرها مخصوصاً اعضای شورای عالی فنی مطرح کنیم و در صدد حل آن باشیم. به هر حال مرکزیتی برای حل این مسائل و مدیریت آن لازم است از جمله می‌توان در این رابطه، ستاد ویژه‌های متشکل از یکی از اعضای شورای عالی فنی، معاونت فنی و اعضای بخش خصوصی به وجود آورد تا این ستاد ویژه برای حل مسائل با اقتدار لازم عمل کند.

در ادامه مهندس ملکبانی فرد عضو شورای هماهنگی و رئیس هیات مدیره انجمن شرکتهای ساختمانی سخنان خود را با تشکر از مهندس رحمتی که با صداقت و شفافیت به مسائل پیمانکاران توجه نشان می‌دهند گفت: انجمن شرکتهای

ساختمانی از انجمنهای قدیمی ایران است که سعی در حل مسائل سازندگان دارد اما هیچ وقت شرایط کار برای پیمانکاران و سازندگان این گونه نبوده است. عوامل تاثیرگذار بر کار ما ترکیبی از ماشین‌آلات، دستمزد و مصالح است.

وی مصالح را بعد مخفی کار دانست و با ارائه

چند پیش فاکتور درباره سیمان و میلگرد و آهن پرسید چگونه می‌توان روز به روز قیمتها عوض شود و ما انتظار داشته باشیم شاخصهای تعدیل به طور سه ماهه اعمال شود؟ امروزه در بازار به شرکتهای قدیمی مصالح نمی‌فروشند و ترجیح می‌دهند آن را به غریبه‌ها و مشتریهای

گذری بفروشند چون نمی‌دانند چگونه به مشتریهای قدیمی خود توضیح بدهند در اثر تغییرات نرخ ارز، قیمتها طی یکی دو روز رشد و تغییر کرده

است. در مورد دستمزد، نیروی انسانی و ماشین‌آلات نیز همین شرایط با تغییرات نسبتاً کمتری حاکم است. با این وضعیت چگونه می‌توان سازندگان را به عنوان سرمایه‌های ملی حفظ کرد و سازندگی را تداوم بخشید؟ ما اعلام آمادگی می‌کنیم که

پروژه‌های در دست اجرا، تحمیل هزینه‌های ناشی از تحریم، عدم دسترسی به تجهیزات و ماشین‌آلات ناشی از تحریم، توقف معامله توسط اغلب فروشندگان کالاها به دلیل بالا رفتن روز به روز قیمتها، نوسانات ناشی از نرخ ارز و تورم حاکم بر جامعه، عدم گشایش L/C به علت تحریمها، عدم امکان تهیه تجهیزات و مواد اولیه و مصرفی، باعث شده است شاخصهای تعدیل با فهرست بهای امروزی نتواند مشکلات را در شرایط فعلی حل کند. به این دلیل سعی داریم تا جایی که امکان دارد جلوی این فاجعه را بگیریم چرا که در صورت بی‌توجهی ما اغلب طرحها متوقف خواهد شد و خسارت عمده آن این خواهد بود که شرکتهای مجری پروژه‌های عمرانی و سازنده صنعت احداث که سرمایه ملی ما هستند از بین خواهند رفت.

در ادامه این جلسه مهندس

نائب بازرسی هیات بازرسی

شورای هماهنگی عنوان

کرد: ضمن تشکر از همدلی

موجود، امیدوارم این جلسه به جلسه‌ای تاریخی تبدیل شود و ما همانطور که در سنت‌هایمان یادآوری شده، تهدیدها را تبدیل به فرصت نماییم تا بتوانیم شرایط را به نحوی مدیریت کنیم که از این گذرگاه

تاریخی بسیار حساس کشور با سرفرازی عبور کنیم. اتفاقی که افتاده است به قول آقای مهندس احمدی ما را به «هم‌فهمی» رسانده است و شاید این بزرگترین دستاورد جامعه مهندسی است که دیگر در آن «من و تو» مطرح نیست و «ما» مطرح است و این ماییم که باید کمک کنیم تا مشکلات حل شود.

ما فهمیدیم دیگر نمی‌توانیم به عنوان مشاور و پیمانکار و کارفرما جداگانه فکر کنیم و جداگانه تصمیم بگیریم چون این جدایی‌ها باعث مشکلات برای پروژه‌ای می‌شود که در

راستای آبادانی کشور در دست اجراست. خواسته ما این است که تصمیمی بگیریم که جلوی توقف لوکوموتیو صنعت احداث را بگیرد چون توقف آن باعث دشواری اقتصادی می‌شود. بنابراین ما دور هم نشستیم تا این مشکل را با گروهی از

مهندس تائب: ما فهمیدیم دیگر نمی‌توانیم به عنوان مشاور و پیمانکار و کارفرما جداگانه فکر کنیم و جداگانه تصمیم بگیریم چون این جدایی‌ها باعث مشکلات برای پروژه‌ای می‌شود که در راستای آبادانی کشور در دست اجراست. خواسته ما این است که تصمیمی بگیریم که جلوی توقف لوکوموتیو صنعت احداث را گرفته شود چون توقف آن باعث دشواری اقتصادی می‌شود.

مهندس ملکبانی فرد: به نظر ما اقتصاد مقاومتی یعنی با انعطاف لازم و اعمال تغییراتی در ضوابط و قوانین بتوانیم به کار سازندگی تداوم بخشیم چرا که اشتغال اقتصاد را زنده نگه می‌دارد.





با گروه‌های دیگر فعال در این بخش دست در دست هم داده راهکارهایی را برای تداوم سازندگی پیدا کنیم.

به نظر ما اقتصاد مقاومتی یعنی با انعطاف لازم و

اعمال تغییراتی در ضوابط و قوانین بتوانیم به کار سازندگی تداوم بخشیم چرا که اشتغال اقتصاد را زنده نگه می‌دارد. باید ستاد عالی و گروهی کارشناسی برای ارزیابی شرایط موجود ایجاد شود. متاسفانه توجه به حیات بخش خصوصی مغفول مانده است و همین امر باعث خسران می‌شود. بخش دولتی شاغل در حوزه سازندگی دائما در حال رشد است و همه چیز را دولتی خواهد کرد. باید پرسید چرا طرحها چند دست می‌چرخد تا به پیمانکار اصلی در بخش خصوصی واقعی برسد در حالی که دولت مکلف است در شرایط مساوی برای ارائه پروژه‌ها بخشهای تعاون و خصوصی را در اولویت قرار دهد و در غیر این صورت، هر اقدام و عملی غیر قانونی شناخته می‌شود، البته بی‌شک شرایط مساوی وجود ندارد و باعث ایجاد روندی است که در صورت تداوم باعث از بین رفتن بخش خصوصی خواهد شد.

در ادامه مهندس حسن سعادت‌مند، عضو شورای هماهنگی و رئیس هیات مدیره کانون سراسری عنوان

کرد: طبق قانون، مصوبات شورای عالی فنی برای دولت لازم الاجرا است. بنابراین قدرت شورای عالی فنی بر کسی پوشیده نیست و ما انتظار داریم برای عبور از این دشواری به ما کمک کند. ابعاد این مشکلات عنوان شد و اعضای شورای عالی فنی بهتر از ما به ابعاد مسئله وارد هستند. ما معتقدیم با مدیریت می‌توان از هر نوع سختی عبور کرد و در شرایط موجود صنعت احداث، همفکری طرفهای درگیر این مشکلات یعنی معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی، شورای عالی فنی و بخش خصوصی برای حل مشکلات لازم است. درخواست ما این است که ستادی متشکل از این سه گروه انتخاب و قدرت لازم را داشته باشند که تصمیمات خود را از طریق شورای عالی فنی لازم‌الاجرا کنند. بخش خصوصی برای مشکلات موجود راهکارهایی دارد که در صورت تشکیل ستاد قادر به ارائه آن با جزئیات و مستندات است.

در حال حاضر دو مشکل کمبود نقدینگی برای اجرای پروژه‌ها و گرانی بی‌رویه قیمت‌ها وجود دارد که باید مدیریت شوند.

در بحث کمبود نقدینگی می‌توان حداقل برای سال ۹۱ با اجرای تعهدات قبلی و قبول نکردن تعهد جدید اوضاع را کنترل کرد. باید قراردادهای در حال اجرا را اولویت‌بندی کرده، پروژه‌هایی را که به نتیجه می‌رسند تمام کرده، سراغ

مهندس سعادت‌مند: ما معتقدیم با مدیریت می‌توان از هر نوع سختی عبور کرد و در شرایط موجود صنعت احداث، همفکری طرفهای درگیر یعنی معاونت نظارت و راهبردی، شورای عالی فنی و بخش خصوصی برای حل مشکلات لازم است.

پروژه بعدی برویم. در مورد افزایش قیمت‌ها می‌توان در قالب تعدیل، افزایش قیمت‌ها را پیش‌بینی و تاثیر آن را کنترل کرد به شرطی که آنها به موقع آماده شوند. منتهی برخی اقلام با فرمول

موجود تعدیل نمی‌شوند که می‌توان با راه‌هایی مانند پرداخت مابه‌التفاوت، آن را حل کرد. بی‌شک در مورد قراردادهای سرجمع و فهرستی بدون تعدیل شرایط سختی حاکم است و پیمانکارها در حال نابودی هستند. ما در این مورد پیشنهادهای داده‌ایم. از جمله این که قراردادهای سرجمع تعدیل‌دار شوند و تا زمانی که تعدیل منتشر نشده است انعقاد قراردادهای جدید متوقف شوند. و پروژه‌هایی با این نوع قراردادها که اعتبار ندارند باید با اعمال ماده ۴۸ متوقف شوند و پروژه‌های دارای اعتبار با تغییر نرخ پیمان ترسیم شوند. اگر ما یا گروه‌هایی که از آن نام بردیم به تنهایی در صدد ارائه راهکار باشیم، امکان دیدن تمام ابعاد مسئله کمتر می‌شود و بهتر است برای رسیدن به نتیجه مقبول به طور مشترک به بررسی مسئله پردازیم.

در ادامه مهندس آزاد، عضو شورای هماهنگی تشکلهای

و دبیر انجمن راهسازی ایران عنوان کرد: مسئله‌ای که امروز با آن دست و پنجه نرم می‌کنیم حیات بخش خصوصی است، حتی اگر شاخصها و تعدیلهای اعلام شود با توجه به این که پیمانکاران ما از جمله خود من از سال ۸۹ تا کنون ۶۰ درصد مبلغ پروژه‌های را طلبکار هستم چگونه می‌توانم به کار خود ادامه دهم؟ بسیاری از پیمانکاران در حال حاضر در صدد جمع کردن کارگاه خود هستند اما از آنجایی که برای تسویه با کارگران و تحویل کارگاه خود مبلغ کافی در اختیار ندارد، دست نگه داشته‌اند.

وی در ادامه گفت: مقام معظم رهبری (نقل به مضمون) عنوان کرده‌اند: «**ایرانی بسازیم که به هر جای آن بنگریم حضور اسلام را در سازندگی و عدالت ببینیم.**» ما نمی‌توانیم به یک عده توجه کنیم در حالی که به عده دیگری هنوز پولی داده نشده است. این عدالت مورد نظر ما نیست. نباید برای به بهره‌وری رساندن برخی پروژه‌ها شرکتهای کوچک را که سالها در این حوزه کار کرده‌اند مورد بی‌توجهی قرار داد تا جایی که آنها برای ادامه حیات خود با مشکل مواجه شوند.

در پاسخ به این اظهارات مهندس محرابیان، به عنوان

عضو شورای عالی فنی ضمن خیرمقدم عنوان کرد: از این که مطالب شفاف و بدون حاشیه ارائه شد خوشحالم. در این جلسه ما سه گروه هستیم شامل نمایندگان انجمنها و بخش خصوصی، شورای عالی فنی و مدیران ارشد معاونت

دکتر ممبینی: تا مین ۲۵ هزار میلیارد تومان منابع مالی برای طرحهای عمرانی در کشور ما امر دشواری نیست و با جلساتی از این دست که با نیت اعتلای کشورمان تشکیل می‌شود و با مدیریت ظرفیتهایی که در قانون بودجه وجود دارد، برای تا مین منابع طرحهای عمرانی مشکلی نخواهیم داشت.



نظارت راهبردی که برای بررسی برخی مشکلات دور هم جمع شده‌ایم. تقریباً ۱۰ مسئله محوری در این جلسه مطرح شد

که چند مورد آنها ربطی به شورا ندارد. تصمیمات شورای عالی فنی نه تنها برای دولت بلکه برای قوه مقننه و قضائیه هم لازم‌الاجراست. شورا در سه محور می‌تواند تصمیم بگیرد که شامل فهرست بها و تعدیل، قیمت‌های جدید و ضوابط فنی و اجرایی کشور، و

حل اختلافات است. در این موارد من به عنوان عضو شورا شاهد بودم که دوستان در طی این سالها برای تصمیم‌گیری، سعی کردند خود را در مقام قاضی بگذارند تا آرای دقیقی را صادر کنند.

در مورد موضوعات مطرح شده از جمله ریشه‌یابی گرانی‌ها باید گفت این امر در حوزه اختیارات یا تخصص افراد این جلسه نیست. در مورد بودجه هم همانطور که دوستان گفتند ما در مواقع تنگنا می‌توانیم مدیریت را به عنوان پارامتر موثر وارد کار کنیم و وقتی عرضه بودجه کم تر از تقاضا است مدیریت را به عنوان بهترین عامل کنترل به کار گیریم. از جمله این روش‌های

مدیریتی روش اولویت‌بندی پروژه‌ها است. فلسفه مهر ماندگار نیز این بود که در بین پروژه‌های کشور پروژه‌هایی که ویژگی‌های خاصی دارند در اولویت قرار گیرند از جمله این که:

- ۱- پروژه بتواند با تزریق نقدینگی کم آورده فراوانی برای کشور فراهم کند
- ۲- پروژه بتواند تولید ثروت کند مثل طرح‌های پارس جنوبی
- ۳- پروژه بتواند بخش قابل

توجهی از نیاز مردم را جبران کند در مورد بودجه و تحقق آن نمی‌توان به همه نقل قولها تکیه

کرد و باید دنبال نظرات کارشناسی بود. در شرایط تحریم ما مجبوریم بر اثر خرد و ریسک‌پذیری حرکت کنیم تا در شرایط سخت هم قادر به اداره کشور باشیم. در مورد بودجه عمرانی مطمئن هستم تخصیص ما از سالهای گذشته بیشتر خواهد بود. تخصیص در شش ماهه اول حدود ۶۲ درصد بوده

است که در هیچ سالی تا این حد نبوده است. تخصیص ۷۴ و ۱۰۰ درصد برای مناطق سرد و پروژه‌های در دست اتمام است. در مورد طرح‌های دیگر هم ما امیدواریم تخصیص قابل توجهی داشته باشیم. البته در شرایط ریسک‌پذیری، تخصیص بودجه‌های عمرانی ماه‌های اول سال حداقلی صورت می‌گیرد. علاوه بر این قرار شده امسال با بودجه‌های عمرانی که دو برابر بودجه‌های عمرانی است از راهکارهای صد درصد قانونی به کمک طرح‌های عمرانی کشور برویم.

امسال انتشار اوراق مشارکت به طور جدی دنبال می‌شود چنانچه در شش ماهه اول امسال حدود ۸ هزار میلیارد تومان اوراق مشارکت به فروش رسیده است.

برای شش ماهه دوم نیز بیش از ۱۵ هزار میلیارد تومان جدول تنظیم شده است. علاوه بر این بخش قابل توجهی از سهام شرکتها که قبلاً فروش آن صرف هزینه‌های جاری می‌شد به بودجه‌های عمرانی تعلق خواهد گرفت، یعنی در مجموع بودجه عمرانی به مراتب

مهندس محرابیان: در مورد بودجه و تحقق آن نمی‌توان به همه نقل قولها تکیه کرد و باید دنبال نظرات کارشناسی بود. در شرایط تحریم ما مجبوریم بر اثر خرد و ریسک‌پذیری حرکت کنیم تا در شرایط سخت هم قادر به اداره کشور باشیم. در مورد بودجه عمرانی مطمئن هستم تخصیص ما از سالهای گذشته بیشتر خواهد بود.

مهندس خوانساری: کمبود نقدینگی و عدم پرداخت به موقع صورت وضعیتها و تعدیلهای به دلیل تخصیص نیافتن اعتبارات سال ۹۱ از مشکلات عمده پیمانکاران است. با این که شاخصهای سال ۹۰ اعلام شده است اما به دلیل نبود اعتبارات لازم همکاران ما قادر به وصول آن نبوده‌اند. اگر صورت وضعیتها و تعدیلهای نسبت به شاخصهای آخر سال ۹۰ وصول شوند همکاران ما کم‌تر از ۵۰ درصد هزینه‌های خود را دریافت خواهند نمود.



از سال ۹۰ بیشتر خواهد بود.

در مورد این امر که گفته می‌شود بحران وجود دارد به نظر من شرایط موجود با شرایط بحرانی فاصله زیادی دارد، و متوسط سرعت اجرای پروژه‌ها با ویژگی‌های فوق حدوداً سه برابر شده است. و جریان نقدینگی که برای پروژه‌ها تعریف شده بی‌سابقه است. در مورد دست به دست چرخیدن قراردادها هم باید گفت اگر چه زیان زیادی را متوجه خزانه مملکت می‌کند اما از پتانسیل بالای پروژه‌ها و بالا بودن نقدینگی خبر می‌دهد. البته ما با این امر مخالف هستیم و با آئین‌نامه‌ای سعی در محدود کردن و محکوم کردن ترک تشریفات مناقصه داریم.

مهندس ملکبانی فرد با تاکید روی این نکته که این دست به دست چرخیدن اغلب بین شرکت‌های دولتی است به سخنان آقای مهندس محرابیان واکنش نشان داد که ایشان در پاسخ گفت: باید دستگاههایی که طرحهای عمرانی کلان دارند دعوت شوند تا در موارد ترک تشریفات با آنها صحبت گردد.

یکی از اعضای حاضر در مورد نرخ مرجع و عدم تطبیق آن با نرخ پروژه‌ها پرسید و با اشاره به شرایط اضطراری اقتصادی خواهان تشکیل ستادی اقتصادی برای کنترل شرایط موجود شد که پاسخ داده شد: شورای عالی فنی فقط در مواردی ذی صلاح ورود است. در مورد گرانی، مدیریت گرانی و تعیین تعدیل مطرح می‌شود که ما در مورد تعیین تعدیلهای که ذی‌مدخل هستیم تمام تلاش خود را به کار می‌گیریم. که مهندس ملکبانی فرد در پاسخ به ایشان تاکید کرد: باید تعدیلهای ماه به ماه اعلام شود تا از قیمت‌های روز عقب نمانیم.

در ادامه جلسه دکتر رحیم ممبینی معاون بودجه معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهوری گفت: امر

بودجه امری سهل و ممتنع است و به نظر می‌آید ضمن این که به خوبی قابل مدیریت است، از طرفی به دلیل عوامل متعدد، مدیریت آن مشکل است. مطالب مطرح شده به طور مستقیم و غیر مستقیم به بودجه مربوط بود. اما مسائل بودجه‌ای را به معنای خاص در سال جاری به خوبی می‌توان مدیریت کرد و ظرفیتهای خوبی به خصوص در قانون ۱۳۹۱ پیش‌بینی شده که با هم فکری و همکاری می‌توان از آن استفاده کرد و تخصیص طرحهای عمرانی را در حد قابل قبولی انجام داد. در شرایط موجود منابع درآمد نفتی ما کاهش یافته است اما بنا بر اطلاعات مستمری که از دستگاههای وصول کننده منابع می‌رسد تا کنون ما هیچ نگرانی در مورد منابع غیر نفتی نداریم. بر اساس منابع غیر نفتی و منابع نفتی و به استناد احکام برنامه پنجم و قانون برنامه و بودجه، تخصیص منابع باید متناسب با وصول منابع باشد. این امر همیشه ساری و جاری بوده ولی امسال با دقت بیشتری پی‌گیری می‌شود و به دلیل شرایط ریسک‌پذیری موجود، مراقبت‌ها و تصمیم‌گیری‌های بیشتری اعمال می‌شود.

بودجه از بعد مصارف شامل سه نوع بودجه هزینه‌ای، مالی و عمرانی است. مبلغ بودجه مالی چندان قابل توجه نیست و از آن بابت مشکلی وجود ندارد. در مورد بودجه جاری پرداختهای پرسنلی در اولویت قرار دارد و تمام سعی ما بر این است که از این منابع کاسته شود و به سمت طرحهای عمرانی هدایت

گردد. در مورد بودجه‌های عمرانی حدود ۴۰ هزار میلیارد تومان در قانون بودجه لحاظ شده است که همه آن مربوط به طرحهای عمرانی و پیمانکاری نیست و شامل بعضی موضوعات که جنس عمرانی واقعی ندارند مانند وام دانشجویی، خرید تجهیزات و تعمیرات نیز می‌شود. طرحهایی که دغدغه دوستان است حدود ۲۶ هزار میلیارد تومان بودجه دارد که بنده هم معتقدم می‌توانیم تخصیص قابل توجهی در مورد آنها داشته باشیم. در مورد

مهندس آزاد:

مسئله‌ای که امروز با آن دست و پنجه نرم می‌کنیم حیات بخش خصوصی است، حتی اگر شاخصها و تعدیلهای اعلام شود با توجه به این که پیمانکاران ما از جمله خود من از سال ۸۹ تا کنون ۶۰ درصد مبلغ پروژه‌های را طلبکار هستیم چگونه می‌توانم به کار خود ادامه دهم؟ بسیاری از پیمانکاران در حال حاضر در صدد جمع کردن کارگاه خود هستند اما از آنجایی که برای تسویه با کارگران و تحویل کارگاه خود مبلغ کافی در اختیار ندارد، دست نگه داشته‌اند.



گرفتن منابع مورد نیاز برای پیمانکاران پروژه‌های عمرانی می‌شود.

دکتر ممبینی گفت در دولت نهم و دهم در بحث اختیار دادن به دستگاهها محدودیتهایی مشخص شده است اما در عین حال رئیس دستگاه است که حق تصمیم‌گیری برای پرداخت به طرحهای حوزه خود را دارد و ما نمی‌توانیم در این مورد دخالت کنیم.

در ادامه یکی از اعضای شورای هماهنگی گفت: ۸ هزار میلیارد تومان از بودجه عمومی کشور تا آخر آذر تخصیص می‌یابد که شما امیدوارید پول آن نیز پرداخت شود، آیا این مبلغ جمع طرحهای مهر ماندگار و سایر طرحهای عمرانی است؟ چند درصد از این مبلغ مربوط به طرحهای مهر ماندگار است؟ دکتر ممبینی جواب داد: طرحهای مهر ماندگار ۹۰۵ طرح است. ۴۲۳ طرح آنها مربوط به منابع عمومی است و ۷ هزار میلیارد تومان منابع مربوط به آن است و شامل همه طرحهای مهر ماندگار نمی‌شود.

مهندس شکوفی، دبیر شورای هماهنگی تشکلهای یکی از مشکلات مهم در حرفه مشاوره فنی را انجام مناقصه و ارجاع کار به حداقل قیمت پیشنهادی را عنوان کرد و اظهارداشت که با ارجاع کار به حداقل قیمت پیشنهادی بدون توجه واقعی به مدارک فنی و تجربیات و مدیریت مهندس مشاور به معنای انجام حداقل مطالعه و نهایتاً تهیه نقشه‌های ناقص و ناکافی توسط افراد کم تجربه و ارزان قیمت که هم اجرا و هم بهره‌برداری از پروژه را دچار مشکلات عدیده نموده و منافع ملی را دچار خسران می‌نماید. وی پیشنهاد نمود نسبت به اصلاح قانون ذیربط اقدام عاجل انجام گیرد.

در پایان جلسه مقرر شد ستادی تشکیل شود و پیشنهادهای مختلف را بررسی نماید و در جهت عملی کردن آن اقدام کند. اعضای این ستاد شامل دو نفر از شورای عالی فنی، دو نفر از معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی، یک نفر از طرف معاونت بودجه و سه نفر از شورای هماهنگی تشکلهای مهندسی خواهد بود.

طرحهای عمرانی عموماً از دو منبع یعنی منابع عمومی و منابع سرمایه‌گذاری دولتی تزریق اعتبار صورت می‌گیرد. منابع سرمایه‌گذاری بودجه شرکتهای دولتی حدود ۹۶ هزار میلیارد تومان است که روند تامین آن طی سالهای گذشته تا حدود ۶۰ - ۷۰ درصد بوده است. البته روند تامین این بودجه از جمله در شرکت نفت ادامه می‌یابد.

اما در مورد منابع عمومی، پیش‌بینی ما تامین اعتباری حدود ۱۲ هزار میلیارد تومان از محل آن است البته در کنار آن ۵ هزار میلیارد تومان اوراق مشارکت با تضمین دولت و حدود ۱۵ هزار میلیارد تومان اوراق مشارکت هم با تضمین خود شرکتها وجود دارد. علاوه بر این حق استفاده ۲۰ درصدی از صندوق توسعه ملی در بخش صنعت و معدن و کشاورزی و آب و خاک، فروش سهام و اموال هم وجود دارد و من به قطعیت عرض می‌کنم که با همکاری و مدیریت به خوبی می‌توانیم منابع طرحهای عمرانی را در حد قابل قبولی تامین کنیم. به هر حال تامین ۲۵ هزار میلیارد تومان منابع مالی برای طرحهای عمرانی در کشور ما امر دشواری نیست و با جلساتی از این دست که با نیت اعتلای کشورمان تشکیل می‌شود و با مدیریت ظرفیتهایی که در قانون بودجه وجود دارد، برای تامین منابع طرحهای عمرانی مشکلی نخواهیم داشت. حتی در صورت لزوم می‌توان از مجلس هم در مورد استفاده از صندوق توسعه ملی اجازه‌هایی گرفت. مقداری از درآمدهای مازاد نفت از سال ۹۰ وارد سال ۹۱ شده که هزینه کرد اعتبارات آن تا شهریور تمدید شده است. ما برای ۶ ماهه اول سال حدود ۳۰ درصد تخصیص اعتبار داشتیم که در شش ماهه دوم رو به بهبود خواهد بود.

مهندس خوانساری بعد از استماع سخنان دکتر ممبینی پرسید این که ۳۰ درصد تخصیص یافته نسبت به ۲۷ هزار میلیارد تومان بوده یا نسبت به ۴۰ هزار میلیارد تومان که دکتر ممبینی گفت این ۳۰ درصد نسبت به ۴۰ هزار میلیارد تومان بوده است، البته اولویت ما طرحهای شناسنامه‌دار بوده و تحقق آن به دلیل کمبود نقدینگی کمتر بوده است اما با احتساب تخصیص منابعی که برای طرحهای رو به اتمام در نظر گرفته شده امیدواریم این عدد به ۸ هزار میلیارد تومان برسد.

مهندس شکوفی: با ارجاع کار به حداقل قیمت بدون توجه واقعی به مدارک فنی و تجربیات و مدیریت مهندس مشاور به معنای انجام حداقل مطالعه و نهایتاً تهیه نقشه‌های ناقص و ناکافی توسط افراد کم تجربه و ارزان قیمت که هم اجرا و هم بهره‌برداری از پروژه را دچار مشکلات عدیده نموده و منافع ملی را دچار خسران می‌نماید.

پس از سخنان دکتر ممبینی، مهندس آزاد گفت شما در جایی فرموده بودید ۲۷ تا ۳۰ درصد بودجه‌های عمرانی تخصیص داده شده است، اما گویا به کارفرما اختیار داده شده این پولی که تخصیص می‌یابد برای پروژه‌های خاص و مورد نظر خود خرج کند که این امر منافی عدالت و باعث نادیده



زلزله، وزارت مسکن و زیستگاه امن برای همه

نگارش: مهندس محمد کنگانی



وقوع زمین لرزه اهر، ورزقان و هریس، مرگ تعداد کثیری از هموطنان ما و تخریب گسترده سازه های شهری و روستائی را در این مناطق به همراه داشت، به دنبال وقوع زلزله های دیگری نظیر زلزله قشم (با شدت ۶/۱ ریشتر) بروجرد (۶/۱ ریشتر) قشم (۶/۰ ریشتر) زرنند کرمان (۶/۴ ریشتر) مازندران (۶/۳ ریشتر) بم کرمان (۶/۶ ریشتر) قزوین (۶/۵ ریشتر) که در بازه زمانی سالهای ۱۳۸۱ تا ۱۳۸۹ به وقوع پیوست، در زمره زلزله هایی می توان برشمرد که با شدت زیاد رخ داده اند.



پرداخته شود. مسکن به مفهوم عام سرپناه انسانها تلقی می گردد و معنای خاص آن به واحد زیستی اطلاق می گردد که با توجه به شرایط اقلیمی، آب و هوایی و زمین شناختی، بتواند حداکثر آسایش و آرامش را به ساکنانش عرضه بدارد. ولی آیا میتوان نسبت به واحدهای زیستی موجود با توجه به قدمت، نوع طراحی و مصالح مصرفی در آنها "واژه ایمن" را

سابقه امر نشان می دهد که برخورد ما با این پدیده طبیعی به صورت انفعالی بوده یعنی فقط در زمان وقوع زلزله خیلی فعال با قضیه برخورد شده و با گذشت زمان موضوع از تب و تاب افتاده است بی آنکه به امر بهسازی و مقاوم سازی سازه های شهری و روستایی به عنوان سیاستی غالب، نگریسته شده و بر اساس برنامه های کلان ملی و زمان بندی مشخص بدان



زلزله بوئین زهرا در سال ۱۳۴۱



در شهرها و به ویژه شهرهای بزرگ ما گردیده است و این امر مشکلات عدیده و هزینه‌های مالی کلانی را به شهرهای ما تحمیل نموده است.

هر چند که موضوع این بحث نمیباشد، ولی بایستی بگویم که چندین سال قبل طرح ایجاد شهرکهای "واسطه" و یا "گذار" را برای جلوگیری از ایجاد توسعه حاشیه‌نشینی و آماده‌سازی شهروندان جدید که چه از بعد مالی و چه فرهنگی برای حضور و زندگی در شهرهای مهاجرپذیر از آمادگی لازم برخوردار نمی‌باشند را ارائه دادم و البته که مورد التفات قرار نگرفت. در حالیکه بافت اکثر شهرهای ما به دلیل استفاده از مصالح نامرغوب، نحوه ساخت و قدمت آنها به شدت فرسوده است. طرحهایی همچون ایجاد شهرهای جدید (به عنوان شهرهای خواب که البته شهرهای خواب دیگری در شهرسازی جدید محلی از اعراب ندارند) و یا مسکن مهر که نسخه‌های دیگر از شهرهای جدیدی است منهای خدمات شهری، در دستور کار وزارتخانه متولی قرار می‌گیرد. نوعی از خانه‌سازی که کمیت را مد نظر قرار داده است و نه کیفیت را.

به کار برد؟! زمانی که وزارت مسکن و شهرسازی به عنوان وزارتخانه‌ای مستقل فعال بود آیا به این امر مهم پرداخته بود؟ و هم اکنون که ادغام دو وزارتخانه "مسکن و شهرسازی" و "راه و ترابری"، وزارتخانه "راه و شهرسازی" را پدید آورده است، آیا مظلوم‌ترین واژه مسکن نبوده است؟ هنگامی که واژه مسکن از عنوان وزارتخانه متولی حذف می‌گردد، نمی‌توان چنین نتیجه گرفت که امر "مسکن" دیگر در اولویت برنامه‌ریزیها قرار ندارد چه رسد به "مسکن ایمن".

مسکن و خانه‌سازی از امور مهم در تمامی جوامع می‌باشند به گونه‌ای که در کشورهای پیشرفته صنعتی نیز وزارتخانه مستقلی تحت عنوان (Housing) که معادل خانه‌سازی و مسکن است آن را در رده وزارتخانه‌های مهم قرار داده است. اما چگونه است در حالی که بخش بسیار عظیمی از سکونتگاههای روستایی و شهری از کمترین ضریب استحکامی برخوردارند و بایستی برای ارتقای کیفی آن چاره‌اندیشی نمود، عنوان مسکن از نام وزارتخانه متولی حذف می‌گردد و آیا چنین تداومی نمی‌گردد که اولویت مسکن از دستور کار خارج شده است؟ آمارها بیانگر این نکته‌اند که طی چند دهه نحوه اسکان جمعیت کشور تغییر چشمگیری یافته است به گونه‌ای که هفتاد درصد جمعیت ساکن در روستاها و سی درصد جمعیت ساکن در شهرها جای خود را به گونه‌ای تغییر داده‌اند که هم اینک سی درصد جمعیت در روستاها ساکنند و هفتاد درصد در شهرها. مهاجرت بی‌رویه به شهرها اسباب تخریب و نابودی روستاها را فراهم آورده و عدم آمادگی شهرها برای اسکان، ساکنان جدید از سوئی و توان ناکافی مالی شهروندان جدیدالورود از سوئی دیگر موجبات بروز پدیده "بدمسکنی" و "حاشیه‌نشینی"





کشور ما در زمره ده کشور حادثه خیز دنیا قرار دارد و وقوع حوادثی چون خشکسالی‌های پی‌پی، زلزله و... به صورت امری طبیعی درآمده است که حاصل طبیعت خاص کشور ماست. زیرا استقرار کشور بر روی کمر بند خشک کره زمین، ارمغانی جزء خشکسالی‌های پی‌پی به همراه نداشته و ایجاد و توسعه سدها و آب‌بندها در راستای مدیریت منابع آب و جلوگیری از هرزروی آب‌هایی است که از بارش‌های سیل آسا و ناگهانی نشأت می‌گیرند. زلزله نیز از جمله پدیده‌هایی است که عملاً با طبیعت کشور ما پیوندی ناگسستنی و دیرینه یافته است. در واقع پدیده کوه‌زائی آلپ - هیمالیا و حرکت مستمر و مداوم صفحه عربستان به زیر صفحه کشور ما و مجموعه‌ای از پدیده‌های دیگر زمین شناختی شامل گسل‌ها، ریزش‌ها و آتشفشان‌ها، مسبب بروز زمین‌لرزه‌های بسیار زیاد و مخرب در تاریخ این سرزمین کهن بوده‌اند که با شدت متوسط ۷ درجه در مقیاس ریشتر طی سالیان دراز همواره هموطنان ما را به کام مرگ کشانیده و خسارات مادی و معنوی بسیار بالایی را بر جای گذاشته است.

پیشینه بررسی زلزله‌های به ثبت رسیده در ایران از سال ۶۳۴ میلادی (۱۳ شمسی) که از شهر تبریز آغاز گردیده و مجدداً به محدوده تبریز (اهر، ورزقان و هریس) ختم می‌گردد، بسیار هشیار دهنده‌اند. اما انگار که پیام زمین را که به طور مکرر با پالسهای زلزله به ما منتقل می‌گردد را به نیکی دریافته و آنرا رمزگشایی نکرده‌ایم. پیام ساده است، زلزله‌های بسیار مخرب دیگری در راهند ولی گویا ما هنوز در نوعی گیجی و نابوری قرار داریم. تاریخچه زلزله ایران که از سال ۱۳ شمسی مدون گردیده نشان می‌دهد که شهر تبریز با وقوع ۲۵ مورد زلزله بسیار قوی در آن از سال قبل ۱۳۷۸ تاکنون رتبه اول زلزله‌خیزی را به خود اختصاص داده است.

کشور ما در زمره ده کشور حادثه خیز دنیا قرار دارد و وقوع حوادثی چون خشکسالی‌های پی‌پی، زلزله و... به صورت امری طبیعی درآمده است که حاصل طبیعت خاص کشور ماست. زیرا استقرار کشور بر روی کمر بند خشک کره زمین، ارمغانی جزء خشکسالی‌های پی‌پی به همراه نداشته و ایجاد و توسعه سدها و آب‌بندها در راستای مدیریت منابع آب و جلوگیری از هرزروی آب‌هایی است که از بارش‌های سیل آسا و ناگهانی نشأت می‌گیرند. زلزله نیز از جمله پدیده‌هایی است که عملاً با طبیعت کشور ما پیوندی ناگسستنی و دیرینه یافته است. در واقع پدیده کوه‌زائی آلپ - هیمالیا و حرکت مستمر و مداوم صفحه عربستان به زیر صفحه کشور ما و مجموعه‌ای از پدیده‌های دیگر زمین شناختی شامل گسل‌ها، ریزش‌ها و آتشفشان‌ها، مسبب بروز زمین‌لرزه‌های بسیار زیاد و مخرب در تاریخ این سرزمین کهن بوده‌اند که با شدت متوسط ۷ درجه در مقیاس ریشتر طی سالیان دراز همواره هموطنان ما را به کام مرگ کشانیده و خسارات مادی و معنوی بسیار بالایی را بر جای گذاشته است.

شهر را فراهم ساخته‌اند و عجیب‌تر آنکه طی سه سال متوالی یعنی سالهای ۴۱۹، ۴۲۰، ۴۲۱ شمسی وقوع زلزله‌های دهشتناک مرگ و میر زیاد و تخریب وسیع ساختمانها و سازه‌های شهری و روستایی را رقم زده‌اند. شهر تبریز از گسل فعال منطقه فقط هشت کیلومتر فاصله داشته و زلزله اهر می‌تواند هشدار بر آزادسازی انرژی عظیم نهفته در این گسل باشد. منطقه خراسان با وقوع ۱۱ مورد زلزله و منطقه قزوین با ثبت ده مورد زلزله جایگاه دوم و سوم را در رده‌بندی زلزله در بازه زمانی ۱۴۰۰ ساله کشور ما داشته‌اند، در محدوده شهر تهران سابقه ثبت شده به زمین‌لرزه در "ری" اشاره دارد. اولین زلزله در سال ۲۳۴ شمسی روی داده و آخرین آنها در سال ۲۷۷ شمسی به ثبت رسیده است. که البته با مرگ بیشمار انسانها و تخریب‌های گسترده‌ای توأم بوده است. به گونه‌ای که کلان شهر دوران خود و با جمعیتی بالغ بر ۱/۵ میلیون نفر، دیگر هیچگاه به جایگاه رفیع و شامخ خود دست نیافته است و در حال حاضر کلانشهر تهران که ری نیز به عنوان بخشی از آن تلقی می‌شود در محدوده گسل‌های متعدد و فعالی قرار دارد که از جنوب شهر (گسل کهریزک) آغاز شده و به گسل‌های شمال شهر ختم می‌گردد. می‌گویند دوره‌های بازگشت زلزله بین هفتصد تا هزار سال می‌باشد و تأخیر در وقوع آن یعنی ذخیره انرژی و افزایش قدرت و شدت تخریب آن، که وقوع زلزله در تهران که از بافتهای بسیار فرسوده و گسترده‌های برخوردار است، معنایی جز وقوع بزرگترین فاجعه نه تنها در سطح ملی بلکه جهانی ندارد.

متوسط شدت زلزله‌های به ثبت رسیده در کشور از سال ۱۳ شمسی تاکنون عدد هفت را در مقیاس ریشتر نشان می‌دهد که این عدد در رده‌بندی زلزله‌های قوی قرار دارد. ولی چگونه است که در طراحی و ساخت سازه‌های گوناگون، ایمن‌سازی سازه‌ای نادیده گرفته شده است.



همچون بحران زلزله بسیار سهل و آسان است و چنانچه در یک برنامه‌ریزی قوی و فراگیر و زمان‌بندی معقول بدان پرداخته شود. می‌توان در چهارچوب طرح فراگیر "زیستگاه امن برای همه" و شناسایی نقاط ضعف و قوت سازه‌های شهری و روستایی و برخورد متناسب با وضعیت موجود سازه‌ها، برنامه ایمن‌سازی زیستگاه‌ها و محیط زیست را تماماً از قوه به فعل درآورد در جهت نیل به این هدف والا پیشنهاد می‌گردد که:

۱- تشکیل مجدد وزارت مسکن و شهرسازی با محوریت آن در امر ساخت و ساز در کشور در دستور کار قرار گیرد.

۲- قوانین و مقررات ساختمانی بازنگری شده بر اساس محوریت ایجاد سازه‌های پایدار و با دوام مدون می‌گردد.

۳- شناسایی کامل گسلها در گستره کشور و پیشگیری از رشد شهرها در محدوده آنها.

۴- ایجاد سازمانی واحد برای صدور پروانه‌های ساختمانی در مناطق شهری و روستایی (از آنجا که بسیاری از روستاها، هسته‌های اولیه شکل‌گیری شهرها می‌باشند، ایجاد و رشد روستاها بایستی به صورت هدایت شده مدنظر قرار گیرد چون در مدیریت واحد مسئولیت‌ها لوث نخواهد شد)

۵- سازمان نظام مهندسی ساختمان که برابر قانون "تنسيق امور مربوط به مشاغل و حرفه‌های فنی و مهندسی در بخشهای ساختمان و شهرسازی" را برعهده دارد به طور جامع و فراگیر امور طراحی، نظارت و اجراء پروژه‌ها را در سطح کشور کنترل و رصد نماید.

پاره‌ای از کشورها نظیر اندونزی، ژاپن، فیلیپین که در محل تلاقی صفحات بین قاره‌ای قرار دارند با ایمن‌سازی ساخت و سازهایشان خود را در برابر وقوع زلزله‌های شدید واکسینه نموده‌اند به گونه‌ای که زلزله ۶/۵ ریشتری در اندونزی موجبات مرگ دو نفر را فراهم می‌آورد (آنهم صرفاً به دلیل ترس و وحشت ناگهانی و پرت نمودن خود به بیرون از ساختمان) و زلزله کوبه ژاپن با شدت ۸/۲ ریشتر تلفات کم شماری را به همراه دارد. اما در کشور ما وقوع زلزله‌های ۶/۳ و ۶/۴ ریشتری به مرگ بیش از ۳۰۰ نفر می‌انجامد که دلیل آن قرارگیری کانون زلزله در منطقه‌ای با تراکم جمعیتی پایین است و زلزله بم با همین قدرت (۶/۵ ریشتر) آنقدر سهمگین است که بیش از ۳۰۰۰۰ نفر را به کام مرگ بکشاند.

این پیشینه ناگوار و تاریخی در خصوص بروز حوادث طبیعی مخرب که زلزله در بین آنها از جایگاه ویژه‌ای برخوردار است آیا بایستی پامی را به ما انتقال داده باشد یا خیر؟

آیا دیگر وقت آن فرا نرسیده است که در قالب طرح کلان ملی به موضوع ایمن‌سازی کلیه سازه‌های کشور بپردازیم که قطعاً مهم ترین بخش این پروژه ایمن‌سازی خانه‌ها و واحد های زیستی است.

واقعیت این است که کشور ما همچون ژاپن و اندونزی طبیعتی بسیار خشن دارد که زلزله یکی از چهره‌های زشت و کریه آن، به دفعات خود را به ما نشان داده و هرگز از دیدن آن چهره نا زیبا لذت نبرده که مکرر گردیده‌ایم. گذر از بحران‌هایی



زمان زودرس در مناطق زلزله زده آغاز می‌شود
به کمک هموطنان زلزله زده غمور آذربایجان بشایم



تصویب قانون استفاده از حداکثر توان تولیدی و خدماتی

در تأمین نیازهای کشور در مجلس شورای اسلامی

اشاره:

سرانجام قانون استفاده از حداکثر توان تولیدی و خدماتی در تأمین نیازهای کشور به تصویب مجلس شورای اسلامی و تأیید شورای نگهبان رسید. با توجه به نکات بسیار عملی و اجرایی در راهگشایی و گره‌گشایی برای بخش خصوصی کشور به ویژه شرکت‌های مجری پروژه‌های عمرانی در آن وجود دارد؛ متن اصلاح ماده ۱۰۴ قانون مالیات‌های مستقیم برای اطلاع خوانندگان محترم ماهنامه پیام آبادگران عیناً درج می‌شود.

شماره ۲۲/۲۶۰۶۰

تاریخ ۱۳۹۱/۵/۱۶

جناب آقای دکتر محمود احمدی‌نژاد

ریاست محترم جمهوری اسلامی ایران

در اجرای اصل یکصد و بیست و سوم (۱۲۳) قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی در تأمین نیازهای کشور و تقویت آنها در امر صادرات و اصلاح ماده (۱۰۴) قانون مالیات‌های مستقیم که با عنوان طرح یک فوریتی به مجلس شورای اسلامی تقدیم گردیده بود، با تصویب در جلسه علنی روز یکشنبه مورخ ۱۳۹۱/۵/۱ و تأیید شورای محترم نگهبان، به پیوست ابلاغ می‌گردد.

رئیس مجلس شورای اسلامی - علی لاریجانی

قانون حداکثر استفاده از توان تولیدی و خدماتی در تأمین نیازهای کشور و تقویت آنها در امر صادرات و اصلاح ماده (۱۰۴) قانون مالیات‌های مستقیم

ماده ۱- عبارات و اصطلاحات این قانون در معانی مشروحه زیر به کار می‌رود:

۱- طرح (پروژه): عبارت از مجموعه فعالیت‌های هدفدار مهندسی، طراحی پایه، مفهومی، تفصیلی، پژوهشی، خرید ماشین‌آلات، تجهیزات و لوازم، پیمانکاری عملیات عمرانی، اجراء، آزمایش، راه‌اندازی و یا بخشی از انجام مراحل فوق است که به احداث یک واحد جدید منجر شود و یا توسعه، بهبود، افزایش ظرفیت تولید یا بهره‌برداری یک واحد را موجب گردد.

۲- ارجاع کار: عبارت از واگذاری مسئولیت انجام طرح (پروژه) است.

۳- شرکت ایرانی: عبارت از شرکت ثبت شده در مراجع قانونی داخل کشور که صدرصد (۱۰۰ درصد) سهام آن متعلق به اشخاص حقیقی یا حقوقی ایرانی است.

۴- شرکت خارجی: عبارت از شرکت‌های خارجی که صدرصد (۱۰۰ درصد) سهام آنها متعلق به اشخاص حقیقی یا حقوقی غیرایرانی است و براساس قوانین جمهوری اسلامی ایران در کشور فعالیت می‌کنند.

۵- شرکت خارجی - ایرانی: عبارت از شرکت ثبت شده در

مراجع قانونی داخل کشور است که بیش از پنجاه و یک درصد (۵۱ درصد) سهام آن متعلق به شرکت‌های خارجی مورد قبول جمهوری اسلامی ایران و بقیه سهام آن متعلق به اشخاص حقیقی یا حقوقی ایرانی است.

۶- شرکت ایرانی - خارجی: عبارت از شرکت ثبت شده در ایران است که بیش از پنجاه و یک درصد (۵۱ درصد) سهام آن متعلق به اشخاص حقیقی و حقوقی ایرانی و بقیه سهام آن متعلق به اشخاص حقیقی و حقوقی خارجی است.

۷- کار در داخل کشور: سهم ارزش فعالیت‌های مختلف اقتصادی به جز ارزش زمین، ساختمان و تأسیسات آن است که توسط طرف قرارداد به طور مستقیم یا از طریق شرکت اشخاص ثالث اعم از ایرانی یا خارجی در داخل کشور تولید یا اجراء می‌شود.

۸- تولید داخلی: عبارت از تولید کالا، تجهیزات، خدمات یا محصولات اعم از سخت‌افزار، نرم‌افزار، فناوری و نشان «برند» است که صدرصد (۱۰۰ درصد) آن با طراحی متخصصین ایرانی یا به طریق مهندسی معکوس یا انتقال دانش فنی و فناوری انجام می‌شود.

۹- لوازم: عبارت از دستگاهها و ابزار است که در انجام خدمات مختلف مورد استفاده قرار می‌گیرد.

۱۰- تجهیزات: به لوازم و ماشین‌آلات دارای ویژگی‌های فناورانه اعم از نرم‌افزار و سخت‌افزار اطلاق می‌شود.

۱۱- کالا: عبارت از هر گونه مواد نیمه ساخته یا ساخته شده و اجناسی است که در ساخت و تکمیل پروژه به مصرف می‌رسد.

۱۲- محصولات کشاورزی: به تولیدات دامی، طیور، شیلات، زنبورداری و محصولات زراعی و باغی و وابسته به آنها اطلاق می‌شود.

۱۳- فرآورده: عبارت از هرگونه تولید صنعتی از مواد خام یا مواد اولیه فرآوری شده است.

ماده ۲- به منظور حداکثر استفاده از توان پژوهشی، طراحی، فنی، مهندسی، تولیدی، صنعتی، خدماتی و اجرایی کشور کلیه وزارتخانه‌ها، سازمان‌ها، مؤسسات، شرکت‌های دولتی و وابسته به دولت موضوع ماده (۴) قانون محاسبات عمومی کشور مصوب ۱۳۶۶/۱/۱ و اصلاحات و الحاقات بعدی آن،



به شرکتهای ایرانی ذیصلاح ارجاع دهند. در صورت عدم ارائه خدمات توسط شرکتهای ایرانی فعالیت‌های موردنظر را با رعایت ماده (۴) این قانون می‌توان با تأیید بالاترین مقام اجرائی دستگاه به مشارکت ایرانی - خارجی یا خارجی واگذار کرد. **تبصره -** صلاحیت شرکتهای ایرانی با توجه به رتبه‌بندی اعلام‌شده از سوی اتاق بازرگانی، صنایع و معادن ایران توسط دستگاههای ذی‌ربط تعیین می‌شود.

ماده ۶ - وزارت صنعت، معدن و تجارت موظف است از ثبت سفارش کالاها، تجهیزات، لوازم و فرآورده‌هایی که احکام این قانون را رعایت نکرده‌اند جلوگیری کند.

ماده ۷ - طرحها و پروژه‌هایی که قبل از لازم‌الاجراء شدن این قانون، مناقصه آنها برگزار شده یا قرارداد آنها منعقد گردیده از شمول این قانون مستثنی است.

ماده ۸ - در ماده (۱۰۴) قانون مالیاتهای مستقیم مصوب ۱۳۶۶/۱۲/۳ و اصلاحات و الحاقات بعدی آن، عبارت «پنج درصد (۵درصد) آن به عنوان علی‌الحساب مالیات مؤدی (دریافت‌کنندگان وجوه) کسر و ظرف سی روز «حذف و عبارت» سه درصد (۳درصد) آن به عنوان علی‌الحساب مالیات مؤدی (دریافت‌کنندگان وجوه) کسر و تا پایان ماه بعدی، جایگزین می‌گردد.

ماده ۹ - کلیه دستگاههای اجرائی موضوع ماده (۲) این قانون که طرف قرارداد با پیمانکاران و مهندسان مشاور می‌باشند مکلفند مالیات و عوارض مربوط به هر صورت وضعیت را ظرف یک ماه از دریافت صورت وضعیت پرداخت نمایند در غیر این صورت دستگاه مذکور، مشمول پرداخت اصل مالیات و عوارض متعلق و جریمه‌های مربوط به آن می‌گردد.

ماده ۱۰ - دولت مکلف است به منظور تسریع در پرداخت مطالبات پیمانکاران طرحهای صنعتی و معدنی در چهارچوب بودجه سنواری اوراق مشارکت منتشر نماید. این اوراق می‌تواند در بورس اوراق بهادار معامله شود و برای پرداخت مالیات و خرید شرکتهای دولتی از سازمان خصوصی‌سازی مورد استفاده قرار گیرد.

ماده ۱۱ - بانک مرکزی جمهوری اسلامی ایران موظف است با اتخاذ تدابیر لازم، واریز و برداشت از حسابهای ارزی را به نحوی تسهیل نماید تا واریزکنندگان وجوه نقد، مجاز به برداشت این وجوه به صورت نقدی باشند و واریزکنندگان حواله ارزی بتوانند موجودی خود را به حسابهای خارج از کشور حواله کنند.

ماده ۱۲ - کارگران ایرانی اعزامی موضوع قراردادهای صدور خدمات فنی به خارج از کشور به شرح داشتن گواهینامه شغلی از وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی از پرداخت هرگونه عوارض و مالیات معاف می‌باشند.

تبصره ۱۰ - وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی موظف است برای کلیه کارگران ایرانی که در ارتباط با صدور خدمات فنی اعزام می‌شوند گواهینامه شغلی صادر کند و جهت وصول حق بیمه و تحت پوشش قراردادن آنها در داخل و خارج کشور مراتب را به سازمان تأمین اجتماعی اطلاع دهد.

تبصره ۲ - سازمان تأمین اجتماعی مکلف است با دریافت حق

بانکها، **مؤسسات و نهادهای عمومی غیردولتی** موضوع ماده (۵) قانون موصوف، مؤسسات عمومی یا عام‌المنفعه، بنیادهای و نهادهای انقلاب اسلامی، سازمان‌ها، بنگاه‌ها، صنایع، کارخانجات و همچنین کلیه سازمان‌ها، شرکتهای و مؤسسات، دستگاهها و واحدهایی که شمول قانون بر آنها مستلزم ذکر نام است از قبیل وزارت نفت و شرکتهای تابعه، شرکت ملی پالایش و پخش فرآورده‌های نفتی، سازمان هواپیمایی کشوری، سازمان صدا و سیمای جمهوری اسلامی ایران، شرکت ملی فولاد و شرکت ملی صنایع مس ایران، اعم از این که قانون خاص خود را داشته و یا از قوانین و مقررات عام تبعیت نمایند و شرکتهای تابعه و وابسته به آنها، موظفند در تأمین کالاهای مصرفی و سرمایه‌های امور خدمات مهندسی مشاور، پیمانکاری ساختمانی و تأسیساتی، تأمین تجهیزات کلیه پروژه‌های کشور اعم از این که از بودجه عمومی دولت و یا از درآمدهای خود و یا از اعتبارات و تسهیلات ارزی و ریالی دستگاههای مزبور یا زمینهای منابع طبیعی و سایر امکانات دولتی استفاده می‌کنند براساس این قانون اقدام نمایند.

تبصره - شرکتهای، صنایع، کارخانجات، مؤسسات بخش خصوصی و تعاونی و شرکتهای مندرج در بندهای (۳)، (۴)، (۵) و (۶) ماده (۱) این قانون که در اجرای پروژه‌ها یا طرحهایی از تسهیلات ارزی یا ریالی دولت استفاده می‌کنند به میزان تسهیلات و امکانات دولتی مورد استفاده مشمول این قانون می‌شوند.

ماده ۳ - دستگاههای موضوع ماده (۲) این قانون موظفند در صورت نیاز به تولیدات غیرداخلی، فهرست کالاها، تجهیزات، لوازم و فرآورده‌ها را به طور رسمی به وزارت صنعت، معدن و تجارت اعلام نمایند تا در صورت صرفه و صلاح برای تولید آنها برنامه‌ریزی شود.

وزارت صنعت، معدن و تجارت موظف است با همکاری سازمان‌ها، انجمن‌ها، اتحادیه (سندیکا)های تولیدی و خدماتی مرتبط، هر شش ماه یکبار فهرست کالاها، تجهیزات، لوازم و فرآورده‌های ساخت داخل و ظرفیت تولیدی آنها را استخراج کند و به طور رسمی در دسترس دستگاههای ذی‌نفع موضوع ماده (۲) این قانون و عموم مردم قرار دهد.

ماده ۴ - دستگاههای موضوع ماده (۲) این قانون موظفند در اجرای کلیه طرحها و پروژه‌های خدماتی، ساخت، نصب و تأمین کالاها، تجهیزات، لوازم و فرآورده‌ها به‌گونه‌ای برنامه‌ریزی کنند که حداقل پنجاه و یک درصد (۵۱درصد) هزینه هر طرح و پروژه آنها به صورت کار در داخل کشور باشد. با توجه به فهرست تولیدات داخلی موضوع ماده (۳) این قانون اگر استفاده از تولیدات و خدمات داخل کشور ممکن نباشد، با توافق بالاترین مقام اجرائی دستگاههای موضوع ماده (۲) این قانون حسب مورد و وزیر صنعت، معدن و تجارت دستگاههای مزبور می‌توانند نیاز طرح یا پروژه خود را از خدمات یا محصولات خارجی تأمین کنند.

تبصره - اختیارات وزیر جهاد کشاورزی مندرج در قوانین مربوط به این وزارتخانه از شمول این قانون مستثنی است.

ماده ۵ - دستگاههای موضوع ماده (۲) این قانون موظفند کلیه فعالیت‌های خدماتی، ساخت، نصب و تأمین کالا، تجهیزات، لوازم و فرآورده‌های موردنیاز طرحها و پروژه‌های خود را فقط



بیمه افراد مذکور در این ماده مطابق قانون تأمین اجتماعی مصوب ۱۳۵۴/۴/۳ و اصلاحیه‌های بعدی، آنها را بیمه نماید.

ماده ۱۳- تمام یا قسمتی از جریمه‌های مقرر در قانون تأمین اجتماعی بنا به درخواست کارفرما و با توجه به دلایل ابرازی مبنی بر خارج از اختیار بودن عدم انجام تکالیف مقرر و با در نظر گرفتن سوابق گذشته و خوش حسابی واحد تولیدی، صنعتی و معدنی و به تشخیص و موافقت سازمان تأمین اجتماعی براساس بندهای ذیل ماده (۲) قانون اصلاح قانون تأمین اجتماعی مصوب ۱۳۸۷/۴/۸ مجمع تشخیص مصلحت نظام، قابل بخشودگی است. آیین‌نامه اجرائی این ماده به وسیله وزارت تعاون، کار و رفاه اجتماعی تهیه می‌شود و دو ماه پس از لازم‌الاجراء شدن این قانون به تصویب هیأت‌وزیران می‌رسد.

ماده ۱۴- سازمان تأمین اجتماعی موظف است حق بیمه کارکنان قراردادهای ارائه خدمات اجتماعی پیمانکاران طرح‌های عمرانی و غیرعمرانی با مصالح یا بدون مصالح را بر مبنای فهرست ارائه شده توسط پیمانکاران دریافت نماید. اعمال هرگونه روش دیگری غیر از روش مندرج در این ماده ممنوع است.

تبصره - در صورت عدم ارسال دقیق فهرست توسط پیمانکار و عدم انجام تعهدات، طبق **ماده (۱۴۸) قانون کار** مصوب ۱۳۶۹/۸/۲۹ مجمع تشخیص مصلحت نظام و **مواد (۲۸) و (۲۹) قانون تأمین اجتماعی** مصوب ۱۳۵۴/۴/۳ و اصلاحیه‌های بعدی آن و شکایت نیروی کار، سازمان تأمین اجتماعی براساس قانون تأمین اجتماعی با پیمانکار برخورد می‌کند.

ماده ۱۵- وزارت امور اقتصادی و دارایی موظف است با همکاری دستگاه‌های ذی‌ربط برای خروج مصالح، لوازم و کالاهای مصرفی مورد نیاز اجرای قراردادهای خارجی تسهیلات لازم را فراهم نماید.

ماده ۱۶- «صندوق حمایت از تولیدات صنعتی» از تجمیع صندوق‌های ضمانت سرمایه‌گذاری صنایع کوچک، حمایت از تحقیقات و توسعه صنایع الکترونیک، صنایع دریایی و بیمه سرمایه‌گذاری فعالیت‌های معدنی تشکیل می‌شود. اساسنامه این صندوق به پیشنهاد وزارت صنعت، معدن و تجارت ظرف شش ماه به تصویب هیأت‌وزیران می‌رسد.

ماده ۱۷- افزایش سرمایه بنگاه‌های اقتصادی ناشی از تجدید ارزیابی دارایی‌های آنها، از تاریخ لازم‌الاجراء شدن این قانون به مدت پنج سال از شمول مالیات معاف است مشروط بر آن که متعاقب آن به نسبت استهلاك دارایی مربوطه و یا در زمان فروش، مبنای محاسبه مالیات اصلاح گردد و بنگاه یادشده طی پنج سال اخیر تجدید ارزیابی نشده باشد.

آیین‌نامه اجرائی این ماده به وسیله معاونت برنامه‌ریزی و نظارت راهبردی رئیس جمهور و وزارت امور اقتصادی و دارایی با همکاری وزارت صنعت، معدن و تجارت تهیه می‌شود و حداکثر ظرف شش ماه از تاریخ لازم‌الاجراء شدن این قانون به تصویب هیأت‌وزیران می‌رسد.

ماده ۱۸- دولت مجاز است به منظور تسهیل اجرای

سیاست‌های کلی اصل چهل و چهارم (۴۴) قانون اساسی مصوب ۱۳۸۸/۹/۲۵ ترتیبی اتخاذ نماید تا شرکت‌های صنعتی و معدنی با صدور اوراق مشارکت شرکتی رتبه‌بندی شده در چهار چوب قانون توسعه ابزارها و نهادهای مالی جدید بخشی از نیازهای مالی خود را تأمین کنند. حجم اوراق نمی‌تواند از سرمایه پرداخت شده شرکت بیشتر باشد.

ماده ۱۹- دولت موظف است:

۱- برای هدایت بازار به بهره‌گیری از توان تولید و خدمات داخلی و حمایت از صادرات، با استفاده از ظرفیت صنعت بیمه کشور به طراحی و استقرار نظام بیمه حمایتی مصرف‌کنندگان تولیدات و خدمات داخلی اقدام کند. ۲- مشوق‌های صادراتی کالا و خدمات را به نحوی طراحی کند که منجر به افزایش تولید صادرات گرا شود. اولویت استفاده از این مشوقها با آن دسته از تولیدکنندگانی در سرزمین اصلی یا مناطق آزاد می‌باشد که به تشخیص وزارت صنعت، معدن و تجارت تولیدات و خدمات آنها از مزیت برخوردارند.

ماده ۲۰- دولت موظف است به منظور حمایت از سازمانهای توسعه‌ای ضمن پیش‌بینی منابع مالی لازم در بودجه سنواتی آنها، سود شرکت‌های تابعه را مطابق آنچه در بودجه سالانه مشخص می‌شود پس از کسر سهم دولت با رعایت سیاست‌های کلی اصل چهل و چهارم (۴۴) قانون اساسی به همراه منابع حاصله از فروش اموال و دارایی‌های آنها با رعایت قانون اجرای سیاست‌های کلی اصل چهل و چهارم (۴۴) قانون اساسی در اختیار سازمان‌های مذکور قرار دهد.

ماده ۲۱- به منظور سرمایه‌گذاری در صنایع اولویت‌دار و یا حل مشکل واحدهای صنعتی، معدنی موجود، منابع لازم براساس پیشنهاد وزارت صنعت، معدن و تجارت در قالب یارانه سود تسهیلات یا کمک‌های فنی - اعتباری در بودجه‌های سنواتی پیش‌بینی می‌شود. وزارتخانه مذکور لیست اولویت‌های مشمول این ماده و منابع مورد نیاز را به طور سالانه ارائه می‌کند.

ماده ۲۲- قوه قضائیه در حدود اختیارات خود مکلف است شعبه یا شعباتی از دادگاه‌های عمومی را برای رسیدگی و صدور حکم تخلفات ناشی از عدم اجرای این قانون توسط بخشهای دولتی و غیردولتی اختصاص دهد.

ماده ۲۳- از تاریخ لازم‌الاجراء شدن این قانون، قانون حداکثر استفاده از توان فنی، مهندسی، تولیدی، صنعتی و اجرائی کشور در اجرای پروژه‌ها و ایجاد تسهیلات به منظور صدور خدمات مصوب ۱۳۷۵/۱۲/۱۲ لغو می‌گردد.

قانون فوق مشتمل بر بیست‌وسه ماده در جلسه علنی روز یکشنبه مورخ یکم مرداد ماه یکهزار و سیصد و نود و یک مجلس شورای اسلامی تصویب شد و در تاریخ ۱۳۹۱/۵/۱۱ به تأیید شورای نگهبان رسید.

رئیس مجلس شورای اسلامی - علی لاریجانی



نگرشی اجمالی به راه‌های پویایی صنعت

مهندس محمدعلی پورشیرازی



کارخانه تولیدی یا مصرفی و... نیست بلکه در این فرایند، منتقدین و نویسندگان تحلیلگر نیز به نوعی در روند امور

مدارج بالای دانشگاهی را باید از سال اول ابتدایی شروع کرد و لذا وقتی به آن مقطع بالا می‌رسیم به راحتی می‌توانیم مشکلات جذب علم را تحمل کنیم و هم دانش و تحقیقات و نظریه را به راحتی به جامعه انتقال دهیم و یا آن را به نتیجه رسانیم. ضرب‌المثل: «ذره ذره جمع گردد وانگهی دریا شود» می‌تواند به درستی آن را نمود عینی بخشید.

با این مقدمه باید بگوییم که صنعت به معنی اعم، منوط و محدود به چند

صنعت در این زمان که تکنولوژی به سرعت گسترش یافته است، معنای بسیار پرمحتوایی یافته و ایران نیز باید مانند برخی از کشورها در شروع این گستردگی، خود را در هماهنگی بیشتری با آن قرار دهد و متوازن و آرام حرکت کند؛ کاری که ژاپن و تا حدودی کره، چین، مالزی، ترکیه و... انجام داد. حرکت با گام‌های کوچک مشکلات کمی دارد و برطرف کردن موانع این نوع اقدام ساده است. حالت آموزش و پرورش دارد که





به کشورهای دیگر نیاز نداشته باشد، البته در شعار مسئله را طور دیگر بیان می‌کنیم که بی‌نیازیم ولی واقعیت این است که برای ساده‌ترین مواد اولیه نیازمند واردات هستیم که اشکالی هم ندارد چون این امر لازمه توسعه است چنانچه بوذرجمهر گفت: همه چیز را همگان دانند و ما اضافه کنیم لکن همگان دارند؟

اگر در آسیب‌شناسی صنعت از مسائل درون‌مرزی شروع کنیم اولین بحث سرمایه‌گذاری مالی و فکری و انگیزه‌ای کوتاه‌مدت - بلندمدت می‌باشد که هر کدام از دو گروه با توجه به توانایی‌های خود وارد آن می‌شوند باید بررسی شود که در این مورد چقدر انگیزه داده‌ایم. بیس‌گیتس از روز اول نابعه نبود، بستر موجود به او میدان داد و به قول ناپلئون که چندین بار در گذشته کلامش را ذکر کرده‌ام «نواع از نبوغشان بجایی نرسیده‌اند بلکه بستر مناسب موجب بروز نبوغشان شده است» که در همین ایران مواردی از این دست داشته‌ایم مثلاً اکثر فعالان صنعت خودرو از همین قشر بوده‌اند البته پس از توفیق از کمک‌های دولتی استفاده نکرده‌اند که باید گفت در جهت توسعه بوده است نمی‌توان منکر نظارت دولتها در توسعه یا جلوگیری از رخوت یا پاشیدگی صنایع در تمام کشورها شد؛ چنانچه یکی از شخصیت‌های معروف بین‌المللی معتقد است: هر اتفاق خوب و بد در هر جامعه‌ای را دولتها موجب می‌شوند، لکن افراد تصور می‌کنند پیشرفت امور به طور خودجوش و توسط خودشان است.

اما موضوع دیگر نزدیک کردن تفکر صاحبان سرمایه و صنایع مختلف به یکدیگر است البته رقابتها به جای خود محفوظ است اما ایجاد بستر اضمحلال یا تضعیف موضوع دیگری است و در خیلی از کشورهای عقب‌مانده این مورد از مسائل اصلی است که زورمداران با رقابت تخریبی صنایع زبردست را له می‌کنند که خود بحث بسیار مفصلی

نموده‌اند. به ویژه ما ایرانی‌ها کسی را که تولیدی با کیفیت خوب برای مردم انجام دهد و سود ببرد با طیب خاطر سود او را اگر چه زیاد هم باشد حلال می‌دانیم.

آسیب‌شناسی صنعت در کشورهای مثل ایران در دو حوزه باید انجام شود، درون‌مرزی و برون‌مرزی؛ که قسمت دوم نیاز به مواد یا تکنولوژی دارد و یا صادرات آن دارای مسائل جنبی و سیاسی می‌باشد. البته باید توجه داشته باشیم بلااستثناء هیچ کشوری در جهان نیست که برای توسعه یا بهبود صنعت و رفاه اجتماعی به کشورهای دیگر نیاز نداشته باشد

آسیب‌شناسی صنعت در کشورهای مثل ایران در دو حوزه باید انجام شود، درون‌مرزی و برون‌مرزی؛ که قسمت دوم نیاز به مواد یا تکنولوژی دارد و یا صادرات آن دارای مسائل جنبی و سیاسی می‌باشد. البته باید توجه داشته باشیم بلااستثناء هیچ کشوری در جهان نیست که برای توسعه یا بهبود صنعت و رفاه اجتماعی

صنعتی شدن نقش دارند که می‌توانند قبلاً نوع مواد اولیه، چگونگی مصرف، نامساعد بودن، زیان‌آور بودن آن تولید و... را به صورت انتقاد یا برعکس تأیید و بیان نمایند؛ در این امور باید گفت در عمل با واقعیت فاصله داریم و نتوانستیم حتی با روند متوازن برخی از کشورهای در حال توسعه جهان همراه شویم. حرکت انجام شده نیز بسیار بطئی و کند و گاهی شتابزده؛ بوده است و به دلائل گوناگون، کمتر به فکر آسیب‌شناسی آن نیز بوده‌ایم و مهمتر اینکه در جهت برطرف کردن موارد آسیب‌شناختی آن اقدام مؤثری انجام نشده است مثلاً تحقیق

و توسعه‌ای انجام نشده است که نشان دهد تولیدکننده یک اتومبیل گران‌قیمت در طول ۲۵ سال چه میزان تحول در خودرو بوجود آورده و معایب فناوری خود را برطرف کرده و نوآوری نموده و به رفاه مصرف‌کننده توجه داشته است البته کشورهای که به این امر توجه کرده‌اند در فروش، سود آن را نیز بیشتر برداشت



است.

اهمیت جایگاه دولت، مطلب معنی داری است که در بالا ذکر شد و بسیار مهم است مثلاً تفکر تنظیم قوانین پیش‌رونده در مالیات یا تسهیلات واردات مواد اولیه، صادرات، قوانین تأمین اجتماعی، کار و... این مسیری که ترکیه و مالزی با تمام فقر اجتماعی، مالی و... به بهترین وجهی انجام دادند، ما با توجه به ویژگی‌های بومی خود باید طی کنیم؛ باید نامی از تورگوت اوزال و یا مهاتیر محمد برد. تورگوت اوزال در مسافرت خود به ایران بالغ بر ۲۰۰ نفر از بخش خصوصی همراه خود به ایران آورد؛ در جلساتی که

برگزار شد، نقش عوامل او را هیچ وقت فراموش نمی‌کنم که برای ارتقای بخش خصوصی واقعی چه کارها که انجام ندادند و در جلسه‌ای، ایشان جمله‌ای پر معنی بیان کرد که «ما عاشق بخش

خصوصی واقعی خودمان هستیم و با کمک‌های همه جانبه و برنامه‌ریزی شده پشتیبان آن هستیم» ولی در این موارد واقعاً ما چه کردیم؟ از سویی دیگر باید

بعضی صاحبان صنعت به دلایلی مختلف به سود برداشته شده چند ساله اکتفا می‌کنند و سودرسانی لازم را به نسل‌های بعد مدنظر قرار نداده‌اند؛ چرا که اطمینان به فردا برای آنها مسئله مهمی است. در جهان امروزی و ارتباطات ثانیه‌ای یکی از موارد اصلی، رقابت، بین تولیدات مشابه در کشورهای مختلف است کاری که چین به بهترین وجهی انجام داد و می‌دهد البته با پیش‌انداختن بخش خصوصی واقعی و نه گروه خاص

اذعان کرد که بعضی صاحبان صنعت به دلایلی مختلف به سود برداشته شده چند ساله اکتفا می‌کنند و سودرسانی لازم را به نسل‌های بعد مدنظر قرار نداده‌اند؛ چرا که اطمینان به فردا برای

آنها مسئله مهمی است.

در جهان امروزی و ارتباطات ثانیه‌ای یکی از موارد اصلی، رقابت، بین تولیدات مشابه در کشورهای مختلف است کاری که چین به بهترین وجهی انجام داد و می‌دهد البته با پیش‌انداختن بخش خصوصی واقعی و نه گروه خاص؛ و در لباس‌های گوناگون در این مورد ما پیشرفت در خور نداشتیم چرا که سیستم براساس تفکر خود حاضر نبود دورتر را نگاه کند و عمل به روزمرگی نهادینه شد. سعی نکردیم با تشویق‌های واقعی قیمت تمام شده و یا کیفیت را که رکن اصلی تولید است، رقابتی کنیم. در غالب امور حتی در کشاورزی، کاری که کشورهای همسایه ما انجام دادند و مثلاً مواد خوراکی را به بهترین وضعیت تولید می‌کنند، پول حمل و نقل می‌دهند، گمرک مقصد را می‌دهند، کیفیت و قیمت تمام شده آنها از تولیدات ما هم بهتر و هم ارزانتر است، به طوری که بازار هدف را از ما می‌گیرند. نمونه دیگر آن نساجی است بازار تولیدات نساجی و مشکلات



آن کاملاً روشن و غیرقابل انکار است
ضعف آن هم مدیریت و هم عدم تربیت
نیروی انسانی ماهر است.

اما موضوع دیگر که به طور مختصر در
چند سطر قبل بیان شد کاری است که
بعضی کشورها ۵۰ سال قبل انجام دادند
ولی در کشور ما انجام نشده است آن هم
عدم دخالت دولت در تمام امور از تولید،
چگونگی تولید، نوع تولید، خرید، فروش،
مصرف، نگهداری و... است که انگیزه‌ها

و خلاقیت بخش خصوصی را
به شدت تضعیف می‌کند؛ مثلاً
مسکن در اواسط سال ۸۴
آرام بود ناگهان مسکن متری
۲۵۰ هزار تومان شد متری ۳/۵
میلیون تومان افزایش قیمت
پیدا کرد؛ چرا؟! چون دولت خود
را وارد موضوع کرد. البته آگاهانه
و ریشه‌ای این کار را کرد ولی
نتیجه آن با نیت مدیران تفاوت
فاحش داشت. از سویی در تربیت
نیروی انسانی ماهر یک موضوع
بسیار مهم وجود دارد و آن
ارتباط کامل بین خواسته صنعت
به معنی اعم و هماهنگی با گروه
آموزشی می‌باشد که لازم است
شورای عالی آموزش و صنعت
برای این امر ایجاد شود آن هم

در بُعد اجرایی نه صوری و شکلی و توجه
شود که صنعت واقعاً چه نوع نیروی کاری
لازم دارد و ما که مسئول آموزش هستیم
چگونه آنرا تربیت کنیم؟ و قسمت مهم
آنکه با کمک صنایع آن را کاربردی
کنیم کاری که تمام دنیا بلااستثناء انجام
می‌دهند. هر دانشکده‌ای با چند کارخانه
یا مؤسسه تولیدی یا حتی مصرفی در
حجم بالا ارتباط کامل دارد و حتی به
صورت Joint با آنها کار می‌کنند و هر
دو می‌دانند چه می‌خواهند چه باید ارائه
دهند. در اینجا دولت‌ها بسیار مؤثرند چرا
آموزش علمی و مهارتی هم قسمتی تحت
تأثیر قوانین است و قوانین ما به طور کلی
مسائل دست و پاگیر فراوان دارد.

گاهی مشکلات را ناشی از کمبود منابع
مالی می‌دانیم. لازم به توضیح است که
پول به تنهایی فسادآور و انحراف‌آور

است ولی اگر این اصل به کارآفرینی
تبدیل شود اشتغال و توسعه کشور و رفاه
عمومی را موجب می‌گردد.

متأسفانه در عرض ۲۰ سال بی‌جهت
نقدینگی بیش از ۲۲ برابر شده چون
گردش واقعی کاغذ نقش‌دار بسیار کند
است. بعضی صنایع یا تولیدات از این دید
به قضیه نگاه می‌کنند که پول را برای
کاری در صنعت، تجارت، صرف کنند که
بلافاصله چند برابر آن را در فاصله زمانی

گاهی مشکلات را ناشی از کمبود منابع مالی می‌دانیم. لازم به توضیح است که پول به تنهایی فسادآور و انحراف‌آور است ولی اگر این اصل به کارآفرینی تبدیل شود اشتغال و توسعه کشور و رفاه عمومی را موجب می‌گردد.

متأسفانه در عرض ۲۰ سال بی‌جهت نقدینگی بیش از ۲۲ برابر شده چون گردش واقعی کاغذ نقش‌دار بسیار کند است.

کوتاهی به دست آورند، این شیوه نگرش
به اقتصاد باعث شده است به صورت
نسلی به مسئله نگاه نکنیم.

بازار پولی از موارد دیگر مشکلات سیستم
مالی کشور است یعنی از طریق بانک
و بانکداری یا آنقدر تخصیص اعتبار
می‌شود که از برگشت آن عاجز شده‌ایم و
یا آنقدر شرایط سختی به وجود آورده‌ایم
که مشکل ایجاد کرده و به طور کلی
سیستم بانکی را با مشکل مواجه نموده
است که هم جلوی توسعه را گرفته است
و هم سرمایه‌ها بلامتکلیف مانده است آثار
این سوء مدیریت مالی سرمایه‌های فکری
کشور را تحت تأثیر سوء قرار داده است
که آثار آن در فرار مغزها کاملاً مشهود
است.

موضوع دیگر اینکه تولیدات یعنی مصرف

داخلی و مصرف خارجی با مشکل مواجه
است گرچه صادرات در این مورد بسیار
مهم است اولاً چقدر توانستیم جلوی
قاچاق کالا را برای حمایت از تولید
داخلی بگیریم یا در مورد مشکل قانون
مالیات برارزش افزوده هنوز هم به فکر
اصلاح آن نیستیم که اشکالات کاربردی
برای تولیدکننده ایجاد کرده است
که خود یک مقاله چندصفحه‌ای را با
مستندات آن می‌طلبید.

در پایان باید بگویم
دولت ما نیز مثل تمام
کشورهای رو به ترقی
واقعی نه شعاری؛
باید سیاستی درست،
مطالعه شده غیرفردی
یا جناحی در مورد
صادرات و واردات و
صنایع با همفکری
مدیران کاربردی واقعی
تنظیم نماید و با آمار
واقعی برنامه‌ریزی
نماید؛ در رسانه خواندم
که مدیری گفته بود:
فلان مقدار برنج وارد
می‌شود. روز بعد در
رسانه‌ای دیگر خواندم
که دیگری فرموده بودند

در چند ماه آتی هیچ برنجی وارد
نخواهد شد. مشابه این مورد وقتی بود
که بزرگی فرمودند تورم ۶ درصد است
در همان رسانه عزیز هم تراز دیگری
فرموده بودند تورم ۲۱/۶ درصد است! این
تناقضها در آمار و ارائه اطلاعات، مردم
و مدیران صنایع را از مسیر برنامه‌ریزی
دور می‌سازد. از یک طرف می‌گویند
تورم نداریم از طرف دیگر مصرف‌کننده
کلافه گرانی است و هر روز در رسانه‌ها
گفتارهایی ضد و نقیض می‌خوانم و
می‌شنوم.

امید است متخصصان کاربردی و با تجربه
و مدیران گروه صنایع غیررانتی و مدیران
با تدبیر و مطلع بخش خصوصی و صنعت
بنشینند، مسائل و مشکلات صنایع و
روند توسعه کشور را بررسی و یک طرح
واقعی بدهند که به نتیجه لازم برسد.



در دیدار نمایندگان بانک سپه با اعضای کمیسیون اقتصادی و بانکها مطرح شد:

بانکها تعریف جدیدی برای رابطه با پیمانکاران ارائه دهند



روز شنبه ۴ شهریور کمیسیون اقتصادی و بانکها با نمایندگان بانک سپه جلسه داشتند. در این جلسه آقای محمدهادی نورپوری از اداره کل روابط عمومی و بازاریابی، آقای شاهرخ علائی از اداره بررسی طرحها و نظارت، آقای صادقی از اداره تسهیلات، آقای راستین از اداره تحقیقات، و خانم الهام آزادی از اداره تشکیلات و روشها به نمایندگی از بانک سپه حاضر بودند.

مهندس دادمان رئیس کمیسیون اقتصادی و بانکها و ریاست هیات مدیره شرکت پورنام، مهندس مسعودی عضو کمیسیون و مدیرعامل شرکت سازور تهران، مهندس عزیزی عضو کمیسیون و مدیر شرکت بوم شهر، مهندس ظاهری از شرکت لمبه کوب، مهندس سیدین از شرکت واناپل و آقای تکلی دبیر کمیسیون اقتصادی و بانکها هم حاضر بودند تا با پیشنهاد بانکداری پروژه‌های وارد بحث و گفتگو با نمایندگان بانک سپه شوند.

پروژه‌های بزرگی مثل راه، سد، نیروگاه، ساختمانهای بزرگ و فرودگاهها و بنادر هستند و به هر حال دارای سوابق متعددی از جمله در زمینه سدسازی هستند. قبل از این که قرارگاه خاتم‌الانبیا شرکت‌های سد سازی را راه اندازی کنند، اعضای انجمن در سدسازی فعال بودند و حداقل افتخار آنها این بود که اولین سدها را بخش خصوصی و اعضای این انجمن ساخته‌اند.

در شرایط موجود انجمن برای کمک به اعضای خود جهت حل و فصل مسائل مربوط به اعتبار و تامین نقدینگی و سرمایه می‌کوشد طی یک فرایند

بانک سپه مستحضر هستند در کشور شرکت‌های پیمانکاری زیادی وجود دارد. انجمن شرکت‌های ساختمانی متشکل از ۵۸۰ عضو است که عموماً این شرکتها جزو شرکت‌های رتبه یک و بزرگ کشور هستند. حدود ۲۵ هزار شرکت ثبت شده پیمانکاری در کشور وجود دارد که اغلب جزو شرکت‌های کوچک و درجه پایین هستند. البته اکثر شرکت‌های عضو انجمن شرکت‌های درجه یک و فعال در تهران هستند و شرکت‌های کوچک‌تر در استانها پراکنده‌اند و پروژه‌های کوچک را انجام می‌دهند. شرکت‌های عضو انجمن متولی

در ابتدای این جلسه مهندس دادمان عنوان کرد: کمیسیون اقتصادی و بانکها به دنبال وظیفه ذاتی خود در صدد تعاملی در سطح اعضای انجمن شرکت‌های ساختمانی با بانکهای کشور برای تامین نیازها و رفع مشکلات اعضای این صنف در قالب رابطه برد-برد است. پیرو همین موضوع تا کنون جلساتی با بانکهای خصوصی داشته‌ایم و برای بانک سپه هم به عنوان یک بانک دولتی، فعال، و دارای منابع دولتی، پیشنهادی را طی نامه‌ای ارسال کرده‌ایم. به طوری که مهمانان گرامی و نمایندگان



جدید نشود چیز زیادی از تعامل موجود نصیب طرفین نمی شود.

در ادامه آقای نورپوری از اداره کل روابط عمومی و بازاریابی بانک

سپه درباره حجم سرمایه در گردش شرکت‌های انجمن پرسید که مهندس دادمان گفت: بودجه عمرانی در سال ۱۳۹۱ حدود ۳۸۰ هزار میلیارد ریال است. برای پروژه‌های غیرعمرانی عدد خیلی بالاتر است. این پروژه‌ها شامل پروژه‌هایی که در موسسات عمومی (شهرداریها) و شرکت‌های سرمایه‌گذار (از جمله بانکها) و سیستم‌های هلدینگ و پروژه‌هایی که در وزارت نفت تعریف می‌شوند نیز هست. برآورد ما روی ۸۵-۹۰ هزار میلیارد تومان در کشور است و روی این بودجه می‌توان حساب کرد. منتهی معمولاً بودجه عمرانی تا سال گذشته در تخصیص و پرداخت ۷۰-۷۵ درصد بوده است. البته سال گذشته تا پایان سال ۷۵-۷۲ درصد پرداخت شد اما دولت تصویب کرد تا پایان شهریور بودجه‌های سال ۹۰ حق هزینه داشته باشد، در واقع از محل ردیف‌های تبصره‌ای بودجه درآمدهای مکملی ایجاد شد. البته بحث مربوط به اوراق مشارکت را هم می‌توان به آن اضافه کرد. اوراق مشارکت امسال حدود ۳۵ هزار میلیارد تومان برای بودجه‌های عمرانی و غیرعمرانی در نظر گرفته شده است.

اگر روی این گردش مالی (turnover) حساب شود عدد درآمدی در مجموعه حداقل ۷۰ میلیارد تومان است. قاعدتاً نصیب شرکت‌های بزرگ از این رقم عدد بزرگی می‌شود که برآورد آن به راحتی ممکن نیست. به هر حال پروژه‌های متوسط ما حدود ۱۰۰ میلیارد تومان است. این درآمدی است که گردش مالی را می‌سازد. چون ما این پول را در بخش‌های مختلف از جمله خرید مصالح و پرداخت دستمزد می‌چرخانیم و بازار بزرگی به وجود می‌آید.

در ادامه آقای صادقی از اداره تسهیلات بانک سپه عنوان کرد: تسهیلات چیزی است که ما برای

ارتباط ویژه‌ای هستیم. به هر حال همه پیمانکاران با یکی از بانکها کار می‌کنند و روند کار جاری و عادی مانند همیشه در حال انجام است، برای روند جاری ما تعریف خاصی در ذهن نداریم و بر اساس مقررات معمول کار انجام می‌گیرد هر چند اگر بخواهیم در چهارچوب همین روند فکر کنیم نه بانک چیز جدیدی برای پیمانکارها دارد و نه پیمانکاران جذابیتی ویژه برای بانک، ضمن این که انجمن ما نیز انگیزه‌ای برای سوق دادن اعضای خود به سمت شما ندارد.

بعد از این که بانک‌های خصوصی از سال ۱۳۸۰ با روش‌های مختلف جذابیت‌های جدیدی ایجاد کردند بانک‌های دولتی از چرخه رقابت عقب افتادند، و حداقل جذابیتی که به دلیل بهره‌های کم‌تر حفظ کرده بودند، با بالا بردن نرخ بهره از دست دادند.

رابطه بانکها و شرکتها باید هر از چندگاهی متحول شود. شرایط به نوعی است که یکی از بانکها باید پیش قدم شده اتفاق جدیدی را رقم بزنند. بانک باید تعریف جدیدی از رابطه خود با پیمانکارها داشته باشد که برای مشتریان خوش‌آیند بوده، آنها را به طور گروهی و حداکثری جذب کند. در حال حاضر بانک سپه می‌تواند با تسهیلات بهتر و حمایت مالی بیشتر، پیشنهاد ما را در چهارچوب نگاه پروژه‌ای و پوشش صفر تا صد پروژه بررسی کند. اگر بانک ریسک مربوط به پذیرش ضمانت‌نامه‌ها را بپذیرد، از سود بیشتری بهره‌مند می‌شود. اگر بانک وارد این فضای

تعاملی مسائل خود را با نظام مالی و پولی کشور هماهنگ کند. این شرکتها نیازهای مشخصی دارند که ما بر مبنای آنها پیشنهاد دادیم و در خدمت شما هستیم.

مشکلات ما درباره تضامین، تامین وجوه نقد و تامین مالی است. پروژه‌های عمرانی کشور با چرخه معیوب بودجه‌نویسی، تخصیص اعتبار و پرداخت مواجه است. همیشه بودجه عدد قابل توجهی تصویب می‌شود ولی در مرحله اعتبار و تخصیص از هر گوشه آن کم می‌شود. و آخر سر هم مسائل مربوط به کسری بودجه با جبران از محل بودجه عمرانی حل و فصل می‌شود. بنابراین این ساز و کار معیوب یک جایی باید متوقف شود و باید از این شکل تامین مالی بیرون رفت. دولت هم به این قضیه توجه دارد و ماده ۱۰۱ را برای اولویت دادن به تامین مالی برخی پروژه‌ها تدوین و تصویب کرده است. پیشنهاد جدید ما این است که بانکها در روشی پروژه محور پشت سر شرکتها بایستند. سعی کردیم در این پیشنهاد دغدغه خاطر طرف تامین کننده یعنی بانک را نیز تامین کنیم و در عین رعایت قوانین، حداقل نظرات ما هم تامین شود.

در ادامه مهندس مسعودی بیان کرد: هم بانکها و هم پیمانکاران سالهای متمادی در این کشور کار کرده‌اند. بین بانک شما و پیمانکاران تعاملی چندین ساله وجود دارد. اما امروزه به دنبال ارتباط شرکتها با بانکها نیستیم بلکه به دنبال



مشتریها ارائه می‌دهیم و شامل ضمانت‌نامه‌ها از جمله ضمانت‌نامه شرکت در مناقصه، حسن اجرای تعهدات و پرداخت تسهیلات است. درخواست شما به طور کلی مطرح شده است و شامل همان تسهیلاتی است که ما ارائه می‌دهیم، اگر جزئیات درخواست شما بهتر عنوان شود می‌توانیم روی آن کار کنیم.

مهندس دادمان در جواب گفت:
همه این خدمات، خدمات عام بانکی هستند. به طور مشخص در حال حاضر روش کار این است که شرکتها بر اساس شناخت خود از بانکها و جذابیت بانکها با یکی از آنها همکاری می‌کنند و از همه قسم خدمات بهره‌مند می‌شوند و عموماً شرکتها برای این که از همه این تسهیلات برخوردار باشند همه تخم مرغها را در یک سبد نمی‌چینند.

اساس پیشنهاد ما این است که وقتی وارد یک پروژه می‌شویم با بانک شما به طور انحصاری وارد کار شویم و همه خدمات را از جمله ضمانت‌نامه، تسهیلات و گشایش اعتبار را از صفر تا ۱۰۰ پروژه از آن بانک اخذ کنیم. بانکها روشی برای رساندن اعتبار دارند که معمولاً روش غیرمتناسب با شرکتهای پیمانکار است و اساس آن این است که صنفی که در روز پول می‌گیرد، شبها پول خود را در بانکها بگذارد. در مقابل پیمانکاران هم یاد گرفته‌اند پول را از یک بانک می‌گیرند و خدمات دیگر را از بانکی دیگر. پیشنهاد ما این است که پیمانکاران در مقابل گرفتن یک خط اعتباری تضمینی و تامین سرمایه برای انجام یک پروژه، تمرکز وجوه نقد این پروژه را نزد شعبه مورد نظر بانک انحصاری کند. این یک روش قانونمند است که به کارفرما هم اعلام می‌شود و تحت قرارداد مشخصی که مقبول طرفین باشد، همه وجوه نزد بانک متمرکز شود و بانک به عنوان صندوقدار پروژه عمل کرده، بسیاری از ریسکهای پشتیبانی پروژه کاهش یابد. باید پذیرفت که روشهای پراکنده قبلی جواب نیازهای امروز را نمی‌دهد.

تفاهم‌نامه کلی در نظر گرفت. و بعد از بازبینی و کارشناسی درباره ابعاد قضیه به آن پرداخت. بانک ما یک بانک دولتی است و در جاهایی دست آن بسته است، با این همه می‌توان طی جلساتی با پرداختن به جزئیات موجود مصوبه و امتیاز گرفت. رسیدن به تفاهم امر محالی نیست به شرطی که در جلسات مشترکی به بررسی جزئیات آن پرداخته شود. علاوه بر این باید هیات مدیره بانک روی این تفاهم‌نامه نظر بدهد و شما نیز درباره اعضای خود اطمینان کافی را به بانک بدهید.

مهندس دادمان در جواب خانم آزادی از اداره تشکیلات و روشهای بانک سپه که پرسیدند این پیشنهاد قبلاً با چند بانک مطرح شده، گفت: ما با بانکهای تجارت، صادرات و هم اکنون با بانک شما (سپه) وارد گفتگو شدیم. انجمن شرکتهای ساختمانی عملکرد انتفاعی ندارد اما این انجمن از سال ۱۳۲۶ در جهت توسعه فضای کسب و کار برای اعضای خود عمل می‌کند. در واقع انجمن برای رفع مشکلات شرکتهای عضو و ایجاد ظرفیتهای بالاتر برای توسعه کسب و کار اقدام می‌کند و برای این منظور کمیسیونهای مختلفی دارد از جمله

اگر ما در ورود به یک پروژه از شریک ارائه‌کننده خدمات و پشتیبانی مالی او بهره‌مند باشیم با خیال راحت جلو می‌رویم از طرفی بانک در موضوع مشخصی تمام گردش وجوه از صفر تا صد را برعهده می‌گیرد و کار سودآوری هم برای آن هست. بانک یک بسته خدماتی به شرکتها ارائه می‌دهد و در مقابل مرادوات مالی پروژه یک شرکت از اول تا آخر آن نزد این بانک خواهد بود که ریسک بانک را در رابطه با تسهیلاتی که به شرکت ارائه داده کاهش می‌دهد و به بانک امکان برنامه‌ریزی در رابطه با وجوه در گردش را می‌دهد. علاوه بر این بانک می‌تواند به موقع اقساط خود را از این وجوه در گردش بردارد و اعتبار فرد را برای دادن اعتبار ارزیابی کند. شرکتها نیز با این روش ریسک بانک را کاهش داده‌اند، بالطبع انتظار دارند تخفیفی از جانب بانک به آنها ارایه شود. در همه جای دنیا داشتن قرارداد دولتی به سهم خود اعتبارآور است، پیمانکارهای ما به دلیل داشتن قرارداد با دولت باید برای بانکها بیشتر از بقیه اصناف معتبر باشند.

آقای نورپوری در پاسخ مهندس دادمان گفت: نکاتی را که مدنظر شما است می‌توان در قالب یک



که شرکتهای ما توسط سازمان برنامه ریزی رتبه بندی می شوند پس می توان گفت بانک شما با یک گروه منسجم و ارزیابی شده کار خواهد کرد و باید این نکته را مدنظر قرار دهید.

آقای علائی از اداره بررسی طرحها و نظارت گفت: پیمانکار با کارفرما در تماس است. گاهی وقتها هم کارفرما و هم پیمانکار تسهیلاتی را برای یک پروژه مشترک می گیرند، یعنی باید تمهیداتی لحاظ شود که یک پروژه از دو تسهیلات استفاده نکند. بحث دیگر بحث اطمینان است. بانک به عنوان یک سرمایه گذار بزرگ می خواهد که با تضمینهای مطمئن از بابت سرمایه گذاری خود آسوده خاطر شود. پیمانکاری و مشاغل مربوط به آن برای بانک قابل احترام هستند اما برای ارائه تسهیلات اطمینان لازم است، بنابراین شما باید در گزارش خود حساسیتهای بانک را هم در نظر گرفته، راهکارهای لازم را در این مورد ارائه کنید.

مهندس دادمان گفت: گرفتن تسهیلات دوباره در کارهای ما موضوعیتی ندارد. چون عموماً طرف قرارداد ما دولت است و دولت منع قانونی برای گرفتن تسهیلات دارد. بانک حق دارد به سود و زیان خود توجه کند اما اعتبارسنجی اساس قضیه و تعیین کننده میزان ریسک است. یکی از روشهای اعتبار سنجی عملکرد گذشته است، روش دیگر صورتهای مالی است. در حال حاضر نظام بانکی ۵۵ هزار میلیارد تومان معوقات بانکی دارد که باید دید این معوقات مربوط به کیست؟ تا جایی که می دانم ۹۹/۹ درصد این مبلغ مربوط به پیمانکاران نیست. اگر بانک از این بابت به مشتریان خود اولویت دهد بی شک پیمانکاران در رده اول مشتریان بانکی قرار می گیرند. در پایان این جلسه قرار شد کمیسیون اقتصادی و بانکهای انجمن شرکتهای ساختمانی پیشنهاد خود را با ارائه آمار و ارقام لازم به بانک سپه ارائه کند تا بانک با توجه به این اطلاعات درباره

همان سطح وارد گفتگو شویم. البته بعضی وقتها سطحی که باید با آن وارد گفتگو شویم علاقمند به بحث در این مورد نیست و پیشنهاداتی از این دست را باعث مسائل و مشکلات جدیدی برای بانک می دانند، که در این صورت باید دید شما برای جذابیت دادن به پیشنهاد ما چه نظری دارید؟

آقای نورپوری نیز اظهار کرد: متأسفانه ما در سطحی هستیم که نمی توانیم تصمیم نهایی را بگیریم. ما بسته پیشنهادی را برای تصمیم گیری آماده می کنیم و برای این منظور باید یک مدارک کافی در اختیار ما قرار گیرد تا اداره تحقیقات ما برآورد هزینه- فایده کند و گزارش خود را به هیات مدیره ارائه دهد تا در نهایت با تعامل شما تصمیم نهایی اتخاذ شود. برای این منظور باید زمان لازم برای شفاف سازی به ما داده شود.

آقای راستین از اداره تحقیقات نیز با تأیید سخنان وی گفت ما برای بررسی پیشنهاد شما به آمار و اطلاعات لازم نیاز داریم. باید اعداد و ارقام و مدارک را به ما ارائه کنید تا روی آن کار شود که مهندس دادمان در جواب ایشان عنوان کرد: طی نامه ای تکمیلی درخواست خود را مطرح می کنیم و در این نامه به طور مصدق جزئیات خواسته خود را مطرح می نمایم.

مهندس ظاهری از شرکت لمبه کوب نیز با عنوان این مطلب

کمیسیون اقتصادی و بانکها که معتقد است عمده کار پیمانکاری در واقع مدیریت گردش وجوه است. بانکها نیز باید بتوانند نوآوری کنند و فرمول عامی را برای همه مشاغل و مشتریها حاکم نکنند. یک شرکت ساختمانی باید با یک شرکت تجاری متفاوت باشد یعنی با توجه به تفاوت این کسب و کارها تسهیلات دهی توسط بانکها هم متفاوت باشد.

در ادامه آقای راستین از اداره تحقیقات بانک پرسید در حال حاضر شرایط وجوه نقدی پیمانکاران چگونه است که مهندس مسعودی گفت: بودجه عمرانی دولت کم تر از ۵۰ درصد نقدینگی در گردش پیمانکارها است. البته بخش غیر عمرانی هم داریم که کم تر از بخش عمرانی نیست. بودجه عمرانی هم وقتی حدود ۸۰-۷۰ درصد تخصیص می یابد بین پیمانکاران پخش می شود.

وی ادامه داد: روابط ما با بانکها ارادی است و تحمیلی نیست. اگر روابط ارادی است باید برای طرفین جذابیت داشته باشد و دو طرف چیزی برای عرضه به طرف مقابل داشته باشند. این رابطه واضح است و هر دو طرف می دانند کجای آن سود و کجای آن ریسک است. باید دید بانک شما به ارزان فروشی در قالب عمده فروشی علاقمند است یا نه؟ علاوه بر این باید دید این نوع از تفاهم نامه ها در چه سطحی از بانک کلید می خورد تا ما با



مجمع کعاصکا در تالار همایش‌های انجمن برگزار شد



اشاره: کانون عالی انجمن‌های صنفی کارفرمایی ایران (کعاصکا) محور توجهات ویژه بخش خصوصی ایران و صنعت احداث است، آثار مترتب بر روند امور این کانون زمانی برجسته‌تر می‌شود که دبیر کلی آن را دبیر محترم انجمن شرکتهای ساختمانی و عضو جانشین شورای حکام سازمان بین‌المللی کار (ILO*) بر عهده دارد. با توجه به نقش موثر کانون عالی در فرایند امور نهادهای تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری، گزارش مجمع عمومی و فوق‌العاده آن را که با مباحث فنی و تخصصی دقیقی حول محور قانون کار، تامین اجتماعی و شیوه‌های تعامل دولت و بخش خصوصی در آن همراه بود برای اطلاع خوانندگان گرامی ماهنامه پیام آبادگران مطرح می‌کنیم.

وی در ادامه، دستور کار جلسه را ارائه گزارش فعالیت‌های هیأت مدیره، بررسی عملکرد مالی و ترازنامه سال گذشته، بررسی بودجه سال مالی ۱۳۹۱، تعیین میزان ورودیه اعضای جدید و حق عضویت سالانه اعضا، استماع گزارش هیأت بازرسان، و بررسی و تصویب سیاست‌ها و خط‌مشی‌های آینده و تجدید انتخابات اعضای هیأت بازرسان کانون عالی دانست و افزود: علاوه بر این بررسی و تصویب تغییرات اساسنامه کانون عالی برای تطبیق با آخرین آئین‌نامه‌ها و دستورالعمل‌ها در مجمع عمومی فوق‌العاده در دستور کار قرار دارد.

در ادامه مهندس محمد عطاردیان دبیر کل کانون عالی انجمن‌های صنفی کارفرمایی ایران قبل از ارائه گزارش هیأت مدیره کانون عالی کارفرمایی ایران، اتفاقاتی را که باعث ایجاد کانون موازی شد تشریح نمود و بعد از برشمردن تلاشهایی که برای انحلال این کانون موازی صورت گرفت عنوان کرد: ما همیشه تاکید کرده‌ایم که همه ما کارفرما هستیم و دلیلی ندارد با ایجاد کانونی موازی در بین کارفرمایان کشور شکاف ایجاد شود. به هر حال بعد از اعلام حکم انحلال، ما با اعضای کانون موازی وارد مذاکره شدیم تا آنها نیز بعد از اصلاح اساسنامه کانون به جمع ما بپیوندند. به هر حال وضعیت پیش آمده وضعیت پردردی بود که با سپری شدن آن تمام حوزه‌های گذشته غیر از تامین اجتماعی

مجمع عادی و فوق‌العاده کانون عالی انجمن‌های صنفی کارفرمایی ایران (کعاصکا) از ساعت ۱۶ روز چهارشنبه اول شهریور ماه سال ۱۳۹۱ برای استماع گزارش عملکرد هیأت مدیره و انتخاب بازرسان و اصلاح اساسنامه در محل انجمن شرکتهای ساختمانی برگزار شد. در این جلسه و بر اساس اساسنامه هیأت مدیره **آقای حسین احمدی‌زاده به عنوان رئیس جلسه، خانم کتابون سپهری به عنوان منشی جلسه و آقایان آهنی‌ها و مهندس موسوی به عنوان ناظر جلسه** انتخاب شدند. در مجمع عمومی عادی ضمن تصویب گزارش مالی خزانه‌دار، سه بازرس اصلی و یک بازرس علی‌البدل کعاصکا انتخاب شد. در مجمع فوق‌العاده تصویب اصلاحات پیشنهادی هیأت مدیره برای هماهنگ‌سازی برخی از مفاد اساسنامه با مصوبه هیأت دولت در دستور کار قرار داشت که بعد از مخالفت‌های شدید، تا مجمع فوق‌العاده بعدی به تعویق افتاد.

در ابتدای این جلسه آقای احمدی‌زاده با اظهار تاسف از زلزله آذربایجان این سانحه را از طرف کانون عالی کارفرمایی ایران به خانواده بازماندگان زلزله و مردم عزادار ایران تسلیت گفت و اظهار امیدواری کرد شرکتهای و تشکلهای با حضور خود از سنگینی بار این فاجعه بکاهند و با کمکهای مستمر خود به کمک هموطنان داغ دیده خود بشتابند.



علی‌البدل کعاصکا انتخاباتی برگزار شد که آقایان نجفی سهیلی، وهاب پوربابایی و مهندس مهران نجاتی به عنوان اعضای اصلی و آقای مهندس عزیز میرزائیان به عنوان عضو علی‌البدل انتخاب شدند.

پس از اتمام مجمع عادی، مجمع عمومی فوق‌العاده اعلام شد و مهندس عطاردیان درباره اصلاحات پیشنهادی هیأت مدیره برای هماهنگ‌سازی برخی از مفاد اساسنامه با مصوبه هیأت دولت عنوان کرد: وقتی کانون عالی در

سال ۱۳۷۴ آغاز به کار کرد، آئین‌نامه‌هایی که کانون عالی بر اساس آن تشکیل شد بر این اصل استوار بود که کانونهای استانی در کانون عالی عضو شوند. در آن موقع کانونهای استانی یا کانون سراسری وجود نداشت بنابراین با پیشنهاد جدیدی مبنی بر این که تا زمانی که کانونهای مزبور وجود ندارند انجمنهای صنفی می‌توانند مستقیماً در کانون عضو شوند و وقتی که کانونهای استانی یا سراسری به وجود آمدند، انجمنها در قالب کانونهای استانی یا سراسری عضو این کانون باشند، مطرح شد. این پیشنهاد به طور اصلاحیه‌ای تصویب و اجرا شد و بالاخره در سال ۱۳۷۸ با حضور انجمنها، کانون عالی انجمنهای صنفی ایران شکل گرفت.

از آنجایی که قرار بود بعد از تشکیل کانونها، انجمنها از طریق کانونهای استانی عضو کانون باشند و بر اساس تفاهمهایی که با وزارت کار صورت گرفت، سعی شد چند مشکل موجود در مصوبه جدید را حل کنیم که ما بر اساس آن اساسنامه را اصلاح کردیم، بقیه اصلاحات اساسنامه در حد عبارات و کلمات است و تغییر عمده دیگری ندارد.

وی در ادامه به قرائت اصلاحات موجود پرداخت که قسمتی از آن بدین شرح بود: «در خصوص عبارت با توجه به انجمنهای صنفی دارای اعتبار موجود مندرج در ماده ۶ آئین‌نامه، تعیین تعداد نمایندگان کانونهای استانی فاقد کانون در مجمع عمومی کانون عالی، بر اساس تعداد انجمنهای صنفی کارفرمایی دارای اعتبار موجود در هر استان اعم از عضو یا غیر عضو در کانون استان می‌باشد.» وی در توضیح این قسمت گفت: بدین ترتیب کانون استان قدرتی برای رای گیری می‌یابد و با توجه به تعداد انجمنهای عضو یا غیرعضو، حق رای می‌یابد. این باعث می‌شود کانونهای استانی استقرار یابند و کانون عالی از طریق آنها اقدام نماید.

وی افزود: «مرجع تعیین تعداد انجمنهای صنفی کارفرمایی در استانها اداره کل سازمانهای کاری و کارفرمایی است. در حال حاضر به ازای هر ۱۵ انجمن کارفرمایی موجود در استان، یک نماینده با یک رای می‌تواند در مجمع کانون عالی کارفرمایی شرکت کند. در صورتی که تعداد انجمنها به ۱۵ قابل تقسیم نبود یک نماینده نیز از طرف باقی مانده انجمنها با یک رای در

به ما برگردانده شد، قبل از غیر فعال شدن موقتی کانون نیز تلاشهایی در جهت تغییر وضعیت تامین اجتماعی صورت گرفته بود که ما به شدت جلو آن ایستادیم و حتی به نمایندگان مجلس نامه نوشتیم. وقتی کانون عالی کنار گذاشته شد، کانون موازی به شرایط دولت تن داد تا با از بین رفتن شورای عالی، هیأت امنایی در تامین اجتماعی تشکیل شود. در حال حاضر همه سعی ما بر آن است که تامین اجتماعی را به بخش خصوصی برگردانیم چرا که ۷۰ درصد درآمد آن را کارفرمایان، ۲۱ درصد هزینه آن را کارگران و فقط ۹ درصد درآمدها را مقرر است دولت بپردازد. در واقع پول آن سازمان حق الناس است و بیت‌المال نیست. امیدوارم اتحاد دسته جمعی بین ما و بقیه کارفرماها ایجاد شود و بعد از انتخابات، اقدامات لازم را به عمل آوریم و تامین اجتماعی را به یک موسسه عمومی تبدیل کنیم چرا که این سازمان متعلق به همه مردم است و دولت به ناحق برآن مسلط شده است.

در ادامه مهندس اخوان گزارش مالی و ترازنامه منتهی به انتهای سال ۱۳۹۰ را که به هیأت مدیره و هیأت بازرسان کانون عالی کارفرمایی ارائه شده بود قرائت کرد. بودجه پیش‌بینی شده ۲۰ میلیارد و ۱۴ میلیون ریال بود که اعضای حاضر آن را تصویب کردند. پس از تصویب گزارش مالی، آقای آهنی‌ها با اشاره به این که در ترازنامه مبلغ کلانی برای اجاره مکان کانون در نظر گرفته شده است از دولت خواست با قرار دادن مکانی در اختیار این کانون، به هیأت مدیره آن کمک کند تا این مبلغ را در جاهای دیگر هزینه نمایند.

در ادامه مهندس نجفی سهیلی به ارائه گزارش بازرسان در مورد تأیید حسابها و فعالیتهای هیأت‌مدیره پرداخت و گزارش کوتاهی نیز درباره مسیری که برای اصلاح قانون کار طی شده بود ارائه داد و گفت: درباره ۹۱ ماده از مواد اصلاح شده قانون کار با کارگران به توافق رسیدیم، و درباره ۷ ماده باقی مانده نظرات به طور جداگانه به وزارت کار ارسال شد که امیدواریم با کم‌ترین تغییرات ممکن به تصویب نهایی برسند. بعد از ارائه گزارش هیأت بازرسان، درباره حق عضویت اعضا تصمیم‌گیری شد و برای انتخاب سه بازرس اصلی و یک بازرس



شرایط اجرای آئین‌نامه در آن دوران مهیا نبود. در سال ۱۳۷۷ تصوره‌ای به ماده ۳ آئین‌نامه اضافه شد که با توجه به محدودیتی که کانونهای استانی درباره حرفه‌های خاص دارند، انجمنهای صنفی در حرفه خاص کانون سراسری تشکیل دادند. علاوه بر این انجمنهای صنفی فاقد کانون استانی در حرفه یا صنعت خاص و کانونهای سراسری می‌توانند کانون عالی تشکیل دهند. بعد از چند سال که کانونهای استانی به وجود آمد و انجمنها زیاد شدند بهتر دیدیم این تشکیلات نظم‌دهی شوند. این نظم‌دهی و اصلاح آئین‌نامه تشکیل کانونهای استانی و حرف خاص را راحت‌تر کرده و به آنها وزن لازم را داده است. انجمن‌های صنفی اختیار دارند از طریق کانون استانی یا کانون سراسری به کانون عالی راه پیدا کنند، هر چند از دو طریق امکان حضور ندارد. وی تاکید کرد بی‌شک اساسنامه کانون مطابق با قانونهای بعدی قابل اصلاح است.

در ادامه مهندس عطاردیان بعد از شنیدن دیدگاههای مختلف عنوان کرد: اگر شرایطی به وجود آید و ما خود را با آن وفق ندهیم مشکل ایجاد می‌شود. هر شرکت و تشکیلی باید قانون و مقررات رایج کشور را رعایت کند. اگر قصد عوض کردن قانون را هم داشته باشیم قبل از هر چیز باید تشکیلی خود را حفظ کرده و بعد از طریق مجاری معمول درصدد اعمال تغییرات دلخواه خود باشیم. وی به حضاران توصیه کرد که با تصویب تغییرات اساسنامه به کانون اجازه دهند خود را با شرایط کنونی هماهنگ کرده، درصدد اعمال تغییرات مدنظر آنها بکوشد. وی برای روشن شدن اذهان عنوان کرد: از این پس کانونهای استانی تحت نظارت کانون عالی فعالیت خواهند کرد.

در ادامه آقای آهنی‌ها سه پیشنهاد برای توافق اعضای حاضر ارائه داد که در یکی از این موارد با اشاره به سه سال زمانی که وزارت کار برای انجام این کار در اختیار کانون قرار داده است، این فرصت را زمان خوبی برای بررسی و تحقیق مجدد و جلب نظر همه اعضا دانست و گفت: بهتر است این موضوع توسط مجمع به هیأت مدیره ارجاع شود تا با تصمیم‌گیری مناسب زمینه تفرق کارفرمایان از بین برود.

آقای احمدی‌زاده نیز با ذکر این نکته که ظاهراً انجمن انبوه‌سازان، خودروسازان و حمل و نقل و انجمنهای پیشرو دیگر با اصلاحات اساسنامه به این شکل مخالف هستند و معتقدند اگر کانون عالی می‌خواهد به کار خود ادامه دهد باید متشکل از NGOها باشد نه کانونهای استانی که به نوعی کانونهای دولتی هستند، گفت: به نظر می‌رسد اگر قرار باشد کانون عالی، کانون کارفرمایی دولتی باشد انجمنهای زیادی آن را به عنوان کانونی مستقل قبول ندارند.

در ادامه این جلسه و بعد از بحثها و بررسی‌های کافی، اعضای حاضر در مجمع، تصویب اصلاحات پیشنهادی هیأت مدیره را برای هماهنگ سازی برخی از مفاد اساسنامه با مصوبه‌ی هیأت دولت به مجمع فوق‌العاده نوبت دوم موکول کرد.

مجمع عمومی شرکت خواهد کرد. در استانهای دارای کانون این نمایندگان توسط کانون و در استانهای فاقد کانون نیز این نمایندگان در نشست همگانی نمایندگان انجمن‌ها انتخاب می‌شوند.» وی افزود: «اداره کل سازمانهای کارگری به کلیه کانونهای صنفی استانی و سراسری توصیه خواهد نمود تا در مجامع عمومی خود ضمن دعوت از نماینده دولت از نماینده کانون عالی کارفرمایی نیز دعوت نمایند، ضمناً کانون عالی کارفرمایی می‌تواند اختیار معرفی نماینده خود در استان را به کانون‌ها یا تشکیلات کارفرمایی همان استان واگذار نماید.» وی افزود: «با توجه به تفاوت حوزه فعالیت انجمنهای استانی و فرا استانی با انجمنهای استانی و عدم امکان اختصاص کمتر از یک نماینده، هر یک از انجمنها حق معرفی یک نماینده با یک رای را به کانون عالی خواهند داشت، در خصوص پذیرش نمایندگان کانونهای سراسری کارفرمایی در مجامع عمومی کانونهای عالی، با توجه به عدم منع صریح در ماده ۶ آئین‌نامه مربوط؛ کانونهای سراسری در حال حاضر می‌توانند بر اساس ضوابط کانونهای استانی نمایندگان خود را به کانون عالی معرفی کنند. انجمنهای صنفی حرفه و صنعت خاص کشور نیز اگر از طریق کانون سراسری نماینده خود را به مجمع بفرستند از آمار انجمنهای استان مربوطه توسط کانونهای استانی کم خواهد شد.» وی افزود کانونها تشکیلی دهنده کانون عالی و دارای قدرت اعمال رای خواهند بود، چون نماینده آنها باید در تمام مجامع عمومی حضور داشته باشند.

در ادامه برخی از اعضای حاضر از جمله نمایندگان انجمن حمل و نقل، با انتقاد از تغییرات جدید در اساسنامه عنوان کردند: کانون عالی حدود هفده سال برای جذب این انجمنها زحمت کشیده است و حال به سادگی دارد این اعضا را از دست می‌دهد. علاوه بر این، انجمنهایی که عضو کانون عالی هستند انجمنهایی پیشرواند که معتقدند دولت در کانونهای استانی سلیقه‌ای عمل کرده است و تا زمانی که این شبهه برطرف نشده است، عضویت در کانونهای استانی جایز نیست ضمن این که در مجموع اساسنامه یک تشکیلی نباید با نظر دولت یا افراد عوض شود.

مهندس عطاردیان در جواب این انتقادات با بیان این که به هر حال اساسنامه هر نهاد و تشکیلی بر اساس قانونهای غالب کشور تصویب می‌شود، گفت: با رد کردن اصلاحات مورد نظر وزارت کار حیات کانون به خطر می‌افتد. در همه جا روال همین است که شرکتها عضو انجمنها شوند و انجمنها از طریق کانونهای استانی خود عضو کانونها شوند و اگر کانون عالی در سالهای قبل عضویت مستقیم انجمنها را پذیرفت برای انطباق با شرایط موجود بوده است.

در ادامه آقای فرهادپور نماینده وزارت کار عنوان کرد: از سال ۱۳۷۱ با وجود آئین‌نامه‌ای انجمنهای صنفی تشکیل شدند. به استناد همان آئین‌نامه کانون عالی انجمنهای صنفی کارفرمایی ایران با حضور ۵ کانون استانی تشکیل می‌شد،

در مراسم یاد بود مهندس نهاوندی مطرح شد



لزوم پیوستگی جامعه مهندسی کشور در شرایط کنونی



روز ۲۲ مرداد ماه مراسم یادبود مهندس شمس‌الدین نهاوندی ریاست هیات مدیره اسبق چهار دوره انجمن شرکتهای ساختمانی در تالار همایشهای انجمن با حضور بستگان و دوستان آن مرحوم، مدیران شرکتهای عضو، مهندسان و کارمندان انجمن (شرکتهای ساختمانی و راهسازی ایران) برگزار شد. پس از تلاوت آیاتی چند از کلام‌الله مجید، مهندس جواد خوانساری، مهندس محمدی، مهندس آزاد و مهندس محمد عطاردیان اداره این مراسم را بر عهده گرفتند و با ذکر خاطراتی، سجایای اخلاقی و تاثیر تلاشهای ایشان را بر پیشرفت جامعه مهندسی کشور تشریح کردند.

در ابتدای این مراسم مهندس علی آزاد، عضو هیات رئیسه انجمن شرکتهای ساختمانی و دبیر انجمن شرکتهای راهسازی ایران گفت: ضمن تشکر از حضور و مشارکت شما عزیزان، سلامی عرضه می‌دارم چو بوی خوش آشنایی، چرا که آشنا و عزیزی سفر و هجرتی را در پیش گرفت. مهندس شمس‌الدین نهاوندی از ابرمردان راهسازی کشور بود که ضمن خدمت ۶۰ ساله توأم با تلاش و صداقت در راه آبادانی ایران عزیز و کارآفرینی، نمونه تلاش، انسانیت، بردباری، خلوص نیت و مردم‌دوستی بود و این مراسم ادای دینی به این بزرگمرد راهسازی مملکت است. وی در ادامه گفت: در جلسه‌ای به فرزندان آن مرحوم گفتم چون شما همه ایام با او بوده‌اید و از نعمت دیدار او برخوردار، سلوک و فرزاندگی و فرهیختگی او به نظر شما امری طبیعی بود اما ایشان به واقع مصداق آن فردی بود که مولانا در اشعار خود به دنبالش می‌گشت:

دی شیخ با چراغ همی گشت گرد شهر

کز دیو و دد ملولم و انسانم آرزوست

گفتم که یافت می‌نشود جُسته‌ایم ما

گفت آنچه یافت می‌نشود آنم آرزوست

مردی که در همه ایام سرآمد بود، چه در ۶۰ سال خدمت و سازندگی، چه در ایام تحصیل در دانشکده فنی، چه در نوجوانی که در ۲۰ سالگی قهرمان کشتی‌فرنگی کشور شد. یادش به خیر، امروز که نوجوانان ما در عرصه گیتی افتخارآفرین می‌شوند سنگ زیربنای آن را همین بزرگواران گذاشته‌اند. دوستان عزیز، مرگ برای همگان است ولی «خوشا آنان که با عزت به گیتی، بساط خویش برچیدند و رفتند». و در این راه حاجی اصغرزاده‌ها، مولوی‌ها، ادبها و بزرگان زیادی رفتند و حالا نوبت بزرگ مردی چون نهاوندی بود.

از رهروان عشق نشانی دگر نماند

پروانه را بگو که ز شمعی اثر نماند

جامعه، مسئولان و مردم باید بیش از اینها قدر و قیمت این خادمان پرتلاش را بدانند، بشناسند و ارج گذارند.

گر فلک نشناخت قدر ما، رهی غمگین مشو

ابله ارزان می‌فروشد گوهر نایاب را

در ادامه دکتر غلامرضا علی‌زاده به تشریح فرازهایی از زندگی فردی، اجتماعی و فعالیت‌های عمرانی آن مرحوم پرداختند و عنوان کردند:

به که ماند نام نیکی ز آدمی

با بسی سامانه‌های ماندگار

مهندس شمس‌الدین نهاوندی در سال ۱۳۰۰ در تهران، خیابان شاهپور (وحدت اسلامی فعلی) پائین‌تر از میدان حسن‌آباد، کوچه حمام شازده متولد شدند. پدر، پدر بزرگ و اجدا پدری او تا دویست سال قبل همه روحانی بودند. ملاحسن، ملاجعفر آقا، آقاشیخ جلال به ترتیب جد پدری، پدر بزرگ و پدر ایشان همه روحانی بودند. به تعبیر شاعر (با مختصری تغییر):



همه قبیله وی عالمان دین بودند

ورا معلم عشقی مهندسی آموخت

به طوری که آقا شیخ جلال از چهارده سالگی با اذن پدر از نهاوند به نجف اشرف می‌رود و چهارده سال در نجف تحصیل علوم دینی می‌کند و پس از مراجعت به ایران به اتفاق فرد دیگری به عنوان نمایندگان مشروطه خواهان نجف انتخاب می‌شوند و شیخ جلال در سال ۱۳۰۲ در دوره پنجم نماینده مجلس می‌شود و پس از یک دوره تاریخی ۲۰۰ ساله که خانواده در کسوت روحانی بودند فرزندان آقا شیخ جلال وارد فعالیتهای آموزشی و تحصیلی در علوم جدید شدند به طوری که از فرزندان آقا شیخ جلال یکی دکتر دیگری مهندس، سومی حقوقدان و چهارمی دارای کارگاه تراشکاری شد.

مرحوم مهندس شمس‌الدین نهاوندی تحصیلات دوره متوسطه را در دبیرستان شرف به پایان رساندند و در سال ۱۳۱۹ وارد دانشکده فنی دانشگاه تهران شد. در سال ۱۳۲۳ قهرمان کشتی فرنگی ایران شد، در ضمن وی جزو کوهنوردان حرفه‌ای نیز بود. اما به دلیل سنگینی دروس دوره مهندسی راه و ساختمان این رشته ورزشی را دیگر به صورت حرفه‌ای ادامه نداد. ایشان صدای خوشی داشت و آواز و ردیفهای آوازی را می‌شناخت و در میان جمع دوستان و محفل یاران همیشه

مورد تقاضا برای هنرنمایی در

آواز قرار می‌گرفت و تحسین

جمع را برمی‌انگیخت. مرحوم

نهاوندی در سال ۱۳۲۳ از

دانشکده فنی دانشگاه تهران

فارغ‌التحصیل می‌شوند و

بلافاصله به خدمت نظام اعزام

می‌شوند و دوره خدمت را

با استخدام در شرکت نفت

گذرانند. در طول تحصیل

مرحوم نهاوندی با آقایان

مهندسان روحانی، کهکشانی

و نوربخش هم پروژه بودند

که این دوستی باعث می‌شود

ایشان به اتفاق مهندس

روحانی در سال ۱۳۲۵ در

شرکت نفت استخدام شوند و

بعد از مدتی به اتفاق مهندس

فاطمی شرکت افه را تاسیس کنند.

در سال ۱۳۲۷ به اتفاق مهندس امیرملکزاده در شرکت آرمه

فعالیت مقاطعه‌کاری خود را آغاز می‌کنند و پروژه انسیتیتو

پاستور، بنگاه حمایت مادران تهران، انبار رضائیه (ارومیه

فعلی) و قائم‌شهر را اجرا می‌نمایند. در سال ۱۳۳۵ کار

راهسازی را با مشاورت شرکت کامپاکس در یکی از قطعات

همدان به کرمانشاه، اسدآباد به کنگاور شروع نمود. در سال

۱۳۳۸ قطعه ۴۲ هراز (کهروند) و در سال ۱۳۴۱ قطعه خرم

آباد - افرینه را به طول ۱۰۸ کیلومتر ساخت. وی در سال

۱۳۴۳ شرکت ملاوی را تاسیس کرد. فعالیتهای شرکت

ملاوی از این مقطع به بعد شامل موارد زیر است:

۱- اجرای دو راهی اراک - بروجرد به طول ۵۰ کیلومتر

۲- اجرای راه شیراز - دشت ارژن به طول ۵۰ کیلومتر

۳- اجرای راه کرمان - بردسیر به طول ۸۵ کیلومتر

۴- اجرای راه میان‌دوآب - مهاباد به طول ۵۰ کیلومتر

۵- اجرای راه تهران - قم به طول ۷۰ کیلومتر

۶- اجرای کمربندی قم به طول ۲۰ کیلومتر

۷- اجرای کمربندی جنوبی تبریز به طول ۲۵ کیلومتر

۸- اجرای راه میناب - جیرفت به طول ۵۰ کیلومتر

۹- اجرای راه تبریز - اهر به طول ۲۲ کیلومتر

۱۰- دسترسی به سد درودزن به

طول ۴۰ کیلومتر

۱۱- اجرای راه تبریز - مرند به

طول ۴۰ کیلومتر

۱۲- اجرای راه مرند - ایداغلو به

طول ۹۰ کیلومتر

۱۳- اجرای راه تبریز - تیکمه

داش به طول ۲۵ کیلومتر

آسفالت و تعریض ۵۵۰ کیلومتر

۱۴- اجرای راه مشهد - باغچه به

طول ۷۰ کیلومتر

۱۵- اجرای راه مشهد - چناران

به طول ۸۰ کیلومتر

۱۶- اجرای دوقطعه آسفالت

تاکستان به زنجان و زنجان به

میانه به طول ۸۰ کیلومتر

۱۷- اجرای راه شیراز به تخت

جمشید به طول ۱۰۰ کیلومتر

۱۸- اجرای راه آهن بافق - یزد به طول ۵۰ کیلومتر

۱۹- اجرای راه آهن مس سرچشمه به طول ۴۰ کیلومتر

۲۰- اجرای فرودگاه زاهدان کامل - ترمینال و باندها به

طول ۵۰ کیلومتر

۲۱- اجرای راه آهن مس سرچشمه

۲۲- اجرای فرودگاه زاهدان کامل - ترمینال و باندها

۲۳- اجرای فرودگاه تبریز کامل - ترمینال و باندها

۲۴- فرودگاه مشهد باند

۲۵- فرودگاه مهرآباد قسمتی از اپرون و قسمتی از ترمینال



۲ طرح - (گتوند، هزارسنگر) تسطیح اراضی کشاورزی ۱۲ هزار هکتار، ۲ طرح - (جیرفت ، گتوند) خانه سازی ۸۷۰ واحد ، ۳ طرح - خط انتقال آب لوله‌های فلزی و بتنی به قطر تا ۲۰۰۰ میلی‌متر ۱۸۰ کیلومتر، ۱ طرح - (۲۰ درصد مشارکت) و سدسازی یک طرح تمام شده (هزار سنگر) و دو طرح نیمه تمام (سیاه بیشه- جره) کارخانه‌های صنعتی، ۲ طرح - (ذوب آهن اصفهان، سیمان صوفیان، نیروگاه برق تبریز) که اگر بخواهم فقط مقدار عملیات خاکی و آسفالت این مدت ۴۱ سال را بطور تقریبی مطرح کنم بایستی رقم ۶۰ میلیون مترمکعب خاکبرداری و حدود ۵ میلیون تن آسفالت را اعلام دارم.

مرحوم مهندس شمس‌الدین نیاوندی در سال‌های ۵۹ تا ۷۳ چهار دوره ریاست هیأت مدیره انجمن شرکتهای ساختمانی را در شرایط بسیار دشوار آن دوره‌ها برعهده داشتند و عضو مادام‌العمر کانون فارغ‌التحصیلان دانشکده فنی بودند.

سرانجام اسوه ماندگار بخش آبادگری کشور در روز جمعه سیزدهم مرداد ماه رخت بریست و به ابدیت پیوست، روانش شاد و راهش پر رهرو باد. این مصیبت عظمی را به خانواده محترم ایشان و جامعه مهندسی کشور تعزیت و تسلیت عرض می‌نمائیم.

مهندس آزاد با ذکر این نکته که ماه مرداد همیشه برای انجمن شرکتهای ساختمانی با خاطره‌های غمباری همراه بوده است گفت: یاد می‌کنیم از زنده یاد مهندس ادب، این مرد ملی و میهنی که سالها رئیس هیات مدیره این انجمن بود و بعد از مهندس نیاوندی ادامه دهنده راه ایشان بود. یاد ایشان و تمام رهروان خدمت به آبادانی ایران زمین و این کشور گرمی باد. در ادامه مهندس عطاردیان، قبل از پخش فیلمی که مربوط به

۲۶- تسطیح اراضی گتوند ۶۰۰۰ هکتار و کانالهای هدایت آب
۲۷- تسطیح اراضی جیرفت ۶۰۰۰ هکتار و کانالهای هدایت آب
۲۸- توزیع آب کانالهای بتنی ۳۰۰ کیلومتر رشت به فومن
۲۹- انتقال آب زربینه رود به تبریز به طول ۱۸۰ کیلومتر با مشارکت ST - لوزان

۳۰- سه هزار سنگر و کانالهای هدایت آب

۳۱- مجتمع نورد ذوب آهن

۳۲- کارخانه سیمان صوفیان ساخت (اولین قسمت آن)

۳۳- بیش از صد کیلومتر آسفالت خیابان شهر مشهد- تبریز ،

تهران ، قم در طول سالیان استقرار در آن شهرها

۳۴- تسطیح زمین های منطقه عباس آباد تهران حدود ۲ میلیون متر مکعب

در یک جمع بندی باید بگویم که مرحوم مهندس شمس‌الدین نیاوندی در طول ۶۰ سال فعالیت آبادگری و سازندگی منبع، منشأ سازه‌ها و سامانه‌های گرانشی از زیر ساختهای توسعه بودند که به برخی از آنها اشاره شد در پایان سخن باید به اجمال گفت که حاصل کار عمرانی ایشان در طول ۴۱ سال مدیریت در شرکت ساختمانی ملاوی به شرح زیر بوده است:

جاده اصلی ۶۹۰ کیلومتر، ۱۳ طرح - اتوبان ۱۰۳ کیلومتر،

۳ طرح - روکش آسفالت ۲۶۵ کیلومتر، ۴ طرح - آسفالت

خیابان های تهران، تبریز و مشهد، ده‌ها طرح - راه آهن ۸۲

کیلومتر، ۲ طرح - فرودگاه باند و اپرون فرودگاههای تهران،

زاهدان ، مشهد و تبریز، ۴ طرح - فرودگاه ترمینال تبریز،

زاهدان ، ۲ طرح - اسکلت سازی بندر امام خمینی، ۲ طرح

- کانال‌های آبیاری و زهکشی بتنی درجه دو ۶۰۷ کیلومتر،

۲ طرح - (فومنات و گیلان) کانال‌های درجه یک ۵۰ کیلومتر،



مهندس آزاد:

مهندس شمس‌الدین نیاوندی از ابرمردان راهسازی کشور بود که ضمن خدمت ۶۰ ساله توأم با تلاش و صداقت در راه آبادانی ایران عزیز و کارآفرینی، نمونه تلاش، انسانیت، بردباری، خلوص نیت و مردم‌دوستی بود و این مراسم ادای دینی به این بزرگمرد راهسازی مملکت است



این دو بزرگوار دفاع از حقوق صنف اثرگذارتر بود. این مرد عزیز همیشه با متانت و ادب با مردم برخورد می‌کرد. تا جایی که هیچ وقت افرادی که با او کار می‌کردند کوچک ترین ابراز ناراحتی از ایشان نکردند.

مهندس نهاوندی ۶۱ سال برای سازندگی مملکت تلاش کرد. ایشان پروژه اتوبان قم را در بحران انقلاب تمام کردند که مورد حمایت و تأیید امام خمینی (ره) قرار گرفت و جاده کمربندی قم را هم به ایشان واگذار کردند. در سال ۷۴ طی مراسمی در این انجمن از زحمات ایشان در سازندگی کشور تقدیر شد، که متن لوح یادبود آن به این شرح بود: «جناب آقای مهندس شمس الدین نهاوندی، نظر به اینکه تلاش مستمرتان به مدت بیش از ۵۰ سال در سمت مدیریت شرکت ساختمانی ملاوی منشأ آثار مفیدی در عمران و سازندگی کشور بوده است، با توجه به آن که کوششهای موثرتان در مدت ۱۵ سال در ریاست هیات مدیره انجمن شرکتهای ساختمانی موجب سازماندهی و هدایت و نیز خدمات گرانبها به جامعه مهندسی ایران شده است، بدینوسیله سپاس بی‌پایانمان را نسبت به تلاش بی‌دریغ جنابعالی و احترام ژرفمان را به فضائل علمی و اخلاقی آن جناب با تقدیم این لوح ابراز می‌داریم. تیر ماه ۱۳۷۴ - انجمن شرکتهای ساختمانی»

در ادامه مهندس محمدی با عنوان این که ۱۵ سال با مهندس نهاوندی سر یک میز همکار بوده گفت: وی واقعا مرد بزرگی بود که خاطره همکاری با او فراموش نخواهد شد. من مردی با چنان روحیه والا و صداقت کمتر دیده‌ام. او از شخصیت‌های

مهندس خوانساری: در اوایل سال ۱۳۵۸ با توجه به تحولات جامعه، در انجمن هم تحولاتی به وجود آمد که نیاز به مدیریت کارآمد را تشدید می‌کرد. عده‌ای دور هم جمع شدیم و تلاش کردیم تا انجمن را حفظ کنیم. یکی از مردان بزرگ در آن دوره مهندس نهاوندی بود، یکی دیگر از این نیکمردان مهندس محمدی بود که با همکاری و دلسوزی بی‌دریغ اداره انجمن را بر عهده گرفتند و انجمن را با وجود تلاطمهای زیاد زنده نگاه داشتند. ما افتخار داشتیم در خدمت این مردان بزرگ باشیم و مردم داری، رافت و اداره انجمن را یاد بگیریم

سخنرانی مهندس نهاوندی در کانون فارغ التحصیلان دانشکده فنی دانشگاه تهران بود، گفت: ضمن عرض سلام و تسلیت خدمت حضار محترم، مهندس نهاوندی عضو کانون فارغ التحصیلان دانشکده فنی دانشگاه تهران بود. در این کانون رسم است هر ساله از کسانی که ۵۰ سال از زمان فارغ التحصیلی آنها می‌گذرد تجلی به عمل آید و علاوه بر این در حاشیه تجلیل از این فرهیختگان، چند نفر از مهندسانی که کارهای برجسته‌ای انجام داده‌اند معرفی می‌شوند و لوح تقدیر به آنها داده می‌شود. در سال ۱۳۷۶ از مهندس نهاوندی، مهندس مولوی و مهندس نیامیر تجلیل شد که ایشان در این مراسم صحبت‌های قابل توجهی ایراد کردند.

بعد از پخش فیلم مربوط به مراسم کانون فارغ التحصیلان دانشکده فنی دانشگاه تهران، مهندس خوانساری ضمن اشاره به مراسم بزرگداشتی که در سال ۱۳۷۴ برای تقدیر از مهندس نهاوندی برگزار شد عنوان کرد: با تشکر از حضور شما بزرگواران در این مراسم، من در سالهای سازندگی در خدمت آن مرحوم کارورزی می‌کردم. مهندس نهاوندی در سالهای قبل از انقلاب ریاست انجمن را بر عهده داشتند و من دورادور با ایشان آشنا بودم. در اوایل سال ۱۳۵۸ با توجه به تحولات جامعه، در انجمن هم تحولاتی به وجود آمد که نیاز به مدیریت کارآمد را تشدید می‌کرد. عده‌ای دور هم جمع شدیم و تلاش کردیم تا انجمن را حفظ کنیم. یکی از مردان بزرگ در آن دوره مهندس نهاوندی بود، یکی دیگر از این نیکمردان مهندس محمدی بود که با همکاری و دلسوزی بی‌دریغ اداره انجمن را بر عهده گرفتند و انجمن را با وجود تلاطمهای زیاد زنده نگاه داشتند. ما افتخار داشتیم در خدمت این مردان بزرگ باشیم و مردم داری، رافت و اداره انجمن را یاد بگیریم. با مرحوم نهاوندی چند سفر خارج از کشور داشتیم. در یکی از این سفرها و در سال ۱۳۸۵ مهمان انجمن صنایع ماشین آلات ساختمانی انگلیس بودیم. در انگلیس و در حین بازدید از صنایع آن کشور مدیریت و برخورد وی با مدیران صنایع انگلیس به قدری جالب بود که آنها نهایت احترام را به ما گذاشتند. مهندس حدود ۱۵ سال رئیس هیات مدیره انجمن شرکتهای ساختمانی بود و بنده در این مدت، دوره کوتاهی دبیر انجمن بودم و یکی از افتخاراتم این بود که در دوره کوتاهی که دبیر انجمن بودم هر وقت با مسئولان کشور صحبت می‌کردم یک طرف من مهندس مولوی و طرف دیگر مهندس نهاوندی نشسته بودند و با وجود





لایق جامعه مهندسی ایران بود که امروز به خاطر درگذشت ایشان از صمیم قلب متاثرم و فقدان ایشان را به شما تسلیت می‌گویم.

مهندس آزاد ضمن اظهار تاسف و همدردی با مردم غیور آذربایجان که دچار زلزله شده‌اند، عنوان کرد:

انجمن شرکتهای ساختمانی و کلیه سازندگان این مملکت به علت نوع کارشان، همه مردمی هستند. ما به بازماندگان این سانحه تسلیت می‌گوئیم و خودمان را در غم آنها شریک می‌دانیم و حتما به یاری آنها خواهیم شتافت. در زلزله طیس عده‌ای از همین پیمانکاران صنعت احداث با مدیریت آقای ابوالفضل قیاسی، متجاوز از ۵۰ واحد ساختمانی و تعدادی حمام ساختند که در اختیار زلزله‌زدگان قرار گرفت. در زلزله رودبار نیز انجمن یک مجتمع بزرگ آموزشی



ساخت. باز هم ما غم مردمان را فراموش نخواهیم کرد چون خودمان هم مردمی هستیم و به یاری آنان خواهیم شتافت.

در ادامه این برنامه، مهندس آزاد به ارائه مطالبی پرداختند که با نوای نی همراه بود و حضاران را متاثر کرد. وی گفت:

هزار جهد بکردم که سر عشق بپوشم

نبود بر سر آتش میسرم که نجوشم

زندگی کتابی است که هرگز نمی‌توانیم تصمیمی برای باز کردن یا بستن آن بگیریم. آرزویمان این است به صفحهای که دوست داریم برگردیم ولی عاجزانه خود را در برابر صفحاتی سرشار از اندوه و اشک می‌بینیم.

در ادامه مهندس عطاردیان با تشکر از اجرای مهندس آزاد به طبع لطیف و صدای نیکوی مهندس نهاوندی اشاره کرد و گفت: با این که اغلب سر و کار مهندسان با سنگ

و مصالح است اما چون این کار را با عشق و علاقه انجام می‌دهند سعی دارند آن را به بهترین نحو به انجام برسانند. به همین دلیل نیز می‌توان آنها را جزو وطن‌پرست ترین افراد دانست. بعد از صحبت‌های ایشان، تابلویی که مربوط به بزرگداشت مهندس نهاوندی در انجمن شرکتهای ساختمانی بود توسط مهندس عطاردیان و مهندس محمدی به پسر مهندس نهاوندی اهدا شد و خانواده آن مرحوم از حضور افراد در این مراسم قدردانی کردند. در پایان این مراسم برای ادای دین به افرادی چون نهاوندیها، حاجی‌اصغرزاده‌ها، مولویها و کلیه کسانی که پرچم سازندگی کشور را در اهتزاز نگه داشته‌اند فاتحه‌ای قرائت شد و با نوشتن یادنامه‌ای توسط حضاران در دفتر یادبود ایشان، مراسم پایان یافت.

مهندس محمدی:
وی واقعا مرد بزرگی بود که خاطره همکاری با او فراموش نخواهد شد. من مردی با چنان روحیه والا و صداقت کمتر دیده‌ام. او از شخصیت‌های لایق جامعه مهندسی ایران بود که امروز به خاطر درگذشت ایشان از صمیم قلب متاثرم و فقدان ایشان را به شما تسلیت می‌گویم.

مهندس آزاد ضمن اظهار تاسف و همدردی با مردم غیور آذربایجان که دچار زلزله شدند، عنوان کرد: انجمن شرکتهای ساختمانی و کلیه سازندگان این مملکت به علت نوع کارشان، همه مردمی هستند. ما به بازماندگان این سانحه تسلیت می‌گوئیم و خودمان را در غم آنها شریک می‌دانیم و حتما به یاری آنها خواهیم شتافت



باور نمی‌کنم که نبینم دیگر تو را

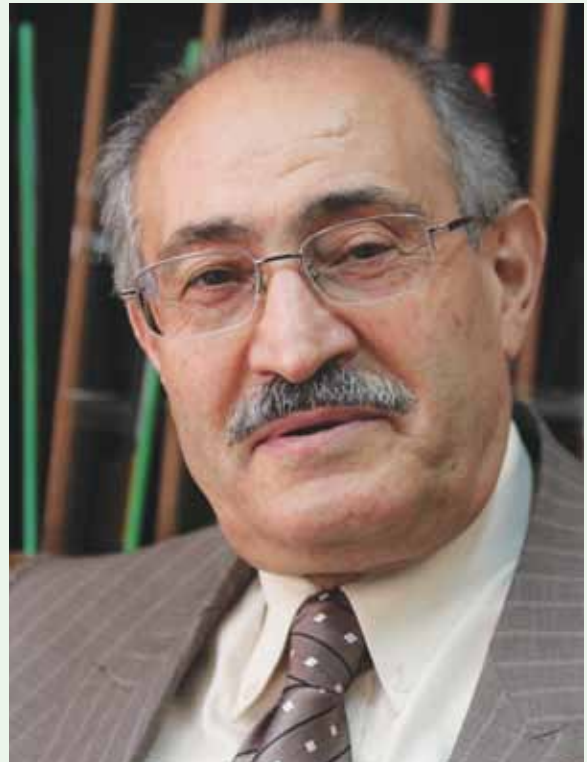
بادریغ و تأسف درگذشت جانسوز و ناگهانی مرحوم تقی هاشمی مشاور حقوقی و وکیل پایه یک دادگستری را دریافت کردیم. مرحوم هاشمی بیش از دو دهه به عنوان مشاور حقوقی با سندیکای شرکتهای ساختمانی همکاری داشتند. به راستی او انسانی متخلق به اخلاق حسنه بود؛ حسن معاشرت ادب و فروتنی و دانش وسیع و گسترده حقوقی ایشان زبانزد بود.

او همراه با فعالیت در کمیسیونهای تخصصی سندیکا و ارائه نقطه نظرات کارشناسی در امور حقوقی آن با ماهنامه پیام آبادگران نیز همکاری صمیمانه و صادقانه‌ای را ادامه می‌داد. مقالات وزین و پربار ایشان همواره مورد توجه مدیران ارشد شرکتهای عضو سندیکا بود.

رفتار، اخلاق اجتماعی و حرفه‌ای مرحوم تقی هاشمی نشان‌دهنده پایه‌های علمی و فرهنگی وسیع و مناسبات انسانی ریشه‌دار خانوادگی ایشان بود. صفات حسنه و اخلاق پسندیده او همواره مورد توجه ویژه مدیران ارشد شرکتهای عضو و هیأت‌مدیره و بازرسان سندیکا بود. منش و روش او در طول همکاری با سندیکا هم آموختنی و هم ستودنی بود.

هیأت‌مدیره، بازرسان و کارکنان سندیکای شرکتهای ساختمانی فقدان این مرد بزرگ و حقوق‌داده شریف را به خانواده محترم آن مرحوم و کانون و کلالی جمهوری اسلامی ایران تسلیت و تعزیت عرض می‌نماید. برای آن زنده‌یاد آمرزش ابدی و برای بازماندگان صبر و شکیبایی از خداوند منان خواهانیم.

هیأت‌مدیره، بازرسان و کارکنان سندیکا





راهنمای مدیران برای استخدام کارمندان جدید

- برای اینکه تشخیص دهید کارمندان جدید را بهتر است در کدام بخش به کار بگذارید، می‌توانید به ترتیب زیر عمل کنید: ۴۰۰ عدد آجر در اتاقی بگذارید و کارمندان جدید را به آن اتاق هدایت نمایید. آنها را ترک کنید و بعد از ۶ ساعت بازگردید. سپس موقعیت‌ها را تجزیه و تحلیل کنید:
- اگر دارند آجرها را می‌شمرند، آنها را در بخش حسابداری بگذارید.
 - اگر از نو (برای بار دوم) دارند آجرها را می‌شمرند، آنها را در بخش ممیزی بگذارید.
 - اگر همه اتاق را با آجرها آشفته کرده‌اند، آنها را در بخش مهندسی بگذارید.
 - اگر آجرها را به طرزی فوق‌العاده مرتب کرده‌اند، آنها را در بخش برنامه‌ریزی بگذارید.
 - اگر آجرها را به یکدیگر پرتاب می‌کنند، آنها را در بخش اداری بگذارید.
 - اگر در حال چرت زدن هستند، آنها را در بخش نگهبانی بگذارید.
 - اگر آجرها را تکه‌تکه کرده‌اند، آنها را در قسمت فناوری اطلاعات بگذارید.
 - اگر بیکار نشسته‌اند، آنها را در قسمت بهره‌وری نیروی انسانی بگذارید.
 - اگر سعی می‌کنند از آجرها ترکیب‌های مختلفی داشته باشند و مدام جستجوی بیشتری می‌کنند و هنوز یک آجر هم تکان نداده‌اند، آنها را در قسمت حقوق و دستمزد بگذارید.
 - اگر اتاق را ترک کرده‌اند، آنها را در قسمت بازاریابی بگذارید.
 - اگر به بیرون پنجره خیره شده‌اند، آنها را در قسمت برنامه‌ریزی استراتژیک بگذارید.
 - اگر بدون هیچ نشانه‌ای از تکان خوردن آجرها با یکدیگر در حال حرف زدن هستند، به آنها تبریک بگویید و آنها را در قسمت مدیریت قرار دهید.

از نامه های بابا لنگ دراز به جودی ابوت

کتاب بابا لنگ دراز اثر جین وبستر، کتابی است که باید در هر سنی چند بار خواند. در بخشی از این کتاب آمده است: جودی! کاملاً با تو موافق هستم که عده‌ای از مردم هرگز زندگی نمی‌کنند و زندگی را یک مسابقه دو می‌دانند و می‌خواهند هرچه زودتر به هدفی که در افق دور دست است دست یابند و متوجه نمی‌شوند که آن قدر خسته شده‌اند که شاید نتوانند به مقصد برسند و اگر هم برسند ناگهان خود را در پایان خط می‌بینند. در حالی که نه به مسیر توجه داشته‌اند و نه لذتی از آن برده‌اند. دیر یا زود آدم پیر و خسته می‌شود درحالی که از اطراف خود غافل بوده است. آن وقت دیگر رسیدن به آرزوها و اهداف هم برایش بی‌تفاوت می‌شود و فقط او می‌ماند و یک خستگی بی‌لذت و فرصت و زمانی که از دست رفته و به دست نخواهد آمد....

جودی عزیزم! درست است، ما به اندازه خاطرات خوشی که از دیگران داریم آنها را دوست داریم و به آنها وابسته می‌شویم. هر چه خاطرات خوشمان از شخصی بیشتر باشد علاقه و وابستگی ما بیشتر می‌شود. پس هرکسی را بیشتر دوست داریم و می‌خواهیم که بیشتر دوستمان بدارد باید برایش خاطرات خوش زیادی بسازیم تا بتوانیم در دلش ثبت شویم.

دوستدار تو: بابالنگ دراز

در سن هشتاد و سه سالگی از «فرانک لوید رایت» معمار بزرگ و نامدار پرسیدند: از میان کارهای بزرگی که انجام داده‌اید؛ کدام را بیشتر می‌پسندید؟ که او پاسخ می‌دهد: کار بعدی را...



توصیه‌های برندگان جوایز نوبل برای آینده شغلی ما

- ۱- در مورد نحوه کار کردن دستگاه‌ها اشتیاق زیاد داشته باشیم.
- ۲- اهمیت استاد را بدانیم. یک استاد نباید بگوید «این کار را این طور انجام بده»، وی باید بگوید «می‌توانی این کار را انجام دهی؛ تلاش کن».
- ۳- به استقبال خطر برویم اما همه چیزی که می‌توانیم انجام دهیم تازه شروع کار است.
- ۴- کمی فروتنی و تواضع بد نیست. با این که می‌دانیم هر کاری را چطور انجام دهیم اما بر روی چیزهایی کار کنیم که چیزی از آنها نمی‌دانیم.
- ۵- حتی برندگان نوبل نمی‌توانند همه کار را به تنهایی انجام دهند.
- زمانی فکر می‌کردیم که می‌توانیم از نردبان دانش بالا برویم و به مدلسازی شبکه‌های عصبی و همانند آن پردازیم، اما نتیجه‌ای که گرفتیم این بود که ما نمی‌توانیم در خصوص توانایی‌های خود و محدوده تخصصی مان اغراق کنیم.
- ۶- علائق خود را دنبال کنیم.

چند نکته آموزنده

آسان‌ترین راه آشنایی، یک سلام است ولی گرم و صمیمی؛
 آسان‌ترین راه قدردانی، یک تشکر ساده است ولی خالص و صمیمانه؛
 آسان‌ترین راه گذرخواهی، عدم تکرار اشتباه قبلی است.
 آسان‌ترین راه رسیدن به هدف، خط مستقیم است.
 آسان‌ترین راه موفقیت در حرفه، رعایت انصاف با مشتری است.
 آسان‌ترین راه احترام، اجتناب از گزافه‌گویی و گنده‌گویی است.
 آسان‌ترین راه جلب محبت، عشق‌ورزی و محبت متقابل است.
 آسان‌ترین راه حل مشکلات، روبرو شدن با آن است.
 آسان‌ترین راه رسیدن به آرامش، زندگی کردن بی‌غل و غش و سالم است.
 آسان‌ترین بحث، گفتگو درباره موضوعهای خوب و امیدوارکننده است.
 آسان‌ترین راه راحت بودن، آن است که خودمان را همانطوری که هستیم بپذیریم.
 آسان‌ترین راه خوشبخت زیستن، قائل شدن ارزش برابر به دیگران است.

اگر قرار بود هر کسی به اندازه دانش خود حرف بزند چه سکوتی بر دنیا حکمفرما می‌شد. «ناپلئون»

بین شکست و پیروزی یک قدم بیشتر فاصله نیست و مردم از ترس شکست، شکست می‌خورند. «ناپلئون»

نایاب‌ترین چیزها در جهان دوست صمیمی است که اگر به دست آوری چون جان عزیزش بدار. «ناپلئون»

کسی که به پشتکار خود اعتماد دارد برای شانس ارزشی قائل نیست. «مثل ژاپنی»

سنگهای درشت را سنگهای ریز پابرجا می‌دارند. «مثل ژاپنی»

بعضی‌ها ثروتمند زندگی می‌کنند بعضی‌ها ثروتمند می‌میرند. «جانسون»

جمع مال، تحصیل کامیابی، کسب دانش و شهرت، هیچکدام با تندرستی برابری نمی‌کند. «شوپنهاور»

راز جوانی در این است که هر روز یک چیز تازه یاد بگیریم. «سولون»

وقتی انسان یک دوست واقعی دارد که خودش هم یک دوست واقعی باشد. «امرسون»

میلیونها انسان در حالی آرزوی عمر طولانی دارند که اگر عصر روز تعطیلی هوا بارانی باشد نمی‌دانند چه باید بکنند. «سوزان ارتز»

برنده ی واقعی

پسر ۸ ساله من دهنده خوبی بود و در اکثر مسابقات مدال می‌آورد. روزی برای دیدن مسابقه او رفتم. در مسابقه اول مدال طلا را کسب کرد. مسابقه دوم آغاز شد. او شروع خوبی داشت اما در پایان مسابقه حرکت خود را کند کرد و نفر چهارم شد. برای دلداری به سراغ او رفتم تا نکند به خاطر اول نشدن ناراحت باشد. پسر من خنده معصومانه‌ای کرد و گفت: مامان رازی به تو می‌گویم ولی پیش خودمان بماند. کنجکاو شدم. پسر من ادامه داد: من یک مدال بردم اما دوستم نیکولاس هیچ مدالی نبرده بود و خیلی دوست داشت یک مدال برای مادر پیرش ببرد. برای همین گذاشتم او اول بشود.

پرسیدم: پس چرا چهارم شدی؟

خندید و جواب داد: نیکولاس میدانند من دهنده خوبی هستم. اگر دوم می‌شدم همه چیز را می‌فهمید. حالا می‌توانم بگویم پایم پیچ خورد و عقب افتادم.



دبیر کانون سراسری انجمن شرکتهای ساختمانی و تاسیساتی و تجهیزاتی ایران عنوان کرد: **قانون گریزی دستگاههای دولتی در مقام کارفرما**



ادامه فعالیت پیمانکاران عملاً دچار مشکل شده و بیکار شدن پرسنل و نیروهای شاغل یکی از بحرانهای بوجود آمده است. وی افزود: عدم تامین اعتبار و تخصیص کافی در خصوص پروژههای ملی و استانی که با گذشت ۶ ماه از سال توسط دستگاههای اجرایی محقق نشده یکی از موانع موجود بر سرراه فعالیت شرکتهای ساختمانی و راهسازی می باشد.

مهندس عالمزاده از دیگر مسائل موجود به واقعی نبودن ضریب اعلام شده جبران آثار هدفمند کردن یارانهها، گرانی بیرویه قیمت آهن آلات و میلگرد و ورق و بلوکه شدن نقدینگی پیمانکار در بخش آهن آلات وعدم ابلاغ به موقع شاخصهای تعدیل و واقعی نبودن این شاخصها نسبت به میزان افزایش قیمت مصالح و دستمزد، عدم رسیدگی به موقع صورت وضعیتها، مشکل موجود در شاخصها در جهت ارتقا پیمانکاران از پایه ۳ به ۲ اشاره کرد. دبیر انجمن کرمان در ادامه افزود: اگر چه با وجود شرایط سیاسی و اقتصادی فعلی به دولت حق می دهیم نسبت به تنظیم بودجه انقباضی اقدام نماید ولی در این راه نباید طوری عمل شود که به پیمانکاران آسیب برسد. وی در ادامه عدم اطلاع بعضی از پیمانکاران از مفاد قانون مالیات بر ارزش افزوده را یکی دیگر از مشکلات آنان با دستگاههای اجرایی و عدم پرداخت صورت وضعیتها دانست و توصیه نمود: با همکاری مسئولین مربوطه کلاسهای در این مورد دائر گردد. وی همچنین پیشنهادی بر اساس پیوست پنج بخشنامه سرجمع برای کاهش نقدینگیهای پیمانکاران در مورد خرید آهن آلات ارائه داد .

در ادامه مهندس کمالی معاون سیاسی امنیتی استاندار پس از استماع بخشی از مشکلات پیمانکاران اظهار داشت: مسئولین دولت به خوبی مشکلات پیمانکاران را درک می کند و ما موظفیم در رفع آنها بکوشیم. وی گفت ما از

همایش شورای ادواری کانون سراسری روز پنجشنبه مورخ ۱۶ شهریور در کرمان برگزار شد. در این همایش مهندس کمالی معاون سیاسی امنیتی استاندار و رئیس سازمان نظام مهندسی استان، معاون مدیر کل اجرایی دفتر فنی و نظام اجرایی و اعضای هیئت مدیره کانون سراسری کانون سراسری انجمن شرکتهای ساختمانی و تاسیساتی و تجهیزاتی ایران و اعضای هیئت مدیره انجمن شرکتهای ساختمانی و تاسیساتی و تجهیزاتی سراسر کشور و جمعی از دست اندرکاران این عرصه حضور داشتند.

موضوع این همایش عدم التزام و پایبندی دولت به اجرای تعهدات خود و ریشه یابی علل آن و ارائه راهکار و پیشنهاد جهت برون رفت از مشکلات بوجود آمده بود که مشروح سخنان مهندس احمدرضا چابک دبیر کانون سراسری انجمن شرکتهای ساختمانی و تاسیساتی و تجهیزاتی ایران و آقای مهندس حسن سعادت مند رئیس هیأت مدیره کانون سراسری انجمن شرکتهای ساختمانی و تاسیساتی و تجهیزاتی ایران جهت استحضار خوانندگان محترم ماهنامه درج می شود.

در ابتدای این جلسه مهندس یزدان پناه رئیس هیئت مدیره انجمن شرکتهای ساختمانی و تاسیساتی و تجهیزاتی کرمان اظهار داشت: این گردهمایی به منظور طرح و بررسی مشکلات موجود بر سرراه پیمانکاران و ارائه راهکارهای مناسب در جهت برون رفت از این مشکلات تشکیل گردیده و امیدواریم که طرح موضوعات در حضور مسئولین استان بتواند در رفع معضلات و بن بست موجود راه گشا باشد

در ادامه مهندس عالمزاده دبیر انجمن کرمان در سخنانی اظهار داشت: تعداد شرکتهای ساختمانی و تاسیساتی و تجهیزاتی در سراسر کشور بیش از پانزده هزار شرکت می باشد و نیروهایی که در این شرکتها مشغول بکارند در حدود سه میلیون و پانصد هزار نفر می باشند، حال با توجه به مشکلات در این بخش



و هستند فرض را بر این گذاشته و می‌گذارند که پیمانکار به دلیل سود و زیان شخصی مستعد قانون‌گریزی‌اند و نمایندگان دستگاه‌های اجرایی به دلیل اینکه سودی از چگونگی اجرای این دستورالعمل‌ها نصیبشان نمی‌شود و همچنین وجود دستگاه‌های کنترلی و نظارتی، کمتر قانون‌گریز هستند. به همین دلیل تمام عبارات «بایدها»، «مکلف است» و «الزام دارد» سهم پیمانکار و تمام عبارات «اختیار دارد»، «مجاز است» و «می‌تواندها» سهم کارفرما شده است. ولی متأسفانه آنچه در سال‌های اخیر شاهد آن بوده‌ایم قانون‌گریزی و عدم پایبندی به قوانین و دستورالعمل‌های لازم الاجرا از طرف دستگاه‌های دولتی

مهندس چابک:

پیشنهاد می‌گردد کمیته داور با حضور نمایندگان بخش خصوصی، دستگاه‌های اجرایی و قوه قضائیه در هر استان تشکیل و براساس قوانین و دستورالعمل‌های موجود با قانون‌شکنان چه در بخش خصوصی و چه در بخش دولتی بدون هیچ اغمازی برخورد گردد تا آشفتگی بازار بی قانونی در بخش اجرای قانون سامان گیرد.

آیا نمی‌توان از بخش خصوصی که همواره دوشادوش حکومت به مثابه بازوان اجرایی دولتها در عرصه سازندگی خدمت کرده حمایت نمود؟ آیا این حمایت چیزی به جز پرداخت بموقع مطالبات این بخش است؟

به عنوان کارفرما بوده است. از مصادیق این قانون‌گریزی بسیار گفته‌ایم و بیان مجدد آنها تکرار مکررات است. اما در بحث ریشه‌یابی علل آن مواردی به شرح زیر تقدیم می‌دارم.

- ۱- عدم وجود سازمان تخصصی مانند سازمان برنامه و بودجه که بتواند بصورت مستقل از سیاستگذاری‌های دولتها در بخش برنامه‌ها و هزینه‌کرد بودجه عمل نماید و بعنوان مفسر و متولی اجرای صحیح دستورالعمل‌ها و بخشنامه‌های لازم الاجرا اقدام نماید.
- ۲- درسفرهای استانی پروژه‌هایی مازاد بر اعتبارات عمرانی تعریف می‌شود. براساس وعده‌های داده شده و انتظارات بوجود آمده برای مردم و همچنین بدلائل سیاسی و منطقه‌ای، این پروژه‌ها باید شروع شده، ادامه داشته و در موقع مقرر به پایان برسد. از طرفی کمبود اعتبارات و نقدینگی برای

اجرای تعهدات خود و ریشه‌یابی علل آن و ارایه راهکار و پیشنهاد جهت برون رفت از مشکلات بوجود آمده» می‌باشد. درباره موضوع اول یعنی عدم التزام دولت به اجرای دستورالعمل‌ها و بخشنامه‌های لازم الاجرای کشوری در حوزه نظام فنی و اجرایی کشور باید گفت: فلسفه صدور دستورالعمل‌ها و بخشنامه‌های لازم‌الاجرای کشوری،

همانگی و یکنواختی در نحوه برخورد و ارتباطات فنی و مالی دستگاه‌های اجرایی با پیمانکاران کشور بوده، بطوریکه از اعمال نظرهای شخصی و سلیقه‌ای خودداری گردد تا نظم و نسق خاصی در حوزه ساخت و ساز در پروژه‌های عمرانی که از محل بودجه‌های عمومی تأمین می‌شوند برقرار گردد. تنظیم‌کنندگان این دستورالعمل‌ها که از کارشناسان دولت بوده

مهندس کمالی:

ما اینک می‌دانیم که هدفمند کردن یارانه‌ها تبعاتی در بخش پیمانکاری بوجود آورده و خواهیم کوشید در رفع این تبعات اقدامات لازم را انجام دهیم.



مهندس سعادت‌منده رئیس هیئت مدیره کانون سراسری کشور



مهندس چابک دبیر کانون های سراسری کشور



مهندس کمالی معاون سیاسی امنیتی استاندار



مهندس عالم زاده دبیر انجمن کرمان



این حجم از پروژه‌های عمرانی و فشارهای فراحاکمیتی جهت تحقق وعده‌های داده شده، راهی به جز نادیده گرفتن قوانین و دستورالعمل‌های صادره و اعمال شروطی یکطرفه در پیمان‌ها باقی نمی‌گذارد.

۳- عدم آموزش کافی جهت استفاده از بخشنامه‌های متعدد و قراردادهای نوظهور و جدید برای تمام کارشناسان نظام سه‌عاملی (کارفرما، مشاور و پیمانکار) باعث آشفتگی در نحوه عقد قراردادهای گردیده و کارشناسان دستگاه‌های اجرایی، نظارتی و پیمانکاران هنوز بر ضوابط قرارداد قبلی مسلط نشده، تیپ قرارداد جدید ابلاغ و همه ملزم به اجرای آن می‌شوند. بنابراین بطور همزمان چند روش فهرستی، مترمربعی و مقطوعی وجود دارد که هر کدام، بخشنامه‌ها و الزامات خاص خود را دارند.

این الزامات گاهی آنقدر مهم و پررنگ هستند که برای توجیه آنها باید ساعت‌ها کلاسهای آموزشی گذاشته شود. زیرا عدم رعایت آنها در بعضی موارد کل قرارداد را تحت تأثیر قرار داده و آنرا به بیراهه برده و منشأ بسیاری از اختلافات لاینحل بین کارفرما و پیمانکار می‌شود. در نتیجه، تعجیل در تغییر ساختاری قراردادهای بصورت ناخواسته باعث عدم رعایت الزامات و دستورالعمل‌ها می‌شود.

۴- ساختار قراردادهای جاری و شرایط عمومی پیمان بگونه‌ای

تنظیم شده که هیچ مرجعی غیر از دولت که همان کارفرمای قراردادهای است، نمی‌تواند در تفسیر و تغییر شرایط قراردادهای دخالت داشته باشد. همین موضوع باعث گردیده تمام ضوابط و قوانین، یکطرفه تنظیم و حتی بازخواستی در اجرای این قوانین یکطرفه صورت نگیرد و نمایندگان دولت،

خود را قدرت بلامنازع دانسته و هر طور بخواهند عمل کنند.

۵- شعار حفظ بیت‌المال و جلوگیری از حیف و میل آن باعث گردیده دستگاه‌های اجرایی هر کدام بعنوان کارفرما و نماینده دولت و مدافع منافع ملی در قراردادهای پیمانکاری هرگونه اجحافی را که باعث پرداخت کمتر به پیمانکار شود قانونی دانسته و آن را اعمال نمایند

متأسفانه گاهی برخورد دستگاه‌های نظارتی و بازرسی هم به همین شکل بوده و در بررسی‌های خود فقط و فقط بدنبال اضافه پرداخت به پیمانکاران هستند و هر کجا به کسر پرداخت و یا عدم رعایت ضوابط و دستورالعمل‌ها که به ضرر دولت باشد برمی‌خورند، از آن چشم‌پوشی نموده و ناخواسته به این بی‌قانونی‌ها دامن می‌زنند. تمام موارد بالا چه خواسته یا ناخواسته باعث شده بی‌نظمی خاصی در حوزه اجرای قوانین و دستورالعمل‌ها بوجود آید و عدم وجود یک بخش نظارتی کاملاً تخصصی موجب گردیده است با شعار رعایت صرفه و صلاح دولت از آوردن هرگونه فشار و ظلمی به بخش پیمانکاری مضایقه نگردد. پیشنهاد می‌گردد جهت رفع معضل فوق، کمیته داوری با حضور نمایندگان بخش

خصوصی، دستگاه‌های اجرایی و قوه قضائیه در هر استان تشکیل و براساس قوانین و دستورالعمل‌های موجود با قانون‌شکنان چه در بخش خصوصی و چه در بخش دولتی بدون هیچ اغمازی برخورد گردد تا آشفته بازار بی‌قانونی در بخش اجرای قانون سامان گیرد. موضوع دوم عدم پرداخت مطالبات پیمانکاران است. در حالیکه پیمانکاران اقساری از جامعه هستند که اشتغال‌زایی را بر عهده داشته و تعهدات خود را از نظر پرداخت مالیات و کسورات قانونی قبل از هرگونه دریافتی انجام می‌دهند، متأسفانه همواره مورد بی‌مهری قرار گرفته و در صف وصول مطالبات از دولت، جزء آخرین‌ها هستند. هیچگاه با خودمان فکر کرده‌ایم پیمانکاری که چند میلیارد از دولت طلبکار است اگر در بازار امروز اقدام به خرید طلا، ارز و یا هر واسطه‌گری دیگری کرده بود، چقدر سود می‌کرد؟ و حالا که در ساخت پروژه‌های کشور مشارکت کرده و ضمن ایجاد اشتغال، باعث روشن شدن چراغ خانه اقشار عمدتاً کم درآمد جامعه شده است، چقدر باید ضرر بدهد؟ تاوان عدم اعتقاد به دلایلی و سوداگری چقدر است؟ حتماً تصدیق می‌فرمایید این حداقل انتظار از اجرای عدالت است که هزینه‌های ناشی از جنگ اقتصادی بین همه اقشار جامعه تقسیم شود.

در حالیکه می‌بینیم افرادی که هیچ توجهی به جامعه، مملکت و هم‌نوع خود ندارند و با خرید و فروش‌های مختلف، بازار و

اقتصاد ایران را متشنج کرده، یک ریال مالیات پرداخت نکرده و حتی یک نفر را هم به کار نمی‌گمارند، با دلایلی و واسطه‌گری در مدت زمان کوتاه چه پول‌هایی به جیب می‌زنند. اگر به دلیل عدم امکان شناسایی این افراد امکان برخورد با آنها وجود ندارد، آیا صحیح است همه تاوانها را اقساری که تمام

عملکرد کاری و مالی آنها شفاف و تحت نظارت دولت می‌باشد بپردازند؟ آیا نمی‌توان از بخش خصوصی که همواره دوشادوش حکومت به مثابه بازوان اجرایی دولت‌ها در عرصه سازندگی خدمت کرده حمایت نمود؟ آیا این حمایت چیزی به جز پرداخت بموقع مطالبات این بخش است؟ پیشنهاد می‌گردد اگر دولت محترم در پرداخت معوقات پیمانکاران اعتبار لازم را ندارد، از روش ارائه اوراق بدهاء‌دار به جای پرداخت مطالبات استفاده نماید. در این روش هم امکان سرمایه‌گذاری و دریافت سود و هم امکان نقدنمودن اوراق وجود دارد.

موضوع سوم افزایش قیمت‌ها و اثرات آن بر قراردادهای مقطوعی است. از ابتدای ورود قراردادهای مترمربع زیربنا و سرجمع یا همان مقطوعی این نکته اساسی مطرح بود که این قراردادها در صورتی قابلیت اجرا دارند که بستر اقتصادی مناسب و شیب یکنواخت خطی از تورم و افزایش قیمت‌های مصالح و دستمزدها در طول سال حاکم باشد. از طرفی شروط تأمین منابع مالی، نقشه و مشخصات دقیق و بدون تغییرات و برآورد به روز اگر محقق نشود مزیت این نوع قرارداد منتفی خواهد بود و چیزی جز نابودی بخش خصوصی

مهندس عالم زاده: عدم تأمین اعتبار و تخصیص کافی در خصوص پروژه‌های ملی و استانی که با گذشت ۶ ماه از سال توسط دستگاه‌های اجرایی محقق نشده یکی از موانع موجود بر سر راه فعالیت شرکتهای ساختمانی و راه‌سازی می‌باشد.



هنگفت نماید.

پیشنهاد می‌گردد در شرایط اضطرار فعلی، دولت در راستای شعار «حمایت از کار، تولید و سرمایه ایرانی» هر چه سریع‌تر عقد قرارداد به روش مقطوعی را ممنوع اعلام نموده و برای قراردادهایی که قبلاً منعقد شده اگر پروژه اعتبار لازم را ندارد با استفاده از ماده ۴۸ پیمان را خاتمه داده و اگر تأمین اعتبار پروژه ممکن است، با استفاده از بخشنامه تغییر در نرخ پیمان، ضریب پیمان را اصلاح نموده تا پیمانکار بتواند کار را ادامه دهد. به خاطر داشته باشیم عدم حمایت از بخش خصوصی کارآفرین به معنای رشد بی‌کاری و تشویق سرمایه‌گذاران به سوداگری و دلالی است.

مهندس حسن سعادت‌مند رئیس هیأت مدیره کانون سراسری انجمن شرکتهای ساختمانی و تاسیساتی و تجهیزاتی ایران نیز در همایش شورای ادواری کانون سراسری گفت: جامعه پیمانکاری کشور به عنوان یک گروه اجتماعی از سالیان دور تاکنون همواره با مشکلات عدیده‌ای دست به گریبان بوده که برای حل آنها به روش‌های مختلف اقدام نموده ولی هیچگاه به موفقیت چشم‌گیری دست نیافته است. از آنجایی که به نظر می‌رسد این مشکلات ریشه در مناسبات غلط موجود میان دولت و گروههای اجتماعی و مهمتر از آن نگاه دولت به این بخش دارد برآن شدیم تا با ریشه‌یابی و آسیب‌شناسی موضوع به شناسایی راههای عملی برون رفت از بن‌بست‌های پیش رو بپردازیم که در صورت تحقق این امر اجرایی شدن آن عزمی راسخ و همتی بلند را می‌طلبد. برای ورود به این موضوع ابتدا نیازمند آنیم که در یک تحلیل نظری، مناسبات و تعاملات بین دولت و جامعه را مورد بررسی قرار دهیم. اکثر نظریه‌پردازان علوم اجتماعی معتقدند، دولت، کارگزار اصلی توسعه است. نوع مناسبات دولت با گروههای اجتماعی و بویژه گروهی که به کارآفرینان معروفند محور اصلی این مباحث محسوب می‌شود. در این نوع بررسی‌ها، تحلیل ساختار درونی دولت و رابطه آن با گروههای اجتماعی مورد توجه است.

در ادبیات توسعه و گذار از سنت به مدرنیته، شکاف یا فاصله بین دولت و جامعه به عنوان یک مسئله اساسی مطرح شده است. همچنین در تحلیل تحولات اجتماعی، چگونگی مشارکت دولت و گروههای اجتماعی به شکل یک موضوع کاملاً با اهمیت مورد

و اجرای پروژه‌های نیمه‌کاره و بی‌کیفیت دربرنخواهد داشت. پر واضح است وقتی وقتی شرکتی در مناقصه‌ای حضور می‌یابد آنالیز خود را با قیمت‌های روز انجام داده و نهایتاً درصد معقولی جهت رشد قیمت در مدت اجرای پروژه در نظر می‌گیرد تا بتواند در مناقصه برنده شود. اما در حال حاضر شرایط تحریم‌ها، هدفمندی یارانه‌ها و نوسانات شدید قیمت ارز، چنان بازار مصالح و دستمزدها را متلاطم کرده که متأسفانه دسترنج سالیان سال خدمت صادقانه بعضی از همکارانمان را بلعیده و آنها را به ورشکستگی کشانده است.

افزایش ۳۰ تا ۳۰۰ درصدی قیمت مصالح را حتی نمایندگان و کارشناسان بخش دولتی قبول دارند. در مواردی در کارهای شخصی خود، با این اعتقاد که نمی‌خواهند حقی از کسی ضایع شود و دوست دارند طرف مقابل قرارداد راضی باشد تا معامله حلال انجام شود این مابه‌التفاوت‌ها را پرداخت کرده‌اند ولی متأسفانه در پروژه‌های عمرانی هیچکس سنگ حلال بودن معامله و رضایت طرف قرارداد را به سینه نمی‌زند و در بعضی موارد به خانه خراب شدن پیمانکار هم راضی‌اند. در ماده ۴۳ شرایط عمومی پیمان آمده است: در صورت بروز جنگ، سیل، بلایای طبیعی و حوادثی خارج از کنترل دو طرف قرارداد، قرارداد فسخ خواهد شد. سؤال اینجاست آیا جنگ اقتصادی جنگ نیست؟ امروز ما به تفسیر بسیاری از سران و دولتمردان عالی رتبه کشوری در حال جنگ اقتصادی با دنیا هستیم. آیا شرایط قبل و بعد از جنگ اقتصادی یکی است؟ آیا صحیح است تاوان مشکلاتی را که پیمانکار در بوجود آمدن و استمرار آن هیچگونه نقشی نداشته از اندوخته زندگی اش بپردازد؟ کدام محکمه قضایی می‌تواند فروشنده‌ها و تولیدکنندگان مصالح ساختمانی را مقید نماید که مصالح را با قیمت روز انعقاد قرارداد پیمانکار، در اختیار او قرار دهند؟ پیمانکاران دست دوم و فروشنده‌ها و تولیدکنندگان مصالح و نیروهای انسانی دخیل در اجرای پروژه‌های عمرانی حق خود می‌دانند که با توجه به افزایش قیمت‌ها، نرخ قرارداد خود را با پیمانکار اصلاح و در غیر اینصورت آنرا فسخ نمایند. در اینصورت آیا عادلانه است، به دلیل اینکه کارفرما منابع مالی و قوانین را در اختیار دارد با وجود اطلاع کامل از همه شرایط توضیح داده شده، باز هم از موضع قدرت وارد شده و با تهدید ضبط ضمانتنامه و اعمال ماده ۴۶، پیمانکار را مجبور به ادامه کار و تحمل ضررهای



توجه قرار گرفته است. برای چنین تحلیلی، کل نظام اجتماعی به دو حوزه دولت و غیردولت تقسیم می‌شود. حوزه غیردولت در برگیرنده همه گروههای اجتماعی سازمان یافته و غیرسازمان یافته است که تحت عنوان جامعه مدنی و بخش خصوصی از آن یاد می‌شود. در جوامع سنتی دولت و جامعه بدون واسطه به هم مرتبطند و هیچ میانجی و نهادی در مناسبات بین این دو حائل نیست. اما در جامعه مدرن که تمایزپذیری و تقسیم کار اجتماعی و ظهور سازمان‌ها و نهادها از مختصات اصلی آن به شمار می‌رود گروههای اجتماعی سازمان یافته و جامعه مدنی به نمایندگی از اقشار مختلف جامعه به نهادینه کردن کنش‌های سیاسی و اجتماعی مردم می‌پردازند و مناسبات دولت و جامعه از این طریق شکل می‌گیرد. حال این سؤالات مطرح است که: - گروههای اجتماعی موجود در این عرصه که از تنوع و تکثر قابل توجهی هم برخوردارند چقدر توانسته‌اند نقش و رسالتی را که در تعیین این مناسبات به عهده داشته‌اند به درستی ایفا کنند؟

- چه میزان از این عدم توفیق مربوط به دولت است و چه میزان مربوط به خود این گروهها؟

استقلال و ساختار درونی منسجم، نشانه قابلیت و توانمندی دولت در تأمین منافع ملی است. هیچکس استقلال دولت و

انسجام ساختار درونی آن را نفی نمی‌کند. دولت‌ها باید با حفظ استقلال خود قدرت لازم را نیز جهت اداره امور در اختیار داشته باشند. پیر اوآنز در نظریه استقلال متکی به جامعه به خوبی به این موضوع اشاره کرده است. این نظریه نیز نافی اصول یاد شده نیست بلکه تأکید اصلی بر نوعی از استقلال قابل ملاحظه مجموعه‌ای عینی از روابط اجتماعی است که دولت را به جامعه پیوند می‌زند.

در این رویکرد، دولت توانمند، ریشه در روابط خود با گروههای اجتماعی دارد و در واقع دولتی است که از دل جامعه جوشیده است. دولت، در عین آنکه دارای ساختار درونی منسجم است و به عنوان یک نهاد، دارای روابط اجتماعی عینی معینی است، بر منابع اجتماعی مختلف تکیه دارد و با تغذیه از آنها بر قابلیت و توانمندی خویش می‌افزاید. پیوند متقابل، استوار و بالنده دولت با گروههای اجتماعی و تقویت و حمایت از آنها نیز کارآیی و کارآمدی دولت را تقویت می‌کند.

با بیان این موضوعات می‌خواهیم بگوییم که تغییر نگاه دولت به نهادهای مدنی و اعتماد به بخش خصوصی می‌تواند تضمین کننده رشد و شکوفائی و بالندگی هر چه بیشتر کشور باشد. شاید

یکی از دلایل بی‌توجهی دولت و عدم التزام به ایفای تعهدات در قبال بخش خصوصی غفلت گروههای اجتماعی فعال در این عرصه باشد که نتوانسته‌اند با کسب جایگاه واقعی، اثرگذاری خود را در تعیین مناسبات و تعاملات با دولت به نمایش بگذارند و مناسبات یکطرفه موجود را به نفع طرفین تغییر دهند.

شاید طراحی غلط ساختارهای این تشکلهای باعث شده است تا چابکی لازم را در این عرصه نداشته باشند و نتوانند توان و انرژی خود را با هم افزایی در یک جهت بکار گیرند و مطالبات به حق خود را بدرستی مطالبه کنند. شاید سرگرم شدن ما به مسائل حاشیه‌ای و بی‌ارزش، توان رصد کردن اتفاقات پیرامونی و تغییر شرایط و به تبع آن واکنش‌های منطقی و بموقع را از ما گرفته است. شاید وقت آن رسیده باشد که مناسبات غلط موجود بازتعریف شوند و با بازنگری و تغییر در تمامی رفتارهای اجتماعی خود آینده‌ای درخشان را برای کشورمان رقم بزنیم. قطعاً زمان تغییر فرا رسیده است. جک ولش می‌گوید: وقتی نرخ تغییر در داخل مجموعه کمتر از نرخ تغییر در خارج از مجموعه باشد پایان کار نزدیک است. تنها راه برون رفت از بن بست‌های پیش رو این است که ساختارهای ناقص موجود در تشکلهای خود و حصارهای فرضی خودساخته را بشکنیم و تمامی گروههای فعال در عرصه پیمانکاری کشور، یکدل و با

یک نام، یک پرچم و یکصدا به عنوان جامعه پیمانکاری کشور در جایگاه واقعی خود که محمل قانونی و تثبیت شده هم پیدا کرده است حضور یابیم و آنگاه به ایفای نقش واقعی خود به عنوان یک گروه اجتماعی سازمان یافته بپردازیم.

رئیس انجمن آذربایجان شرقی دیگر سخنران جلسه با اشاره به زلزله اخیر آذربایجان، پیمانکاران سراسر کشور

را در ساخت و سازها در منطقه آذربایجان به همکاری دعوت کرد و گفت: توافق‌نامه‌ای برای ساخت ۲۵۰۰ واحد مسکونی با بنیاد مسکن تنظیم گردیده است. در این رابطه شکل حضور پیمانکاران و تنظیم قراردادها دارای ابهاماتی است که باید برطرف گردد.

بعد از سخنرانی مهندس خالصی مدیر گروه تشخیص صلاحیت پیمانکاران و مهندس عطاردیان دبیر انجمن شرکتهای ساختمانی، از مهندس کمالی معاون سیاسی امنیتی استاندار و ننی چند از پیشکسوتان و تلاشگران عرصه ساختمان و راه و تاسیسات با اهدا لوح تقدیر قدردانی شد.

مهندس سعادت‌مند:

تغییر نگاه دولت به نهادهای مدنی و اعتماد به بخش خصوصی می‌تواند تضمین کننده رشد و شکوفائی و بالندگی هر چه بیشتر کشور باشد. شاید یکی از دلایل بی‌توجهی دولت و عدم التزام به ایفای تعهدات در قبال بخش خصوصی غفلت گروههای اجتماعی فعال در این عرصه باشد که نتوانسته‌اند با کسب جایگاه واقعی، اثرگذاری خود را در تعیین مناسبات و تعاملات با دولت به نمایش بگذارند و مناسبات یکطرفه موجود را به نفع طرفین تغییر دهند.



دوستان شرح پریشانی ما گوش کنید

نگرشی بر حیرانی و سرگردانی در پیچ و خم دیوانی

تهیه و تدوین: کمیسیون انتشارات



چند روز قبل نشست دوستانه، در ماه مبارک رمضان داشتیم و گردهمایی کوچکی بود. معمولاً رسم است افراد هم رشته و با نوع فعالیت مشابه در این نشستها، مشکلات، توفیقاها، تجزیه - تحلیل های اجرایی و برخورد های خود را با موانع کاری و حرفه ای بیان می کنند و از گرفتاری ها شکوه می کنند و از خوب بودن ها شاد می شوند. بار دل فرو می گذارند و سبکبار می شوند.

در این نشست دوستانه همه از دردی مشترک بی تاب بودند و آنهم عدم پرداخت مطالبات بخش خصوصی بود، یکی از دوستان از کارفرمایی نقل به مضمون می کرد که فرمودند من پیمانکار گرفتم که کار کند نه آنکه پول کار را بخواهد (خنده دوستان و با ذکر یک مثال عامیانه مردمی)، اما مشکلات صنف سازندگان امور زیربنایی و وابستگان این صنعت فقط عدم پرداختها نمی باشد بلکه این امر یکی از دهها موارد مختلف مشکلات موجود است.

دوستی دیگر می گفت چند سال قبل پروژه ای را تمام کردم، تحویل دادم و

با گذشت ۱۲ سال از اجرای آن در این مدت درگیر انواع مفاصاهای عجیب و غریب و حتی مطالبات اجرایی هستم که هیچ ارتباطی با کار انجام شده توسط من ندارد و مربوط به کارفرمای عزیز بهره بردار می باشد و به خاطر این مشکل برای آزادسازی ضمانت نامه و دریافت کسور وجه الضمان و صورت کارکرد قطعی که تماماً مثبت است سرگردان هستم و می گویند پول نداریم. یاد فردی افتادم که گفت با سیستم بحث کنید نه با فرد. کارفرما «برای آزاد کردن مطالبات (زندانی شده) مواردی از من می خواهد که هیچ ارتباطی بامن ندارد» و من کاره ای نبوده ام می گوید برو تسویه حساب تأمین اجتماعی را بیاور. توجه نمائید که پول را دولت کسر کرده خودش پرداخت کرده حالا از من تسویه حساب می خواهد. مراجعه می کنم پس از صحبت فراوان و بخصوص به علت آشنایی با برخی از دست اندرکاران اصلی واحد مربوطه پس از بررسی مدارک و... که خود یک معضل بوده است می گویند چند مشکل داری؛ مقداری از مطالبات شما در یک

واحد وارد شده با شماره چک و تاریخ و... اما در واحد دیگر همان مؤسسه درج نشده پس نمی توان گواهی داد؛ مقداری از آنها را اصلاً مامطمع نیستیم برو سراغ کارفرمای خودتان. می گویم آقای محترم تأمین اجتماعی، این کلیه مدارک ذیحسابی با امضاهای گوناگون مشخص است که ۶/۶ درصد محاسبه شده و سهم من کسر شده پس دیگر چه می خواهید؟ می گوید خیر یک نامه با ریز شماره چکها، تاریخ و... را بیاورید. می گویم این مدارک امضادار که روشن است. می گوید: دفاتر من نشان نمی دهد. می گویم: به من چه که شما کوتاهی کردید و یا به خاطر سیستم دستی که کامپیوتری شده و چون قدیمی بوده وارد نکرده اید. خلاصه برای این موضوع کوتاه و ساده ۲۷ مرتبه مراجعه کردم که هنوز هم حل نشده است حال تصور کنید روزی حداقل ۵۰۰ هزار شخص حقیقی یا حقوقی فقط چنین مشکلی داشته باشند؛ چه ترافیکی در خیابانهای کشور ایجاد می شود و چه سرگردانی به مردم جامعه تحمل می شود؟! طلب را نمی دهند؛ سرگردان باش تازه بدهکار



هم می‌شوی. آیا برای این امور، نامی بهتر از لغت (فشل) داریم؟ خدا رحمت کند دهخدا را که کاش زنده بود و لغت دیگر در فرهنگ‌نامه می‌آورد.

دوست دیگری مثال دیگری می‌زد که این که چیزی نیست باز اینجا رد و بدل کردن پول بوده و هر دو طرف دولت است از این جیب به آن جیب است؛ حق دارد بلرزد. من در شرکت خودم سال قبل انتقال چند سهم داشتم از شریکی به شریک دیگر. صورتجلسه کردم و بردم ثبت شرکتها و کارم سریع انجام شد و مشکلی نبود. امسال عین این کار را داشتم وقتی صورت‌مجلس را بردم به ثبت عنوان فرمودند مفاصای دارایی را باید بیاورید (جدیدالولاده). گفتم چشم مراجعه کردم به واحد سازمان دارائی در آنجا که خود یک چاه ویل است کلی جستجو شد و عنوان شد با این شماره ثبت که پرونده ندارید که با هزار بحث و جدل و بیبا و برو (بالغ بر چند مرتبه یا بهتر است چند ماه) مشخص شد شماره ثبت که پنج شماره‌ای بوده در یک جا شماره به جای ۶ عدد ۴ ذکر شده با اشتباه کارمند محترم وزارت عالیه دارائی. من مقصر نبودم من خبر نداشتم حال با این تعریف شما پرونده ندارید باید افتتاح پرونده شود (توجه شود که موضوع کار هم کشاورزی بوده که طبق قانون معاف است اما می‌دانیم در مملکت ما هر کارمندی می‌تواند قانون را تفسیر به رأی کند) خلاصه این موضوع بعد از برگزاری حدود ۴ ماه دوندگی و مراجعات مکرر... مفاصای

مربوطه را دادند. وقتی به ثبت مراجعه شد فرمودند نشد یک جدول هم باید می‌دادند که ندانند بروید آن را بگیرید. یعنی روز از نو، روزی از نو. سنوآل این است که اگر حداقل یک میلیون مراجعه این چینی داشته باشند چه ترافیکی در سطح شهر ایجاد می‌شود و چه سرگردانی و بی‌انگیزگی در مردم به وجود می‌آید!!!

دوست دیگری اتفاق جالب دیگری را تعریف می‌کرد. گفت: من برای یک سازمانی در این چند سال ۱۲ پروژه به اتمام رسانیده و تحویل دادم جالب است از تمام این ۱۲ پروژه مطالبات دارم (صورت کارکرد - تعدیل - کسور وجه‌الضمان - ضمانت‌نامه آزادنشده و...) که حدود ۲۱ مورد مطالبات می‌باشد با مراجعات مستمر و خواهش و تمنا می‌فرمایند که اعتبار نداریم (نفهمیدیم منظور دستگاه چیست؟! اگر ندارد چرا هر روز ناظر اعزام می‌فرمودند که کار را سرعت بدهید و... حال که تمام شده آیا این انصاف است؟ آیا این برخورد با دادن پندها، نصایح، گفتار و راهنمایی‌های ملی - دینی خوانایی دارد؟ پیامبر(ص) فرمودند: «پول کارگر را در غروب همانروز بدهید». توجه خواهید داشت برای این مطالبات چه تعداد مکاتبات، چه تعداد مراجعات بوده که اگر این هم حداقل یک میلیون نفر را شامل شود چه ترافیکی می‌شود؟! (طرف گفت تازه واردی مثل اینکه خبر ندارد چون شیره را خورد و گفت شیرین است؟

مثل اینکه در شهرهای ایران نیستی) راست گفت.

دوست دیگر می‌خواست مثال بیاورد که جنجال و اعتراض به هوا رفت و فریاد می‌زدند که آمده‌ایم رنج و غصه روز را کم کنیم و با خدای خود در این ایام مبارک درد دل کنیم و کمی تسکین بگیریم. اینقدر از این حرفهای ملال‌آور ننزید. در انتها دوستی گفت در تمام جهان معروف است که ادبیات عامیانه (فولکلوریک) طرز تفکر آن جامعه را نشان می‌دهد و بعد باطنز گفت می‌دانید که ادبیات فولکلوریک دو سو دارد. گاهی مثبت می‌گویند منظور جهت منفی آن است و یا برعکس در این باب هم همیشه می‌گوئیم (وقت طلاست آنهم که روز بروز گرانتر می‌شود). لذا ما در امور اداری - کاغذبازی که از عدم اعتماد عوامل و اجزای خود سیستم به یکدیگر نشأت گرفته و مقدار آن هزار برابر شده بدون آنکه به دنیای بیرون حداقل به اطراف خود نگاه کنیم. ترکیه - مالزی - قزاقستان و... کماکان آن را ادامه می‌دهیم. دوستی ناگهان در وسط سخنرانی ناصحانه گفت: ببخشید این را می‌گویم به عنوان ختم کلام. یک ماه قبل به یکی از کشورهای نزدیک در شمال ایران رفتم و شرکتی را به ثبت رسانیدم جهت فعالیت عمرانی و موارد دیگر می‌دانید فقط دو ساعت وقت گرفت همه گفتند این دروغ است چون ما دلیل مقایسه خودمان را داریم نمی‌شود. دوستم گفت: ما انجام دادیم، شد.

این بود یکی از صد داستان از مشکلات بیان شده یک میهمانی افطاری که آخرش نفهمیدیم چه خوردیم و چه گفتیم در انتها دوستی گفت: «حَتَمَ اللهُ عَلٰی قُلُوْبِهِمْ وَ عَلٰی سَمْعِهِمْ وَ عَلٰی اَبْصَارِهِمْ غَشَاوًا». در آخر دوستی دیگر گفت: شما را به خدا کی درست می‌شود؟! دوستی عالم گفت: هر وقت تربیت نیروی انسانی واقعی شد نه کاغذ دادن دست بچه‌ها. آیا مطالب بیان شده نشان از بیماری سازمانی نمی‌باشد؟ لذا خداوند خودش بر همه ما توجهی مبذول فرماید. «آمین یا رب العالمین»



آب را گل نکنیم

اشاره:

رودخانه‌ها بخشی از منابع آبی مورد نیاز را تشکیل می‌دهند و برای دسترسی به آب سالم ضروری است که در حفظ و نگهداری و جلوگیری از آلودگی آن فرهنگ‌سازی شود. در این زمینه دولت‌ها و مردم در کنش متقابل اجتماعی می‌توانند زمینه‌ساز این تحول باشند. برای دریافت بیشتر از اهمیت رودخانه در زندگی و هستی اجتماعی گروه‌های انسانی نظر خوانندگان گرامی را به مطلبی به نقل از روزنامه اطلاعات مورخ ۲۲ مردادماه جلب می‌کنیم.



جهان باشیم. چرا با تمامی این نعمات خدادادی که به ندرت نظیرش در جهان وجود دارد، حال و روز رودخانه‌های ما باید این باشد؟

آوای خاموش گلستان

رودخانه‌ها در همه جا مورد ستم قرار گرفته‌اند. اگر دریا در دوردست قرار دارد، رودخانه از جوار کارخانه، کارگاه تولیدی و یا خانه ما می‌گذرد، به همین احساس می‌شود که ملک شخصی هستند و به همین دلیل انواع ناروایی‌ها و آلودگی‌ها نسبت به آن اعمال می‌گردد؛ به ساحلش می‌رویم و در سایه‌اش می‌نشینیم ولی بقایای خوراکی‌ها و آشامیدنی‌ها را در همان جا می‌ریزیم، در آبش آبتنی می‌کنیم و پس از آن اتومبیل خود را در آن می‌شوئیم و خود پاکیزه به شهر بر می‌گردیم، در حالی که رودخانه را آلوده، به حال خود رها کرده‌ایم.

عضو شورای اسلامی استان گلستان درباره آلودگی رودخانه‌های این استان می‌گوید: در سطح استان گلستان، رودخانه‌های فراوانی وجود دارد که بعضی در سطح شهر جاری است و به جای این که فرصت و عرصه‌ای برای بهره‌وری باشد، اسباب بروز مشکلات و چالش‌های فراوانی را برای شهرها و شهروندان استان گلستان پدید آورده است که مهمترین آن‌ها وقوع سیل و آب‌گرفتگی و آسیب‌پذیری اماکن مختلف شهرها است که زیبایی و بهداشت عمومی آن‌ها را به خطر انداخته است. انتظار می‌رود تا جلساتی از سوی مدیریت بحران با حضور استاندار، شهرداران و فرمانداران شهرستان‌های استان گلستان برای بازنگری بافت رودخانه‌های جاری در سطح شهرها تشکیل شود، زیرا در

رودخانه‌ها همیشه مامن زیبایی و آرامش بوده‌اند و فرصتی برای فارغ شدن از هیاهو و شلوغی‌های شهر؛ زیرا هیچ جایی مانند رودخانه‌های پاکیزه و مصفا، انسان را به آرامش نمی‌رساند. اما امروز همین رودخانه‌ها در شهرها و کلان‌شهرها، نمادی از آلودگی‌ها و پیچیدگی‌های شهری را به معرض نمایش می‌گذارد. آلوده شدن آب رودخانه‌ها با انواع آلاینده‌های خطرناک، مشکلات جدی را در رابطه با سلامت انسان و محیط زیست به وجود آورده است.

تأثیر آب‌های آلوده رودخانه‌ها و انتقال سموم و مواد شیمیایی به ماهیان و آبزیان در مناطق کشاورزی، می‌تواند تغذیه مردم را نیز به مخاطره اندازد و عواقب بسیار خطرناکی را به دنبال داشته باشد.

امروز بسیاری از رودخانه‌ها در سراسر ایران در معرض آلودگی شدید قرار دارند که همه آنها از کم توجهی مردم و مسئولان به وجود آمده و تا مرز بحران، پیش رفته است. از علل آلودگی این رودخانه‌ها می‌توان به پساب کارخانه‌ها، زباله‌های شهری، فاضلاب‌های شهری و مواد نفتی و روغنی و کودهای شیمیایی کشاورزی اشاره کرد.

در مسیر رودخانه‌ها

در سفر به گیلان و گلستان، با برخی از اهالی این مناطق به گفت و شنود می‌نشینم. «ساغریسازان» از محله‌های قدیمی و معروف رشت است. رودخانه‌ای که از این مکان گذر می‌کند و معروف به «زرد جوب» است، آلوده‌ترین رودخانه شهری کشور محسوب می‌شود. علی لاله‌زاده از اهالی ساغریسازان در این باره به گزارشگر روزنامه اطلاعات می‌گوید: پدرم همیشه از دوره جوانی خود سخن می‌گفت که چگونه هر وقت هوس خوردن ماهی سفید می‌کرد، به رودخانه پشت حیاط خانه‌شان می‌رفت و با دست خالی ماهی سفید می‌گرفت! او همچنین از درختان انبوه شانه رود، زاللی و پاکسی آب و پیدا بودن کف رودخانه و وفور نعمت و وجود گونه‌های مختلف ماهیان، سخن می‌گفت.

لاله‌زاده ادامه می‌دهد: امروز اما پس از گذشت چند دهه از آن دوران، به ماتم نشستیم و افسوس برای این که دیروز طبیعت زیبای رودخانه‌های ما تصویری از بهشت را در ذهن ما حک کرده بود، اما هم‌اکنون باید وارث آلوده‌ترین رودخانه



جدی در درازمدت می‌شود و شکل نازیبایی به شهرها و مسیر رودخانه‌ها می‌بخشد. با توجه به جاری شدن سیلاب‌ها و تشدید جریان آب، جنس خاک همانگونه که در مسیر اکثر رودخانه‌ها به چشم می‌خورد، دچار فرسایش می‌شود که این وضع برای پل‌ها و تاسیساتی که در طرفین و دیواره رودخانه‌ها احداث شده‌اند، خطرناک است و اگر چاره‌اندیشی به موقع انجام نپذیرد، دامنه خطر وسعت بیشتری می‌یابد.

محدودیت ظرفیت

واضح است که رودخانه‌ها نیز ظرفیت محدودی دارند و اگر خاموشند، دلیل نمی‌شود که ما دامنه آلودگی آن‌ها را وسیعتر کنیم.

رودخانه‌ها دارای ظرفیت مشخصی از خودپالایی هستند و اگر افزایش آلاینده‌ها بیش از حد پذیرش آن باشد، مشکلات زیست‌محیطی در آن پایدار می‌شود و می‌تواند عواقب غیرقابل جبرانی داشته باشد. هم‌اکنون اکوسیستم طبیعی شمار زیادی از رودخانه‌های ایران دچار تغییرات شده که علاوه بر خطر نابودی کامل رودخانه‌ها و گونه‌های متنوع آبریزان موجود در آن‌ها، اقتصاد و معیشت مردمانی که امرار معاش آنان به نوعی وابسته به رودخانه‌ها است و در حاشیه رودخانه‌ها زندگی می‌کنند نیز به خطر افتاده است.

از طرفی آگو و فاضلاب‌های شهری به عنوان یکی از اصلی‌ترین منابع آلوده‌کننده رودخانه‌هاست: زیرا فاضلاب‌های شهری بیش از ۸۰ درصد بار آلودگی این رودخانه‌ها را تشکیل می‌دهند و با توجه به رشد و افزایش جمعیت شهرنشین، هر روز بر میزان این آلودگی‌ها افزوده می‌شود.

از دیگر منابع آلودگی، فاضلاب‌های صنعتی، زباله‌های شهری و پساب‌های کشاورزی و فاضلاب‌های دارویی و بیمارستانی است که به مقدار بسیار زیادی دارای سموم خطرناک، فلزات سنگین و مواد پلاستیکی، نفتی و شیمیایی می‌باشند که به رودخانه‌ها وارد می‌شوند. بسیاری از این مواد غیرقابل تجزیه است و برای موجودات زنده و آبریزان، خطر مرگ آندی دارد.

بسیاری از شهرها وضعیت رودخانه‌ها به دلیل نابسامانی و رهاشدن کارها، ناتمام و بدون تکلیف مانده و از این نظر مشکلات فراوانی را به وجود آورده است.

عواملی که موجب بروز این مشکلات شده است، عبارتند از: نبود بستر مناسب و دیواره‌سازی و همچنین ورود پساب‌ها و فاضلاب‌های مناطق مسکونی، ریزش زباله‌ها و نخاله‌های ساختمانی، مواد و سموم روغنی و نفتی و پلاستیکی و دیگر مواد سمی و شیمیایی در جویبارها و هدایت آن‌ها به سوی رودخانه‌ها که علاوه بر پیدایش منظره‌های کریه و زنده باعث شده است که رودخانه‌ها به محیطی ناسالم، آلوده و غیربهداشتی تبدیل شوند و محل مناسبی برای تجمع انواع حیوانات موزی بیماری‌زا و حشرات شده و بوی تعفن آن‌ها در دوره گرما، آزاردهنده گردد.

از سویی، سرازیر شدن بارش و آب‌های سطحی به داخل رودخانه‌ها سبب می‌شود تا به طور طبیعی خار و خاشاک و هر چه در مسیر قرار می‌گیرد، به رودخانه وارد شوند و با همراه شدن با زباله‌ها و انباشته‌های داخل رودخانه‌ای، باعث بالا آمدن آب و آبگرفتگی معابر، منازل و اماکن شهری شود. به طوری که در برخی نقاط نیز افراد سودجو با تجاوز به حریم رودخانه، دست به احداث بنا و یا برداشتهای غیر اصولی شن و ماسه از بستر رودخانه می‌زنند که برای مراقبت از رودخانه مشکلاتی ایجاد می‌کند و اسباب بروز خطرات

فرم اشتراک مجله پیام آبادگران



نام و نام خانوادگی:

شرکت:

سمت:

نشانی و تلفن تماس:

جهت آبونمان مجله با واریز مبلغ ۱۵۰۰۰ ریال برای اشتراک یک ساله به حساب جاری ۴۲۹۱۰ بانک تجارت شعبه حافظ جنوبی کد ۱۱۰ به نام انجمن شرکتی ساختمان به انضمام برگ اشتراک به نشانی: تهران، خیابان طالقانی، جنب سینما فلسطین، خیابان شهید برادران مظفر (صبای جنوبی)، شماره ۸۶، انجمن شرکتی ساختمان ارسال و یا از طریق فاکس ۶۶۴۶۴۰۸۴ اقدام نمایید.

جهت کسب اطلاعات بیشتر می‌توانید با شماره تلفن‌های: ۶۶۹۷۱۴۰۰ - ۶۶۴۶۴۲۶۱ امور مشترکین مجله پیام آبادگران تماس حاصل فرمایید.



اعضای سازمان مهندسی انتخاب شدند

ششمین دوره انتخابات هیأت مدیره سازمانهای نظام مهندسی ساختمان در روز سه شنبه ۱۴ شهریور به صورت همزمان در سراسر کشور برگزار شد، در این روز اعضای سازمان نظام مهندسی ساختمان پای صندوقهای رأی رفتند و به نامزدهای مورد نظر خود رأی دادند. این انتخابات در اجرای ماده ۱۱ قانون نظام مهندسی و کنترل ساختمان و ماده ۵۹ آئین نامه اجرایی آن، انجام شد تا هیأت مدیره سازمانهای نظام مهندسی ساختمان را در استانها انتخاب کنند.

انتخابات هیأت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران نیز به منظور انتخاب ۲۵ عضو هیأت مدیره که شامل ۱۱ نفر رشته عمران، ۶ نفر معماری، ۲ نفر مکانیک، ۲ نفر برق و ۳ نفر ترافیک، نقشه برداری و شهرسازی و نیز یک نفر مکانیک و برق به صورت مشترک صورت گرفت.

نتایج اولیه انتخابات سازمان نظام مهندسی ساختمان در تهران حکایت از خروج تعداد زیادی از بازنشستهها و مسوولان سابق دولتی از هیأت مدیره سازمان نظام مهندسی داشت. افرادی که به دلیل سابقه طولانی حضورشان در هیأت مدیره سازمان نظام مهندسی لقب «صاحب سند مالکیت سازمان» به آنها داده شده در جریان انتخابات، از مهندسان ساختمانی رأی کافی نیاوردند و از صحنه قانون گذاری برای ساخت و ساز کنار رفتند. هر چند در بین اسامی بردگان انتخابات هنوز چهره های سالخورده و وزری سابق به چشم می خورد اما ورود مهندسان گمنام جوان به صحنه این امیدواری را در جامعه ساختمانی تقویت کرده که از این به بعد مقررات ساخت و ساز به صورت دقیق تر و در ارتباط عمیق تر با منافع ملی و طرحهای توسعه و مران عملیاتی و اجرایی شود. در صورتجلسه نتیجه انتخابات آمده بود: به استناد ماده ۶۹ آیین نامه اجرایی قانون نظام مهندسی و کنترل ساختمان، با توجه به رأی گیری ششمین دوره انتخابات هیأت مدیره سازمان نظام مهندسی ساختمان استان تهران، هیأت اجرایی انتخابات زیر نظر دستگاه نظارت اقدام به شمارش آراء نمود که نتیجه بشرح زیر می باشد: کل برگه های رأی ماخوذه از تعداد ۳۰ صندوق ثابت و ۲ صندوق سیار به ترتیب بیشترین رأی در تاریخ ۹۱/۶/۱۵ در سایت هیأت اجرایی انتخابات قرار گرفت. بر اساس ماده ۷۰ آیین نامه مدت قبول شکایات و ادامه فرآیند رسیدگی به شکایات بر طبق ماده فوق خواهد بود. با توجه به افرادی که حائزین بیشترین رأی در رشته های اصلی بوده اند، لیست افراد به ترتیب اصلی و علی البدل بشرح زیر اعلام می گردد.

رشته عمران

- ۱- آقای علی ترکاشوند با ۱۷۰۱ رأی عضو اصلی
- ۲- آقای سعید غفرانی با ۱۵۲۱ رأی عضو اصلی
- ۳- آقای آرش قدس با ۱۴۵۰ رأی عضو اصلی
- ۴- آقای حجت الله عزیزی با ۱۴۴۸ رأی عضو اصلی
- ۵- آقای بیژن نامدار زنگنه با ۱۴۰۹ رأی عضو اصلی
- ۶- آقای حسن قربانخانی با ۱۲۷۷ رأی عضو اصلی
- ۷- آقای علیرضا جعفری با ۱۲۴۵ رأی عضو اصلی
- ۸- آقای فرامرز گلزار با ۱۲۴۳ رأی عضو اصلی
- ۹- آقای حسن کاظمی با ۱۲۳۹ رأی عضو اصلی
- ۱۰- آقای رضا حیدریون با ۱۱۹۸ رأی عضو اصلی

- ۱۱- آقای رامین حسینی ریوندی با ۱۱۸۷ رأی عضو اصلی
- ۱۲- آقای حبیب الله بیطرف با ۱۱۴۴ رأی عضو علی البدل

رشته نقشه برداری

- ۱- آقای غلامرضا لشگری با ۱۳۵۴ رأی عضو اصلی
- ۲- آقای شمس نوبخت دودران با ۱۱۶۸ رأی عضو علی البدل

رشته ترافیک

- ۱- آقای محمد محمدی نژاد با ۹۷۵ رأی عضو اصلی
- ۲- آقای حسن زبیری با ۷۹۳ رأی عضو علی البدل

رشته معماری

- ۱- آقای سیدمهدی هاشمی با ۱۸۲۷ رأی عضو اصلی
- ۲- آقای عباس عسگری با ۱۳۸۱ رأی عضو اصلی
- ۳- آقای منوچهر اولیاء زاده با ۱۲۱۹ رأی عضو اصلی
- ۴- خانم الهه رادمهر با ۱۱۴۱ رأی عضو اصلی
- ۵- آقای احمد صدر با ۹۶۴ رأی عضو اصلی
- ۶- آقای حیدر جهانبخش با ۹۴۸ رأی عضو اصلی
- ۷- آقای میرنجم الدین حکمیان با ۹۳۶ رأی عضو علی البدل

رشته شهرسازی

- ۱- آقای جابر نصیری با ۲۱۰۴ رأی عضو اصلی
- ۲- آقای محمد تقی تقی زاده با ۱۰۱۵ رأی عضو علی البدل

رشته مکانیک

- ۱- آقای فرشاد امیرخانی با ۱۴۶۹ رأی عضو اصلی
- ۲- آقای وحید سمالند با ۱۲۹۴ رأی عضو اصلی
- ۳- آقای اکبر ترکان با ۹۱۰ رأی عضو اصلی
- ۴- آقای ایرج فروزنده با ۷۹۲ رأی عضو علی البدل

رشته برق

- ۱- آقای کیوان تیموری با ۱۵۰۹ رأی عضو اصلی
- ۲- آقای سیدباقر زنده دل با ۱۱۸۱ رأی عضو اصلی
- ۳- آقای ابراهیم سجادی زند با ۸۵۶ رأی عضو علی البدل

دستگاه نظارت - هیأت اجرایی

- ۱- تقی رضایی - رییس دستگاه نظارت
- ۲- پیروز کشاورز - عضو دستگاه نظارت
- ۳- بهزاد شهبازی - عضو دستگاه نظارت
- ۴- سیدابوالفضل میراسدالله - عضو دستگاه نظارت
- ۵- سیدمهدی حسینی - عضو دستگاه نظارت
- ۱- محسن اکبرزاده - رییس هیأت اجرایی
- ۲- علی محمدی فلاح - عضو هیأت اجرایی
- ۳- ایرج هاشمی - عضو هیأت اجرایی
- ۴- سیدرضا هاشمی - عضو هیأت اجرایی
- ۵- محمدشهاب گنابادی - عضو هیأت اجرایی
- ۶- کریم رشیدی پور - عضو هیأت اجرایی
- ۷- عباس زرکوب - عضو هیأت اجرایی

ماده ۷۰- مدت قبول شکایات مربوط به انتخابات تا ۵ روز بعد از اخذ رأی خواهد بود و مدت رسیدگی به آن یک هفته پس از انقضای مدت مذکور می باشد. مرجع رسیدگی به این شکایات هیأت اجرایی انتخابات به اتفاق نماینده دستگاه نظارت است.

به شکایات بدون نام و مشخصات و نشانی شاکی ترتیب اثر داده نخواهد شد.



طرح بتنی شاهراه‌ها

مهندس منصور بدیعی



روش طرح

در همان زمان‌ها، ۱۹۲۱-۱۹۲۲ سئوال اصلی این بود که آیا در ساخت جاده آزمایشی در پیتزبورگ، کالیفرنیا، فرش بتنی مسلح بهتر است یا بتن ساده، در جنگ جهانی اول ارتش کامیونهای را در جاده‌هایی که نصف آن بتن مسلح و نصف بتن غیرمسلح بود مورد استفاده قرار داد. نتایج قطعی نبود و بحث در باره تقویت تا به امروز باقی ماند. با این حال، از این آزمایشات اولیه و ساده، معادلات مربوط به ضخامت فرش و بارگذاری در ترافیک پدید آمده است. تنش در گوشه‌های دال به دلیل باریکی فرش (۹ فوت) بحرانی بود و حداکثر منجر به واقع شدن چرخ‌های کامیون در لبه پیاده رو می‌شد. سوالات زیادی در مورد گوشه‌ها به طور جداگانه توسط Gold Beck, Older بر مبنای تستهای (Bates Test) بی‌تس و جاده پیتزبورگ آزمون ارائه شده است.

روش طرح محاسبات مکانیکی در این زمان بر مبنای محاسبات تحمل فرش شروع شده بود تا تحمل فرش روشن شود. با اصطلاح "مکانیسم - تجربی" روشهای طراحی وارد از عملیاتی و اجرایی شد. در سال ۱۹۳۰ انتشار (PCA) The Portland Cement Association طراحی و ساخت فرش‌های بتنی به تصویب رسید که شامل محاسبات از بار، استرس گوشه و ضخامت دال. ضخامت طراحی به منظور محدود کردن استرس را به نیمی از مدول بتن به منظور جلوگیری از پارگی آن بود.

مقاطع دیگر در استفاده اولیه، علاوه بر ضخامت بخش مرکز که در بالا ذکر شد، بخش وسط ضخامت یکنواخت و بخش لبه ضخیم شد. (لبه‌های ۲ یا ۳ اینچ، ضخیم‌تر از مرکز بود که برای جبران گوشه‌های بالاتر یا لبه تأکید می‌کند که این تأیید دلیل فشاری است که از چرخها بر سطح وارد می‌شود.

در سال ۱۹۱۲، در کمیسیون بزرگراه‌های کالیفرنیا بخش لبه ضخیم به عنوان جایگزین بخش ضخامت یکنواخت به تصویب رسید و در سال ۱۹۲۱ این استاندارد برای همه ساخت و سازهای

تست جاده، تحقیق، مطالعات تحلیلی و مهمتر از همه، عملکرد مشاهده شده در سطح پوششی در حال مصرف به عنوان پایه‌ای برای شیوه‌های طراحی روسازی‌ها در نظر گرفته شده است. بررسی‌های انجام شده نشان می‌دهد که اولین ارزیابی کنترل عملکرد روسازی بتن در سال ۱۹۰۹ انجام شد. دپارتمان کارهای عمومی گروه دیترویت اولین تست پوشش را انجام داد. برای این منظور از مجموعه‌ای از چرخ و کفشکهای آهنی نصب شده دو طرف جاده برای کنترل اسب و واگن در ترافیک روز استفاده شد. این دستگاه حول یک مسیر دایره‌ای حاوی پخش بتن، گرانیته، بلوک کربوزت، و بلوک چوب حرکت می‌کند. بر اساس این مطالعه، در وین کانتی، خیابان میشیگان وودوارد با بتن آسفالت، و اولین مایل با استفاده از بتن روستایی در ایالات متحده ساخته شد در ضمن شصت مایل از جاده‌های بتن در وین کانتی نیز ظرف مدت دو سال ساخته شده است.

پس از سال ۱۹۱۶، جاده‌های بتن به ضخامت ۵ - ۹ اینچ ساخته شده است، اما در رابطه با ضخامت مورد نیاز اطلاعات موجود کافی نبود. در طول ۱۹۱۲ - ۱۹۲۳، ایالت ایلینویز انجام تست جاده بی‌تس. (Bates Test Road) را با استفاده از کامیون‌های قدیمی جنگ جهانی اول (که دارای بار چرخ از ۰/۵ تا ۷ تن ترافیک بود) با تست مواد مختلف و ضخامت انجام گرفت. بخشهای بتنی ۴ - ۹ اینچ در حالی که ضخامت لبه ۹-۵-۹ اینچ و ۹-۶-۹ اینچ بودند، دارای مقطع یکنواخت شد. نتایج نشان داد که تحمل فشارهای وارده از بار کامیون، رضایت بخش بودند. در نتیجه، فرمولاسیون طرح‌های گوناگونی برای ایالت ایلینوی برای ساختمان اولین سیستم توسعه بزرگراه‌ها استفاده شد. تا سال ۱۹۲۲ هیچ نوع درز انبساطی در نظر گرفته نشده بود تا از ترک جلوگیری کند که باعث ترکهایی در قطعات بین ۱۶ تا ۱۸ فوت شدند. بررسی نتایج: از بی‌تس تست (bates test) جاده منجر به استفاده از یک مرکز طولی مشترک برای از بین بردن ترک خوردگی طولی شد.



باید گفت که این محاسبات برای بستر نسبتاً ضعیف بودند و به این ترتیب مدول Wetergaard برای تحکیم بستر به طور مستقیم در نظر گرفته نشده است. در سال ۱۹۳۳ روش The Portland Cement Associated (PCA) اول به معرفی مفاهیم سستی، بر اساس نتایجی که از تست Bates، که در آن تعداد تکرار بار چرخ باعث شکست دال به سطح تنش محاسبه مرتبط بود.

در حالی که معادلات طراحی جدید برای تعیین ضخامت روسازی در حال توسعه بودند، تغییرات نیز برای درز انبساط در جریان بود. همانطور که قبلاً ذکر شد، تجربه با دال بتنی نشان داد نیاز به ساخت یک درز مرکزی مشترک در پیاده‌رو طولی با عرض حدود ۱۲ فوت و بیشتر دارد.

در اوایل دالها بدون اتصالات عرضی به جز در آخر بتن‌ریزی ساخته شده است. برآمدگی، توسعه یافته که در برخی از این پیاده‌روها، بسیاری از مهندسان را وادار به استفاده از فاصله نزدیک اتصالات عرضی نمود. این اقدام برای از بین بردن فشار و سستی بود که در طول روز گرم تابستان به وجود آمده بود.

ترکیبی از گسترش عرضی و انقباض مفاصل با فاصله توسعه مشترک متفاوت از ۵۰ تا ۱۲۰ فوت فاصله و انقباض مشترک ۱۵ - ۶۰ فوت شد که در بسیاری از مناطق بین سال‌های ۱۹۲۵ - ۱۹۴۵ استفاده می‌شود. عملکرد ضعیف در بسیاری از پروژه‌های ساخته شده با این ترکیب خط اتصال منجر به ساخت و ساز از شش پروژه تجربی خط اتصال شد.

پروژه‌هایی که در اورگان، کالیفرنیا، ایالت میسوری، مینه سوتا، میشیگان و کنتاکی، اجرا می‌شد، نشان داد که فاصله نزدیک اتصالات در پیاده‌رو ساخته شده با بتن و مصالح طبیعی تحت درجه حرارت فصل تابستان مورد نیاز نیست. وقتی مفاصل انقباض‌ها ۱۵ تا ۶۰ فوت فاصله دارند. آنها همچنین نشان داد گسترش فاصله مفاصل به تدریج در طول سال‌ها، امکان باز شدن مفاصل را بیشتر می‌کند. این حرکت بدون شک توسط نفوذ آب در مفاصل باز در زمستان رخ می‌دهد. در نتیجه، مهندسان طراحی به این نتیجه رسیدند که باید اتصالات عرضی به جز در برخی از لبه پل و تقاطع‌ها حذف شوند.

دیگر آزمایش‌های خط اتصال نیز که در سال‌های اولیه تجربه شد. مدلهایی برای درز عرضی کج در سال ۱۹۰۶ و ۱۹۱۸ می‌باشد، استفاده از ساختاری مفاصل اریب است که هر دو چرخ‌ها در محور مشترک همزمان از خط رد نشو ند. این امر در کاهش سستی درز مؤثر است و باعث بوجود آمدن حرکت آرام و روان می‌شود.

مهندسیین استدلال کردند که در سمت پایین دست درز در حالت فوق مقطع ارائه شده قوی‌تر از آن بود که در آن مورد نیاز است.

پس از ساخت اولین درز کج در سال ۱۹۳۲، اداره بزرگ راه کالیفرنیا ساخت آزادراه را به تعویق انداخت. بررسی‌های اضافی برای عملکرد آزادراه ارزیابی شد. به علاوه با آغاز جنگ جهانی دوم این اقدام به تأخیر افتاد ولی از سال ۱۹۵۱ که ساخت پروژه‌ها با درزهای مایل به صورت جدی از سر گرفته شد به تأخیر افتاد. اداره بزرگراه واشنگتن تا به حال تجربه مشابهی در سال ۱۹۵۴ با هر دو نوع مفاصل نظامی یا کج داشته‌اند که مزیت مفصل

جاده‌های بتنی بکار برده شد.

در سال ۱۹۲۰، در شهرستان Maricopa، آریزونا، ساخت و ساز در قرارداد شامل ۱۴۱ مایل از فرش‌های بتنی با لبه‌های ضخیم آغاز شد. و در اواخر دهه ۲۰ و اوایل دهه ۳۰، تقریباً همه بزرگراه‌ها در این شهرستان به فرش‌های بتنی ۶ اینچ (۱۵ سانتیمتر) در وسط با ۸ یا ۹ اینچ (۲۲/۵ - ۲۰ سانتیمتر) در لبه‌ها تجهیز شد و بعداً ابعاد آن به ۱۰-۷-۱۰ اینچ تغییر کرد. استفاده از پیاده‌رو ضخیم شده تا حدی اوایل دهه ۱۹۵۰ شروع و پس از آن از بین رفت وقتی که عرض آن بیشتر از ۱۱ یا ۱۲ فوت ساخته شده باشد.

لبه وستگارد Westergaard's Edge

تئوری طرح ضخامت روسازی با فعالیت اداره وسترگارد در سال ۱۹۲۶ شروع شد. او معادلات را برای تعیین تنش‌ها و نشست در بتن با توجه به بارهای اعمال شده در داخل دال در لبه‌ها و گوشه‌ها ارائه داد. عوامل مؤثر برای حجم و وزن بار، عکس العمل بستر، ضخامت بتن، مدول الاستیسیته، و نسبت پواسون (Poisson's ratio) لحاظ شدند. این معادلات، برای تعیین ضخامت روسازی برای هر شرایط مشخص با بار مجاز بود که توسط مهندسین برای چندین سال مورد استفاده قرار گرفت.

در اوایل سال ۱۹۳۰، اداره راه عمومی انجام آزمایش بارگذاری بر روی سنگ فرش‌های بتنی در آرلینگتون، ویرجینیا انجام داد. در این تست، اندازه‌گیری از پیچش یا حلقه زنی دال به علت تغییرات در درجه حرارت آسفالت، مورد توجه قرار گرفت. برای ارائه یک بررسی بر روی وسترگارد، کلی، (Spangler Pickett)، همه تغییرات کمی توسعه یافته از معادلات وسترگارد اصلی برای ارائه نتایج نظری به کار برده شد که هماهنگ و با معیار نزدیک‌تر به اندازه‌گیری استرس‌ها و تنش‌های (deflections) تست آرلینگتون ساخته شده بودند.

تئوری طرح ضخامت روسازی PCA در سال ۱۹۳۳ شامل روش طراحی جاده‌های بتنی با طراحی ساده و مرتبط با ترافیک، ارائه شد. این طرح توسط فرانک تی‌شیتی مطرح گردید. وی بعد از خدمت در اداره بزرگراه ایلینوی و کار بر روی بیس تست جاده، رییس PCA در سال ۱۹۴۰ شد. Older استرس بار برای حرکت بارهای چرخ‌ها توسط معادلات ساده تجربی fvhd فرمول محاسبه گوشه با روش پیشرفته‌تر ادامه داد. این محاسبات تقریبی نزدیک به معادلات وسترگارد و رفتار بیس بود، در تست بخش جاده. معادلات داده می‌شود در اینجا به دلیل اینکه احتمالاً طرح برای اولین بار در عمل مورد استفاده قرار می‌گیرد، زیرا این روش برای لاستیک‌های بادی است، برای لاستیک سخت، تنش ۲۵ درصد افزایش می‌یابد:

Case I - Protected Corners (smooth longitudinal edge bars)

$$S = (1.92W/d^2)$$

Case II - Unprotected Corners (no edge bars)

$$S = (2.4W/d^2)$$

where S = stress, psi

W = wheel load, lbs.

d = slab thickness, in.



مورب را به اتصال مسلح نشان می‌دهد. در سال ۱۹۷۵، در ۱۸ کشور استفاده از مفصل مورب گزارش شده است؛ ۱۵ کشور با استفاده از آن در پیاده‌رو غیرمسلح و سه کشور استفاده از آن را در پیاده‌رو مسلح اعلام کردند. در سال ۱۹۸۷ گزارش Federal High Way Association (FHWA) نظرسنجی که ۲۵ کشور را مشخص کرد که از مفصل مورب و حدود پنج کشور از مفصل با استفاده از مفصل مسلح مورب دال بتنی استفاده کرده‌اند. سیزده ایالت در حال استفاده غیرمتوازن از فاصله مفصل مورب هستند.

استفاده از مفصل غیرمتوازن به دلیل مشکل با کیفیت سواری که در دالهای بتنی با مفصل غیر مسلح ساخته شده در سطح صاف از سال ۱۹۴۰ و ۱۹۵۰ است (این بدان معنی است که صدائی شبیه قطار ندهد).

در اواخر دهه ۱۹۵۰، سازندگان خودرو از آغاز دریافت شکایت از یک پدیده عجیب و غریب به نام "بزرگراه هاپ" منحصر به جاده‌های بتنی در سیستم بزرگراه‌های کالیفرنیا مواجه شدند. مطالعه نشان داد که با سیستم فنر مدل‌های خاصی از اتومبیل‌های بزرگ (بیوک ۱۹۵۹ برای مثال)، از حرکت موجی هماهنگ، تکان‌های عمودی به وسیله تداخل بی‌نظمی کوچک اما تکراری جاده و تاثیر لاستیک‌های معیوب اتومبیل رزونانس. تکراری درزهای انبساط ۱۵ فوتی داشت مهندسان پیشنهاد کردند که درزهای انبساط به طور نامنظم اجرا شوند.

در نتیجه، درزهای انبساط غیرمساوی شیوه استاندارد برای جاده‌های اصلی در کالیفرنیا. به فاصله‌های ۱۳، ۱۹، ۱۸، ۱۲ فوت از دهه ۱۹۶۰ و دهه ۱۹۷۰ مورد استفاده قرار گرفت. در مدت زمان مشابه، یک دوجین کشورهای غربی عمل مشابهی برای طرح‌های روسازی خود بطور غیر مسلح (بدون آرماتور در درز انبساط) به تصویب رساندند، و چهار ایالت گسترش با درز مسلح مورب دیده شد. تجربه در چندین ایالت نشان داد که فاصله ۱۸ و ۱۹ فوت، پانل‌ها، بیش از حد طولانی بود و گاهی اوقات آنها ترک‌هایی داشتند برای همین فاصله را تغییر دادند و کم کردند. به عنوان مثال، کالیفرنیا از فواصل ۱۲-، ۱۵-، ۱۳-، ۱۴- فوت در ده سال سال گذشته استفاده می‌کند.

در سال ۱۹۸۷ بررسی FHWA نشان داد که حدود ۱۵ ایالت به طور تصادفی درزهای انبساطی غیرمتوازن به کار بردند که شامل هفت ایالتی می‌باشد که استفاده از دال با درز غیر مسلح،



مورد استفاده قرار دادند و سه ایالت به صورت ساده آن را مورد استفاده قرار دادند و پنج ایالت نیز استفاده از آن را در هر درز مسلح و ساده لحاظ داشتند. فاصله مشترک و توالی مفصل از ایالت به ایالت متفاوت است ولی، اکثر آنها فواصل طولانی‌ترین قطعه را کم کردند.

همزمان با تست مفصل در قرن ۲۰ دالها به دالهای مسلح ارتقا یافتند (با آرماتور) ارزیابی از اسلوب به طور مداوم تقویت شده است. برای اولین بار تقویت بتن راه توسط اداره راه عمومی در مریلند در اوایل ۱۹۲۰ انجام شده است و دومی در ایندیانا در سال ۱۹۳۹ ساخته شده است. عملکرد پروژه ایندیانا و دیگران در ایلینویز، کالیفرنیا و نیوجرسی در حدود سال ۱۹۴۹ ساخته شده منجر به جلب توجه به این طرح شد و در سال ۱۹۷۰ حدود پانزده ایالت از بتن یک پارچه مسلح استفاده کردند.

تغییرات پی در پی از روند طراحی PCA تا ۱۹۵۱ منجر به استفاده از معادلات Pickett شد که مربوط به بار **undocked** استرس گوشه به ضخامت چرخ بار، تاثیر ناحیه تماس، و مدول عکس‌العمل بستتر بود. روابط خستگی از قبل از ۱۹۳۳ هم مورد استفاده قرار گرفت و مفهوم "کنترل" بار چرخ معرفی شد. سنگین‌ترین بار ۱۰۰/۰۰۰ چرخ برای طرح دال بود. مثل قبل طرح‌ها در دالهای با ضخامت یکنواخت و یا با لبه‌های ضخیمتر بودند.

تحولات دهه ۱۹۵۰: ایالت‌های بسیاری روش‌های طراحی خود، را ابداع نمودند Pickett و Ray نمودار تجزیه و تحلیل دقیق لبه داخلی و تنش برای تنظیمات چند چرخ (۱۹۵۱) ارائه دادند، و تست جاده AASHTO شروع شد (۱۹۵۸-۱۹۶۰).

بعدها گسترده‌ترین پژوهش در طرح بتن جاده‌ها که به صورت عملی شروع شد: حدود ۲۶ میلیون دلار بودجه برای ساخت جاده آزمایشی در اتاوا - ایلینوی در نظر گرفته شد که در طی ۲۴ ساعت شبانه‌روز برای مدت دو سال در شش حلقه انجام شد. ۱۲ ترکیب مختلف از محور کامیونها و بسیاری از ضخامت‌های مختلف از آسفالت و بتن، طرح ساده و مسلح تقویت شده وجود داشت.

مهندسين اطلاعات زیادی را توسعه دادند از جمله جدول درجه قابل مصرف بودن **a serviceable index rating** که تا امروز قابل استفاده است. این مفهوم قابلیت استفاده از ابزار مهم مدیریت روسازی شد. معادلات عملکرد تکامل یافته از آزمایش دو سال؛ یکی برای بتن و یکی برای آسفالت. این مربوط به تعداد بارهای و ضخامت آسفالت پیاده رو به قابلیت استفاده داشت. بر اساس نتایج حاصل از American Association of State Highway and Transportation Officials AASHTO) تست جاده و با استفاده از نمودار نفوذ Pickett - ری، PCA در سال ۱۹۶۶ در روش طرح تجدید نظر کرد. تجزیه و تحلیل مدل هر چهار یا هشت چرخ از محور یک یا پشت سر هم عبور درز انبساط منحنی سستی بر اساس داده‌های جدید که قبلاً مورد استفاده قرار گرفته بود، اصلاح شد. بار به مثابه عامل ضربه به دلیل تحقیقاتی که بارهای استاتیک ایجاد استرس بیش از حرکت بار را نشان داده است حذف شده بود.

AASHTO کتاب راهنما برای طراحی سازه‌های آسفالت بر



به بهبود است. برنامه LTPP ۴۱ میلیون دلار را برای مدت پنج سال با توصیه‌های زیر، با در نظر گرفتن بودجه ۱۵ ساله دیگر تامین می‌کند. این بزرگترین طرح پژوهشی - تحقیقاتی در تاریخ است. این جمع‌آوری اطلاعات مربوط به عملکرد انواع مختلف راه‌ها در طیف وسیعی از آب و هوا، ترافیک، شرایط و بستری. اهداف خاص از برنامه LTPP عبارتند از:

ارزیابی روش‌های طراحی موجود توسعه روش طراحی استراتژی‌های بهبود یافته و برای بازسازی سطوح موجود توسعه معادلات طراحی بهبود یافته برای سطح‌های جدید و بازسازی تعیین اثرات بارگذاری، محیط زیست، خواص مواد و تنوع، کیفیت ساخت و ساز و سطوح نگهداری در جاده‌ها. تعیین اثر از ویژگی خاص بکار برده بر عملکرد روسازی ایجاد طرح بلندمدت اطلاعات سطح راه‌ها برای حمایت از اهداف SHRP و نیاز آینده است.

توسعه قابل توجه دوم جهت بهبود تکنولوژی طراحی افزایش یافته است و تلاش در حال حاضر به توسعه "مکانیسم" طرح داده شده است. روش‌های پیشرفته در حال حاضر در حال ظهور است که شامل تحلیل بهبود یافته و گسترده‌تر از سطح پوشش پاسخ به بارها و شرایط زیست‌محیطی است. کار زیادی در حال انجام است به ایجاد واقع بینانه "عملکرد انتقال" (کالیبراسیون برای تنش پوشش بتنی) و در استفاده از مفاهیم قابلیت اطمینان طراحی کنند. بعضی از سیستمها تجزیه و تحلیل اقتصادی و استراتژی بهینه از توانبخشی و هم‌افزایی روشها عبارتند از: همکاری سازمان‌های دولتی چند بزرگراه، در اجرای چنین سیستم‌هایی و در مرحله رشد و نمو آن؛ بیشترین تلاش در زمینه طراحی‌های ملی همیاری و تعاونی بزرگراه با پژوهش و برنامه پروژه به عمل آید و به نمایندگی از استاندارد شماره ۱-۲۶، "کالیبره مکانیسم تحلیل سازه روش‌ها برای پوشش در آن لحاظ شود.

از سال ۱۹۲۳، طراحی روسازی به تدریج، اما به طور پیوسته تبدیل به هنر شده است. مدل‌های تحلیلی بسیار بهبود یافته و هنوز بهبود آن از طریق بانک اطلاعات گسترده‌ای در عملکرد، روسازی و در نهایت ساخت آن به کار برده می‌شود. با این حال، طراحی پیاده پوشش سطوح تا حد زیادی بستگی به قضاوت خوب و تجربه طراح دارد.

اساس نتایج حاصل از تست جاده و ارزیابی توسط سازمان بزرگراه دولت در سال ۱۹۷۲ منتشر شد. (در آن زمان، AASHO نام خود را به AASHTO، انجمن آمریکایی بزرگراه و امور حمل و نقل داشته است.) مفهوم "بارهای معادل محور تنها" توسط مهندسان در تست جاده به معرفی ساده از دست زدن به بارهای محور از قدر مخلوط شامل شد. برای تمدید طرح بتن به شرایط غیر از آنهایی که در تست جاده، معادله گوشه Spangler به تشخیص شرایط مختلف بستر پشتیبانی و نقاط قوت مختلف بتن گنجانیده شده است. معادلات طراحی برای هر دو بتن و آسفالت ادامه دارد و به فرم اساس طراحی راه برای سازمان‌های دولتی امروزه در بسیاری از بزرگراه در نظر گرفته می‌شود. AASHTO راهنمای موقت در سال ۱۹۸۱ کمی اصلاح شد و اصلاح در فصل سوم مربوط به عوامل ایمنی مورد استفاده در روش طراحی بتن بود.

در سال ۱۹۸۴، PCA بررسی‌های گسترده‌ای در روش طراحی انتشار داد. ضخامت طراحی شده برای بتن بزرگراه و خیابان ساخته در توسعه روش، یک تجزیه و تحلیل جامع از بتن ساخته شده بود و تنش deflections توسط یک برنامه کامپیوتری محدود، عنصر برنامه مدل‌سازی و عوامل طراحی معمولی از جمله خواص بتن، و بار آن را هدایت می‌کرد. به علاوه انتقال بار توسط مشترک dowels یا هم بافتن دانه‌ها و لبه‌های بتنی، برای بار محور - کارگماری بار در لبه، مفصل، و در گوشه انجام می‌شد.

برای اولین بار در طراحی هر روش، مفهوم فرسایش اجزاء عملکرد در روسازی‌های بتنی در بزرگراه‌های اصلی معرفی شده بود بنا شده است. معیار فرسایش، بر اساس deflections ناشی از بارها در گوشه و لبه‌های دال محاسبه شود؛ علاوه بر ملاک استرس خستگی کاربردی. معیار فرسایش که در دال بتنی شناخته می‌شود، می‌تواند از پمپاژ بیش از حد، فرسایش فونداسیون و شکست درز انقطاع منجر شود. معیار تنش نشان می‌دهد که پوشش بتنی می‌تواند به علت سستی، تکرار بیش از حد بار ترک بخورد از جمله بررسی رابطه بار در (AASHO) تست جاده، به مطالعات شکاف از پیاده‌رو انجامید و براساس آن، ضوابط روش طراحی بر روی طراحی روسازی، عملکرد، تجربه و تحقیق استوار گردید. راهنمای AASHTO برای طراحی سازه‌های جاده‌سازی در سال ۱۹۸۶ منتشر شد، و جایگزین راهنمای سال ۱۹۸۲ شد. در آن، حفظ نکته‌های اساسی در تست جاده مشابه راهنمای موقت استفاده می‌شود و اما گسترش آن که شامل ملاحظات بسیاری از مفاهیم جدید مانند قابلیت اطمینان، خصوصیات مواد بهبود یافته است، زهکشی و شرایط زیست‌محیطی و کناره‌های گره‌خورده است، بتن عریض‌تر، هزینه طول عمر زندگی life cycle cost تجزیه و تحلیل، پیاده‌رو و ملاحظات مدیریت اجرای دال از جمله مواردی است که در طرح مورد توجه ویژه قرار دارد. امروز، دو تحول فوق‌العاده مهم در زمینه طراحی روسازی در حال انجام است. اول بلند مدت عملکرد آسفالت (LTPP) Term Pavement Performance

(Strategic Highway Research Program) SHRP برنامه استراتژیک بزرگراه برنامه تحقیقاتی می‌باشد. LTPP برنامه ۲۰ ساله (۱۹۸۷-۲۰۰۷) طراحی شده برای ارائه یک جریان ثابت از داده‌ها طراحی روسازی و روشهای توانبخشی رو

نگرشی اجمالی بر ادبیات اقتصادی و مالی

دکتر غلامرضا علیزاده



عوامل مؤثر در قیمت سهام

معمولاً چهار گروه عوامل در قیمت سهام تأثیر دارند:

- اطلاعات گذشته
- اطلاعات (وضعیت) کنونی
- انتظارات قابل پیش‌بینی
- عوامل غیرقابل پیش‌بینی

دو عامل اول مربوط به گذشته و حال است و عامل سوم و چهارم مربوط به آینده می‌باشد که سومین عامل با روشهای آماری قابل بررسی و تجزیه و تحلیل و تا حدودی اندازه‌گیری است ولی عامل چهارم را نمی‌توان در تعیین قیمت سهام مورد شناسایی قرار داد و با حدس و گمان باید آن را پی‌گیری کرد.

بنابراین قیمت سهام با سه عامل همبستگی دارد و هر قدر بررسی این سه عامل از دقت بالاتری برخوردار باشد به همان میزان کارایی بازار سرمایه افزایش می‌یابد.

الگوی زیر نحوه و چگونگی ارتباط عوامل مؤثر در قیمت سهام را نشان می‌دهد:



روشهای ارزیابی سهام

ارزیابی سهام شرکت به دو روش انجام می‌شود:

ارزشیابی شرکت از طریق تعیین ارزش خالص دارایی‌ها
ارزشیابی شرکت از طریق ارزش حقوقی صاحبان سهام و بازده سرمایه‌گذاری

در روش اول از فرمول زیر استفاده می‌کنیم:

= ارزش هر شرکت

ارزش بدهی‌های شرکت - ارزش دارایی‌های شرکت

انواع روش سرمایه‌گذاری در سهام

معمولاً در ایران به چهار روش زمانی سرمایه‌گذاران در بازار بورس به خرید سهام می‌پردازند:

روش نوسان‌گیری - سرمایه‌گذاری هستند که هر هفته سهام قبلی را می‌فروشند و سهام جدیدی را می‌خرند و این روش هر هفته ادامه می‌یابد.

روش کوتاه‌مدت - در این شیوه خرید سرمایه‌گذاران سهام خاصی را می‌خرند و پس از ۳ الی ۴ ماه آن را می‌فروشند. معمولاً اینگونه سهام در این مدت برای سرمایه‌گذار سود مناسبی را تأمین می‌کند که بالطبع از سپرده‌گذاری در بانک بیشتر است.

روش میان‌مدت - در این روش سرمایه‌گذار سهام خریداری شده را برای مدت یک سال در نزد خود نگه می‌دارد و پس از بررسی‌ها و پیش‌بینی‌های لازم برای نگهداری یا فروش در صورتی که صرفه در فروش سهام باشد مبادرت به فروش بخشی از سهام می‌کند.

روش بلندمدت - در این روش سرمایه‌گذار سهام را بیش از یک سال در نزد خود نگه می‌دارد.

نکات مهم در خرید و سرمایه‌گذاری در سهام

هنگام خرید سهام، شرکتی را برای خرید سهام باید در نظر بگیریم که جزو فهرست پنجاه شرکت فعال تر و برتر بورس باشند. (چون سهام این قبیل شرکتها قابلیت نقد شوندگی سریع دارند) در شرکت‌هایی سرمایه‌گذاری کنیم که شرکت‌های سرمایه‌گذاری، سهام آنها را خریداری کرده‌اند. زیرا این قبیل شرکتها سرمایه‌گذاری به دلیل تخصص بالایی که در بررسی و پیش‌بینی ارزش آتی سهام برتر دارند معمولاً سرمایه‌گذاری با ریسک بسیار پایین را انتخاب می‌کنند.

در خرید سهام باید سعی کنیم که کلیه منابع مالی خود را در یک شرکت سرمایه‌گذاری نکنیم بلکه باید (پرتفولیو Portfolio) سبدی از سهام شرکت‌های موفق را خریداری کنیم تا سرمایه‌گذاری با ریسک کمتری مواجه شود.

برای خرید و سرمایه‌گذاری در سهام سعی کنیم از کارشناسان شرکت‌های فعال و مجرب در این زمینه و کارگزاران بورس مشورت‌های لازم دریافت نمائیم.

در خرید و سرمایه‌گذاری در سهام باید سعی کنیم سهام شرکت‌هایی را خریداری کنیم که از ظرفیتهای بالایی برخوردار هستند و میزان سرمایه آنها در حد و اندازه‌ای باشد که تحت تأثیر سفته‌بازان قرار نگیرد.

چنانچه علاقه‌مند به خرید و سرمایه‌گذاری در سهام شرکتها هستیم حتماً باید هر روز صفحات بازار بورس روزنامه‌های اقتصادی را مطالعه کنیم و روند امور سهام شرکتها را رصد نمائیم.

اولویت خرید را در شرایط مساوی به سهام شرکتی باید بدهیم که محصولات آن اعم از مادی و غیرمادی به خارج از کشور نیز صادر می‌شود.



محاسبه رشد مرکب کافی است پنج سال را به صورت هر سال از سال اول تا سال پنجم با رشد آن در جدولی بیاوریم سپس از تقسیم رشد سال آخر به سال پایه نرخ رشد مرکب به دست می‌آید (لازم به ذکر است این اقدام در مورد شرکتی که هر سال نسبت به سال قبل خود از رشد برخوردار باشند به کار گرفته می‌شود).

روش (N) یا (New Product Management New High) با قیمت بالای جدید است که سهم در طول یک دوره تجربه می‌کند چنانچه شرکتی تولیدی یا خدماتی در سال جاری و یا برای سال آینده اقدام به تولید محصول جدید یا ارائه خدمات جدیدی کرده باشد این امر نشان‌دهنده مدیریت توانمند و کارآمد می‌باشد لذا این امر می‌تواند به عنوان شاخصی برای خرید سهام آن به کار گرفته شود.

روش (S) یا (Supply Demand) یا تعداد سهمی از شرکت که در دست مردم است (سهام شناور یا سهام انتشار یافته) چنانچه برای تولید محصول و خدمات شرکتی تقاضای بیشتر از عرضه وجود داشته باشد این امر می‌تواند شرایطی ایجاد کند که قیمت سهام آن افزایش یابد لذا در چنین حالتی خرید سهام شرکت توصیه می‌شود.

روش (L) یا (Leader) یا صنایع پیشرو چنانچه شرکتی دارای صنعت برتر و یا سهام پیشرو نسبت به شرکتی مشابه باشد در خرید سهام آن می‌توان اقدام کرد.

روش (I) یا (Institutional Sponsor Ship) یا مالکیت نهادی، در این روش باید سهام شرکتی را خریداری کرد که صندوق‌های بازنشستگی، بانکها، صندوق‌های سرمایه‌گذاری مشترک نیز مالک آن هستند.

روش (M) یا (Market Direction) در این روش با بهره‌گیری از شاخص کل بازار بورس می‌توان جهت‌گیری بازار را مشخص کرد و متناسب با آن برای خرید سهام تصمیم گرفت، زیرا جو مثبت یا منفی در بازار بورس نسبت به سهام هر یک از شرکتها در ترقی و یا کنترل قیمت آن مؤثر است و خریدار سهام باید با توجه به جو موجود در بازار بورس اقدامهای خود را هماهنگ با آن پیش برد.

این روشها را برای اولین بار (William Oneil) مطرح کرده است و برای هر یک از روشها و معیارهای انتخاب سهام، تقسیم‌بندی وضع کرده است. چنانچه معیار علامت‌دهی بین ۵۰- باشد علامت‌دهی منفی است و نباید اقدام به خرید سهام کرد و اگر علامت‌دهی بین ۱۰۰ تا ۵۰ باشد علامت‌دهی مثبت است و خرید سهام در چنین شرایطی توصیه می‌شود که وارد بحث فنی آن نمی‌شویم و به همین میزان اکتفا می‌کنیم. و با در کنار هم قراردادن حرف اول هر یک از معیارها و ویلیام اونیل مفهوم "CANSLIM" را برای معیارهای هفتگانه خود به کار برد که امروزه از این مفهوم استفاده می‌شود همچون مفهوم (POSDCORB) لوترگیولیک است که از حرف اول انگلیسی برنامه‌ریزی (Planning)، سازمان‌دهی (Organizing)، گزینش نیرو (Staffing)، هدایت و رهبری (Directing)، هماهنگی (Coordinating)، اطلاع‌دهی و اطلاع‌رسانی (Reporting) و بودجه‌بندی (Budgeting) ساخته شده است.

این روش زمانی مؤثر است و کاربرد دارد که سهام شرکت در بازار دست دوم داد و ستد نشده باشد و دستیابی به نسبت قیمت بر درآمد P/E برای شرکت با استفاده از شرکتی مشابه ناممکن باشد.

در روش دوم یعنی ارزشیابی شرکت از طریق تعیین ارزش حقوق صاحبان سهام به دلیل عمر طولانی شرکت می‌بایستی ارزش فعلی دریافت‌های آتی محاسبه و مورد توجه قرار گیرد به بیانی بهتر بهایی که یک فرد حاضر است برای خرید سهام یک شرکت بپردازد به سودهایی بستگی دارد که انتظار می‌رود در آینده نصیب او شود. این روش ارزشیابی را روش تعیین قیمت مبتنی بر ارزش ذاتی یا حقیقی سهام می‌نامند.

اما الگوهای دیگری نیز برای ارزشیابی وجود دارد از جمله:

- الگوی ارزشیابی از دیدگاه شرکتی قابل مقایسه
- الگوی ارزشیابی براساس ارزش فعلی سودهای آتی

در ارزشیابی سهام از دیدگاه شرکتی قابل مقایسه در بازار دست دوم از فرمول زیر استفاده می‌کنیم:

$$\text{قیمت بازار هر سهم (p)} = \frac{\text{درآمد هر سهم بعد از مالیات (E)}}{\text{نسبت قیمت بر درآمد هر سهم}}$$

به عنوان مثال اگر نسبت P/E شرکت چنانچه ۵ باشد و درآمد هر سهم شرکت در حال ارزیابی از طریق برآورد سود وزیان فرضی ۴۰۰۰۰ باشد ارزش سهام شرکت مزبور برابر است با ارزش سهام شرکت $40000 \times 5 = 200000$ در ارزشیابی سهام براساس ارزش فعلی سود سالهای آتی از فرمول زیر استفاده می‌شود:

$$V = \frac{D_1}{(1+k)^1} + \frac{D_2}{(1+k)^2} + \frac{D_3}{(1+k)^3} + \dots + \frac{D_n}{(1+k)^n}$$

نمادهای به کار رفته در فرمول بالا به شرح زیر است:

- V = ارزش سهم در لحظه خرید
- D = سود انتظاری قابل پرداخت به هر سهم
- K = نرخ بازده انتظاری سرمایه‌گذار

که برای جلوگیری از اطاله کلام به همین میزان بسنده می‌کنیم.

روش‌ها و معیار هفتگانه خرید سهام برتر برای سرمایه‌گذاری

روش (C) یا (Current Quarterly Earning Per share) یا EPS فصل جاری زمانی که سود دوره‌های فصلی رشد مناسبی نسبت به مدت زمان سال گذشته یا فصل‌های متناظر داشته باشد این افزایش نسبت‌ها می‌تواند به عنوان علامت‌دهنده اصلی برای خرید سهام ارائه شده در بورس مورد استفاده قرار گیرد.

روش (a) یا (Annual Earning Per share) یا EPS سالانه چنانچه سود شرکتی نسبت به پنج سال اخیر دارای رشد مناسبی باشد و با بررسی رشد مرکب آن می‌توان خرید سهام آن شرکت را نسبت به سایر شرکتها در اولویت قرار داد برای



شهروندانی که ملکشان تغییر پهنه بندی یافته است، نگران نباشند



معاون شهرسازی و معماری شهرداری تهران با بیان این که حقوق مکتسبه از مزایای طرح تفصیلی است گفت : با توجه به این بند از طرح تفصیلی هیچ جای نگرانی برای شهروندانی که به دلیل اجرای طرح ملکشان تغییر پهنه بندی یافته است وجود ندارد و حقوق مکتسبه آنان حفظ می شود .

به گزارش بنانیوز (BanaNews.ir) مهندس علیرضا جاوید با اشاره به ضوابط طرح تفصیلی در خصوص تغییر پهنه بندی و به ویژه تغییر کاربری‌های پس از اجرای طرح گفت : حفظ حقوق مکتسبه یکی از مزایای طرح تفصیلی جدید است و در این طرح معتبر شناخته شده و با توجه به آن هیچ حقی از شهروندانی که پیش از اجرای طرح امتیازی دریافت کرده اند تزییع نمی شود.

معاون شهرسازی شهردار تهران افزود : این موضوع که در فصل ۱۶ سند ضوابط و مقررات طرح تفصیلی قید شده است

همان پلاک و یا ملک دیگری که متعلق به خودشان است امکان استفاده از امتیازی را که در گذشته از آن برخوردار بوده اند را دریافت می کنند . جاوید تصریح کرد: شیوه راهبردی - ساختاری بودن طرح تفصیلی که از مزایای آن است موجب شده تا شهر مبتنی بر واقعیت های موجود اجرایی و واقعیت نظام دانه بندی قطعات ، راهبردهای طرح جامع را با ساختار شهر تلفیق و ترتیبی اتخاذ شود که به نفع شهر باشد.

مانع از آن خواهد شد که شهروندان برای دریافت حق خود در این زمینه به مراجع قضایی و سایر ارگان ها مراجعه کنند. وی خاطر نشان کرد : حقوق مکتسبه املاکی که پهنه بندی آنها نسبت به گذشته متفاوت است به طور حتم لحاظ می شود. معاون شهرسازی و معماری شهرداری تهران تصریح کرد: بر اساس این بند ، شهروندانی که گواهی عدم خلاف و پایان کار معتبر دارند در حد حقوق مکتسبه خود هر زمانی که به شهرداری مراجعه کنند در

جزئیات اجرای مالیات بر خانه های خالی اعلام شد

سیاست گذاران در این عرصه معتقد هستند با اجرای این طرح قیمت مسکن کاهش یافته و واقعی می شود. در دو ماهه پایانی سال قبل و شش ماهه اول سال جاری قیمت مسکن از تغییراتی برخوردار بوده است این رو حتی اگر مالکان در راستای اجرای طرح مالیات بر خانه های خالی تا میزان ۴۰ درصد قیمت های مسکن را کاهش دهند باز هم توان خرید در متقاضیان به وجود نخواهد آمد. می توان پیش بینی کرد که در آینده با اجرای طرح مالیات بر خانه های خالی که بر اساس آن مالیات ۲۰۰ هزار تومانی برای هر ۵۰ متر خانه خالی یا به عبارتی برای هر متر چهار هزار تومان مالیات دریافت می شود، مسکن دیگر یک کالای سرمایه ای نیست و هیچ کس به جز زمان رفع نیاز به سراغ خرید خانه نمی رود. البته بر اساس طرح کمیسیون اقتصادی مجلس علاوه بر اجرای مالیات ۲۰۰ هزار تومانی برای هر ۵۰ متر، در پایان هر فصل به صورت تصاعدی با نرخ پنج درصد از خانه های خالی مالیات دریافت می شود. در این راستا، رییس سازمان امور مالیاتی کشور درباره اجرای این طرح معتقد است مالیات بر خانه های خالی قیمت مسکن را کاهش دهد. به گفته وی این سازمان برای اجرای طرح مالیات بر خانه های خالی آمادگی کامل داشته و مجری قانون خواهد بود.

در دو ماهه پایانی سال قبل و شش ماهه اول سال جاری قیمت مسکن از تغییراتی برخوردار بوده از این رو حتی اگر مالکان در راستای اجرای طرح مالیات بر خانه های خالی تا میزان ۴۰ درصد قیمت های مسکن را کاهش دهند باز هم توان خرید در متقاضیان به وجود نخواهد آمد. بر اساس طرح مالیات بر خانه های خالی که در راستای کاهش و تعدیل قیمت مسکن اجرایی می شود، به ازای هر ۵۰ متر، ۲۰۰ هزار تومان مالیات دریافت خواهد شد که این طرح در صورت ابلاغ قانونی قابلیت اجرا دارد. به گزارش ایسنا، با وجود این که هر ساله در فصل و انتقالات با حجم زیادی از جابه جایی ها مواجه هستیم ولی با توجه به رکود در بازار فعلی مسکن امسال بازار خرید و فروش و رهن و اجاره رونق چندانی نداشته است. به دلیل بالا بودن قیمت در بازار خرید مسکن سیل تقاضا به سمت بازار اجاره بها حرکت کرد و موجب شکل گیری تورم در آن شد. در این راستا شاهد برنامه ریزی و اتخاذ سیاست هایی برای کنترل بازار مسکن از سوی سیاست گذاران نظیر طرح مالیات بر خانه های خالی بودیم. این طرح در حالی در حال اجرا است که قرار است بر اساس آن به ازای هر متر از خانه خالی چهار هزار تومان مالیات گرفته شود بر این اساس برای هر ۵۰ متر خانه خالی باید مبلغ ۲۰۰ هزار تومان مالیات پرداخت شود. بسیاری از مسئولان و



آب اضافی پشت سدها به دریاچه ارومیه می رود

دو سال آینده پیش‌بینی می‌کنیم و اگر مازادی وجود داشت، این رهاسازی انجام می‌شود. وی گفت: وزارت نیرو برای انتقال آب از حوزه‌های شمال به دریاچه ارومیه طرح‌هایی تهیه کرده است که انتقال حوزه به حوزه یکی از این موارد است. وزیر نیرو گفت: باران زایی در آن منطقه و همچنین آزادسازی آب سدها نیز از دیگر برنامه‌ها برای تامین آب دریاچه ارومیه است. وزیر نیرو گفت: مهمترین کار در این باره کاهش مصرف آب کشاورزی است که با همکاری وزارتخانه‌های جهاد کشاورزی و نیرو انجام می‌شود.



می‌شود، مورد خاصی نداشته‌ایم. وزیر نیرو در پاسخ به سوالی مبنی بر اینکه چه میزان آب از سدها به سمت دریاچه ارومیه روانه می‌شود، گفت: در ستاد پیگیری دریاچه ارومیه مطرح شد که اگر آب اضافی پشت سدها داشتیم، این آب روانه دریاچه ارومیه است. نامجو گفت: همیشه برای مصرف

وزیر نیرو گفت: تابستان امسال برای این وزارتخانه کم در دسر بود و چون همزمانی درجه حرارت در یک زمان ایجاد نشد، توانستیم توزیع برق را مدیریت کنیم تا اشکالی پیش نیاید. به گزارش واحد مرکزی خبر، مجید نامجو در حاشیه جلسه هیات دولت در جمع خبرنگاران افزود: اوج مصرف برق ۴۲ هزار و ۹۴۲ مگاوات ثبت شده است که از سال گذشته بیشتر نیست. وی گفت: به نظر می‌رسد با تحقق روند کاهش دما از این پس نیز مشکلی در تامین برق نداشته باشیم. وزیر نیرو گفت: در بحث آب نیز به جز چند استان که با مدیریت استانی حل

افتتاح قطعه ۴ آزادراه تهران - شمال یک ماه به تاخیر افتاد



پیش‌تر احمد صادقی - معاون وزیر راه - به ایسنا گفته بود: «تمام تلاش خود را به کار می‌بینیم تا قطعه چهار آزادراه طبق اعلام قبلی و علیرغم تمام مشکلات شهریور ماه امسال به بهره برداری برسد.» اما گویا این بار هم نشد. شهروندان نگران تغییر پهنه بندی ملک خود ناشی از اجرای طرح تفصیلی پایتخت نباشند

افتتاح قطعه چهار آزادراه تهران - شمال یک ماه به تاخیر افتاد تا این بار مهر ماه زمان افتتاح آن باشد. به گزارش بنانیوز (BanaNews.ir) آب بر - مدیرعامل شرکت آزادراه تهران شمال - در گفت و گو با خبرنگار ایسنا با اعلام این خبر گفت: افتتاح قطعه چهار آزادراه تهران - شمال که قرار بود شهریور ماه امسال صورت بگیرد تا مهر ماه به تاخیر افتاد. وی با بیان اینکه در مرخصی است و در جریان جزئیات طرح و اینکه چه بخش‌هایی از کار باقیمانده نیست، اظهار کرد: مهر ماه قطعه چهار آزادراه از مرزن آباد تا چالوس افتتاح خواهد شد. وی درباره آخرین وضعیت قطعه یک این آزادراه نیز گفت: اتفاق فوق‌العاده‌ای که قابل گفتن باشد نیفتاده است اما کارها طبق روال در حال انجام هستند. پیش از این طبق قول علی نیکزاد وزیر راه و شهرسازی زمان افتتاح قطعه چهار آزادراه تهران - شمال شهریور ماه امسال اعلام شده بود تا عیدی به مردم برای عید سعید فطر باشد که باز هم به تاخیر افتاد.

دوازدهمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت ساختمان

جهت عقد قراردادهای تجاری و بازرگانی .
۴- توسعه مناسبات اقتصادی، بازرگانی فی مابین تجار و بخشهای تجاری کشور و بازرگانان و بخشهای تجاری صنعتی سایر کشورهای شرکت کننده در نمایشگاه .
لازم به ذکر است این نمایشگاه در مدت ۴ روز برگزاری از ساعت ۹ الی ۱۶ دایر بود و زمان تایید طرحها یک ماه قبل از افتتاحیه، زمان تحویل سالن ۳ روز قبل از برگزاری نمایشگاه، زمان آماده‌سازی غرفه‌آرایی ۲ روز قبل از برگزاری نمایشگاه، زمان اتمام غرفه چینی ۱ روز قبل از افتتاح نمایشگاه و زمان برچیدن غرفه‌ها ۲ روز بعد از نمایشگاه انجام گردید.

دوازدهمین نمایشگاه بین‌المللی صنعت ساختمان در حوزه عمران و معماری از ۲۵ تا ۲۸ شهریور سال جاری که مصادف با ۱۸-۱۵ سپتامبر ۲۰۱۲ است توسط اتاق تعاون جمهوری اسلامی ایران در تهران برگزار شد. اهداف این نمایشگاه به شرح ذیل بود:

- ۱- عرضه و معرفی آخرین دستاوردها و تولیدات صنعتی داخلی و سایر کشورها
- ۲- معرفی فن‌آوری و توانمندیهای صنعتی، خدماتی و ایجاد امکان ارتباط و مبادله دانش فنی .
- ۳- تمهید شرایط و امکان برقراری تماس مستقیم بین خریداران داخلی با فروشندگان تولیدات صنعتی دیگر کشورها



تحقیق و تفحص از مسکن مهر کلید خورد



رئیس کمیسیون برنامه، بودجه و محاسبات مجلس از تحقیق و تفحص از مسکن مهر خبر داد و گفت: طرح تحقیق و تفحص از مسکن مهر تهیه و تقدیم هیات ریسه مجلس می‌شود. به گزارش پایگاه اطلاع رسانی بازارهای مالی (ایستا نیوز)، غلامرضا مصباحی مقدم افزود: سوالات مهمی در ساخت مسکن مهر از جمله این که مسکن مهر از چه راهی تامین مالی شده است؟ نحوه قیمت گذاری مسکن مهر به چه صورت است؟ آیا قیمت گذاری به نحوی بوده است که متقاضیان بتوانند خرید کنند؟ از سوی نمایندگان مطرح است که برای پاسخ به سوالات مطرحه طرح تحقیق و تفحص از مسکن مهر تهیه و تقدیم هیات ریسه مجلس می‌شود. نماینده مردم تهران، ری، شمیرانات و اسلامشهر در مجلس شورای اسلامی تصریح کرد: با خبر شده ایم که بخشی از منابع تامین مالی

امید که قیمت آن افزایش یابد نمی‌سازد و اتفاقا اگر از این محل سود به دست آورد مشمول پرداخت مالیات می‌شود. نماینده مردم تهران، ری، شمیرانات و اسلامشهر در مجلس اظهار داشت: در سایر کشورها با افزایش سود از محل سرمایه گذاری مسکن، مالیات هم تصاعدی افزایش می‌یابد بنابراین افزایش قیمت مسکن به صرفه نخواهد بود. وی افزود: نگه داشتن مسکن برای یک مدت کوتاه و متعارف ایرادی ندارد اما نگه داشتن مسکن برای چند سال یعنی استهلاک و راکد ماندن سرمایه اشخاص و سرمایه ملی کشور. نماینده مردم تهران، ری، شمیرانات و اسلامشهر در مجلس با اشاره به این که چند سالی است با رکود مبادلات در بازار مسکن مواجه هستیم گفت: صاحبان مسکن به انتظار سود شیرین از مبادله مسکن هستند و به همین دلیل خرید و فروش مسکن کاهش پیدا کرده است و سرمایه‌ها در این بخش راکد مانده که این به زیان منافع ملی است. وی با تأکید بر این که باید مسکن را کالای مصرفی بدانیم نه تجاری تصریح کرد: با استفاده از کارکرد آب و برق و گاز و سایر خدمات باید خانه‌های خالی را شناسایی و برای آنها مالیات وضع کرد.

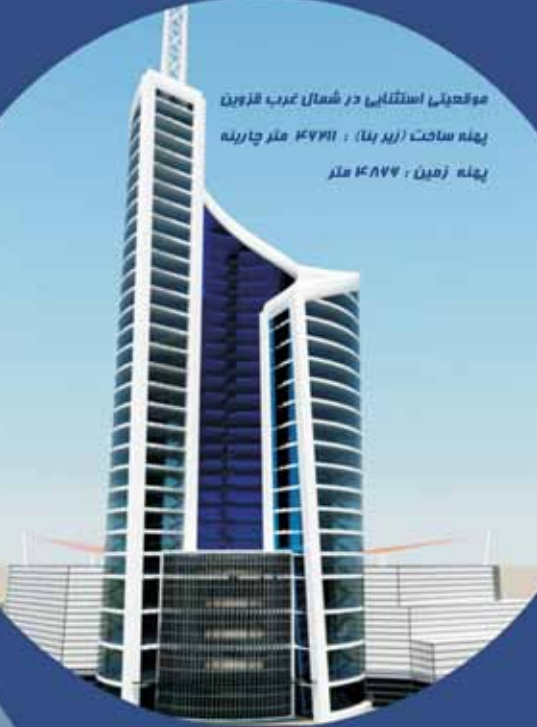
مسکن مهر از طریق استقراض از بانک مسکن از بانک مرکزی تامین شده و بر این اساس بدهی بانک مسکن به بانک مرکزی افزایش یافته است که این اثر تورمی دارد و منجر به افزایش نرخ تورم شده است. وی افزود: مسکن مهر معایب و منافع داشته و منافع آن این بود که افرادی که صاحب مسکن نبودند را خانه دار کرد و جمعیت را از شهرهای بزرگ به حاشیه برد و معایب آن کامل نبودن زیرساختها مانند آب و برق و گاز است که باید فراهم شود. رئیس کمیسیون برنامه، بودجه و محاسبات مجلس درباره این مطلب که گفته می‌شود قیمت مسکن از تورم موجود در کشور کمتر است گفت: قیمت خرید و فروش مسکن کمتر از سطح عمومی قیمت کالاها یعنی تورم است که این هم به دلیل رکود مبادلاتی مسکن است اما قیمت اجاره مسکن به شدت افزایش یافته است. مصباحی مقدم درباره وضع مالیات بر خانه‌های خالی و تأثیر آن بر کاهش تولید مسکن نیز تأکید کرد: مسکن در دنیا به عنوان یک کالای سرمایه‌ای شناخته نمی‌شود بلکه یک کالای مصرفی است و این به معنای آن است که کسی مسکن را به این

مالیات بر ارزش افزوده مسکن اعلام شد

را نیز شامل می‌شود. قلی خسروی با تأکید بر این که برخی به اشتباه گمان می‌کنند که مالیات بر ارزش افزوده مسکن را باید بنگاه‌های معاملاتی پرداخت کنند، گفت: این تصور اشتباه است به طور مثال در معامله یک واحد ۱۰۰ میلیون تومانی حق الزحمه بنگاه‌ها ۵۵۰ هزار تومان می‌شود که پنج درصد از این ۵۵۰ هزار تومان مالیات بر ارزش افزوده‌ای است که باید توسط متعاملین پرداخت شود. رئیس اتحادیه کشوری در پایان گفت: در ازای هر یک میلیون تومان در معاملات اجاره بها ۳۰ هزار تومان حساب می‌شود یک چهارم از مبلغ رهن و اجاره حق الزحمه مشاوران املاک است.

یک بیستم رقم خرید، فروش، رهن و اجاره باید به عنوان پنج درصد از مالیات بر ارزش افزوده معاملات مسکن پرداخت شود. به گزارش فراز نیوز (faraznews.com)، رئیس اتحادیه کشوری مشاوران املاک درباره چگونگی پرداخت پنج درصد مالیات بر ارزش افزوده از سوی متعاملین، مالکین و مستاجرین، اظهار کرد: مالیات بر ارزش افزوده معاملات مسکن معادل یک چهارم رهن، اجاره و قیمت خرید و فروش است. «مصطفی قلی خسروی» با بیان این که مالیات بر ارزش افزوده معاملات مسکن عبارت است از پنج درصد از یک چهارم معاملات مسکن، ادامه داد: این رقم معادل حق الزحمه مشاورین املاک

پروژه بازاری دیوانی آرش



موقعیت استثنایی در شمال غرب تهران
پهنه ساخت (زیر بنا) : ۴۷۸۱ متر چاربه
پهنه زمین : ۴۸۷۷ متر



فروش - دعوت به سرمایه‌گذاری - مشارکت در ساخت

تماس : ۰۲۱-۵۷۷۲۵۰۰-۹۱۲

دستگاه‌های آماده فروش شرکت سداد

۱. رودهدر Demag خاص استفاده در تونلهای ریزشی
۲. جامبو دریل فور کاوا
۳. قالب راه آهن لاینینگ تونل و گالری ۹ متری
۴. قالب راه آهن لاینینگ تونل و گالری ۶ متری

تلفن: ۲۲۲۱۵۸۱۸

فکس: ۲۲۲۱۶۷۸۱

فروش لوازم یدکی

شرکت ساختمانی کولهام در نظر دارد
لوازم یدکی مازاد ماشین‌آلات راهسازی
به شرح زیر را به فروش برساند:

- بولدوزرهای کوماتسو (D375, D85)
- لودرهای کاترپیلار (G و F و 66E)
- لودر ولو (L120)
- بیل‌های لیبر (۹۱۲, ۹۴۱)
- بیل کوماتسو (5-PC220)
- گریدر کوماتسو (705R2)
- کامیون لیاند
- کامیون ماک
- دامپتراک ولو BM
- دستگاه‌های حفاری چینی و دیامگ 262
- کمپرسور P600

تلفن: ۶۵۴۳۲۶۱۸ - ۶۵۴۳۶۶۰۱



امین سیستم

ارائه‌دهنده نرم‌افزار حسابداری،
انبارداری، حقوق و دستمزد، پرسنلی،
اموال، خزانه‌داری و... با زبان نیرومند
visual c++ در محیط ویندوز، به صورت
تک کاربره و شبکه دارای قفل سخت‌افزاری
نصب و سه جلسه آموزش رایگان در محل
با بیش از ده سال سابقه در امر فروش
نرم‌افزارهای مالی و مالیاتی در شرکتهای
ساختمانی، راهسازی، فنی و مهندسی،
پیمانکاری، تولیدی و بازرگانی

یوسف آباد، خیابان نهم، تقاطع فراهانی پور،
پلاک ۲۱، طبقه ۲ واحد ۵

تلفن: ۸۸۱۰۷۶۳۵ - ۸۸۴۸۰۸۰۹



in a state of giddiness and a kind of lack of belief. The history of earthquake in Iran which has been written since 634(13 Solar Calendar) shows that Tabriz with 25 cases of very strong earthquakes since 1387 years ago ranks first in being subject to earthquake.

Very strong and dreadful earthquakes have destructed this city fully . It is more surprising that in three subsequent years , i.e. 419, 420 and 421(Solar Calendar) , the occurrence of dreadful earthquakes have brought great death toll and broad destruction of urban and rural buildings and structures.

Tabriz is only eight kilometers far from active faults . Ahar earthquake can be an alert for the release of the huge hidden energy in this fault. Khorasan region with 11 cases of earthquake and Qazvin region with 10 registered earthquake ranks second and third in earthquake ranking in 1400 years respectively. In the limit of Tehran , the registered record dates back to the earthquake of “ Shahr-e Rey” . The first earthquake took place in 855 A.D. and the last one was on 898 A.D. which was accompanied with the death of numerous number of people and vast destructions. It was such that the then mega city with a population over 1.5 millions could not regained its high position again . At present the mega city of Tehran of which Ray is part of it is located in the limit of many active faults. This starts from the south of the city (Kahrizak fault) and ends to the north faults . It is said that the return period of earthquake is between seven hundred to one thousand. Any delay in its occurrence will save energy and incase its power and intensity of its destruction. The occurrence of earthquake in Tehran with degraded vast textures, will mean the occurrence of the largest catastrophe not only at national level but at global level.

The average of the intensity of registered earthquakes in the country since 634 A.D. shows the number 7 on the Richter scale and this number is in the ranking of strong earthquakes. But how is that in design and construction of various structures, the safety of structures have been ignored?

Some countries such as Indonesia, Japan and the Philippines which are located at the conjunction point of inter-continental plates have vaccinated themselves against earthquake by securing their constructions. It is such that an earthquake measuring 6.5 on Richter scale kills only two persons in Indonesia . (That is also due to feat and sudden jumping out of a building) . The Kube earthquake in Japan measuring 8.2 on Richter scale brought about less death toll. But in our country , the earthquakes measuring 6.3 and 6.4 on Richter scale lead to the death of more than 300 and the reason is that the epicenter of the earthquake is in a low dense population area whereas Bam earthquake with the same scale (6.5 on Richter scale) is so terrible which kills more than 30000 people.

Should this unpleasant and historical history in respect of the occurrence of destructive natural disasters of which earthquake has a specific position have conveyed a message to us or not?

Isn't the time suitable to deal with securing all struc-

tures in the country within a national macro plan of which the most important one is the project of securing housing and residential units.

The reality is that our country like Japan and Indonesia has a very tough nature in which the earthquake has shown its ugly face many times. We have never enjoyed its face and have been unhappy with that. Passing the crises such as earthquake ones is very easy if it is dealt with through a strong and pervasive plan and a logical timetable. It is possible to put the program of securing habitats and environments into effect within the framework of a pervasive project of “ secure habitat for everybody” and identification of all weaknesses and strengths of urban and rural structures and proper dealing with the conditions of existing structures. In order to achieve this elevated objective, the followings are proposed.

1. Re-formation of the Ministry of Housing and Urban Development while construction to be considered in its blueprint as the pivotal function.
2. Reconsideration of constructional rules and regulations to be written based on the pivots of the creation of sustainable and durable structures.
3. Full identification of faults nationwide and prevention from the growth of cities in their limits.
4. Establishment of a united organization to issue construction permits in rural and urban regions (since many villages are the primary cores of the formation of cities , the establishment and growth of villages should be considered in an oriented form , so that in managing the units, the responsibilities will not become defiled.
5. Construction Engineering Organization which according to the law is responsible to regulate the affairs related to technical and engineering jobs and professions in the sectors of construction and urban development to control and observe the affairs of design, supervision and performance of projects at national level fully and pervasively.





Earthquake, Ministry of Housing and a Secure Habitat for Everybody

By: Engineer Mohammad Kangani



The occurrence of earthquake in Ahar, Varzaghan and Heris brought about the death of a great number of our fellow country people and vast destruction of urban and rural structures in those regions. Following the occurrence of other earthquakes such as Qeshm (measuring 6.1 on the Richter scale), Broujerd (measuring 6.1 on the Richter scale), Zarand (Kerman) (measuring 6.4 on the Richter scale), Mazandaran (measuring 6.3 on the Richter scale), Bam-Kerman (measuring 6.6 on the Richter scale), Qazvin (measuring 6.5 on the Richter scale) which occurred during the time period of 2002 to 2010, this recent earthquake was among the ones with a high intensity.

The record shows that our encountering with this natural phenomenon has been a passive one, i.e. only at the time of the occurrence of the earthquake, it has been dealt with actively, but with the passage of time, it has been faded, without looking at the policy of improvement and reinforcement of urban and rural structure as a prevalent policy.

Furthermore, they have not been dealt with based on macro and time scheduled specific plans. Housing in its general sense is considered to be a shelter for humans and in its specific sense, it is applied to a living unit which can bring about the maximum of relaxation to its inhabitants with regard to climatic, weather and geological conditions.

Is it possible to call the existing living residential units as secure units with regard to the age, type of design and consumed materials? When the Ministry of Housing and Urban Development was active as an independent ministry, was this important issue dealt with? Now that the integration of two ministries of "Housing and Urban Development" and "Road and Transportation" has created the Ministry of Road and Urban Development, hasn't the term "Housing" been the most innocent term? When the term "housing" is deleted from the title of the ministry in charge of housing, can't it be concluded that "housing" issue is not among the priorities of planning, let's forget a secure housing.

Housing and construction of houses are among the important affairs in all societies. It is such that in industrial developed countries, there is an independent ministry entitled "Housing" which is equal to construction of houses and housing and is one of the important ministries. But how is that when a great part of the rural and urban habitats have the least rate of strength coefficient and their quality promotion should be noticed, the title of "Housing" is deleted from the title of the responsible ministry. Doesn't it bring to the mind that the priority of housing has been removed from the blueprint?

Statistics indicate that during many decades, the method of housing the population of the country has undergone noticeable changes. It is such that seventy percent of the populations of villages and thirty percent of the population residing in cities have changed their places

which at present, thirty percent are living in villages and seventy percent are living in cities.

The irregular migration to cities has demolished villages. The lack of preparedness of cities to housing, new residents and insufficient financial affordability of the newly arrived citizens have given rise to the phenomenon of bad housing and marginal settlement in cities and in particular our mega cities. This has imposed many problems and great financial costs to our cities.

Though it is not the subject of this discussion, but I should state that some years ago, I proposed the establishment of "intermediary" or "transit" satellite cities to prevent from the expansion of marginal settlement and to prepare the new citizens to attend and live in immigrant-receiving cities both financially and culturally but it was not noticed.

Whereas the texture of most of our cities are very degraded due to the use of low quality materials, method of construction and their ages but projects such as the establishment of new cities (as "sleep cities" which of course the sleep cities do not have any place in new urban development) or Mehr housing project which is another version of new cities minus urban services have been placed in the agenda of the ministry. These projects pay attention to the construction of houses in high quantity with no attention to quality.

Our country is among the ten incident-generating countries in the world. The occurrence of incidents such as frequent drought, earthquake, etc. has been changed into natural events which is the result of the specific nature of our country. The location of our country on the dry belt of the earth has brought about frequent drought. Thus the construction and development of dams have been done to manage water resources and prevent the waste of water resulting from torrent and abrupt floods.

Earthquake is also among the phenomena which have found a continuous and old link with the nature of our country. In fact, the phenomenon of mountain generating of Alp-Himalaya and the constant movement of Saudi Arabian plates to sub-stratum of our country and a set of other geological phenomena including faults, rainfalls and volcanoes have caused many destructive earthquakes in the history of this ancient land. These earthquakes with an average intensity of seven on the Richter scale in long years have always caused the death of our fellow people and imposed many financial and spiritual damages.

The history of the registered damages in Iran since 634 which starts from Tabriz and ends again to the limits of Tabriz (Ahar, Vazarghan and Heris) is very alerting. But it seems that the message of the earth which is given to us frequently with earthquake pulses has not been received and decoded by us.

The message is simple. There are many destructive earthquakes on the way but it seems that we are still



so it can be concluded that these changes have political nature and they have been materialized to increase the authority of the cabinet or parliament in line with the implementation of the programs ahead.

Here it is worth mentioning that definitely and surely such kind of changes are made with a good intention to open the knots but since their technical and scientific back up of studies are not sufficient, their processes will be subject to trial and errors. The readers are well aware that this method belongs to the 16 and 17 centuries. Today, the projects are not utilized based on cost and benefit, the main affairs are made through scientific studies based on validity and reliability. Furthermore, through precise and deep studies, the outcomes resulting from changes find applicability with a safety coefficient and minute of more than 95%. Also using statistics and probabilities and enjoying the inputs and outputs providing for t-student Table, their scientific credit are evaluated. Though statesmen always emphasize that they have made library studies and researches, surveys, applied and even developmental review, but frequent and periodical changes of these organizations show that at least in methodology of the research, the necessary broad scientific attention to meet this goal has been insufficient.

2. Economic Domain

Sometimes, part of these integrations and combinations are made for the control of organizational costs or value engineering and its purpose is to reduce a part of cost, to increase productivity, efficiency and effectiveness.

Despite the fact that these are designed with a well intention to have a smooth performance of the affairs, but the results should be re-evaluated. The reason is that it seems in some integration and combinations, possibly the organizational costs not only have had a decrease but also they have had an increase too. If scientific studies to be done, we will learn that the number of organizational human resources has not decreased but they have also increased. Amid the lack of coordination, managers may lose many opportunities and the bureaucratic process is also increased. So sometimes, an action has been conducted, but the results intended by designers are not met. In fact, the original motivation is violated and new problems are added to the existing problems.

3. Social and Organizational Domain

Perhaps some of the integrations and combination are done to prevent from the interference of activities and functions or parallel jobs. In this manner, it is possible to increase the circulation and stage of work. One of the experts of organizational management was quoting a case in which a letter had been referred to 37 bodies within the bureaucratic process. After receiving the letter, each organization has considered the case out of its defined duties and after 37 stages, it had been referred

to the original issuer of the letter. It seems the organizational integration after Islamic Revolution and the related changes has not given ideal results to shorten the organizational process and prevent of parallel jobs.

It is necessary to have more precise attention in decision making and decision-taking, because each integration has high social, economic and mental costs. Having studies these issues, these initiatives should be made with a minimum cost and highest rate of ideality.

4. Cultural Domains

It seems that part of organizational changes and integrations and combinations are to make cultural development. At macro level, many organizations are sources of issuance of cultural values and integration of other institutions which are within the scope of these types of cultural systemic arrangement are subject to integration and combination. In such kind of cases, these integration have not served the objectives for which they have been designed by designers. Thus, in any integration, further attention should be made to long term goals. Particularly in the case of organizations which have a specialized or sub specialized capabilities, greater attention and more accurate scientific methods should be used including the case of integration of Ministry of Housing and Urban Development with Ministry of Road and Transportation. Given its very high economic nature and specialized and sub-specialized capabilities of the existing fields in it, there is a need to further basic, applied and developmental studies.

As our country is located on the belt of many earthquake faults, and with regard to the broadness of the activities of this ministry with very complex specialties, it is considered one of the most important ministries in all countries in the world. On the other hand, Ministry of Road and Transportation which is very diverse in three domains of road, railway and air transportation with various structures and should expand developmental and vessel infrastructures enjoys such a broad range of activities that many of its units should be administrated as an independent organization to speed up and facilitate the process, though they must be under the Ministry of Road and Transportation from the viewpoint of head-quarter and national budget.

Therefore, integration of two highly broad specialized ministries and at the same time important from the viewpoint of economic and job-creation vectors will not only have a negative impact on their quality of services and makes their management problematic under one minister but also it will hinder them to meet their mission statement. After a short period from this integration, the precise studies show that it has created many problems and a revision in this project seems to be necessary.



are in different directions i.e. one organization (Ministry of Roads and Transportation) is responsible for roads, maintaining roads, dealing with ports, shipping, airport, national railway, civil airplanes, aviation companies, metrology, and the other organization, i.e. Ministry of Housing and Urban Development is responsible to construct housing in a country located over earthquake faults, also dealing with tenancy issues, housing price and urban development.

Indeed, the efficiency of this type of integration is very farfetched and it is unlikely that it can serve as a source of efficiency as desired by its designers. The density of jobs in the integrated ministries is to the extent that due to its diverse and vast technical complexities, it is very difficult to manage this integrated body.

Now, we ignore the discussion of Ministry of Cooperatives, Labor and Social Affairs. Also we ignore the problems of Ministry of Commerce which has undertaken the problems of Ministry of Industries, Mines and Metals and should administrate the pricing of local and imported agricultural products to solving the problems of auto car industry and various types of industries and deal with a ministry which has a close link with the function and performance of contract engineer companies of developmental projects.

The main question is that how this integration can orient the developmental projects in the route of the objectives of the Fifth Development Plan and in the Perspective of the Horizon 2025? In this regard, sympathetic studies should be made within the framework of national interest. I should say that there is no doubt in the well intention of senior managers, but there is a problem here. If in practice, it is proved that the integration plan has not been successful and must be left aside, and then it is possible that the administrators consider it a kind of management weakness. Afterwards, in order to avoid from being blamed for weakness, they might continue this route and confirm its correctness and endanger the national interest. Furthermore, due to deficiency in the performance of integrated organization in particular in the parts related to experts of civil engineering, this condition may create certain problems for the construction and preparedness of projects and increase dissatisfaction in the society.

So, it is necessary to hold expert meetings and to specify weaknesses, strengths, threats and opportunities of this integration and then act based on research inputs.

Theoretical Foundations and Existing Philosophy of Integration and Dissolution of Organizations

After the victory of the Islamic Revolution of Iran, we have observed many changes in the structure and functions of administrative and social organizations. Some organizations have been converted into ministries and

after a period of time, they were again changed into organizations. Some others move out from the state of organizational situation and were transferred to the institutions affiliated to the Presidential's Office, or as a result of integration of two or more organizations, a new ministry was created. Also, sometimes organizational detachment was made such as the detachment of medical universities and colleges from Ministry of Science, Research and Technology (the then Ministry of Culture and Higher Education) and their annexation to the Ministry of Health and Medical Education.

The effects of these affairs can be very important and demand further applied research. The fever of these kind of administrative phenomena have moved beyond governmental organizations. Today it is observed that some of the institutions such as non-governmental credit and financial institutions are integrated with each other as well and create new institutions. The integrations and dissolutions and sometimes detachment and then emergence of new institutions are the phenomena worth to be studied. Taking any decision on evaluation of this organizational change should be analyzed based on theoretical foundations and experimental facts. In order to open the discussion, first, it is necessary to consider the factors affecting the trend of these changes in theoretical dimensions:

Usually organizational changes either in structural or contextual dimensions including integration, combination or detachment are taking form based on theoretical foundations, or it is made based on touchable and positive experiences and outputs of these types of changes which have been conducted in other social institutions and organizations. After studying their ideal trends, such decisions have been made. With this pre-assumption that organizational changes after the Revolution has had theoretical bases and internal and external experiences with indigenous features, these organizational changes can be classified in four domains. Later on, these will be analyzed to get an accurate conclusion.

1. Politics or Power Domain

It seems that possibly the post-Islamic Revolution cabinets have found it necessary to change some ministries into organization in order to increase and develop their authority. This measure could move out them from being under the monitoring of the parliament, so that they were able to speed up and facilitate their own plans and policies within the framework of organization with a higher authority and least rate of accountability and any concern for impeachment. Perhaps, the change of the Ministry of Planning into Organization of Management and Planning and its late change into Office of Deputy for Planning and Strategic Supervision of the Presidential's Office has become operational under the influence of such a vision. So, it can be said that some structural changes have been made due to political concerns rather than technical and professional ones. As the subject of politics is power,

Editorial

A view on factors affecting the integration of ministries: Weaknesses, Strengths, Threats and Opportunities.



It seems that the base of integration of national administrative institutions dates back to a legal approval -which according to the views of a group of experts- was a hasty decision without making any accurate, deep, professional and scientific studies. The approval process took place during the eight term of Islamic Consultative Assembly (Parliament) in January 2010 within the framework of Article 53 of the Fifth Development Plan.

Based on that law, the government was obliged to integrate one or some ministries to downsize the number of ministries from 21 to 17 by the end of the second year of the plan. The main purpose and apparent function of the designer of this plan was to reduce the administrative and bureaucratic meandering process and related costs. This ideal became operational by downsizing the structure of the government.

However, the hidden and internal function of the organizational process of this approved law is perhaps a kind of visional and attitude challenge to limit the scope of administrative and monitoring performances between the parties, i.e. the government and Islamic Consultative Assembly which formed the basic motifs of this process. In fact, both parties believed in its positive effectiveness in optimization process of affairs.

So, based on such an understanding, it was decided to reduce the number of ministries and integrate some others in a period of time. In organizational sociology discussion, it is said that each organization is created because of certain needs and necessities. The record of more than two hundreds formal organizations with the present features is resulting from such an attitude but sometimes these needs and necessities have been fully personal.

I remember in the former regime, when an educated person affiliated to a part of royal court arrived into the country, and since his position had been evaluated to be over a deputy minister, when it was not possible to move any minister from ministries, immediately, the bureaucratic machine used to move to create a new ministry for that person. Sometimes, these attitudes of putting the individuals of a same idea together gave rise to the establishment of an institution or its integration with some others.

Thus, it can be said, sometimes, necessities resulting from social, economic or cultural factors were the causing factors of change and sometimes, very personal, individual and interest motivated grounds. It was such that at the period of premiership of Howeida, Ministry of Ag-

riculture was divided into four ministries: Production of Nutritional and Consuming Materials, Natural Resources and Forestry, Cooperatives and Land Reforms and naturally, a vast group of the advocates of prime minister used to occupy those positions of deputies, director generals, and so on and so forth and joined to the group of wage-receiver of the government. We have observed this phenomenon after the Islamic Revolution of Iran in another form and content.

In the conditions of the imposed war, the Ministry of Sepah (Islamic Iranian Revolutionary Guards) was created. After the end of the war, this ministry was integrated with the Ministry of Defense, Armed Forces and Logistics. The Ministry of Industries was divided into Ministry of Light and Heavy Industries and Ministry of Mines and Metals. After sometimes, once again, they were integrated and were divided in another form. Ministry of Jihad of Construction was formed and after a period of time, it was integrated with Ministry of Agriculture and changed its name into Ministry of Jihad of Agriculture.

At the continuation of this trend, three ministries of Cooperatives, Labor and Social Affairs, Social Welfare and Supply were integrated with each other and changed into Ministry of Cooperatives, Labor and Social Welfare. The study of the costs of such kind of integration including printing costs of the letterheads, logos and facade signs of diverse units in 31 provinces and more than 1331 cities, the method of establishing link among these units in new management bodies are very high.

Also, the process of follow up the cases by clients faces frequent problems and complexities. In many cases, the responsibilities are not defined and the managers and staffs do not understand their working domain and many problems are created.

What is noticed in this article is the integration of the key Ministry of Roads and Transportation with Ministry of Housing and Urban Development.

When Dr. Behbahani, left the Ministry of Roads and Transportation, the integration of these two important ministries was started. It seems the linking and common point of these two ministries is the use of constructional materials, iron and steel.

If we consider this as a standard for integration, according to the terms of holders of logic "the original reason for such an action is rejected", since the dimensions of the specialized duties of these two organization



IN THE NAME OF GOD



PAYAM-E-ABADGARAN

Construction Companies Association Monthly Magazine

No: 299 SHAHRIVAR 1391 (SEPTEMBER, 2012)

Table of Contents

1. Editorial

2. Overcoming the economic problems of engineering organizations at the private sector by the formation of special headquarters consist of Interaction Institution and Higher Technical Council..

3. Earthquake, Ministry of Housing and a Secure Habitat for Everybody – Engineer Kangani

4. Approval of the law to use the maximum power of productions and services to supply national demands in the Islamic Consultative Assembly (Parliament)

5. A glance at the ways of industry dynamism, Engineer Mohammad Ali pour Shirazi

6. A meeting in the presence of representatives of Bank-E SEPAH

7. A report on Iranian Confederation of Employers' Associations

8. Memorial ceremony for Engineer Nahavandi

9. Staircase Landing

10. Escaping the low by governmental organization in the position as an employer

11. Oh! Friends, listen to the story of our distress – A view towards wandering about in bureaucratic process

12. Let's understand the environment

- A report on Exhibition of Iranian construction industry

-A course of change in construction building

- A report on the meeting of All-Iran Confederation

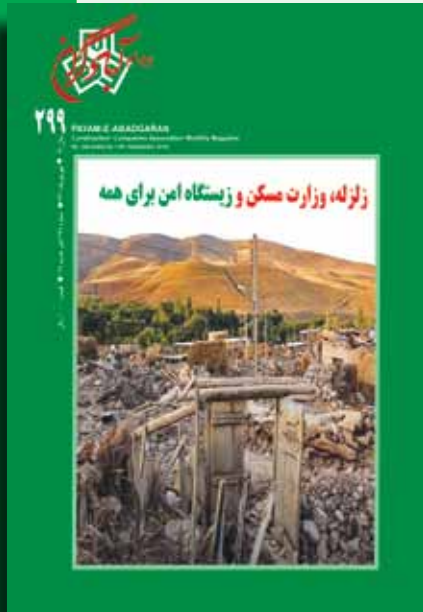
13. A report on the election at Engineering Organization

14. Concrete project for highways

15. A glance at economic and financial literature

16. News of construction industry

17. We have read for you



Staff List

PUBLISHER : Construction Companies Association

Editor: Eng. J.Khansari

Editorial Team: J.Khansari, M.Kangani, M.Pourshirazi,
J.Asreazad, M.Zarrabi, A.Varzandeh

Editor in Chief: Gh.Alizadeh

Designer: D.Khani

Typesetter, Marketing & Subscription: Fariba Pouragha

Reporter: Arezu Nouri

Printing Company: Chap Bijan

Publisher: Pasargad

Magazine Address: #88, South Saba St., Taleghani Ave., Tehran, Iran

Tel: +98-21-66464261

Fax: +98-21-66464084

Email: payam.abadgaran@acco.ir